

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



**ΙΟΚΑΣΤΗ
ΣΠΥΡΙΔΗ**

Group ESG Officer
του Ομίλου Σπυρίδη

**Καύσιμο
για τις
σύγχρονες
μεταφορές
η καινοτομία**

ΤΟ ΘΕΜΑ



**Το ενεργειακό κόστος
στην εφοδιαστική**

Παράγοντες του κλάδου
μιλούν για τη νέα πίεση και
τα νέα βάρη στα Logistics

ΕΞΤΡΑ



**Εθνικές και διεθνείς
μεταφορές**

Στην πρώτη γραμμή της
εφοδιαστικής αλυσίδας

YOUR SUPPLY CHAIN INSURANCE BROKER

TRUCK & CARGO INSURANCE

**Γιάννης
Σαμολαδάς**

Η εξειδικευμένη ματιά στην ασφάλιση μεταφορών

- Ασφάλιση Φορτηγών & Στόλων
- Ασφάλιση Μεταφερόμενων Φορτίων
- Ασφάλιση Αποθηκών & Εγκαταστάσεων
- Διαχείριση Κινδύνων

truckinsurance.gr





Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

15 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασυσκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου

Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης



We make things fit as we fit together.

- Competitive incentives to keep your business fit
- We stay fit 24 h/365 days for you
- SEANAIRGY and multimodality – all fit in

Ο χειμώνας της εφοδιαστικής

Ο φετινός χειμώνας διαμορφώνεται μέσα σε ένα περιβάλλον αυξημένων προκλήσεων για την οικονομία και την επιχειρηματικότητα. Παρά την εμπειρία που έχει αποκτηθεί από τις διαδοχικές κρίσεις των τελευταίων ετών και τον υψηλότερο βαθμό προετοιμασίας των επιχειρήσεων, η αβεβαιότητα εξακολουθεί να αποτελεί καθοριστικό παράγοντα για το σχεδιασμό και τη λειτουργία της αγοράς.



Βούλα Μουρτά

Οι πιέσεις στο ενεργειακό κόστος, οι διακυμάνσεις στις τιμές των καυσίμων και η επιβάρυνση του κόστους παραγωγής και μεταφορών επηρεάζουν άμεσα το σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Οι επιπτώσεις μεταφέρονται σταδιακά από τις διεθνείς αγορές στις επιχειρήσεις και, τελικά, στον καταναλωτή. Πίσω, ωστόσο, από τους οικονομικούς δείκτες βρίσκονται οι άνθρωποι του κλάδου, που καθημερινά εργάζονται για να διασφαλίσουν τη συνέχεια και την ομαλή λειτουργία της αγοράς. Αυτό είναι, άλλωστε, η εφοδιαστική αλυσίδα: Άνθρωποι που φροντίζουν να μη σταματήσει η ζωή να κινείται.

Τα τελευταία χρόνια ο κλάδος πέρασε από πολλές δοκιμασίες: πανδημία, ελλείψεις, γεωπολιτικές αναταράξεις, αυξησεις τιμών, ενεργειακές πιέσεις. Κάθε φορά ακούγαμε ότι πρόκειται για μια δύσκολη περίοδο που πρέπει να ξεπεράσουμε. Σήμερα, ίσως πρέπει να δούμε τα πράγματα διαφορετικά. Δεν μπορούμε να περμιόνομε συνεχώς να επιστρέψει η «κανονικότητα». Πρέπει να δημιουργήσουμε τη δική μας «κανονικότητα», με συνεργασία, μεγαλύτερη εμπιστοσύνη μεταξύ των κρίκων της αλυσίδας και με επενδύσεις εκεί όπου πραγματικά χρειάζονται. Και, κυρίως, με τη βεβαιότητα ότι καμία επιχείρηση και κανένας κλάδος δεν μπορεί να αντιμετωπίσει μόνος του τις μεγάλες αλλαγές που βρίσκονται μπροστά μας.

Ο χειμώνας της εφοδιαστικής, λοιπόν, δεν είναι μόνο μια ιστορία κόστους. Είναι μια δοκιμασία ωριμότητας. Και ίσως αυτή να είναι η σημαντικότερη σκέψη για τους μήνες που έρχονται: Να μη συνηθίσουμε την αβεβαιότητα, αλλά να μάθουμε να προχωράμε μέσα σε αυτήν. Γιατί οι δύσκολες εποχές δεν χρειάζονται μόνο αντοχή· χρειάζονται ανθρώπους με όραμα.

LOGISTICS & Management

Οκτώβριος 2026 • No 266 • Έτος 25ο

Εκδίδεται από την  T-PRESS

Τροίας 2, 152 35 Βριλήσσια, Αθήνα
Τηλ.: 210.68.00.470 | Fax: 210.68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr | web: www.tpress.gr

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναίτης, Γιάννης Ελευθεριάδης

ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Χρήστος Παγώνης

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυτσογιάννης, Δημήτρης Φωλίνος

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος, Μαρία Μουρτά

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
vwebtv



Η "T - Press" είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • **ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ** και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • **ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ** διατηρεί το δικαίωμα να περικόπτει τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • **ΟΙ ΑΠΟΨΕΙΣ** στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.

Simple. Smart. Smooov.

Smooov makes pallet warehouse automation **accessible**: a storage and handling system built on 4-way shuttles, designed to adapt to any layout. Quick to install, operate, and maintain. Scalable and reliable over time.

à l'arancia

MEET US AT



Hall 3 | Stand E2 - E4

smooovsystem.com | info@sbs-systems.gr



► Ατζέντα

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press

► Ειδήσεις

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics

18 Επικαιρότητα από το διεθνή χώρο

► Μόνιμες στήλες

10 Χρήστος Παγώνης

12 Θανάσης Λυτσογιάννης

14 Δημήτρης Φωλίνας

► Συνέντευξη

20 Ιοκάστη Σπυρίδη

Η Group ESG Officer του Ομίλου Σπυρίδη μιλά στο L&M για τη διαδρομή, τις στρατηγικές επιλογές και τις προοπτικές του Ομίλου σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον

► Το θέμα

Ενεργειακό κόστος στην εφοδιαστική

25 Κωνσταντίνος Παπαγεωργίου (EEL)

Η επιβάρυνση του λειτουργικού



κόστους από την αύξηση των τιμών ενέργειας επηρεάζει το σύνολο του επιχειρηματικού οικοσυστήματος

26 Δημήτρης Φωκαΐδης (ΟΦΑΕ)

Η Ομοσπονδία ζητά ουσιαστικές παρεμβάσεις, δίκαιους κανόνες στην αγορά και έμπρακτη στήριξη του επαγγελματία μεταφορέα

28 Χριστόφορος Φούντας (SCM Epsilon Singular Logic)

Η επιλογή τεχνολογικού εταίρου αποτελεί επένδυση στην παραγωγικότητα και στην ανταγωνιστικότητα των εθνικών και διεθνών μεταφορών

► Μεταφορές / Λιμάνια

30 ΗΠΑ - ΚΙΝΑ: Αναστολή των ειδικών λιμενικών τελών

31 Όμιλος Grimaldi

Στο επίκεντρο των επενδύσεων Ηγουμενίτσα και Ηράκλειο

► Μεταφορές / Αεροπορικές

32 Η αξιοποίηση των eVTOLs στα Logistics

► Μεταφορές / Σιδηροδρομικές

34 Σημαντική αύξηση του μεταφορικού έργου στην Ελλάδα το 2025



► Αποθήκευση

35 Νέα προσέγγιση στην «καλή ανάπτυξη»

► Έξτρα

36 Εθνικές και διεθνείς μεταφορές

Στην πρώτη γραμμή της εφοδιαστικής αλυσίδας

► Management

42 Η εταιρική επικοινωνία όταν δοκιμάζεται η κανονικότητα
Του δρ. Κων/ου Κοτζιά Corporate PR - MSL Publicis Group Greece

43 Τι αλλαγές φέρνει

ο νέος κατώτατος μισθός

Της εργατολόγου κ. Μαργαρίτας Κάρδαρη

► Παρουσίαση

44 BOLIS Intralogistics - Μπόλης Π. & Σία
Περιονοφόρα ανυψωτικά ποιότητας, συστήματα αποθήκευσης και λύσεις Intralogistics

► Εξοπλισμός

48 Volvo 100 Year Edition

Μια ειδική επετειακή έκδοση

50 Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες και συστήματα.

HANGAR BOX®

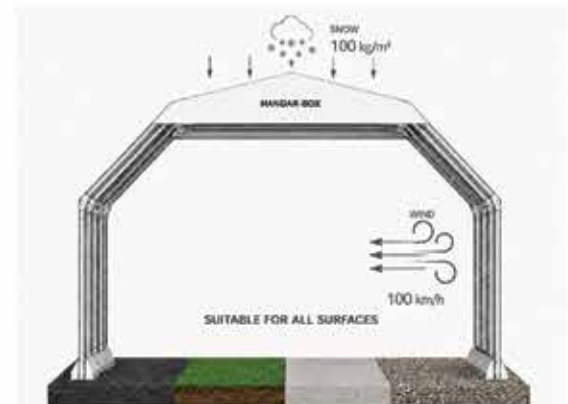
Mobile PVC warehouse, in stock, no foundation required, galvanised structure, PVC membrane, CE certification, removable/repositionable



HANGAR BOX

The easy one, ready for delivery.

- ✓ 9 sizes available (from 6 to 12 m)
- ✓ Modular, 3×3 m depth increments



HANGAR BOX CUBE

The biggest one, for more space.

- ✓ 4 sizes available (11 / 12 / 13 / 14.5 m)
- ✓ Modular, 2×2 m depth increments
- ✓ 5 m height
- ✓ Optional: motorised door

SBS Systems

- Lavriou avenue 37,
Koropi
- T. 210 6643768
- info@sbs-systems.gr

FIND US AT THE EXHIBITION!

19th INTERNATIONAL
PACKAGING | MACHINES | PRINTING
& LOGISTICS EXHIBITION

syskevasia'26
the next level of packaging

ATHENS/GREECE

06 - 09 NOVEMBER

THE BIGGEST
PACKAGING EXPO
IN SOUTHEAST
EUROPE

FIND US :
HALL 3
E-2 & E-4

METROPOLITAN
EXPO EXHIBITION CENTER

2026 - 2027 |

CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

► 6η διεθνής έκθεση **ENERGIA.TEC** / Ηλεκτρολογικό Υλικό,
Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση 

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr

23 & 24 Νοεμβρίου / November 2026

► 5ο Πανελλήνιο Συνέδριο για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

Διοργάνωση / Organization: Ελληνικό Ινστιτούτο Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία - ΕΛΙΝΥΑΕ

Χορηγοί επικοινωνίας: T-Press, Περιοδικό Εργοταξιακά Θέματα, Περιοδικό Μετάδοση Ισχύος

www.elinyae-congress.gr

28 Νοεμβρίου / November 2026

► 3ο Πανελλήνιο Συνέδριο Οπτικών Ινών

Gazarte, Αθήνα

Διοργάνωση: Σύλλογος Οπτικών Ινών Ελλάδος

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ηλεκτρολόγος

www.fiberopticsgreececlub.org

2 - 4 Δεκεμβρίου / December 2026

► IEEE Sustainable Smart Lighting World Conference

Πολεμικό Μουσείο, Αθήνα

Συνδιοργάνωση: ΕΜΠ & ΕΑΠ με τη Διεθνή Συνεργασία των IEEE Smart Lighting.

IEEE Smart Cities και CIE Διεθνούς Επιτροπής Φωτισμού

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ηλεκτρολόγος

www.ls2026.ece.ntua.gr

26 - 28 Φεβρουαρίου / February 2027

► 9η Διεθνής Έκθεση **VERDE.TEC** - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος 

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr

RENAULT TRUCKS T HIGH



RENAULT
TRUCKS



Δύναμη. Αποδοτικότητα. Αξιοπιστία.



SARACAKIS
GROUP OF
COMPANIES

Αποκλειστικός Εισαγωγέας - Διανομέας Ελλάδα

Λ. Αθηνών 71, 104 47, Αθήνα / Τηλ.: 2103483543

5ο χλμ. Ε.Ο. Θεσ/κης - Αθηνών, 570 09, Καλοχώρι / Τηλ.: 2313082214

E-mail: renault.trucks@saracakis.gr / www.renault-trucks.gr

 Renault Trucks Greece



renault-trucks.gr

Χρήστος Παγώνης

Οι άνθρωποι
και οι αριθμοί

Κάθε πρωί, πριν ακόμη ξυπνήσει καλά καλά η πόλη, τα φορτηγά έχουν ήδη πάρει τους δρόμους. Μεταφέρουν γάλα, ψωμί, λαχανικά, πρώτες ύλες και εμπορεύματα. Μόνο που τελευταία, μαζί με τα προϊόντα, κουβαλούν κι έναν αόρατο επιβάτη: το ενεργειακό κόστος.



Στο εργοστάσιο, οι μηχανές δουλεύουν και το ρεύμα μετράει. Στο θερμοκήπιο, η θέρμανση χρειάζεται ενέργεια. Στο χωράφι, το τρακτέρ καίει πετρέλαιο. Κι όταν το προϊόν είναι επιτέλους έτοιμο, πρέπει να ταξιδέψει. Φορτηγό, πλοίο, αποθήκη, ψυγείο·

σε κάθε στάση, ο μετρητής γράφει. Και στο τέλος, κάποιος πρέπει να πληρώσει το λογαριασμό.

Ο παραγωγός κοιτάζει τα έξοδά του και αναρωτιέται πόσο ακόμη μπορεί να τα απορροφήσει. Ο μεταφορέας γεμίζει το ρεζερβουάρ και βλέπει ένα σημαντικό μέρος του κέρδους του να εξαφανίζεται. Ο καταστημάτάρχης παραλημβάνει ακριβότερα και, τελικά, ο καταναλωτής συναντά την αύξηση στο ράφι. Έτσι, η ενέργεια γίνεται μια αλυσίδα που ενώνει το χωράφι με το εργοστάσιο, την αποθήκη με το φορτηγό και το φορτηγό με το ταμείο.

Είδαμε τις τελευταίες ημέρες τις κινητοποιήσεις των ψαράδων και την απόγνωση τους λόγω της ενεργειακής υπέρογκης επιβάρυνσης. Βλέπουμε δηλαδή σταδιακά όλο αυτό να ακουμπά πρακτικά και όχι απλώς λογιστικά, τις ζωές μας. Γιατί, πίσω από τους αριθμούς υπάρχουν άνθρωποι που προσπαθούν να κρατήσουν την παραγωγή ζωντανή. Άλλοι επενδύουν σε φωτοβολταϊκά, άλλοι οργανώνουν καλύτερα τις διαδρομές τους και άλλοι περιορίζουν όσο μπορούν τη σπατάλη ενέργειας. Το απόγευμα, το φορτηγό επιστρέφει στη βάση του και οι μηχανές σβήνουν. Ο λογαριασμός, όμως, μένει πάνω στο γραφείο. Γιατί το ενεργειακό κόστος δεν είναι απλώς ένας αριθμός. Είναι ένα βάρος που ταξιδεύει μαζί με κάθε προϊόν, από την παραγωγή μέχρι το σπίτι μας.

Επένδυση 77,5 εκατ. ευρώ στον Πειραιά

ΟΛΠ Στην ενίσχυση της εφοδιαστικής αλυσίδας και των εμπορευματικών μεταφορών στρέφεται ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ), προχωρώντας στη δημιουργία νέας θυγατρικής εταιρείας και σχεδιάζοντας επένδυση 77,5 εκατ. ευρώ για την ανάπτυξη σύγχρονου κέντρου logistics.

Η νέα εταιρεία, με την επωνυμία «Πύλη Εφοδιαστικής Αλυσίδας Πειραιά Μονοπρόσωπη Α.Ε.», θα αποτελεί 100% θυγατρική του ΟΛΠ, με αρχικό μετοχικό κεφάλαιο 30.000 ευρώ. Βασικό αντικείμενό της θα είναι η ανάπτυξη ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics, αποθήκευσης, μεταφοράς και διανομής εμπορευμάτων, καθώς και η αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογικών λύσεων.

Κεντρικό έργο αποτελεί το νέο logistics center, που σχεδιάζεται σε έκταση περίπου 80.000 τετραγωνικών μέτρων, στην περιοχή του πρώην Οργανισμού Διαχείρισης Δημόσιου Υλικού (ΟΔΔΥ) στο Κερατσίνι. Η επένδυση, με εκτιμώμενο ορίζοντα ολοκλήρωσης τριετίας, προβλέπει σύγχρονες

αποθηκευτικές εγκαταστάσεις που θα εξυπηρετούν τόσο το λιμάνι όσο και τρίτες επιχειρήσεις, ενισχύοντας το ρόλο του Πειραιά ως διεθνούς διαμετακομιστικού κόμβου.

Παράλληλα, το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς ζητά διασφάλιση υγιούς ανταγωνισμού και ενεργή συμμετοχή ελληνικών επιχειρήσεων στις νέες επενδύσεις.

Στο επίκεντρο βρίσκονται επίσης η αποσυμφόρηση των λιμενικών εγκαταστάσεων, η ανάπτυξη χερσαίων λιμένων (dry ports), η αξιοποίηση της σιδηροδρομική σύνδεση με την ενδοχώρα και η

αποτελεσματικότερη διαχείριση εμπορευματοκιβωτίων.

Οι παρεμβάσεις αυτές θεωρούνται κρίσιμες για τη βελτίωση της διακίνησης φορτίων, τη λειτουργική αναβάθμιση της εφοδιαστικής αλυσίδας και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας του λιμανιού, με παράλληλη δημιουργία νέων επιχειρηματικών ευκαιριών για την εγχώρια αγορά και τον κλάδο των logistics.

Νέο κέντρο
αποθήκευσης
και διανομής
στην Ελλευσίνα

ΑΒ ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ Ο Όμιλος

ΑΒ εγκαινιάσε το νέο Κέντρο Αποθήκευσης και Διανομής στην Ελλευσίνα, με την παρουσία της πρέσβειρας του Βασιλείου των Κάτω Χωρών (της Ολλανδίας) στην Ελλάδα, της Α.Ε. κ. Barbara van Hellemond.

Με συνολική επιφάνεια 35.500 τ.μ., 35 ράμπες φορτοεκφόρτωσης και σύγχρονες τεχνολογίες αποθήκευσης και διαχείρισης παραγγελιών, το νέο Κέντρο αποτελεί μέρος του ευρύτερου επενδυτικού πλάνου της εταιρείας για την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό των υποδομών της.

Με γνώμονα ένα πιο σύγχρονο και ευέλικτο δίκτυο, την τεχνολογία, την ταχύτητα και τη συνεχή αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας, η επένδυση της εταιρείας ενισχύει σημαντικά τις δυνατότητες της εφοδιαστικής της αλυσίδας και δημιουργεί νέα δεδομένα για την υποστήριξη του πανελλαδικού δικτύου της, με έμφαση στη νότια Ελλάδα. Το νέο Κέντρο της Ελλευσίνας, από το οποίο θα διακινούνται περίπου 6.000 προϊόντα 17 κατηγοριών εκτός τροφίμων, έχει δυναμικότητα διακίνησης άνω των 24 εκατ. κιβωτίων ετησίως, και η λειτουργία του υποστηρίζεται από 160 εργαζόμενους και εξωτερικούς συνεργάτες.



LOGISTICS MAY BE TRICKY



WE MAKE IT EASY FOR YOU

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL TRANSPORT



Θανάσης Λυρτσογιάννης*

Οι τεράστιες ευθύνες της ευρωπαϊκής ηγεσίας

Πριν από κάποιες μέρες, σε συνέντευξη Τύπου, ο διευθύνων σύμβουλος (Chief Executive Officer [CEO]) της ιρλανδικής αεροπορικής εταιρείας χαμηλού κόστους Ryanair κ. Μάικλ Ο'Λίρι αποκάλυψε θυμωμένος την κ. Ούρσουλα Φον Ντερ Λάιεν «άχρηστη». Δεν γνωρίζουμε αν ο χαρακτηρισμός ανταποκρίνεται στην πραγματικότητα: ωστόσο, ως



ηγέτιδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, απέτυχε να της δώσει πνοή και δυναμική. Αρκεί να αναλογιστούμε ότι δεν έκανε τίποτα για να εφαρμόσει την έκθεση του Μάριο Ντράγκι για την ανταγωνιστικότητα της Ευρώπης, πράγμα που της καταλόγισε και ο Μάικλ Ο'Λίρι, παρότι η ανταγωνιστικότητα της Ευρώπης είναι ζήτημα ζωής και θανάτου ή –αν προτιμάτε κάτι λιγότερο δραματικό– ζήτημα προόδου και παρακμής.

Για την κατάντια της Ευρώπης και την παρακμή στο γεωπολιτικό σκηνικό ευθύνονται και οι ηγέτες των χωρών, ιδίως των μεγαλύτερων όπως η Γαλλία και η Γερμανία. Το συμπέρασμα για όποιον παρακολουθεί την πορεία και τα τεκταινόμενα στην Ευρώπη είναι πως υπάρχει μεγάλο έλλειμμα ηγεσίας. Οι Μακρόν και Μερτς είναι νάνοι μπροστά στους ηγέτες του παρελθόντος, όπως ο Φρανσουά Μιτεράν και ο Χέλμουτ Κολ, οι οποίοι όταν ήταν επικεφαλής των χωρών τους ώθησαν μπροστά το ευρωπαϊκό οικοδόμημα. Σήμερα οι ηγέτες των ευρωπαϊκών χωρών αδυνατούν ή δεν θέλουν για ιδεολογικούς λόγους να λύσουν τα προβλήματα της «γηραιάς ηπείρου», τα οποία έχουν προκαλέσει τεράστιες αναταράξεις στις χώρες τους και έβγαλαν τους πολίτες στους δρόμους, ιδιαίτερα τους νέους, οι οποίοι διεκδικούν το μέλλον τους που τώρα φαντάζει σκοτεινό.

Σκεφτείτε ότι οι σημερινοί νέοι είναι η πρώτη γενιά που θα ζήσει χειρότερα από την προηγούμενη: και η κατάσταση θα χειροτερέψει αν οι Ευρωπαίοι ηγέτες δεν πάρουν δραστικά μέτρα που θα σταματήσουν αρχικά την παρακμή της Ευρώπης και στη συνέχεια θα της δώσουν ώθηση, για να γίνει ο τόπος όπου οι νέοι θα ελπίζουν σε μία καλύτερη ζωή. Όσο ο ορίζοντας είναι σκοτεινός, το ευρωπαϊκό οικοδόμημα κινδυνεύει και οι νέοι θα αμφισβητούν διαρκώς το σημερινό στάτους. Και όσο η Ευρώπη πορεύεται στο σκοτεινό τούνελ χωρίς ελπίδα και προοπτική, οι απογοητευμένοι πολίτες θα στρέφονται σε ακροδεξιές και αντιδημοκρατικές δυνάμεις που θα γοντεύουν τους νέους και θα ενισχύονται, όπως βλέπουμε να συμβαίνει τούτους τους ζοφερούς καιρούς στη Γερμανία με το κόμμα «Εναλλακτική για τη Γερμανία» (Alternative für Deutschland [AfD]) και στη Γαλλία με τη Μαρίν Λεπέν.

Ας σκεφτούμε λίγο τι θα συμβεί αν στις γαλλικές εκλογές εκλεγεί Πρόεδρος της Δημοκρατίας η Μαρίν Λεπέν και αν το AfD κερδίσει τις κυβερνήσεις των ομοσπονδιακών γερμανικών κρατιδίων. Μόνο φρίκη...

*Ο κ. Θανάσης Λυρτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.

Πλήρης εφαρμογή από 16 Νοεμβρίου στον κλάδο αποθήκευσης και logistics

ΨΗΦΙΑΚΗ ΚΑΡΤΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Από τις 16 Νοεμβρίου τίθεται σε πλήρη εφαρμογή η Ψηφιακή Κάρτα Εργασίας στον κλάδο της αποθήκευσης και των logistics, φέροντας σημαντικές αλλαγές στην καθημερινή λειτουργία των επιχειρήσεων και στον τρόπο καταγραφής του χρόνου απασχόλησης των εργαζομένων.

Η Ψηφιακή Κάρτα Εργασίας αποτελεί ένα εργαλείο για την καταγραφή του πραγματικού χρόνου εργασίας, καθώς μέσω αυτής αποτυπώνεται η ώρα προσέλευσης και αποχώρησης των εργαζομένων. Στόχος του μέτρου είναι η ενίσχυση της διαφάνειας στην αγορά εργασίας, η ορθή τήρηση του δηλωμένου ωραρίου και η αποτελεσματικότερη προστασία των δικαιωμάτων των εργαζομένων.

Για τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην αποθήκευση και τα logistics, η πλήρης εφαρμογή του μέτρου απαιτεί προσαρμογή των εσωτερικών διαδικασιών διαχείρισης του προσωπικού. Ιδιαίτερη προσοχή χρειάζεται στην οργάνωση των ωραρίων και των βαρδιών, καθώς και στην καταγραφή της πραγματικής έναρξης και λήξης της εργασίας.

Οι εργοδότες καλούνται να διασφαλίσουν ότι οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν σωστά την Ψηφιακή Κάρτα κατά την προσέλευση και την αποχώρησή τους και ότι

τα στοιχεία που καταγράφονται ανταποκρίνονται στην πραγματική απασχόληση. Παράλληλα, είναι σημαντικό να υπάρχει σωστός συντονισμός μεταξύ της Ψηφιακής Κάρτας, των δηλωμένων ωραρίων και των σχετικών στοιχείων στο πληροφοριακό σύστημα «Εργάνη».

Η εφαρμογή του μέτρου αποκατά ιδιαιτέρη σημασία στον κλάδο των logistics, όπου είναι συχνή η λειτουργία με βάρδιες, κυλιόμενα ωράρια και μεταβολές ανάλογα με τις ανάγκες της επιχείρησης. Για το λόγο αυτό, απαιτείται έγκαιρος προγραμματισμός και ενημέρωση τόσο των υπευθύνων διαχείρισης προσωπικού όσο και των ιδίων των εργαζομένων.

Οι επιχειρήσεις θα πρέπει επίσης να είναι ιδιαίτερα προσεκτικές ως προς την τήρηση των προβλεπόμενων διαδικασιών, καθώς οι καταγραφές της ψηφιακής κάρτας μπορούν να αξιοποιούνται στο πλαίσιο των ελέγχων της εργατικής νομοθεσίας.

Η πλήρης εφαρμογή της ψηφιακής κάρτας εργασίας από τις 16 Νοεμβρίου αποτελεί, επομένως, μια ουσιαστική αλλαγή για τον κλάδο της αποθήκευσης και των logistics. Η σωστή προετοιμασία, η ενημέρωση του προσωπικού και η συνεπής εφαρμογή των νέων διαδικασιών είναι καθοριστικής σημασίας για την ομαλή μετάβαση στο νέο σύστημα.





sefagroup.gr

Δημοσθένους 31, Μενεμένη
546 28 - Θεσσαλονίκη, Ελλάδα
Τηλ: +30 2310 763.213
info@sefagroup.gr



YOUR **transport.**
AND **logistic.**
PARTNER



plexus-maritime.gr

Προς ιδιωτικό λιμένα ΕΚΟ, Καλοχώρι
57009 - Θεσσαλονίκη, Ελλάδα
Τηλ: +30 2310 753.474
info@plexus-maritime.gr

Δημήτρης Φωλίνας*

Κυβερνοασφάλεια στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες

Η ψηφιοποίηση των διεθνών εφοδιαστικών αλυσίδων έχει μετασχηματίσει τον κλάδο των logistics, βελτιώνοντας την ταχύτητα, τη διαφάνεια και την αποτελεσματικότητα των μεταφορών. Ταυτόχρονα όμως, η αυξανόμενη διασύνδεση επιχειρήσεων, λιμένων, μεταφορικών εταιρειών και πληροφοριακών συστημάτων δημιουργεί σημαντικούς κινδύνους κυβερνοασφάλειας. Πρόσφατες έρευνες και πραγματικές μελέτες περιπτώσεων αποδεικνύουν ότι μία κυβερνοεπίθεση μπορεί να προκαλέσει αλυσιδωτές διαταραχές σε παγκόσμια δίκτυα εφοδιασμού.



Σύμφωνα με την έκθεση της Verizon «Data Breach Investigations Report 2025» («Έκθεση διερεύνησης παραβιάσεων δεδομένων 2025», η οποία ανέλυσε περισσότερα από 22.000 περιστατικά ασφάλειας και 12.195 επιβεβαιωμένες παραβιάσεις δεδομένων), η εμπλοκή τρίτων συνεργατών στις παραβιάσεις διηλεκτισήθηκε, φτάνοντας το 30%, έναντι 15% την προηγούμενη χρονιά. Επιπλέον, το κακόβουλο λογισμικό εκβίασης (ransomware) εντοπίστηκε στο 44% των παραβιάσεων, αναδεικνύοντας τον ιδιαίτερο κίνδυνο που δημιουργούν οι εξαρτήσεις από προμηθευτές λογισμικού και εξωτερικούς παρόχους υπηρεσιών.

Οι ευρωπαϊκές έρευνες επιβεβαιώνουν τη σοβαρότητα του προβλήματος. Η έκθεση «Threat Landscape 2026» («Το τοπίο των κυβερνοεπειλών το 2026»), την οποία εκπόνησε ο Ευρωπαϊκός Οργανισμός για την Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών (European Network and Information Security Agency [ENISA]), καταγράφει ότι ο κλάδος των μεταφορών ανηρροσώπευε το 8% των οργανισμών που αποτέλεσαν στόχο στα περιστατικά της ανάλυσης. Χαρακτηριστική περίπτωση αποτελεί η αμερικανική εταιρεία Expeditors International of Washington, η οποία παρέχει υπηρεσίες διεθνών μεταφορών, εφοδιαστικής αλυσίδας και διαχείρισης φορτίων. Η συγκεκριμένη εταιρεία δέχθηκε κυβερνοεπίθεση το 2022, η οποία οδήγησε σε περιορισμό των παγκόσμιων λειτουργιών της για περίπου τρεις εβδομάδες. Η εταιρεία ανέφερε σωρευτικές πρόσθετες δαπάνες 59 εκατομμυρίων δολαρίων, ενώ οι απώλειες εσόδων δεν κατέστη δυνατό να ποσοτικοποιηθούν. Το περιστατικό ανέδειξε τη στενή εξάρτηση των τελωνειακών διαδικασιών και της διαχείρισης φορτίων από τη διαθεσιμότητα ψηφιακών υποδομών.

Μία τρίτη σημαντική μελέτη περίπτωσης αφορά την DP World Australia, που δραστηριοποιείται στη διαχείριση λιμανιών, στη διακίνηση εμπορευματοκιβωτίων και στις υπηρεσίες logistics και μεταφορών.

Το Νοέμβριο του 2023, περιστατικό μη εξουσιοδοτημένης πρόσβασης οδήγησε σε προσωρινή διακοπή των χειρισμών λιμενικών λειτουργιών. Δημιουργήθηκε συσσώρευση 30.137 εμπορευματοκιβωτίων, η οποία εκκαθαρίστηκε έως τις 20 Νοεμβρίου. Η περίπτωση επιβεβαιώνει ότι ακόμη και μια περιορισμένη χρονικά διακοπή μπορεί να δημιουργήσει σημαντικές καθυστερήσεις στη διακίνηση εμπορευμάτων.

Για τις ελληνικές επιχειρήσεις, ιδιαίτερα όσες δραστηριοποιούνται στις μεταφορές, στη ναυτιλία, στην αποθήκευση και στο διεθνές εμπόριο, η κυβερνοασφάλεια πρέπει να αντιμετωπίζεται ως βασικός παράγοντας επιχειρησιακής συνέχειας. Απαιτείται συστηματική αξιολόγηση της ασφάλειας προμηθευτών και συνεργατών, εφαρμογή πολυπαραγοντικής ταυτοποίησης, διαχωρισμός κρίσιμων δικτύων, τακτικά ελεγχόμενα αντίγραφα ασφαλείας και σχέδια αντιμετώπισης περιστατικών.

Παράλληλα, είναι απαραίτητη η εκπαίδευση του προσωπικού, η διεξαγωγή ασκήσεων επιχειρησιακής συνέχειας και ο έλεγχος υπαγωγής στο ευρωπαϊκό θεσμικό πλαίσιο για την «Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών» («Network and Information Security 2» [NIS2]), το οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το ν.5160/2024. Η επένδυση στην κυβερνοανθεκτικότητα αποτελεί πλέον προϋπόθεση για την αξιόπιστη συμμετοχή των ελληνικών επιχειρήσεων στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.

Masoutis Expands Rollout of Vusion ESLs with Mobile Technology

Επεκτείνει την υλοποίηση ηλεκτρονικών ετικετών ραφίου (ESL)

ΔΙΑΜΑΝΤΗΣ ΜΑΣΟΥΤΗΣ Α.Ε. Στο πλαίσιο της στρατηγικής ψηφιακού μετασχηματισμού της, η «Διαμαντής Μασούτης Α.Ε.» επεκτείνει την εφαρμογή ηλεκτρονικών ετικετών ραφίου (Electronic Shelf Labels [ESL]) σε συνεργασία με τη Mobile Technology, τον αξιόπιστο συνεργάτη της Vusion στην Ελλάδα. Η πρωτοβουλία αξιοποιεί την πλατφόρμα της Vusion, παγκόσμιον ηγέτη στις λύσεις ψηφιοποίησης με τεχνητή νοημοσύνη για το φυσικό εμπόριο.

Στην πρώτη φάση του προγράμματος, η «Μασούτης» εγκατέστησε την cloud πλατφόρμα ESL της Vusion σε 28 καταστήματα. Η πρωτοβουλία προωθεί τη στρατηγική της εταιρείας για ένα ολοκληρωμένο δίκτυο «connected stores», συνδυάζοντας την πλατφόρμα της Vusion με την τεχνογνωσία της Mobile Technology. Στόχος είναι η αποδοτικότερη λειτουργία των καταστημάτων και η περαιτέρω αναβάθμιση της αγοραστικής εμπειρίας.

Το λιανεμπόριο τροφίμων λειτουργεί σε ένα απαιτητικό και αυστηρά ρυθμιζόμενο περιβάλλον, με συχνές αλλαγές στη νομο-

θεσία και αυξημένες απαιτήσεις για την ακρίβεια και τη διαφάνεια της τιμολόγησης. Οι ηλεκτρονικές ετικέτες ραφίου ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις αυτές, επιτρέποντας την άμεση ενημέρωση των τιμών, περιορίζοντας το ενδεχόμενο σφαλμάτων και καθυστερήσεων, ενώ ενισχύουν τη διαφάνεια και την αξιοπιστία προς τον καταναλωτή. Ο καταναλωτής έχει πρόσβαση σε ακριβείς και επικαιροποιημένες πληροφορίες για τα προϊόντα, κάτι που τον βοηθά να λαμβάνει την καλύτερη δυνατή απόφαση αγοράς. Επιπλέον, η μείωση της χρήσης χαρτί για την εκτύπωση παραδοσιακών ετικετών συμβάλλει ουσιαστικά στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της λειτουργίας των καταστημάτων.

Παράλληλα, η αυτοματοποίηση της ενημέρωσης των τιμών και των πληροφοριών στο ράφι μειώνει τις χειροκίνητες εργασίες και επιτρέπει στους ανθρώπους της «Μασούτης» να επικεντρώνονται σε δραστηριότητες υψηλής προστιθέμενης αξίας, όπως η εξυπηρέτηση των πελατών και η συνολική βελτίωση της εμπειρίας στο κατάστημα.



25D/30D/35DN-9V **35D/40D/45D/50DN-9VB**

Νέα Πετρελαιοκίνητα Περονοφόρα, Σειρά 9V & 9VB από 2.5TN έως 5.0TN



POWERFULL &
ECONOMIC ENGINE



HEAVY DUTY
POWERTRAIN



LOAD SENSING
PISTON PUMP



ELECTRONIC
CONTROL TRANSMISSION



FULL CONTROL
CLUSTER



BEST STANDARD
WARRANTY

Γνωρίστε τα νέα πετρελαιοκίνητα περονοφόρα αντιβάρου της **Hyundai 9V & 9VB Series**
Εναρμονισμένα με το πρότυπο εκπομπών **Stage V**

MOVING YOU FURTHER



ΕΔΡΑ
27ο χλμ. Παλαιάς Εθνικής οδού
Αθηνών-Θηβών, Μάνδρα Αττικής 196 00

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΛΑΡΙΣΑΣ
5ο χλμ. Λαρίσης-Βόλου

T-F 210.55.55.884 | info@fillislift.gr | www.fillislift.gr



Θριάσιο: Προσδοκίες, αήλιά και επιφυλάξεις για τη μεταφορά των επιχειρήσεων του Ελαιώνα

Μετεγκατάσταση Η συγκέντρωση των μεταφορικών δραστηριοτήτων στη δυτική Αττική επανέρχεται στο προσκήνιο μετά το αδιέξοδο της Φυλής. Η αγορά αναγνωρίζει τις προοπτικές, αήλιά ζητά συγκεκριμένους χώρους, σαφές χρονοδιάγραμμα και ρεαλιστικούς όρους εγκατάστασης.

Σε νέα φάση εισέρχεται ο σχεδιασμός για τη μετεγκατάσταση των μεταφορικών επιχειρήσεων του Ελαιώνα, με το Θριάσιο πεδίο να προκρίνεται ως εναλλακτική λύση μετά την αποτυχία του διαγωνισμού για το Επιχειρηματικό Πάρκο της Φυλής.

Η προοπτική συγκέντρωσης των δραστηριοτήτων logistics στον Ασπρόπυργο θα μπορούσε να αναδιαμορφώσει τον χάρτη των εμπορευματικών μεταφορών της Αττικής, δημιουργώντας συνέργειες με τις υφιστάμενες και σχεδιαζόμενες υποδομές.

Στον Ελαιώνα υπολογίζεται ότι βρίσκονται περίπου 400 μεταφορικές επιχειρήσεις, εκ των οποίων 250 παραμένουν ενεργές. Ο στόλος τους αριθμεί περίπου 4.500 φορτηγά, ενώ καθημερινά χιλιάδες επιπλέον οχήματα πραγματοποιούν παραλαβές και παραδόσεις εμπορευμάτων.

Η μεταφορά αυτής της δραστηριότητας στο Θριάσιο θα μπορούσε να προσφέρει καλύτερη οργάνωση των εμπορευματικών ροών, πρόσβαση σε αποθηκευτικές εγκαταστάσεις και δυνατότητες σύνδεσης με το σιδηροδρομικό δίκτυο.

Ωστόσο, οι τελευταίες πληροφορίες από

την αγορά δείχνουν ότι ο σχεδιασμός εξακολουθεί να αντιμετωπίζεται με σημαντική επιφυλακτικότητα.

Σύμφωνα με δημοσιεύματα της 19ης Οκτωβρίου, στελέχη του κλάδου αμφισβητούν την ωριμότητα της πρότασης, με ορισμένους να τη χαρακτηρίζουν ακόμη και «προστέχνημα». Η δυσπιστία συνδέεται τόσο με το προηγούμενο της Φυλής όσο και με την πίεση που δημιουργούν τα χρονοδιαγράμματα της διπλής ανάπλασης στον Βοτανικό.

Ιδιαίτερη σημασία έχει το ζήτημα της διαθεσιμότητας των χώρων. Παρότι εξετάζονται εκτάσεις εκατοντάδων στρεμμάτων, δεν έχει αποσαφηνιστεί ποιες εγκαταστάσεις μπορούν πράγματι να παραχωρηθούν, με ποιους όρους και σε ποιο χρονικό ορίζοντα.

Το πρόβλημα των αποθηκών του ΟΣΕ

Παράλληλα, σύμφωνα με πληροφορίες της αγοράς, υπάρχουν συμβατικές εκκευμότητες και δικαιώματα τρίτων που σχετίζονται με παλαιές αποθήκες του ΟΣΕ, γεγονός

που ενδέχεται να περιπλέξει την αξιοποίησή τους.

Πιο άμεση εμφανίζεται η ανάγκη εξεύρεσης λύσης για περίπου 30 επιχειρήσεις που επηρεάζονται από τα έργα της ανάπλασης. Ως πιθανή προσωρινή εγκατάσταση εξετάζεται το πρώην αμαξοστάσιο στο Θριάσιο, χωρίς όμως να έχουν οριστικοποιηθεί οι προϋποθέσεις παραχώρησής του.

Για τις μεταφορικές επιχειρήσεις, άλλωστε, δεν αρκεί η εξασφάλιση μιας έκτασης. Απαιτούνται κατάλληλοι χώροι φορτοεκφόρτωσης, στάθμευσης και ελιγμών βαρέων οχημάτων, επαρκείς οδικές προσβάσεις και, κυρίως, οικονομικά βιώσιμο κόστος εγκατάστασης.

Το Θριάσιο διαθέτει τις προϋποθέσεις να εξελιχθεί σε ισχυρότερο κόμβο logistics. Το ζητούμενο, όμως, είναι να μετατραπεί ο σχεδιασμός σε εφαρμόσιμη λύση.

Μετά το αδιέξοδο της Φυλής, η αγορά αναμένει πλέον συγκεκριμένες αποφάσεις, εξασφαλισμένους χώρους και δεσμευτικό χρονοδιάγραμμα, αντί για μία ακόμη εξαγγελία χωρίς σαφή ορίζοντα υλοποίησης.

ΞΕΚΙΝΗΣΤΕ ΝΑ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΕΙΤΕ ΜΕ ΤΗ ΔΥΝΑΜΗ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ



⚡ ΠΑΝΙΣΧΥΡΟ ΜΟΤΕΡ

⚡ ΥΨΗΛΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

⚡ ΜΕΓΑΛΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

⚡ 8 ΧΡΟΝΙΑ ΕΓΓΥΗΣΗ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ



ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ

Η συνεργασία της Eltrak με την BYD αποτελεί μέρος της ενίσχυσης των συμφωνιών της Eltrak με διεθνείς οίκους, ενισχύοντας τη θέση της ως πρωτοπόρος στην αγορά, προσφέροντας στους συνεργάτες της πρόσβαση σε κορυφαία προϊόντα και υπηρεσίες.

Η BYD είναι ο μοναδικός κατασκευαστής περνοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων στον κόσμο που κατασκευάζει το όχημα, την μπαταρία και τον φορτιστή εξ' ολοκλήρου εσωτερικά. Αυτό εγγυάται το υψηλότερο επίπεδο αξιοπιστίας και εξασφαλίζει αποτελεσματική εξυπηρέτηση μετά την πώληση.

Τα ηλεκτρικά περνοφόρα BYD οχήματα 3 & 4 τροχών με ενσωματωμένες μπαταρίες ιόντων λιθίου είναι ιδανικά για χρήση στην κατασκευή, την παραγωγή τροφίμων και τη γενική αποθήκευση. Είτε πρόκειται για εσωτερικούς είτε για εξωτερικούς χώρους, τα περνοφόρα ανυψωτικά BYD με τους ισχυρούς ηλεκτροκινητήρες θα εκτελέσουν οποιαδήποτε εργασία εξασφαλίζοντας ότι οι απότομες κλίσεις ή οι ράμπες φόρτωσης δεν αποτελούν πρόβλημα και με μηδενικές εκπομπές ρύπων.

Απώλειες εκατομμυρίων από επιστροφές δεμάτων

USPS Η Ταχυδρομική Υπηρεσία των Ηνωμένων Πολιτειών (United States Postal Service [USPS]) απώλεσε έσοδα ύψους 163 εκατομμυρίων δολαρίων σε διάστημα 12 μηνών, καθώς αδυνατούσε να διαχειριστεί την απότομη αύξηση των μη παραδοτέων δεμάτων από εταιρείες ηλεκτρονικού εμπορίου, οι οποίες αντιμετωπίζουν το φορέα ως μια δωρεάν υπηρεσία απόρριψης αντικειμένων, σύμφωνα με έκθεση του Γενικού Επιθεωρητή που δημοσιεύθηκε την Πέμπτη.

Ο αριθμός των δεμάτων που κατέληξαν στο τμήμα «απολεσθέντων και ευρεθέντων» της Ταχυδρομικής Υπηρεσίας –επειδή δεν κατέστη δυνατή η παράδοσή τους ή η επιστροφή τους στον αποστολέα– αυξήθηκε κατά 45% κατά τη διάρκεια του 12μήνου που έληξε τον Φεβρουάριο, κυρίως λόγω της άρνησης παραλαβής τους από τα κέντρα διαχείρισης παραγγελιών, όπως ανέφερε στην έκθεση ελέγχου η αρμόδια εποπτική αρχή της Υπηρεσίας.

Αρνούμενες να παραλάβουν μη παραδοτέα αντικείμενα που επέστρεφαν σε αυτές –και για τα οποία συνήθως εκκρεμούσε η καταβολή ταχυδρομικών τελών– οι εταιρείες ηλεκτρονικού εμπορίου μετέθεσαν το κόστος απόρριψης στην USPS, η οποία θα μπορούσε να αυξήσει τα έσοδά της σχεδόν κατά 20 εκατομμύρια δολάρια μέσα στους επόμενους 13 μήνες, εάν εισέπραττε τα οφειλόμενα ταχυδρομικά τέλη από τους αποστολείς και άρχιζε να επιβάλλει τέλη για την άρνηση παραλαβής.



Τρεις μεγάλες αεροπορικές εταιρείες ενώνουν τις δυνάμεις τους

AIR-CARGO Τα τμήματα μεταφοράς εμπορευμάτων της Qatar Airways, της Malaysia Airlines και του Διεθνούς Ομίλου Αεροπορικών Εταιρειών (IAG, μητρικής εταιρείας της British Airways) προετοιμάζονται για την εμπορική έναρξη της κοινής τους δραστηριότητας στον τομέα των εμπορευματοκιβωτίων, έπειτα από καθυστέρηση ενός έτους. Οι Qatar Airways Cargo, MASkargo και IAG Cargo ολοκλήρωσαν με επιτυχία την πρώτη δοκιμαστική αποστολή που μεταφέρθηκε μέσω και των τριών αεροπορικών εταιρειών, όπως ανακοίνωσαν οι ίδιες στις 18 Σεπτεμβρίου.

Η τριμερής αποστολή αφορούσε 12,1 τόνους

φύλλων χαλκού, τα οποία μεταφέρθηκαν από την Κουάλα Λουμπόρ της Μαλαισίας στο Διεθνές Αεροδρόμιο Ο'Ηαρε του Σικάγο, μέσω του κόμβου της Qatar Airways στην Ντόχα και του Δουβλίνου στην Ιρλανδία. Τα φύλλα χαλκού αποτελούν βασικό εξάρτημα για την παραγωγή προηγμένων ηλεκτρονικών συστημάτων και μπαταριών για ηλεκτρικά οχήματα.

Η κοινή προσφορά υπηρεσιών στοχεύει στην παροχή βελτιωμένης συνδεσιμότητας, ταχύτερων χρόνων μεταφοράς και νέων επιλογών δρομολόγησης, προσφέροντας στους πελάτες πρόσβαση σε περισσότερους από 400 προορισμούς και πολύ μεγαλύτερη ποικιλία επιλογών αποστολής.

Τεράστιος σταθμός εμπορευματοκιβωτίων 669 εκατ. δολαρίων

ΗΠΑ Σε εξέλιξη βρίσκεται η κατασκευή στο Ντέλαγουερ ενός τερματικού σταθμού εμπορευματοκιβωτίων αξίας 669 εκατομμυρίων δολαρίων, που σύμφωνα με τους κρατικούς αξιωματούχους, θα τετραπλασιάσει την ικανότητα διακίνησης φορτίου της πολιτείας και θα δημιουργήσει χιλιάδες θέσεις εργασίας με υψηλές αποδοχές.

Ο τερματικός σταθμός εμπορευματοκιβωτίων του Ντέλαγουερ (DCT) βρίσκεται σε 137 στρέμματα γης που κατείχε πρότινος η εταιρεία χημικών προϊόντων και τεχνολογιών βιομηχανικών εφαρμογών DuPont κατά μήκος του ποταμού Ντέλαγουερ στο Έτζμουρ. Η κατασκευή του ξεκίνησε το 2026, μετά από χρόνια διαμαχών για την έκδοση αδειών και μια δικαστική απόφαση του 2024 που ανακάλεσε προσωρινά τις ομοσπονδιακές άδειες βυθοκόρησης και κατασκευής κυματοθραυστών.

Αυτές οι άδειες επανεκδόθηκαν τον Απρίλιο του 2026, επιτρέποντας τη συνέχιση των εργασιών στις όχθες του ποταμού, οι οποίες εργασίες περιλαμβάνουν την εκβάθυνση του καναλιού στα 45 πόδια, την κατασκευή ενός νέου κυματοθραύστη και ενός υψηλού καταστρώματος, καθώς και την εγκατάσταση θεμελιωδών υποδομών για μια σύγχρονη και πλήρως ηλεκτρική εγκατάσταση εμπορευματοκιβωτίων.





**ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΟΡΤΕΣ - ΡΑΜΠΕΣ ΦΟΡΤΟΕΚΦΟΡΤΩΣΗΣ - ΤΑΧΥΠΟΡΤΕΣ
ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ - ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ - ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ**



«Καύσιμο για τις σύγχρονες μεταφορές η καινοτομία»

Ιοκάστη Σπυρίδη

Η Group ESG Officer του Ομίλου Σπυρίδη, η οποία εκπροσωπεί την τρίτη γενιά της οικογενειακής επιχείρησης, μιλά στο L&M για τη διαδρομή, τις στρατηγικές επιλογές και τις προοπτικές του Ομίλου σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Συνέντευξη στο Χρήστο Παγώνη

Σε μια εποχή όπου ο κλάδος των logistics καλείται να ισορροπήσει ανάμεσα στην ανάγκη περιορισμού του λειτουργικού κόστους, στην τεχνολογική

εξέλιξη και στις απαιτήσεις της ενεργειακής μετάβασης, η καινοτομία και η αποτελεσματική διαχείριση των πόρων αναδεικνύονται σε καθοριστικούς παράγοντες ανταγωνιστικότητας.

Με ιστορία 93 ετών, ο Όμιλος Σπυρίδη αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα ελληνικής επιχειρηματικότητας που εξελίσσεται διαρκώς, επενδύοντας στην εγχώρια παραγωγή, στην τεχνογνωσία και στην ανάπτυξη ολοκληρωμένων ενεργειακών λύσεων. Από μια μικρή επιχείρηση ανταλλακτικών αυτοκινήτων το 1933, έχει εξελιχθεί σε έναν όμιλο με διεθνή παρουσία σε περισσότερες από 50 χώρες, διατηρώντας σταθερό προσανατολισμό στην τεχνολογική πρόοδο.

Στο επίκεντρο της συνέντευξης βρίσκονται οι σύγχρονες προκλήσεις της διαχείρισης καισίων στους επαγγελματικούς στόλους, ο αναβαθμισμένος ρόλος των ιδιωτικών πρατηρίων, οι δυνατότητες που προσφέρουν η ψηφιοποίηση και οι αυτοματισμοί, αλλά και οι επενδύσεις στην ηλεκτροκίνηση, το υδρογόνο και τα εναλλακτικά καύσιμα.

LM: Ο Όμιλος Σπυρίδη συμπληρώνει 93 χρόνια παρουσίας στην αγορά. Ποιοι υπήρξαν οι σημαντικότεροι σταθμοί στην εξέλιξή του και πού βρίσκεται σήμερα;

– Προσωπικά, πιστεύω ότι τα θεμέλια της διαχρονικής πορείας και εξέλιξης του Ομίλου τέθηκαν από τον ιδρυτή μας, το Δημήτρη Γ. Σπυρίδη. Πρόσφυγας από τον Πόντο μετά τη Μικρασιατική Καταστροφή, ίδρυσε το 1933, σε ηλικία μόλις 17 ετών, μια μικρή επιχείρηση ανταλλακτικών αυτοκινήτων. Ξεκίνησε ως πλα-



νόδιος πωλητής στους δρόμους της Αθήνας, χτίζοντας σχέσεις εμπιστοσύνης και συνεργασίες πόρτα πόρτα.

Καθοριστικό σημείο στην πορεία μας αποτέλεσε η είσοδος στον κλάδο των καυσίμων, στα τέλη της δεκαετίας του 1950, με την εμπορία σχετικού εξοπλισμού, η οποία άνοιξε το δρόμο για τη μετέπειτα εξειδίκευσή μας στις υποδομές πρατηρίων. Ακολούθησαν δύο σημαντικά ορόσημα: το 1990 με την κατασκευή της πρώτης ελληνικής αντλίας υγρών καυσίμων, και το 1992 με την έναρξη της εξαγωγικής μας δραστηριότητας, που σηματοδότησε τη διεθνή μας ανάπτυξη.

Σήμερα, 93 χρόνια μετά, ο Όμιλος Σπυρίδης κατέχει ηγετική θέση στον τομέα του ενεργειακού εξοπλισμού και των τεχνικών υπηρεσιών, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις, που εκτείνονται από τη βιομηχανική παραγωγή, την ανάπτυξη λογισμικού και συστημάτων αυτοματισμού έως την κατασκευή και συντήρηση ενεργειακών υποδομών, την ηλεκτροκίνηση και τα εναλλακτικά καύσιμα. Διαθέτουμε δύο παραγωγικές μονάδες στην Ελλάδα, περισσότερους από 230 εργαζομένους, 5 έδρες πανελλαδικά, 18 βάσεις συντήρησης και διεθνή παρουσία σε περισσότερες από 50 χώρες.

Το 2025 καταγράψαμε τον υψηλότερο κύκλο εργασιών στην ιστορία μας, ενώ το 2026 διακριθήκαμε ως Greek Business Champion στο θεσμό «Πρωταγωνιστές της ελληνικής οικονομίας».

Για εμένα, το εταιρικό μας μότο «A Legacy Built on Innovation» («Μια κληρονομιά βασισμένη στην καινοτομία») αποτυπώνει ακριβώς αυτή τη διαδρομή. Κάθε γενιά αξιοποίησε την τεχνογνωσία και τις αξίες της προηγούμενης, αναγνωρίζοντας νέες ευκαιρίες και εξελίσσοντάς την επιχείρηση. Ως τρίτη γενιά, η δική μας ευθύνη είναι να συνεχίσουμε αυτή την παράδοση καινοτομίας, διαμορφώνοντας τον Όμιλο της επόμενης ενεργειακής εποχής.

► **Πόσο σημαντικό θεωρείτε ότι είναι το να διατηρείται η παραγωγική και τεχνολογική τεχνογνωσία στην Ελλάδα;**

– Η ενίσχυση της ελληνικής βιομηχανικής παραγωγής αποτελεί για εμάς στρατηγική επιλογή και σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Παγκόσμιας Τράπεζας,



Τα ιδιωτικά πρατήρια αποτελούν στρατηγική επένδυση για επιχειρήσεις με στόλους οχημάτων, προσφέροντας αυτονομία ανεφοδιασμού, έλεγχο κόστους και ευελιξία

η κατασκευή προϊόντων αντιπροσώπευε μόλις το 9,1% του ελληνικού ΑΕΠ το 2025, έναντι 14,3% στην Ευρωπαϊκή Ένωση, αναδεικνύοντας τα σημαντικά περιθώρια ενίσχυσης της εγχώριας παραγωγικής βάσης.

Σε αυτό το περιβάλλον, είμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι που η μητρική μας εταιρεία, η «Δημ. Γ. Σπυρίδης Α.Ε.», κατασκευάζει εξολοκλήρου στην Ελλάδα αντλίες υγρών καυσίμων, αποτελώντας τη μοναδική εταιρεία στα Βαλκάνια στον συγκεκριμένο τομέα. Παράλληλα, η Avetel Α.Ε. διαθέτει παραγωγική μονάδα στον Ασπρόπυργο, με εξειδίκευση στην εταιρική σήμανση και τις ειδικές μεταλλικές κατασκευές, υλοποιώντας έργα μεγάλης κλίμακας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Η εγχώρια παραγωγή μάς επιτρέπει να ελέγχουμε ολόκληρη την αλυσίδα αξί-

ας, από το R&D και τον ηλεκτρομηχανολογικό και ηλεκτρονικό σχεδιασμό έως την κατασκευή, τον ποιοτικό έλεγχο και την τεχνική υποστήριξη. Έτσι, αναπτύσσουμε εξατομικευμένες λύσεις, προσαρμοσμένες στις απαιτήσεις κάθε αγοράς, διασφαλίζοντας ποιότητα, αξιοπιστία και ευελιξία.

Η δέσμευσή μας δεν περιορίζεται στη διατήρηση της παραγωγής, αλλά επεκτείνεται στη συνεχή εξέλιξή της. Επενδύουμε στον εκσυγχρονισμό του εξοπλισμού, στην αυτοματοποίηση, στον ψηφιακό μετασχηματισμό και στην εξειδίκευση των ανθρώπων μας.

Πιστεύω ότι το μέλλον της ελληνικής βιομηχανίας δεν βρίσκεται στον ανταγωνισμό αποκλειστικά μέσω της τιμής, αλλά στην καινοτομία, την τεχνογνωσία και τη δημιουργία προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, ικανών να ανταπεξέρχονται στον διεθνή ανταγωνισμό.

► **Ποιες είναι σήμερα οι μεγαλύτερες προκλήσεις στη διαχείριση καυσίμων για τις επιχειρήσεις logistics και τους επαγγελματικούς στόλους;**

– Οι επιχειρήσεις του κλάδου των logistics καλούνται να διαχειριστούν σημαντικές προκλήσεις, όπως είναι το υψηλό λειτουργικό κόστος, οι έντονες διακυμάνσεις στις τιμές της ενέργειας και



οι διαρκώς αυξανόμενες απαιτήσεις για αποδοτικότητα και διαφάνεια.

Τα καύσιμα αποτελούν βασική συνιστώσα του κόστους μεταφορών, επηρεάζοντας άμεσα τα περιθώρια κέρδους και την ανταγωνιστικότητα. Η μεταβλητότητα των τιμών δυσχεραίνει τον οικονομικό προγραμματισμό και την κοστολόγηση των μεταφορικών υπηρεσιών. Πέρα από την εξασφάλιση ανταγωνιστικής τιμής ανά λίτρο, καθοριστική πρόκληση αποτελεί ο έλεγχος του συνολικού κόστους καυσίμου ανά όχημα και μεταφορικό έργο.

Η κατανάλωση καυσίμου επηρεάζεται από παράγοντες όπως είναι το μεταφερόμενο φορτίο, η διαδρομή, η οδηγική συμπεριφορά, ο χρόνος λειτουργίας του κινητήρα κατά την ακινησία και η συντήρηση των οχημάτων. Επομένως, η αποτελεσματική διαχείριση απαιτεί να παρακολουθούνται δείκτες όπως η κατανάλωση ανά 100 χιλιόμετρα, το κόστος ανά δρομολόγιο και το κόστος καυσίμου ανά τονοχιλιόμετρο.

Εξίσου κρίσιμη είναι η διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας, μέσω επάρκειας αποθεμάτων, ελέγχου της ποιότητας των καυσίμων, περιορισμού απωλειών και αξιοπιστίας του εξοπλισμού ανεφοδιασμού. Σε έναν κλάδο με αυστηρά χρονοδιαγράμματα, ακόμη και μια προσωρινή διακοπή μπορεί να προκαλέσει αλυσιδωτές καθυστερήσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Συνεπώς, η διαχείριση καυσίμων εξελίσσεται σε στρατηγικό παράγοντα ελέγχου κόστους, ενεργειακής αποδοτικότητας και επιχειρησιακής αξιοπιστίας.

Το ανανεώσιμο υδρογόνο μπορεί να διαδραματίσει ρόλο σε συγκεκριμένες εφαρμογές, εφόσον αναπτυχθούν η ζήτηση και οι κατάλληλες υποδομές

► Ποιο ρόλο μπορούν να διαδραματίσουν τα ιδιωτικά πρατήρια στη βελτίωση της αποδοτικότητας των επιχειρήσεων logistics;

– Τα ιδιωτικά πρατήρια αποτελούν στρατηγική επένδυση για επιχειρήσεις με στόλους οχημάτων και καταναλώσεις καυσίμων, προσφέροντας αυτονομία ανεφοδιασμού, καλύτερο έλεγχο του κόστους και επιχειρησιακή ευελιξία.

Ο επιτόπιος ανεφοδιασμός περιορίζει τα μη παραγωγικά χιλιόμετρα, τους χρόνους αναμονής και την ακινητοποίηση των οχημάτων. Παράλληλα, η προμήθεια μεγαλύτερων ποσοτήτων καυσίμων μπορεί να εξασφαλίσει ευνοϊκότερους εμπορικούς όρους, ενώ η διατήρηση ιδίων αποθεμάτων ενισχύει την ασφάλεια εφοδιασμού και επιτρέπει αποτελεσματικότερο προγραμματισμό.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν



τα φορητά ιδιωτικά πρατήρια τύπου κοντέινερ, τα οποία αποτελούν ολοκληρωμένες προκατασκευασμένες λύσεις, βασισμένες σε τυποποιημένα εμπορευματοκιβώτια μήκους 6 ή 12 μέτρων, με δεξαμενές χωρητικότητας από 7 έως 40 κυβικά μέτρα. Ενσωματώνουν αντλίες, συστήματα διαχείρισης καυσίμων και προηγμένες διατάξεις ασφαλείας, ενώ ο σχεδιασμός τους επιτρέπει την εύκολη μεταφορά και μετεγκατάσταση ανάλογα με τις επιχειρησιακές ανάγκες.

Στον Όμιλο Σπυριδίδη, περισσότερες από 600 επιχειρήσεις μάς εμπιστεύονται για τις υποδομές των ιδιωτικών τους πρατηρίων. Προσφέρουμε πλήρως καθετοποιημένες λύσεις, από τη μελέτη, το σχεδιασμό, την παραγωγή μηχανολογικού εξοπλισμού και την ανάπτυξη λογισμικού, έως την κατασκευή του πρατηρίου, την εγκατάσταση και τη θέση σε λειτουργία του εξοπλισμού, καθώς και την τεχνική υποστήριξη και συντήρηση.

Στόχος μας είναι να μετατρέπουμε τον ανεφοδιασμό από καθημερινή λειτουργική ανάγκη σε ουσιαστικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τις επιχειρήσεις.

► Πώς αλληάζει η ψηφιοποίηση τη λειτουργία των ιδιωτικών πρατηρίων και τη διαχείριση εταιρικών στόλων;

– Η ψηφιοποίηση μεταμορφώνει τα ιδιωτικά πρατήρια σε πλήρως αυτοματοποιημένα και διασυνδεδεμένα συστήματα διαχείρισης καυσίμων, επιτρέποντας την παρακολούθηση κάθε λίτρου, από την παραλαβή έως την τελική κατανάλωση.

Μέσω συστημάτων εισροών - εκροών, οι επιχειρήσεις παρακολουθούν σε πραγματικό χρόνο τα αποθέματα, τις παραλαβές και τις καταναλώσεις, εντοπίζοντας αποκλίσεις και βελτιστοποιώντας τον προγραμματισμό προμηθειών.

Παράλληλα, τεχνολογίες αυτόματης αναγνώρισης οχημάτων επιτρέπουν αυτοματοποιημένο ανεφοδιασμό 24 ώρες την ημέρα και 7 ημέρες την εβδομάδα, χωρίς την ανάγκη παρουσίας διαχειριστή. Κάθε συναλλαγή καταγράφεται ανά όχημα, οδηγό, διανυθέν χιλιόμετρο ή ώρα λειτουργίας, ενώ η διασύνδεση με τα εταιρικά συστήματα προγραμματισμού εταιρικών πόρων (Enterprise Resource Planning [ERP]) επιτρέπει ακριβή κατανομή δαπανών ανά κέντρο κόστους.

Στον Όμιλο Σπυριδίδη αναπτύσσουμε

εσωτερικά τα συστήματα StationGuard και FleetGuard, συνδυάζοντας εξοπλισμό, αυτοματισμούς και λογισμικό. Με περισσότερες από 2.500 εγκαταστάσεις StationGuard, διαθέτουμε εκτεταμένη εμπειρία στον ψηφιακό έλεγχο καυσίμων.

Η εφαρμογή της ΚΥΑ Α.1176/2024, όπως έχει τροποποιηθεί, επιταχύνει τον εκσυγχρονισμό των ιδιωτικών πρατηρίων. Πιστεύω όμως ότι η πραγματική αξία της ψηφιοποίησης υπερβαίνει την κανονιστική συμμόρφωση και βρίσκεται στη μετατροπή των δεδομένων σε επιχειρησιακή γνώση, κάτι που οδηγεί σε καλύτερες αποφάσεις, λιγότερες απώλειες και μεγαλύτερη αποδοτικότητα.

► Πώς προετοιμάζεται ο Όμιλος για την ηλεκτροκίνηση και τα εναλλακτικά καύσιμα;

– Η στρατηγική μας βασίζεται στην πεποίθηση ότι δεν υπάρχει μία ενεργειακή τεχνολογία που θα καλύψει όλες τις ανάγκες των μεταφορών.

Η ενεργειακή μετάβαση επιταχύνεται, αλλά ο υφιστάμενος στόλος δεν αντικαθίσταται από τη μια μέρα στην άλλη. Σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Ένωση Κατασκευαστών Αυτοκινήτων («Association des Constructeurs Europeens d'Automobiles» [ACEA]), η μέση ηλικία των φορτηγών στην Ελλάδα ανέρχεται στα 22,9 έτη, έναντι 14 στην ΕΕ. Παράλληλα, το πρώτο εξάμηνο του 2026, το 92,1% των νέων φορτηγών στην ΕΕ ήταν πετρελαιοκίνητα, ενώ τα ηλεκτρικά επαναφορτιζόμενα κατέλαβαν μερίδιο 4,8%. Επομένως, η μετάβαση απαιτεί ρεαλισμό και παράλληλες επενδύσεις σε συμβατικές και νέες υποδομές.

Στην ηλεκτροκίνηση, έχουμε εγκαταστήσει πάνω από το 15% των δημόσια προσβάσιμων σημείων φόρτισης στην Ελλάδα, ενώ έχουμε υλοποιήσει έργα και στα Βαλκάνια. Από το 2023 διαχειριζόμαστε το πανελλαδικό συμβόλαιο συντήρησης σταθμών υδροποιημένου φυσικού αερίου (Liquefied Natural Gas [LNG]) και συμπιεσμένου φυσικού αερίου (Compressed Natural Gas [CNG]), ενώ προχωρούμε σε σημαντικά έργα υδρογόνου με ορίζοντα ολοκλήρωσης το 2027.

Για τις αστικές διανομές και το last-mile delivery, η ηλεκτροκίνηση παρουσιάζει σημαντικές προοπτικές, ιδιαίτερα για στόλους που ακολουθούν σταθερές καθημερινές διαδρομές και έχουν τη δυνατό-

τητα φόρτισης των οχημάτων στις εγκαταστάσεις τους.

Στις βαριές μεταφορές και στις μεγάλες αποστάσεις, η εξίσωση είναι πιο σύνθετη. Η αυτονομία, το ωφέλιμο φορτίο, ο χρόνος ανεφοδιασμού, η διαθέσιμη ηλεκτρική ισχύς και το συνολικό κόστος λειτουργίας καθορίζουν τη βιωσιμότητα κάθε επιλογής. Το ανανεώσιμο υδρογόνο μπορεί να διαδραματίσει ρόλο σε συγκεκριμένες εφαρμογές, εφόσον αναπτυχθούν η

ζήτηση και οι κατάλληλες υποδομές, ενώ το υδροποιημένο ή συμπιεσμένο φυσικό αέριο (LNG / CNG) μπορεί να εξυπηρετεί μεταβατικές ανάγκες, χωρίς να αποτελεί λύση μηδενικών εκπομπών.

Στόχος μας δεν είναι να προβλέψουμε ποια τεχνολογία θα επικρατήσει, αλλά να διαθέτουμε την τεχνογνωσία και τις υποδομές ώστε να υποστηρίζουμε αποτελεσματικά κάθε στάδιο της ενεργειακής μετάβασης.

LM



Ενέργεια: Νέα πίεση στο κόστος των logistics

Νέα βάρη Η ενέργεια εξελίσσεται και πάλι σε κρίσιμη παράμετρο του κόστους της εφοδιαστικής

Από το diesel των φορτηγών και τα καύσιμα της ναυτιλίας έως την ηλεκτρική ενέργεια στις αποθήκες, η μεταβλητότητα των ενεργειακών τιμών επανέρχεται στο επίκεντρο των logistics, σε μια περίοδο κατά την οποία η αγορά προετοιμάζεται για την κορύφωση της εμπορικής κίνησης του τελευταίου διμήνου.

Η ενέργεια εξελίσσεται και πάλι σε κρίσιμη παράμετρο του κόστους της εφοδιαστικής αλυσίδας. Η εικόνα αφορά πρωτίτως τις οδικές μεταφορές, όπου το diesel αποτελεί βασικό λειτουργικό κόστος, αλλά επεκτείνεται στις αποθήκες, στα logistics ψυχρής αλυσίδας και στις διεθνείς μεταφορές.

Για τις εταιρείες οδικών εμπορευματικών μεταφορών, η εξίσωση είναι ιδιαίτερα απαιτητική: Οι μεταβολές στην αντλία περνούν σχεδόν άμεσα στο κόστος ανά χιλιόμετρο, την ώρα που μισθολογικό κόστος, συντήρηση στόλου, ασφάλιση και χρηματοδότηση οχημάτων περιορίζουν τα περιθώρια απορρόφησης νέων επιβαρύνσεων. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή παρακολουθεί σε εβδομαδιαία βάση τις τιμές των πετρελαιοειδών στα κράτη-μέλη, αποτυπώνοντας τη μεταβλητότητα μιας αγοράς που επηρεάζει άμεσα τα transport budgets.

Η πίεση, ωστόσο, δεν σταματά στην πύλη της αποθήκης. Κέντρα αποθήκευσης και διανομής με αυτοματισμούς, εγκαταστάσεις ελεγχόμενης θερμοκρασίας και ψυκτικοί θάλαμοι έχουν σημαντική και δύσκολα συμπιεζόμενη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας. Παρότι τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία της Eurostat έδειξαν ότι η μέση τιμή ηλεκτρικής ενέργειας για μη οικιακούς καταναλωτές στην ΕΕ υποχώρησε κατά 3,5% στο δεύτερο εξάμηνο του 2025, στα 18,37 ευρώ ανά 100 kWh, το κόστος παραμένει ουσιαστική παράμετρος για ενεργοβόρες εγκαταστάσεις logistics.



Ακριβά και πιο σύνθετα

Στο θαλάσσιο σκέλος, το ενεργειακό κόστος συναντά μια ήδη σύνθετη αγορά ναύλων και χωρητικότητας. Στις 24 Σεπτεμβρίου ο Παγκόσμιος Δείκτης Ναύλων Εμπορευματοκιβωτίων (World Container Index) της Drewry διαμορφωνόταν στα 4.468 δολάρια ανά κοντέινερ 40 ποδών, υποχωρώντας οριακά κατά 1% σε εβδομαδιαία βάση. Στη γραμμή Σαγκάης - Γένοβας ο ναύλος βρισκόταν στα 3.835 δολάρια, ενώ στη γραμμή Σαγκάης - Ρότερνταμ στα 3.485 δολάρια. Παράλληλα, για την περίοδο από τα τέλη Σεπτεμβρίου έως την 1η Νοεμβρίου είχαν ανακοινωθεί 58 ακυρώσεις προγραμματισμένων δρομολογίων πλοίων (blank sailings) στις βασικές γραμμές Δύσης - Ανατολής.

Για τους Έλληνες πλοιοκτήτες και τις 3PL, επομένως, το ζητούμενο δεν είναι μόνο εάν θα αυξηθεί το κόστος ενέργειας, αλλά πόσο γρήγορα αυτή η αύξηση μπορεί να περάσει στα συμβόλαια. Οι επίνανλοι καυσίμων, οι ρήτρες αναπροσαρμογής και ο συχνότερος επανακα-

θορισμός των τιμών των μεταφορικών υπηρεσιών αποκτούν μεγαλύτερη σημασία όταν αυξάνεται η μεταβλητότητα της αγοράς. Το timing είναι κρίσιμο. Η Black Friday, το ηλεκτρονικό εμπόριο και η χριστουγεννιάτικη αγορά ανεβάζουν παραδοσιακά τις απαιτήσεις για αποθήκευση, picking και last-mile διανομή στο τελευταίο διμήνο. Έτσι, όταν αυξάνονται τα χιλιόμετρα, οι βάρδιες και οι όγκοι, πολλαπλασιάζονται ακόμη και μικρές μεταβολές στο ενεργειακό κόστος.

Η απάντηση

Η απάντηση του κλάδου περνά πλέον από πιο αποδοτικούς στόλους, καλύτερο σχεδιασμό δρομολογίων, αύξηση της πληρότητας των φορτίων, φωτοβολταϊκά στις στέγες των logistics centers και συστήματα ενεργειακής διαχείρισης. Η ενέργεια, με άλλα λόγια, παύει να αντιμετωπίζεται ως απλό λειτουργικό έξοδο. Μετατρέπεται σε παράγοντα που επηρεάζει τιμολόγηση, επενδύσεις και, τελικά, την ανταγωνιστικότητα ολόκληρης της εφοδιαστικής αλυσίδας.

LM

Τα ακριβά καύσιμα αποτελούν δομικό πρόβλημα για τα logistics

Αλυσιδωτές αντιδράσεις Η επιβάρυνση του λειτουργικού κόστους από την αύξηση των τιμών της ενέργειας επηρεάζει το σύνολο του επιχειρηματικού οικοσυστήματος.



Άρθρο του κ. Κωνσταντίνου Παπαγεωργίου, προέδρου Δ.Σ. της Ελληνικής Εταιρείας Logistics (EEL)

Η διατήρηση των τιμών των καυσίμων σε ιδιαίτερα υψηλά επίπεδα –με το πετρέλαιο κίνησης να παραμένει σταθερά εγκλωβισμένο στο εύρος των 2,08 έως 2,15 ευρώ ανά λίτρο– συνιστά πλέον μια δομική και όχι πρόσκαιρη πρόκληση για την ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα. Ωστόσο, η πραγματική εικόνα της επιβάρυνσης του λειτουργικού κόστους υπερβαίνει τη στενή έννοια της τιμής της ενέργειας, επηρεάζοντας το σύνολο του επιχειρηματικού οικοσυστήματος.

Κάθε κύμα ανατιμήσεων στα καύσιμα συμπαρασύρει μια σειρά από παράλληλες και αναπόφευκτες λειτουργικές δαπάνες, όπως είναι το κόστος των ανταλλακτικών, η συντήρηση των οχημάτων και οι αμοιβές των συνεργείων. Πρόκειται για μια σημαντική στρέβλωση της αγοράς, καθώς οι δαπάνες αυτές, ακόμα και σε περιόδους αποκλιμάκωσης των τιμών του πετρελαίου, επιδεικνύουν ισχυρή ασυμμετρία και δεν επιστρέφουν στα προγενέστερα επίπεδα.

Οι αμοιβές

Παράλληλα, το λειτουργικό περιβάλλον επιβαρύνεται από την επιτακτική ανάγκη ουσιαστικής ενίσχυσης των αμοιβών του ανθρώπινου δυναμικού, και ιδιαίτερα των επαγγελματιών οδηγών. Σε ένα επάγγελμα εξαιρετικά απαιτητικό, το οποίο αντιμετωπίζει σοβαρές ελλείψεις σε σύγχρονες υποδομές στάθμευσης, ασφάλειας και ανάπτυξης, η δίκαιη αμοιβή αποτελεί ελάχιστη προϋπόθεση για τη διατήρηση του στελεχιακού δυναμικού.

Σε συνδυασμό με το γεγονός ότι η Ελλάδα διαθέτει τον γηραιότερο στόλο επαγγελματιών οχημάτων στην Ευρώπη,

η δραματική έλλειψη οδηγών δημιουργεί ισχυρές πληθωριστικές πιέσεις. Τις πιέσεις αυτές οι επιχειρήσεις καλούνται να διαχειριστούν με υψηλό αίσθημα κοινωνικής ευθύνης, προσπαθώντας το βιοτικό επίπεδο των εργαζομένων τους.

Η ακτινογραφία

Όσον αφορά την πραγματική επίδραση των ναύλων στην τελική τιμή για τον καταναλωτή, απαιτείται μια ψύχραιμη και επιστημονικά τεκμηριωμένη προσέγγιση:

► Στις εθνικές μεταφορές (π.χ. στον κεντρικό άξονα Θεσσαλονίκη - Αθήνα), μια αύξηση του ναύλου κατά 70 έως 120 ευρώ είναι πρακτικά αόρατη στο ράφι όταν αφορά φορτία υψηλής αξίας (π.χ. 50.000 - 70.000 ευρώ). Η αύξηση αυτή μετακυλύεται αισθητά στην τελική τιμή μόνο όταν πρόκειται για προϊόντα χαμηλής αξίας (κάτω των 3.000 - 4.000 ευρώ ανά φορτίο). Επομένως, οι ελεγκτικοί μηχανισμοί της πολιτείας οφείλουν να εστιάζουν στους πραγματικούς παράγοντες διαμόρφωσης των τιμών στην εγχώρια αγορά και όχι στη στοχοποίηση των μεταφορικών εξόδων.

► Στις διεθνείς αλυσίδες αξίας, όπως στις εισαγωγές από την Κίνα, τη Βραζιλία ή την ηπειρωτική Ευρώπη (π.χ. Ολλανδία), τα διεθνή ναύλα σημειώνουν πολύ μεγαλύτερη αύξηση. Εκεί η επιβάρυνση είναι άμεση, πολλαπλάσια και απολύτως ορατή στον καταναλωτή, καθώς πρόκειται για συσσωρευμένα κόστη σε όλο το μήκος της διεθνούς αλυσίδας μεταφορών.

Θεσμικές παρεμβάσεις

Ως Ελληνική Εταιρεία Logistics, υπογραμμίζουμε ότι η αντιμετώπιση αυτής της κρίσης απαιτεί γενναίες θεσμικές παρεμβάσεις. Απαιτείται άμεση παροχή κινήτρων για την ανανέωση του εθνικού στόλου, επιτάχυνση των επενδύσεων σε υποδομές εναλλακτικών καυσίμων και δημιουργία σύγχρονων εμπορευματικών κέντρων.

Μόνο με έναν ολοκληρωμένο στρατηγικό σχεδιασμό και με ουσιαστική αξιοποίηση της τεχνολογίας θα μπορέσει ο κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας να απορροφήσει τους ενεργειακούς κραδασμούς, διασφαλίζοντας την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής οικονομίας. **LM**



Τεράστιο το βάρος για τον Έλληνα μεταφορέα

ΟΦΑΕ Η Ομοσπονδία, αναγνωρίζοντας ότι ο Έλληνας μεταφορέας δεν μπορεί να σηκώνει μόνος του το βάρος της κρίσης, ζητά ουσιαστικές παρεμβάσεις, δίκαιους κανόνες στην αγορά και έμπρακτη στήριξη του επαγγελματία μεταφορέα.



Άρθρο του κ. Δημήτριου Φωκαΐδη, προέδρου Δ.Σ. της Ομοσπονδίας Φορτηγών Αυτοκινητιστών Ελλάδας Οδικών Εμπορευματικών και Επιβατικών Μεταφορών (ΟΦΑΕ)

Ο Έλληνας επαγγελματίας μεταφορέας βρύσκεται για ακόμη μία φορά αντιμέτωπος με μια κρίση που δεν δημιούργησε, αλλά καλείται να την πληρώσει. Η γεωπολιτική αστάθεια, οι διακυμάνσεις στις τιμές των καυσίμων και η γενικότερη αύξηση του λειτουργικού κόστους διαμορφώνουν συνθήκες ασφυκτικής πίεσης για τις ελληνικές επιχειρήσεις οδικών εμπορευματικών μεταφορών.

Πίσω από κάθε φορτηγό που κυκλοφορεί στους ελληνικούς και ευρωπαϊκούς δρόμους βρύσκεται ένας επαγγελματίας που πρέπει καθημερινά να καλύψει καύσιμα, διόδια, μισθοδοσία, συντήρηση, ασφαλιστικές και φορολογικές υποχρεώσεις. Ένας επιχειρηματίας που αναλαμβάνει σημαντικό οικονομικό ρίσκο, εργάζεται σε συνθήκες έντονου ανταγωνισμού και συχνά καλείται να διατηρήσει σταθερό το μεταφορικό του κόσμιοτρο, ακόμη και όταν το κόστος εκτέλεσης του μεταφορικού έργου αυξάνεται δραματικά.

Δεν μπορούμε να συνεχίσουμε να αντιμετωπίζουμε αυτή την πραγματικότητα ως ένα συνηθισμένο επιχειρηματικό πρόβλημα. Όταν το κόστος του πετρελαίου κίνησης μπορεί να ξεπερνά το 40% του συνολικού λειτουργικού κόστους και τα περιθώρια κέρδους παραμένουν συχνά στο 2-3%, κάθε νέα ενεργειακή αναταραχή απειλεί άμεσα τη βιωσιμότητα του μεταφορέα.



Και όταν απειλείται η βιωσιμότητα των μεταφορικών επιχειρήσεων, απειλείται η ίδια η λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Βιώσιμες μεταφορές και ισχυρή εφοδιαστική

Οι Έλληνες αυτοκινητιστές αποτελούν διαχρονικά έναν από τους βασικούς πυλώνες της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας. Με τα φορτηγά τους εξασφαλίζουν την τροφοδοσία της αγοράς και συνδέουν τη βιομηχανία με το εμπόριο, τα λιμάνια με την ενδοχώρα, τις παραγωγικές περιοχές με τα αστικά κέντρα και τις ελληνικές επιχειρήσεις με τις ευρωπαϊκές αγορές.

Παρά τον κρίσιμο ρόλο τους, οι επαγγελματίες των οδικών μεταφορών εξακολουθούν να αντιμετωπίζουν σοβαρές διαρθρωτικές δυσκολίες, οι οποίες επι-

δεινώνονται από την ενεργειακή κρίση.

Ιδιαίτερα εύλωτες είναι οι μικρές και οικογενειακές μεταφορικές επιχειρήσεις, που αποτελούν σημαντικό μέρος του ελληνικού κλάδου και δεν διαθέτουν τα χρηματοοικονομικά περιθώρια μεγαλύτερων επιχειρηματικών σχημάτων.

Δεν είναι δυνατό ο μεταφορέας να καλείται να απορροφά διαρκώς τις αυξήσεις του κόστους, προκειμένου να διατηρηθούν αμετάβλητες οι εμπορικές συμφωνίες, χωρίς να υπάρχουν δίκαιοι και διαφανείς μηχανισμοί αναπροσαρμογής.

Η μεταφορά έχει πραγματικό κόστος. Και αυτό το κόστος πρέπει να αναγνωρίζεται και να αποτυπώνεται με δίκαιο τρόπο στις εμπορικές συναλλαγές.

Οι προτάσεις της ΟΦΑΕ

Η Ομοσπονδία Φορτηγών Αυτοκινητιστών Ελλάδας Οδικών Εμπορευματικών

και Επιβατικών Μεταφορών (ΟΦΑΕ) δεν περιορίζεται στη διαπίστωση των προβλημάτων. Ήδη από το Μάιο του 2026 έχουμε καταθέσει προς την πολιτεία συγκεκριμένο πλαίσιο προτάσεων, αξιοποιώντας τις δυνατότητες που παρέχει το «Προσωρινό πλαίσιο κρατικών ενισχύσεων για την κρίση στη Μέση Ανατολή» (Middle East Crisis Temporary State Aid Framework [METSAF]) όσον αφορά την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της ενεργειακής κρίσης.

Η ευρωπαϊκή αυτή πρωτοβουλία δημιουργεί τη δυνατότητα εφαρμογής στοχευμένων μέτρων στήριξης για τις επιχειρήσεις που πλήττονται από την αύξηση του ενεργειακού κόστους, υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις.

Αποτύπωση κόστους στο κόμιστρο

Ιδιαίτερη βαρύτητα δίνουμε στη θεσμοθέτηση μηχανισμού αναπροσαρμογής των κομίστρων, σύμφωνα με τις μεταβολές των τιμών του πετρελαίου κίνησης.

Η Ισπανία έχει ήδη εφαρμόσει αντίστοιχο σύστημα, με νομοθετικά καθορισμένους κανόνες, αποδεικνύοντας ότι είναι εφικτό να δημιουργηθεί ένα πιο ισορροπημένο πλαίσιο σχέσεων μεταξύ μεταφορέων και φορτωτών.

Η ελληνική αγορά χρειάζεται αντιστοιχούς μηχανισμούς, προσαρμοσμένους στις δικές της συνθήκες. Δεν μπορεί κάθε αύξηση της τιμής του πετρελαίου να μετατρέπεται αυτομάτως σε μείωση του ήδη περιορισμένου εισοδήματος του επαγγελματία μεταφορέα.

Ο μεταφορέας δεν μπορεί να λειτουργεί ως ο μόνιμος απορροφητής των κραδασμών της ενεργειακής αγοράς. Χρειάζονται σαφείς κανόνες, διαφάνεια και δίκαιη κατανομή των οικονομικών κινδύνων μεταξύ όλων των εμπλεκόμενων μερών.

Η ευρωπαϊκή διάσταση

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, η Διεθνής Ένωση Οδικών Μεταφορών (International Road Transport Union [IRU]) αναδεικνύει διαχρονικά τις προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο κλάδος των οδικών μεταφορών και την ανάγκη για πολιτικές που διασφαλίζουν τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητά του.

ΟΙ ΠΕΝΤΕ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ

Ως ΟΦΑΕ έχει θέσει πέντε προτεραιότητες, οι οποίες είναι οι εξής:

- 1.** Ουσιαστική αντιμετώπιση του κόστους καυσίμων για τις επιχειρήσεις επαγγελματικών οδικών μεταφορών, με μέτρα που ανταποκρίνονται στις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας του κλάδου.
- 2.** Πρόσβαση σε εργαλεία ρευστότητας και κρατικών εγγυήσεων, ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να καλύπτουν τις αυξημένες υποχρεώσεις τους χωρίς να οδηγούνται σε οικονομική ασφυξία.
- 3.** Δυνατότητα προκαταβολικής καταβολής ενισχύσεων, γιατί η στήριξη πρέπει να παρέχεται όταν υπάρχει πραγματική ανάγκη, και όχι όταν η ζημία έχει ήδη γίνει.

4. Θεσμοθέτηση διαφανών μηχανισμών αναπροσαρμογής των μεταφορικών κομίστρων, με βάση τη μεταβολή των τιμών καυσίμων.

5. Δημιουργία εθνικού μηχανισμού παρακολούθησης των κρίσεων καυσίμων, ώστε να υπάρχει έγκαιρη και οργανωμένη αντίδραση στις επιπτώσεις τους για τις μεταφορές και την εφοδιαστική αλυσίδα.

Οι προτάσεις αυτές δεν αποτελούν αιτήματα προνομιακής μεταχείρισης. Αποτελούν αναγκαίες παρεμβάσεις για τη διατήρηση της επαγγελματικής δραστηριότητας χιλιάδων μεταφορέων και την εύρυθμη λειτουργία της αγοράς.

Οι Έλληνες μεταφορείς ζητούν να μπορούν να επενδύουν, να ανταγωνίζονται επί ίσοις όροις και να αμείβονται δίκαια για το έργο που προσφέρουν

Για την Ελλάδα, όμως, υπάρχει μία πρόσθετη παράμετρος: Ο Έλληνας μεταφορέας καλείται να ανταγωνιστεί σε μια ενιαία ευρωπαϊκή αγορά, αντιμετωπίζοντας ταυτόχρονα υψηλές λειτουργικές επιβαρύνσεις, περιορισμένη πρόσβαση σε χρηματοδότηση και τις ιδιαιτερότητες της εγχώριας αγοράς.

Η πράσινη μετάβαση, η ανανέωση του στόλου και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός αποτελούν αναγκαστικές εξελίξεις.

Δεν μπορούμε, ωστόσο, να απαιτούμε από τις επιχειρήσεις να επενδύσουν στο μέλλον τους, όταν δυσκολεύονται να καλύψουν τις καθημερινές ανάγκες λειτουργίας τους.

Η στήριξη της ενεργειακής μετάβασης πρέπει να είναι ρεαλιστική, τεχνολογικά ουδέτερη και οικονομικά προσβάσιμη, ιδιαίτερα για τις μικρομεσαίες μεταφορικές επιχειρήσεις.

Στήριξη στην πράξη

Η ΟΦΑΕ θα συνεχίσει να διεκδικεί ουσιαστικές λύσεις, με γνώμονα την προστασία του επαγγελματία αυτοκινητιστή, της μεταφορικής επιχείρησης και της ελληνικής οικονομίας.

Η πολιτεία οφείλει να αναγνωρίσει στην πράξη το στρατηγικό ρόλο των οδικών μεταφορών, αξιοποιώντας τα διαθέσιμα ευρωπαϊκά εργαλεία και διαμορφώνοντας ένα σταθερότερο και διακρίσιμο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Οι Έλληνες μεταφορείς δεν ζητούν να απαλλαγούν από τις ευθύνες και τις υποχρεώσεις τους. Ζητούν να μπορούν να εργάζονται, να επενδύουν, να ανταγωνίζονται επί ίσοις όροις και να αμείβονται δίκαια για το έργο που προσφέρουν.

Η βιωσιμότητα του Έλληνα μεταφορέα δεν είναι διαπραγματεύσιμη πολυτέλεια. Είναι απαραίτητη προϋπόθεση για τη βιωσιμότητα της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας. Και αυτό είναι ένα ζήτημα που απαιτεί πράξεις, όχι μόνο διαπιστώσεις.

LM



Έλεγχος κόστους και αντοχή στην αβεβαιότητα

Επιχειρηματικές πρακτικές Η επιλογή τεχνολογικού εταίρου αποτελεί επένδυση στην παραγωγικότητα και στην ανταγωνιστικότητα των εθνικών και διεθνών μεταφορών.



Άρθρο του κ. Χριστόφορου Φούντα, *Services and Product Director SCM της Epsilon Singularlogic*

Στις εμπορευματικές μεταφορές, η ανταγωνιστικότητα κρίνεται στην ικανότητα να τηρείς μια υπόσχεση παράδοσης με ελεγχόμενο κόστος, ακόμη και όταν το αρχικό σχέδιο ανατρέπεται. Ο πελάτης απαιτεί ταχύτητα, ακρίβεια και ενημέρωση. Η μεταφορική επιχείρηση καλείται να εξασφαλίσει αυτές τις απαιτήσεις μέσα σε ένα περιβάλλον γεωπολιτικών εντάσεων, μεταβαλλόμενων εμπορικών όρων και ενεργειακής αβεβαιότητας, όπου μια καθυστέρηση στη διεθνή διαδρομή μπορεί να αποδιοργανώσει ολόκληρο το εγχώριο δίκτυο διανομής.

Στο πλαίσιο αυτό, η επιχείρηση χρειάζεται έναν συνεργάτη που κατανοεί το μεταφορικό της μοντέλο, διαθέτει συμβούλους και τεχνικούς με εμπειρία στις πραγματικές ροές, και μπορεί να υποστηρίξει την εξέλιξη της μετά την έναρξη λειτουργίας. Η σωστή ανάλυση, η αξιόπιστη διασύνδεση, η εκπαίδευση και η συνεχής υποστήριξη καθορίζουν πόση αξία θα αποδώσει το λογισμικό.

Η τεχνολογική υποδομή έχει αντίστοιχα πρακτικό περιεχόμενο. Στην Epsilon Singularlogic αυτή η προσέγγιση εκφράζεται μέσα από το PYLON SCM Hybrid και τη σύνδεση της επιχειρησιακής εκτέλεσης με την οικονομική διαχείριση. Η ενιαία εικόνα της αποστολής, από την εντολή μέχρι την παράδοση και τη χρέωση, δημιουργεί τη βάση για ουσιαστικό έλεγχο του μεταφορικού έργου.

Στην εθνική μεταφορά, το PYLON TMS οργανώνει αποστολές, κέντρα διανομής, πρακτορεία και διαδοχικά βήματα μεταφοράς. Η διασύνδεση με τις εφαρμο-



γές ηλεκτρονικής απόδειξης παράδοσης (Electronic Proof of Delivery [e-POD]) συνδέει τη δρομολόγηση με την εργασία του οδηγού. Η ολοκλήρωση της παράδοσης, η υπογραφή και οι παρατηρήσεις επιστρέφουν στην επιχειρησιακή ροή, υποστηρίζοντας ταχύτερη ενημέρωση και περιορίζοντας την ανάγκη αναζήτησης αποδεικτικών.

Αντίστοιχα λειτουργεί και το PYLON INTS για τη διεθνή μεταφορά. Η συνολική διασύνδεση του μεταφορικού έργου με συστήματα διαχείρισης αποθήκης (WMS) και εξωτερικές υπηρεσίες μεταφοράς και αποθήκευσης (3PL) διευρύνει την εικό-

να στη διαχείριση αποθήκευσης και στις υπηρεσίες προς τρίτους.

Το επιχειρηματικό όφελος αυτής της σύνδεσης είναι συγκεκριμένο: λιγότερες ασυνέχειες μεταξύ τιμημάτων, συνεπέστερη εφαρμογή τιμοκαταλόγων, καλύτερος έλεγχος αντικαταβολών και εκκαθαρώσεων και διορθωτικές κινήσεις όπου απαιτούνται.

Τεχνητή νοημοσύνη

Η επένδυση στην τεχνητή νοημοσύνη (AI) ανοίγει πρόσθετες δυνατότητες. Το DHL Logistics Trend Radar 7.0 αναδεικνύει την AI και την προηγμένη ανάλυση δεδομένων σε σημαντικές κατευθύνσεις εξέλιξης των logistics. Για μια μεταφορική επιχείρηση, το ζητούμενο είναι η αξιοποίησή τους σε συγκεκριμένες εργασίες: στον εντοπισμό αποκλίσεων, στην εκτίμηση καθυστερήσεων και στην υποστήριξη αποφάσεων πριν μια εξαίρεση γίνει ακριβό πρόβλημα.

Η αξιοπιστία αυτών των εφαρμογών προϋποθέτει συνεπή δεδομένα, κατάλληλα μοντέλα και έλεγχο των προτάσεων από τους υπευθύνους. Γι' αυτό η επιλογή εταίρου με διαρκή τεχνολογική επένδυση έχει σημασία!

LM

Η αξία αποδεικνύεται στην καθημερινή λειτουργία

Σε ένα σύνθετο δίκτυο μεταφορών, η σύνδεση συστημάτων προγραμματισμού εταιρικών πόρων (Enterprise Resource Planning [ERP]), συστημάτων διαχείρισης μεταφορών (Transportation Management Systems [TMS]), 3PL, δρομολόγησης και ηλεκτρονικής απόδειξης παράδοσης (POD) δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ταχύτερη διαχείριση πληροφοριών, λιγότερες χειροκίνητες ενέργειες και καλύτερο έλεγχο της εκτέλεσης.

Η ανάλυση εσόδων και εξόδων (Profit and Loss [P&L]) συμπληρώνει την επιχειρησιακή εικόνα, επιτρέποντας στη διοίκηση να

παρακολουθεί το κόστος και την κερδοφορία ανά πελάτη, δρομολόγιο και υπηρεσία και να εντοπίζει πού απαιτούνται διορθωτικές παρεμβάσεις.

Η τεχνολογία αποδίδει όταν βοηθά τους ανθρώπους να αναγνωρίζουν έγκαιρα τις αποκλίσεις, να περιορίζουν τις καθυστερήσεις και να μειώνουν το κόστος εξυπηρέτησης. Όταν η καθημερινή λειτουργία τροφοδοτεί τη διοίκηση με αξιόπιστα δεδομένα, οι αποφάσεις γίνονται ταχύτερες και περισσότερο τεκμηριωμένες. Εκεί οικοδομείται η ανταγωνιστικότητα σε ένα περιβάλλον που παραμένει απρόβλεπτο.

ONE PLATFORM.

Total Supply Chain Control.

- **Planning & Replenishment**
- **Warehouse & 3PL**
- **Manufacturing Execution**
- **National & International Transportation**
- **Last Mile & POD**
- **Automation & Integration**
- **Data, Analytics & AI**

Stand-alone or fully integrated with PYLON ERP Hybrid



Αναστολή των ειδικών λιμενικών τελών

ΗΠΑ - Κίνα Παρατείνεται έως τις 10 Ιανουαρίου 2027 η εμπορική εκχειρία που είχε συμφωνηθεί από τις 10 Νοεμβρίου 2025 και έληγε στις 9 Νοεμβρίου 2026.

Οι λιμενικές χρεώσεις που σχεδιάζουν οι Ηνωμένες Πολιτείες για πλοία κινεζικής κατασκευής φαίνεται ότι δεν θα εφαρμοστούν πριν από τον Ιανουάριο, προσφέροντας μια προσωρινή ανάσα στη διεθνή ναυτιλιακή βιομηχανία. Η εξέλιξη αυτή έρχεται σε μια περίοδο αυξημένων εμπορικών εντάσεων μεταξύ Ουάσιγκτον και Πεκίνου, αλλά και έντονων ανησυχιών σχετικά με τις επιπτώσεις που θα μπορούσαν να έχουν τα νέα τέλη στο κόστος των θαλάσσιων μεταφορών και, κατ'επέκταση, στο παγκόσμιο εμπόριο.

Σύμφωνα με δημοσιεύματα, οι ναυτιλιακές εταιρείες φαίνεται να εξασφαλίζουν περίπου δύο επιπλέον μήνες χωρίς την επιβολή των συγκεκριμένων χρεώσεων. Η εξέλιξη ακολουθεί τις πρόσφατες επαφές μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας, ενώ παράλληλα 238 εμπορικές οργανώσεις είχαν ζητήσει από το Γραφείο του Εμπορικού Αντιπροσώπου των ΗΠΑ (United States Trade Representative [USTR]) να παρταθεί η αναστολή των τελών. Οι οργανώσεις προειδοποίησαν ότι η

εφαρμογή τους θα μπορούσε να αυξήσει σημαντικά τα έξοδα μεταφοράς, επιβαρύνοντας επιχειρήσεις και καταναλωτές.

Η αμερικανική πολιτική για τα κινεζικής κατασκευής πλοία εντάσσεται σε μια ευρύτερη προσπάθεια για περιορισμό της κυριαρχίας της Κίνας στη διεθνή ναυπηγική βιομηχανία και για ενίσχυση της εγχώριας ναυπηγικής παραγωγής των ΗΠΑ. Το ζήτημα έχει ιδιαίτερη σημασία, καθώς η Κίνα κατέχει πλέον κεντρική θέση στην παγκόσμια ναυπηγική αγορά.

Σύμφωνα με στοιχεία της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για το Εμπόριο και την Ανάπτυξη (United Nations Conference on Trade and Development [UNCTAD]), στις αρχές του 2025 τα κινεζικά ναυπηγεία αντιπροσώπευαν περίπου το 64% των παγκόσμιων παραγγελιών σε όρους ολικής χωρητικότητας.

Οι προβλεπόμενες αμερικανικές χρεώσεις για κινεζικής κατασκευής πλοία είχαν σχεδιαστεί έτσι ώστε να αυξάνονται σταδιακά. Το σχετικό πλαίσιο προέβλεπε χρεώσεις με βάση είτε τη χωρητικότητα του πλοίου είτε τον αριθμό των εμπορευματοκιβωτίων που εκφορτώνονται, με

ορισμένες εξαιρέσεις για συγκεκριμένες κατηγορίες πλοίων και δρομολογίων.

Απλή αναβολή

Για τη ναυτιλία, η πιθανή μετάθεση της εφαρμογής των μέτρων έως τον Ιανουάριο περιορίζει προσωρινά την αβεβαιότητα. Οι εταιρείες αποκτούν περισσότερο χρόνο για να οργανώσουν τα δρομολόγιά τους, να επανεξετάσουν τις συμβάσεις μεταφοράς και να προετοιμαστούν για ενδεχόμενες πρόσθετες επιβαρύνσεις. Ωστόσο, πρόκειται περιορισμένο για αναβολή παρά για οριστική κατάργηση του μέτρου.

Το επόμενο διάστημα θα είναι επομένως κρίσιμο. Μια μελλοντική ενεργοποίηση των λιμενικών τελών θα μπορούσε να επηρεάσει τις επιλογές των ναυτιλιακών εταιρειών, τα ναύλα και τις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες. Παράλληλα, το ζήτημα δείχνει ότι η ναυτιλία και η ναυπηγική βιομηχανία έχουν μετατραπεί σε σημαντικό πεδίο του ευρύτερου εμπορικού ανταγωνισμού μεταξύ Ηνωμένων Πολιτειών και Κίνας.

LM



Τα λιμάνια της Ηγουμενίτσας και του Ηρακλείου βρίσκονται στο επίκεντρο της επενδυτικής στρατηγικής του ομίλου Grimaldi στην Ελλάδα, με τον ιταλικό ναυτιλιακό όμιλο να προτάσσει την αναβάθμιση των υποδομών στις οποίες έχει αποκτήσει ισχυρή μετοχική παρουσία και να συνδέει τις λιμενικές επενδύσεις με ένα ευρύτερο πρόγραμμα ανανέωσης του στόλου του.

Το στίγμα της επόμενης ημέρας έδωσε ο διευθύνων σύμβουλος του Grimaldi Group Εμμανουέλε Γκριμάλντι, στο πλαίσιο της 27ης Συνάντησης της Euromed με θέμα «Από τη στεριά στη θάλασσα», στο Κάλιαρι της Σαρδηνίας.

Η στρατηγική που περιέγραψε δείχνει ότι η Ελλάδα εξακολουθεί να αποτελεί σημαντικό κρίκο στο δίκτυο του ομίλου, όχι μόνο σε επίπεδο θαλάσσιων μεταφορών, αλλά και ως προς τις λιμενικές υποδομές που υποστηρίζουν τις ροές επιβατών, οχημάτων και φορτίων.

Επενδυτική προτεραιότητα

Ο Grimaldi ελέγχει το 67% τόσο του Οργανισμού Λιμένος Ηγουμενίτσας όσο και του Οργανισμού Λιμένος Ηρακλείου, έχοντας δημιουργήσει δύο στρατηγικά σημεία παρουσίας στη δυτική και τη νότια πύλη της χώρας.

Στην Ηγουμενίτσα έχουν ήδη δομηολογηθεί παρεμβάσεις αναβάθμισης, ενώ αντίστοιχος σχεδιασμός προβλέπεται και για το Ηράκλειο. Οι επενδύσεις αφορούν μεταξύ άλλων την αναβάθμιση των λιμενικών εγκαταστάσεων και των λειτουργικών συστημάτων, τη βελτίωση των χώρων στάθμευσης και των εισόδων, τον εκσυγχρονισμό του φωτισμού και την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων.

Ιδιαίτερη σημασία έχει η ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης των πλοίων από την ξηρά (cold ironing), ώστε τα πλοία να μπορούν να περιορίζουν τη λειτουργία των μηχανών τους κατά την παραμονή τους στο λιμάνι. Πρόκειται για υποδομή που αποκάτ αυξανόμενη βαρύτητα στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης της ναυτιλίας και του μετασχηματισμού των ευρωπαϊκών λιμένων.

Η κατεύθυνση αυτή αποτυπώνει και μια ευρύτερη στρατηγική: Ο όμιλος δεν αντιμετωπίζει πλέον το πλοίο και το λιμάνι ως δύο ανεξάρτητα κομμάτια της μετα-



Στο επίκεντρο των επενδύσεων Ηγουμενίτσα και Ηράκλειο

Grimaldi Αναβάθμιση υποδομών και «πράσινες» επενδύσεις στα δύο ελληνικά λιμάνια, και ενίσχυση της παρουσίας του ομίλου στην ελληνική αγορά

φορικής αλυσίδας, αλλά ως τμήματα ενός ενιαίου συστήματος θαλάσσιων μεταφορών και logistics.

Παρά την ενίσχυση της παρουσίας του στην ελληνική λιμενική αγορά, ο όμιλος Grimaldi δεν εμφανίζεται, στην παρούσα φάση, να αναζητά την απόκτηση τρίτου λιμανιού στην Ελλάδα. Στην ίδια λογική, δεν βρίσκεται αυτή τη στιγμή στην κορυφή της ατζέντας η δημιουργία κέντρου logistics στην Ελευσίνα, ένα σχέδιο που είχε απασχολήσει τον όμιλο στο παρελθόν.

Η επιλογή έχει ιδιαίτερη σημασία για την ελληνική αγορά logistics: Αντί μιας γρήγορης γεωγραφικής επέκτασης, ο όμιλος δείχνει να επιλέγει την εμβάθυνση της παρουσίας του σε υποδομές που ήδη ελέγχει και οι οποίες εξυπηρετούν δύο διαφορετικούς αλλά συμπληρωματικούς μεταφορικούς άξονες.

Η δεύτερη πτυχή του επενδυτικού σχεδιασμού αφορά τον στόλο. Τέσσερα από τα εννέα νέα Ro-Pax του ναυπηγικού προγράμματος του Grimaldi Group προορίζονται για γραμμές άμεσα συνδεδεμένες με την Ελλάδα.

Δύο νεότευκτα της κλάσης «Next Generation Med» θα ενταχθούν στον στόλο της Minoan Lines για τη γραμμή «Πειραιάς - Μήλος - Ηράκλειο», ενώ δύο ακόμη θα ενισχύσουν τις γραμμές της Αδριατικής.

Τα νέα πλοία θα έχουν μήκος 229 μέτρα και μεταφορική ικανότητα 3.300 γραμμικών μέτρων φορτίου, ενώ θα μπορούν να μεταφέρουν περισσότερα από 300 ΙΧ και έως 2.500 επιβάτες.

Οι παραδόσεις των εννέα πλοίων του προγράμματος αναμένονται σταδιακά την περίοδο 2028 - 2030.

LM

Η αξιοποίηση των eVTOL στις εμπορικές μεταφορές και στα Logistics

Μικρά ηλεκτρικά αεροσκάφη Μία από τις σημαντικότερες εφαρμογές των eVTOL θα μπορούσε να είναι η μεταφορά φορτίων μικρού και μεσαίου βάρους μεταξύ αποθηκών, κέντρων διανομής, λιμανιών και αεροδρομίων.

Η ανάπτυξη των ηλεκτρικών αεροσκαφών κάθετης απογείωσης και προσγείωσης (electric Vertical Take-Off and Landing [eVTOL]) μπορεί τα επόμενα χρόνια να επηρεάσει σημαντικά όχι μόνο τις επιβατικές μεταφορές, αλλά και τον κλάδο των Logistics. Εταιρείες όπως η Archer Aviation αναπτύσσουν αεροσκάφη τα οποία μπορούν να απογειώνονται και να προσγειώνονται κάθετα, χωρίς να απαιτούν συμβατικούς διαδρόμους αεροδρομίων. Η δυνατότητα αυτή δημιουργεί προοπτικές για τη μεταφορά εμπορευμάτων σε περιοχές όπου η ταχύτητα και η ευελιξία αποτελούν βασικές προτεραιότητες.

Μία από τις σημαντικότερες εφαρμογές των eVTOL θα μπορούσε να είναι η μεταφορά φορτίων μικρού και μεσαίου βάρους μεταξύ αποθηκών, κέντρων διανομής, λιμανιών και αεροδρομίων. Αντί ένα επείγον φορτίο να μεταφέρεται αποκλειστικά μέσω του οδικού δικτύου και να επηρεάζεται από την κυκλοφοριακή συμφόρηση, θα μπορούσε να μετακινείται αεροπορικώς μεταξύ



ειδικών εγκαταστάσεων προσγείωσης, γνωστών ως «κάθετων αερολιμένων» (vertiports).

Η Ομοσπονδιακή Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας των ΗΠΑ (FAA) προβλέπει ότι η αρχική ανάπτυξη της συγκεκριμένης αγοράς μπορεί να αξιοποιήσει υπάρχοντα αεροδρόμια και ελικοδρόμια, ενώ σταδιακά μπορούν να δημιουργηθούν νέες εξειδικευμένες υποδομές.

Ωφελούμενοι κλάδοι

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζουν οι μεταφορές υψηλής αξίας ή επείγοντος χαρακτήρα.

Φαρμακευτικά προϊόντα, ιατρικός εξοπλισμός, ανταλλακτικά βιομηχανικών εγκαταστάσεων, ηλεκτρονικά εξαρτήματα και άλλα χρονικά ευαίσθητα φορτία θα μπορούσαν να αποτελέσουν κατάλληλες πρώτες αγορές. Σε αυτές τις περιπτώσεις, το οικονομικό όφελος δεν προκύπτει απαραίτητα από το χαμηλότερο κόστος ανά κιλό, αλλά από τη σημαντική μείωση του χρόνου παράδοσης.

Παράλληλα, τα eVTOL θα μπορούσαν να λειτουργήσουν συμπληρωματικά προς τα φορητά και όχι να τα αντικαταστήσουν. Ένα πιθανό μελλοντικό δίκτυο Logistics θα

μπορούσε, για παράδειγμα, να χρησιμοποιεί φορητά για τη μαζική μεταφορά προϊόντων και eVTOL για συγκεκριμένα επείγοντα δρομολόγια μεταξύ logistics hub.

Οι παράγοντες

Ωστόσο, η ευρεία χρήση των eVTOL στις εμπορευματικές μεταφορές εξαρτάται από αρκετούς παράγοντες. Η πιστοποίηση των αεροσκαφών, η αυτονομία των μπαταριών, το ωφέλιμο φορτίο, το κόστος λειτουργίας και η δημιουργία κατάλληλων υποδομών θα καθορίσουν την οικονομική τους βιωσιμότητα.

Μακροπρόθεσμα, όμως, η τεχνολογία eVTOL μπορεί να δημιουργήσει ένα νέο επίπεδο στο σύστημα εφοδιαστικής αλυσίδας: τις ταχείες και μικρών αποστάσεων αερομεταφορές φορτίου. Εφόσον επιτευχθούν η απαιτούμενη ασφάλεια, αυτονομία και οικονομία κλίμακας, τα eVTOL θα μπορούσαν να εξελιχθούν σε σημαντικό συμπληρωματικό μέσο των σύγχρονων Logistics, ιδιαίτερα εκεί όπου η αξία του χρόνου παράδοσης είναι υψηλή.

Νέα διεθνής διάκριση από την Air Transport Research Society

ΔΑΑ Η Εταιρεία Έρευνας Αεροπορικών Μεταφορών (Air Transport Research Society [ATRS]) ανένιμε στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών (ΔΑΑ) το βραβείο «2026 Europe Airport Efficiency Excellence», στην κατηγορία των αεροδρομίων που εξυπηρετούν περισσότερους από 30 εκατομμύρια επιβάτες ετησίως. Η διάκριση βασίζεται στο

Global Annual Benchmarking Report, την ετήσια διεθνή αξιολόγηση σχεδόν 200 εμπορικών αεροδρομίων παγκοσμίως. Στο σύγχρονο και ιδιαίτερα ευμετάβλητο επιχειρηματικό περιβάλλον, τα αεροδρόμια συμβάλλουν καθοριστικά στην οικονομική ανάπτυξη και στην κοινωνική ευημερία των εθνικών, περιφερειακών και τοπικών οι-

κονομιών και κοινωνιών. Στο πλαίσιο αυτό, ο Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών διακρίθηκε για το καθοριστικό οικονομικό και κοινωνικό του αποτύπωμα και τη διαρκώς αυξανόμενη συμβολή του στη διαμόρφωση του αεροπορικού και τουριστικού κλάδου, καθώς και στη δημιουργία αξίας για την οικονομία και την κοινωνία.



PETRIDIS & CO
TRUCK & TRAILER SPARE-PARTS



ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ, ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΕΣΟΥΑΡ ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΚΑΙ ΡΥΜΟΥΛΚΑΣ

Η εταιρεία ΣΤΑΜΑΤΙΟΣ ΒΑΣ. ΠΕΤΡΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ο.Ε. αποτελεί συνέχεια της ατομικής επιχείρησης ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΠΕΤΡΙΔΗΣ, η οποία δραστηριοποιείται από το 1978 στην εισαγωγή και εξαγωγή κανούργιων και μεταχειρισμένων ανταλλακτικών φορτηγών αυτοκινήτων, ρυμούλκας και λεωφορείων. Ειδικεύεται στα εξαρτήματα φρένου, ρυμούλκας και τετραξονικού και έχει πολυετή πείρα στους άξονες νταλίκας. Συνεργάζεται με τους καλύτερους διεθνείς βιομηχανικούς οίκους και παρέχει ποιοτικά ανταλλακτικά παντός τύπου φορτηγών Mercedes, MAN, Volvo, κ.α. και αξόνων ρυμούλκας παντός τύπου, BPW, SAF, ROR, κ.α. Το πελατολόγιο της εταιρείας διευρύνεται σε όλο τον ελλαδικό χώρο και σε χώρες του εξωτερικού, όπως Βουλγαρία, Αλβανία, πρώην Γιουγκοσλαβία, Ρουμανία, Τσεχία, Τουρκία, Συρία και Ενωμένα Αραβικά Εμιράτα. Σκοπός της εταιρείας είναι η γρήγορη και ικανοποιητική εξυπηρέτηση των πελατών της.

Σημαντική αύξηση μεταφορικού έργου για την Ελλάδα το 2025

Eurostat Οι σιδηροδρομικές εμπορευματικές μεταφορές στην Ευρωπαϊκή Ένωση συνέχισαν να χάνουν έδαφος και το 2025, την ώρα που η Ελλάδα κινήθηκε αντίθετα από την ευρωπαϊκή τάση, καταγράφοντας τη μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση μεταξύ των κρατών-μελών.

Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της Eurostat, το μεταφορικό έργο των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων περιόριστηκε κατά 1,8% το 2025, στα 368,2 δισ. τονοχιλιόμετρα, έναντι 375,1 δισ. το 2024. Πρόκειται μάλιστα για την τέταρτη διαδοχική χρονιά υποχώρησης, γεγονός που αναδεικνύει τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει ο ευρωπαϊκός σιδηρόδρομος, σε μια περίοδο κατά την οποία η ΕΕ επιδιώκει τη μεταφορά μεγαλύτερου μέρους των εμπορευματικών ροών από το δρόμο σε περισσότερο βιώσιμα μέσα μεταφοράς.

Η Γερμανία διατήρησε με μεγάλη διαφορά την πρώτη θέση, πραγματοποιώντας το 33,5% του συνολικού σιδηροδρομικού εμπορευματικού έργου της ΕΕ, με 123,5 δισ. τονοχιλιόμετρα. Ακολούθησαν



η Πολωνία με 54,3 δισ. και η Γαλλία με 34,4 δισ. τονοχιλιόμετρα.

Η εικόνα μεταξύ των κρατών-μελών, ωστόσο, ήταν έντονα διαφοροποιημένη. Σε 16 χώρες το μεταφορικό έργο μειώθηκε, και μόλις σε οκτώ αυξήθηκε. Τη μεγαλύτερη πτώση παρουσίασε η Ιρλανδία (-35,2%), ενώ ακολούθησαν η

Λετονία (-18,8%) και η Εσθονία (-17,3%).

Στον αντίποδα, η Ελλάδα κατέγραψε τη μεγαλύτερη αύξηση στην ΕΕ, με +9,3%, ξεπερνώντας την Πορτογαλία (+8,4%) και τη Γαλλία (+6,6%). Η ελληνική επίδοση, ωστόσο, χρειάζεται προσεκτική ανάγνωση. Παρά τη σημαντική ετήσια αύξηση, η χώρα

εξακολουθεί να βρίσκεται στις τελευταίες θέσεις της Ευρώπης ως προς την πραγματική αξιοποίηση του σιδηροδρόμου για τη μεταφορά φορτίων. Είναι χαρακτηριστικό ότι αντιστοιχούν μόλις 0,06 τόνοι σιδηροδρομικού φορτίου ανά κάτοικο, όταν ο αντίστοιχος δείκτης φτάνει στο Λουξεμβούργο τους 10,7 τόνους και στην Αυστρία τους 10,5.

Έτσι, το +9,3% αποτελεί μεν θετική ένδειξη, αλλά προέρχεται από εξαιρετικά χαμηλή βάση. Και αυτό ίσως είναι το σημαντικότερο μήνυμα των στοιχείων: Η Ελλάδα έχει μεγάλο περιθώριο ανάπτυξης του rail freight, αρκεί η αύξηση των φορτίων να αποκτήσει διάρκεια και να συνοδεύεται από τις απαιτούμενες επενδύσεις σε δίκτυο, διατροπικούς κόμβους και συνδέσεις λιμένων και logistics centers.

Διαβαθκανική συμφωνία με επίκεντρο τα τρένα

ΕΛΛΑΔΑ - ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ - ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Σημαντικές προοπτικές για την ανάπτυξη των σιδηροδρομικών εμπορευματικών μεταφορών δημιουργεί η πρωτοβουλία Ελλάδας, Βουλγαρίας και Ρουμανίας για την ενίσχυση των διασυνοριακών μεταφορικών συνδέσεων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Στις 9 Οκτωβρίου 2026, οι τρεις χώρες υπέγραψαν κοινό Σχέδιο Δράσης στις Βρυξέλλες, με στόχο την επιτάχυνση στρατηγικών έργων υποδομής και την αναβάθμιση των εμπορευματικών διαδρόμων.

Στο επίκεντρο βρίσκεται η ανάπτυξη σιδηροδρομικών συνδέσεων που θα διευκολύνουν τη μεταφορά φορτίων μεταξύ των ελληνικών λιμένων, των Βαλκανίων και των αγορών της Κεντρικής και Ανατολικής Ευ-

ρώπης. Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται στον άξονα Αλεξανδρούπολη-Σβίφενγκραντ, ο οποίος μπορεί να συμβάλει στη δημιουργία εναλλακτικών διαδρομών διακίνησης εμπορευμάτων και στην ενίσχυση της διασύνδεσης με τη Μαύρη Θάλασσα.

Για τις επιχειρήσεις logistics, η υλοποίηση των σχεδιαζόμενων παρεμβάσεων θα μπορούσε να προσφέρει περισσότερες επιλογές συνδυασμένων μεταφορών, καλύτερη πρόσβαση σε διεθνή δίκτυα και δυνατοότητες περιορισμού του μεταφορικού κόστους. Παράλληλα, η ενίσχυση της σιδηροδρομικής διασύνδεσης των λιμένων δημιουργεί προϋποθέσεις για την προσέλκυση νέων εμπορευματικών ροών και την ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας στην εφοδιαστική αλυσίδα.



Ωστόσο, η αξιοποίηση αυτών των δυνατοτήτων προϋποθέτει έγκαιρη ολοκλήρωση των έργων, αξιόπιστη λειτουργία των δικτύων και αποτελεσματικό διασυνοριακό συντονισμό. Η πρόοδος των παρεμβάσεων θα αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα για την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών σιδηροδρομικών logistics τα επόμενα χρόνια.

«**Η** φράση «καλή ανάπτυξη» ακούγεται συχνά στο βιομηχανικό τομέα και στον τομέα των logistics» γράφει ο Ian Romano, στέλεχος του κλάδου των ακινήτων logistics, αντιπρόεδρος και επικεφαλής του τομέα Γης & Ανάπτυξης στην Prologis UK, τη βρετανική θυγατρική της Prologis, μιας από τους μεγαλύτερους διεθνείς ομίλους στον τομέα των ακινήτων εφοδιαστικής αλυσίδας (logistics real estate), με έδρα το Σαν Φρανσίσκο των ΗΠΑ.

Συνήθως, η «καλή ανάπτυξη» χρησιμοποιείται για να αναφερθεί στην παροχή καλοσχεδιασμένων και υψηλής ποιότητας κτιρίων σε συνδεδεμένες τοποθεσίες που ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των πελατών.

«Καθώς ο τομέας συνεχίζει να εξελίσσεται, αναφέρει ο κ. Ian Romano, πρέπει να αναρωτηθούμε αν το «καλό» είναι ακόμα αρκετό. Η ευκαιρία τώρα είναι να επαναπροσδιορίσουμε πώς μοιάζει η καλή ανάπτυξη και να θεσπίσουμε ένα νέο σημείο αναφοράς για την αριστεία σε ολόκληρο τον κλάδο».

Λειτουργική απόδοση

Η επιτυχία στην ανάπτυξη της εφοδιαστικής μετριέται εδώ και καιρό με βάση τη λειτουργική απόδοση. Οι πελάτες αναμένουν αποτελεσματικές και ευέλικτες εγκαταστάσεις σε στρατηγικές τοποθεσίες που υποστηρίζουν τις δραστηριότητές τους, και αυτά τα βασικά στοιχεία θα είναι πάντα απαραίτητα.

Ωστόσο, η εξαιρετική ανάπτυξη δεν θα εξαρτάται μόνο από κτίρια που επιδεικνύουν λειτουργική αποτελεσματικότητα: θα πρέπει επίσης να μετριέται με τη διαρκή αξία που δημιουργούν αυτές οι εγκαταστάσεις για τους πελάτες, τους εργαζομένους και τις κοινότητες στις οποίες βρίσκονται.

Η παράμετρος αυτή θα απαιτήσει μια ευρύτερη κατανόηση της δημιουργίας αξίας στην ανάπτυξη της εφοδιαστικής. Η επένδυση στο σχεδιασμό δεν αφορά πλέον απλώς την αισθητική, αλλά τη δημιουργία κτιρίων, χώρων και περιβαλλόντων που μπορούν να εξελιχθούν παράλληλα με τις μεταβαλλόμενες αλυσίδες εφοδιασμού, τις αναδυόμενες τεχνολογίες και τις εξελισσόμενες ανάγκες των



Νέα προσέγγιση για την «καλή ανάπτυξη»

Υποδομές Logistics Η επιτυχία στην ανάπτυξη της εφοδιαστικής μετριέται εδώ και καιρό με βάση τη λειτουργική απόδοση· θα πρέπει ωστόσο να μετριέται και με τη διαρκή αξία που δημιουργούν οι εγκαταστάσεις Logistics για τους πελάτες, τους εργαζομένους και τις κοινότητες στις οποίες βρίσκονται.

επιχειρήσεων και των ανθρώπων που τις χρησιμοποιούν.

Η αξία εκτείνεται πέρα από την αποθήκη, με τη δημιουργία προορισμών όπου οι άνθρωποι θέλουν να εργαστούν και όπου οι γύρω κοινότητες βιώνουν απτά και διαρκή οφέλη. Εξωραϊσμένοι δημόσιοι χώροι υψηλής ποιότητας, προσβάσιμοι χώροι πρασίνου και προσεκτικά σχεδιασμένα περιβάλλοντα προσελκύουν και υποστηρίζουν τους πελάτες, ενισχύουν την ευημερία των εργαζομένων και ενσωματώνονται με μεγαλύτερη επιτυχία στις τοπικές κοινότητες.

Ποιότητα χώρων

Η συνεχής εξέλιξη του τομέα θα εξαρτηθεί επίσης από το αν η δημιουργία ποιοτικών χώρων θα γίνει βασική αρχή

σχεδιασμού. Υπάρχουν πολλά που μπορεί να μάθει η βιομηχανία logistics από τους τομείς των γραφείων, του λιανικού εμπορίου και της αναψυχής, όπου οι άνθρωποι θέλουν να περνούν χρόνο.

Η μεγιστοποίηση του φυσικού φωτός, η παροχή υψηλής ποιότητας εγκαταστάσεων πρόνοιας, καθώς και ο εξωραϊσμός, θα πρέπει να γίνουν τυπικά χαρακτηριστικά των εμπορικών κτιρίων και των πάρκων μας, κι αυτό δεν είναι απλώς θέμα αισθητικής. Συμβάλλει άμεσα στην ευημερία των εργαζομένων, στην παραγωγικότητα και στη διατήρηση του προσώπου.

Καθώς ο ανταγωνισμός για ταλέντα εντείνεται, οι επιχειρήσεις αναγνωρίζουν ολοένα και περισσότερο ότι η ποιότητα του εργασιακού περιβάλλοντος γίνεται βασικός παράγοντας διαφοροποίησης.

LM

Στην πρώτη γραμμή της εφοδιαστικής αλυσίδας

Συνεχείς προκλήσεις Η ανάγκη για ταχύτερες, ασφαλέστερες και περισσότερο αξιόπιστες παραδόσεις εντείνει τον ανταγωνισμό και καθιστά αναγκαία τη συνεχή αναβάθμιση των υπηρεσιών

Αντιμέτωπες με αυξημένα λειτουργικά κόστη, ενεργειακές πιέσεις και διαρκώς μεταβαλλόμενες απαιτήσεις, οι εταιρείες μεταφορών επενδύουν στην τεχνολογία, την ευελιξία και την ποιότητα των υπηρεσιών τους, διεκδικώντας πρωταγωνιστικό ρόλο στη νέα εποχή των Logistics.

Σε ένα διεθνές οικονομικό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από αβεβαιότητα, γεωπολιτικές αναταράξεις και έντονες διακυμάνσεις στο κόστος της ενέργειας, ο κλάδος των εγχώριων και διεθνών μεταφορών καλείται να ανταποκριθεί σε ολοένα μεγαλύτερες προκλήσεις. Οι μεταφορικές επιχειρήσεις βρίσκονται στο επίκεντρο αυτών των εξελίξεων, καθώς αποτελούν τον κρίσιμο συνδετικό κρίκο μεταξύ παραγωγής, εμπορίου και τελικού καταναλωτή.

Η αύξηση των τιμών των καυσίμων, τα υψηλά κόστη συντήρησης και λειτουργίας των στόλων, οι ελλείψεις εξειδικευμένου προσωπικού και οι αυστηρότερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις δημιουργούν ένα



σύνθετο επιχειρηματικό τοπίο. Παρόλα αυτά, η ανάγκη για ταχύτερες, ασφαλέστερες και περισσότερο αξιόπιστες παραδόσεις εντείνει τον ανταγωνισμό και καθιστά αναγκαία τη συνεχή αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Μέσα σε αυτές τις συνθήκες, οι εταιρείες εγχώριων και διεθνών μεταφορών δεν περιορίζονται πλέον στον παραδοσιακό ρόλο της διακίνησης εμπορευμάτων. Εξελίσσονται σε στρατηγικούς συνερ-

γάτες των επιχειρήσεων, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις μεταφοράς, διανομής και διαχείρισης φορτίων, με έμφαση στην αποτελεσματικότητα, τη διαφάνεια και τη βελτιστοποίηση του κόστους.

Η αξιοποίηση ψηφιακών συστημάτων παρακολούθησης φορτίων, η βελτιστοποίηση των δρομολογίων, η ανανέωση του στόλου και η επένδυση σε σύγχρονες υποδομές αποτελούν βασικούς άξονες ανάπτυξης. Την ίδια στιγμή, η πράσινη



μετάβαση αποκτά ολοένα μεγαλύτερη σημασία, με τις επιχειρήσεις να αναζητούν τρόπους περιορισμού του ενεργειακού τους αποτυπώματος, χωρίς να θυσιάζουν την ανταγωνιστικότητά τους.

Η ελληνική αγορά

Για την ελληνική αγορά, ιδιαίτερη βαρύτητα αποκτούν η ενίσχυση των διασυνοριακών συνδέσεων, η αξιοποίηση της γεωγραφικής θέσης της χώρας και η ανάπτυξη συνεργασιών που διευκολύνουν την πρόσβαση στις ευρωπαϊκές και διεθνείς αγορές. Η ποιότητα των μεταφορικών υπηρεσιών αποτελεί πλέον καθοριστικό παράγοντα για την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της ελληνικής επιχειρηματικότητας.

Στο αφιέρωμα που ακολουθεί, παρουσιάζονται εταιρείες που δραστηριοποιούνται δυναμικά στο χώρο των εγχώριων και διεθνών μεταφορών, αναδεικνύοντας την τεχνογνωσία, τις επενδύσεις, τις υποδομές και τις ανταγωνιστικές υπηρεσίες τους. Επιχειρήσεις που, παρότι τις πιέσεις και τις προκλήσεις, συνεχίζουν να εξελίσσονται, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην εύρυθμη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Γιατί σε μια οικονομία που κινείται διαρκώς, οι μεταφορές δεν αποτελούν απλώς μια υποστηρικτική δραστηριότητα, αλλά βασική προϋπόθεση ανάπτυξης, ανταγωνιστικότητας και επιχειρηματικής συνέχειας. **LM**

Ασφαλιστική αναγκαιότητα

Οι κίνδυνοι στις μεταφορές

Η μεταφορά δεν κινδυνεύει μόνο στο δρόμο· κινδύνους εγκυμονεί όλη η διαδικασία των μεταφορών.

Σήμερα, που οι μεταφορές γίνονται ολοένα και πιο σύνθετες, η ασφάλιση δεν μπορεί πλέον να παραμένει μια τυπική διαδικασία ανανέωσης συμβολαίων.



Άρθρο του κ. Γιάννη Σαμολαδά, ιδρυτή και ιδιοκτήτη της εταιρείας «Truck & Cargo Insurance».

Στις μεταφορές έχουμε μάθει να σκεφτόμαστε τον κίνδυνο κυρίως στο δρόμο: ένα τροχαίο, μια ανατροπή, μια σύγκρουση, μια κλοπή. Στην πράξη όμως, πολλά από τα σοβαρότερα προβλήματα που βλέπουμε καθημερινά στην αγορά, δεν ξεκινούν από το ίδιο το ατύχημα· ξεκινούν από το γεγονός ότι η επιχείρηση πίστευε πως ήταν ασφαλισμένη για κάτι που τελικά δεν καλυπτόταν με τον τρόπο που νόμιζε.

Μια σύγχρονη μεταφορική ή logistics επιχείρηση δεν έχει έναν μόνο κίνδυνο, αλλά:

- ▶ Έχει το όχημα.
- ▶ Έχει το φορτίο.
- ▶ Έχει την ευθύνη απέναντι στον πελάτη.
- ▶ Έχει εμπορεύματα που μπορεί να βρίσκονται προσωρινά σε αποθήκη ή χώρο διακίνησης.
- ▶ Έχει οδηγούς, συνεργάτες, υπεργολάβους και διαφορετικά στάδια μέχρι την τελική παράδοση.

Και εδώ βρίσκεται το κρίσιμο σημείο: Δεν αρκεί να υπάρχουν πολλά ασφαλιστήρια. Πρέπει να ξέρουμε αν μεταξύ τους καλύπτουν πραγματικά τη διαδρομή του κινδύνου.

Έχουμε δει πολλές φορές επιχειρήσεις να έχουν ασφαλισμένο το φορτηγό, αλλά όχι σω-

στά την ευθύνη μεταφορέα. Να θεωρούν ότι επειδή υπάρχει ένα ασφαλιστήριο φορτίου, κάθε ζημιά θα αποζημιωθεί. Ή να ανακαλύπτουν μετά από ένα συμβάν ότι η προσωρινή αποθήκευση, η μεταφόρτωση ή μια συγκεκριμένη συμβατική υποχρέωση δεν είχαν προβλεφθεί.

Η σωστή ασφάλιση στις μεταφορές δεν ξεκινά από το προϊόν. Ξεκινά από τη διαδικασία. Πρέπει πρώτα να δούμε πώς δουλεύει πραγματικά η επιχείρηση: τι μεταφέρει, για λογαριασμό ποιου, με ποιους όρους, σε ποια γεωγραφική περιοχή, πού σταματά το φορτίο, ποιος έχει την ευθύνη σε κάθε στάδιο και τι ακριβώς έχει υποσχεθεί η επιχείρηση στον πελάτη της. Μόνο τότε μπορεί να σχεδιαστεί σωστά η ασφαλιστική κάλυψη.

Σήμερα, που οι μεταφορές γίνονται πιο σύνθετες, πιο γρήγορες και περισσότερο ψηφιοποιημένες, η ασφάλιση δεν μπορεί να παραμένει μια τυπική διαδικασία ανανέωσης συμβολαίων. Πρέπει να λειτουργεί ως εργαλείο διαχείρισης κινδύνου. Γιατί όταν συμβεί η ζημιά, δεν έχει σημασία πόσα συμβόλαια υπάρχουν στο συρτάρι· σημασία έχει αν καλύπτουν αυτό που πραγματικά συνέβη.



Οι προτάσεις της αγοράς

Εφοδιαστική αλυσίδα Η ποιότητα των μεταφορικών υπηρεσιών αποτελεί πλέον καθοριστικό παράγοντα για την εξωστρέφεια και την ανάπτυξη της ελληνικής επιχειρηματικότητας. Στο αφιέρωμα που ακολουθεί, παρουσιάζονται εταιρείες που δραστηριοποιούνται δυναμικά στο χώρο των εγχώριων και διεθνών μεταφορών, αναδεικνύοντας την τεχνογνωσία, τις επενδύσεις, τις υποδομές και τις ανταγωνιστικές υπηρεσίες τους. Επιχειρήσεις που, παρά τις πιέσεις και τις προκλήσεις, συνεχίζουν να εξελίσσονται, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην εύρυθμη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΣΑΡΑΚΑΚΗ

Renault Trucks T High για μεγάλες αποστάσεις

Το Renault Trucks T High έχει σχεδιαστεί για να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις των σύγχρονων εθνικών και διεθνών μεταφορών, συνδυάζοντας αποδοτικότητα, αξιοπιστία και ασφάλεια.

Ο κινητήρας DE13R, σε συνδυασμό με το αυτοματοποιημένο κιβώτιο Optidriver και το σύστημα Optivision, συμβάλλει στη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης καυσίμου και της απόδοσης του οχήματος, ιδιαίτερα στις απαιτητικές διαδρομές μεγάλων αποστάσεων.

Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στην καμπίνα του οδηγού. Ευρύχωρη και εργονομικά σχεδιασμένη, προσφέρει υψηλό επίπεδο άνεσης τόσο κατά την οδήγηση όσο και κατά την ανάπαυση, δημιουργώντας ένα λειτουργικό περιβάλλον.

Παράλληλα, τα προηγμένα συστήματα υποστήριξης οδήγησης και ασφάλειας μεγιστοποιούν την προστασία και τον έλεγχο, καθιστώντας το Renault Trucks T High τον πλέον αξιόπιστο συνεργάτη στον κλάδο των μεταφορών.

Αποκλειστικός εισαγωγέας - διανομέας στην Ελλάδα για την Renault Trucks είναι ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακάκη, διαθέτοντας ένα εκτεταμένο δίκτυο αντιπροσώπων και εξουσιοδοτημένων συνεργείων, και παρέχοντας γνήσια ανταλλακτικά και πλήρη τεχνική υποστήριξη από έμπειρους τεχνικούς.



ELIKON LOGISTICS

Ολοκληρωμένες λύσεις εφοδιαστικής για το σύνολο της ευρωπαϊκής αγοράς

Στο σύγχρονο κόσμο της εφοδιαστικής αλυσίδας, για να καταφέρουν οι επιχειρήσεις να κατακτήσουν την ευρωπαϊκή αγορά, χρειάζονται αφοσιωμένους συνεργάτες που ακολουθούν τις εξελίξεις. Αυτό επισημαίνουν τα στελέχη της Elikon Logistics, τονίζοντας ότι η εταιρεία δημιουργεί αξία για τους πελάτες της, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις για το σύνολο της ευρωπαϊκής αγοράς και για όλες τις επιχειρήσεις που αναζητούν πρόσβαση από και προς τις διεθνείς και εγχώριες αγορές του κόσμου.



Με έμπειρη ομάδα διαχείρισης και με τη χρήση σύγχρονων τεχνολογικών μέσων, η Elikon Logistics έχει καταφέρει εδώ και 30 σχεδόν χρόνια να διαχειρίζεται μια γκάμα από στόλους φορτηγών, παρέχοντας ολοκληρωμένες λύσεις στις εισαγωγές, στις εξαγωγές και στις ενδοκοινοτικές φορτώσεις ξηρού και ψυχόμενου φορτίου.

Μέσω των αποθηκευτικών χώρων στον Ασπρόπυργο, στη Θεσσαλονίκη και στη Λιβαδειά, καλύπτει τη διανομή των εμπορευμάτων τόσο στην ηπειρωτική όσο και στη νησιωτική Ελλάδα. Προσφέρει επίσης συμπληρωματικές υπηρεσίες που δίνουν επιπρόσθετη αξία cross docking, όπως εκφόρτωση φορτίων, παλετοποίηση, ανασυσκευασία, προσωρινή εναπόθεση ή μακροχρόνια αποθήκευση και picking.

EPSILON - SINGULAR LOGIC**Ολοκληρωμένη λύση Pylon SCM Hybrid**

Το Pylon SCM Hybrid της Epsilon Singularlogic υποστηρίζει την ολοκληρωμένη διαχείριση εθνικών και διεθνών εμπορευματικών μεταφορών, συνδέοντας το μεταφορικό έργο με την αποθήκη και την οικονομική λειτουργία της επιχείρησης. Αποστολές, δρομολόγια, συνεργαζόμενα πρακτορεία, διεθνή ταξίδια και χρεώσεις οργανώνονται σε ένα ενιαίο επιχειρησιακό περιβάλλον, προσφέροντας καλύτερη ορατότητα και έλεγχο.



Οι δυνατότητες τιμολόγησης, εκκαθαρώσεων και reporting ενισχύουν την παρακολούθηση κόστους και απόδοσης, ενώ οι διαισυνδέσεις και η ευέλικτη παραμετροποίηση περιορίζουν χειρωνακτικές εργασίες και υποστηρίζουν την ταχύτερη και πιο αξιόπιστη λήψη αποφάσεων.

FERONIKI SA**Λύσεις για τη σύγχρονη εφοδιαστική αλυσίδα**

Η Feroniki S.A. παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες εκτελωνισμού και υπηρεσίες διαμεταφοράς, καλύπτοντας με συνέπεια τις ανάγκες της σύγχρονης εφοδιαστικής αλυσίδας. Εξειδικεύεται σε οδικές, θαλάσσιες και αεροπορικές μεταφορές, καθώς και σε εκτελωνιστικές διαδικασίες και διαχείριση ειδικών, βαρέων και υπερμεγεθών φορτίων. Υποστηρίζει σύνθετα έργα και απαιτητικές μεταφορικές ανάγκες, προσφέροντας εξειδικευμένες λύσεις προσαρμοσμένες στις απαιτήσεις κάθε κλάδου και φορτίου. Με οργανωμένο δίκτυο συνεργατών και υψηλά πρότυπα ποιότητας και ασφάλειας, εξασφαλίζει αποτελεσματική, ασφαλή και έγκαιρη διακίνηση φορτίων στην Ελλάδα και διεθνώς. Η προσέγγισή της βασίζεται στην αξιοπιστία, την ευελιξία και την άμεση εξυπηρέτηση, δημιουργώντας σταθερές σχέσεις εμπιστοσύνης.



ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ
Logistics Services **ΕΠΕ**

- Υπηρεσίες εκκένωσης containers, παλετοποίησης και picking
- Διανομές σε όλη την Ελλάδα με στρατηγικές συνεργασίες

- Πλήρη φορτία με φορτηγά 120m³
- Αποθήκες 6000m² σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

OB STREAM**Πολυτροπική προσέγγιση σε όλη τη ΝΑ Ευρώπη**

Η OB STREEM αποτελεί τον μεγαλύτερο πάροχο ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics στην Ελλάδα, με ισχυρή στρατηγική παρουσία σε όλη τη νοτιοανατολική Ευρώπη, λειτουργώντας ως πύλη εισόδου και εξόδου προς την Ευρώπη και την ευρύτερη περιοχή της Μέσης Ανατολής και της Αφρικής (EMEA). Συνδυάζοντας δεκαετίες τεχνογνωσίας με σύγχρονες υποδομές, καινοτομία και τεχνολογία, προσφέρει ολοκληρωμένες («end to end») λύσεις σε όλο το φάσμα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Το όνομα STREEM (Sea Truck Rail End to End Mobility) αποτυπώνει την πολυτροπική προσέγγιση της εταιρείας: Με οδικές, θαλάσσιες, αεροπορικές και σιδηροδρομικές μεταφορές (Freight Forwarding), Warehousing και Last mile διανομή, μεταφορές μέσω βυτιών, ειδικές μεταφορές, υπηρεσίες Courier και εκτελωνισμό εμπορευμάτων, εξασφαλίζει μια αξιόπιστη και απρόσκοπτη ροή φορτίων σε παγκόσμιο επίπεδο.



Η OB STREEM διαθέτει εκτεταμένο δίκτυο σύγχρονων αποθηκευτικών υποδομών, σχεδιασμένο να καλύπτει κάθε κατηγορία προϊόντων και μορφή φορτίου: κοντέινερ, παλέτες, κιβώτια, τεμάχια. Παράλληλα διαθέτει εξειδίκευση στη μεταφορά, διαχείριση και αποθήκευση ψυγόμενων και ευαίσθητων φορτίων υπό ελεγχόμενες συνθήκες θερμοκρασίας (temperature controlled logistics). Με ειδικά διαμορφωμένες εγκαταστάσεις, εξοπλισμό και αυστηρά πρωτόκολλα, η OB STREEM διασφαλίζει την ακεραιότητα και την ποιότητα ευαίσθητων προϊόντων σε κάθε στάδιο, από την παραλαβή και την αποθήκευση έως τη μεταφορά και την τελική παράδοση, καλύπτοντας τις ανάγκες κλάδων υψηλών απαιτήσεων, όπως είναι αυτοί που αφορούν τα τρόφιμα και τα ευαίσθητα φορτία.

Με σταθερή επένδυση σε υποδομές, ανθρώπινο δυναμικό και καινοτόμες βιώσιμες λύσεις, η OB STREEM αποτελεί το στρατηγικό συνεργάτη επιχειρήσεων που αναζητούν αξιόπιστα και ολοκληρωμένα logistics σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

SEFA GROUP**Αύξηση της επιχειρησιακής δυναμικής**

Με παρουσία στις διεθνείς μεταφορές από το 2009, η SEFA Group αποτελεί έναν ισχυρό πρωταγωνιστή στις μεταφορές από και προς την Τουρκία, έχοντας αναπτύξει ισχυρό δίκτυο συνεργατών και ανταποκριτών σε όλη την Ευρώπη, στα Βαλκάνια και στη Μέση Ανατολή. Με σύγχρονο στόλο και εξειδίκευση σε διεθνείς οδικές, express, ψυχόμενες και ADR μεταφορές, προσφέρει ασφαλείς και αξιόπιστες λύσεις για κάθε τύπο φορτίου.



Στο πλαίσιο αυτό και με στόχο τη συμπλήρωση της επιχειρησιακής της δυναμικής, η SEFA Group προχώρησε στην ενσωμάτωση της Plexus Maritime στο ευρύτερο εταιρικό της σχήμα.

Όπως επισημαίνει η SEFA Group, η Plexus Maritime αποτελεί την πλέον εξειδικευμένη επιλογή logistics και τελωνειακών υπηρεσιών, με οργανωμένες εγκαταστάσεις και δυνατότητες διαχείρισης και διανομής διεθνών φορτίων. Προσφέρει ασφαλή αποθήκευση και διαχείριση διεθνών φορτίων υπό τελωνειακό καθεστώς, καθώς κι ελεγχόμενη και οργανωμένη αποθήκευση φορτίων έως την ολοκλήρωση των απαιτούμενων διαδικασιών.

Με σταθερή προσηλωση στην ποιότητα των υπηρεσιών και στις απαιτήσεις κάθε πελάτη, SEFA Group και Plexus Maritime επενδύουν σταθερά σε υποδομές, τεχνολογία, ανθρώπινο δυναμικό και διεθνείς συνεργασίες, προσφέροντας μια ολοκληρωμένη προσέγγιση στην παραλαβή, μεταφορά, αποθήκευση και διαχείριση εμπορευμάτων.

Η συνδυασμένη τεχνογνωσία των δύο εταιρειών ενισχύει την ευελιξία, την ταχύτητα, τον έλεγχο και τη συνέπεια, σε κάθε στάδιο της διεθνούς εφοδιαστικής αλυσίδας και σε κάθε αποστολή.

SYNERGY**Η ενέργεια επανασχεδιάζει την εφοδιαστική**

«Με το diesel να έχει αυξήσει το κόστος μεταφοράς κατά 18-19%, κάθε χιλιόμετρο μετρά. Γι' αυτό και σήμερα, η ενεργειακή αποδοτικότητα δεν κρίνεται μόνο στο καύσιμο, αλλά και στη θέση του αποθέματος, στην πληρότητα των φορτίων, στα κενά χιλιόμετρα και στον χρόνο παραμονής των προϊόντων».

Αυτά επισημαίνει η Synergy, που με 7 κέντρα διανομής, 7 περιφερειακούς κόμβους και πανελλαδικό δίκτυο συνεργατών συνδυάζει αποθήκευση, cross-docking και διανομή, σχεδιάζοντας κάθε ροή με βάση τον προορισμό και τις ανάγκες του πελάτη. Παράλληλα, μέσω του Transportation Management System (TMS), η Synergy βελτιστοποιεί τις διαδρομές, περιορίζοντας τις περιττές μετακινήσεις και το μεταφορικό κόστος, τονίζοντας ότι η πιο αποδοτική διαδρομή ξεκινά πριν κινηθεί το φορτηγό: από τον τρόπο που σχεδιάζεται το δίκτυο.



POWERFLEET AI, E-MARK/EFTI ΚΑΙ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΕΡΓΑ

Η ψηφιακή ραχοκοκαλιά των Εθνικών & Διεθνών Μεταφορών

Η ψηφιοποίηση δεν αποτελεί πλέον επιλογή για τις εταιρείες μεταφορών και logistics, αλλά προϋπόθεση ανταγωνιστικότητας. Η iLink, με το PowerFleet, αναπτύσσει μια ενιαία πλατφόρμα διαχείρισης στόλου πάνω σε τρεις πυλώνες που τροφοδοτούν ο ένας τον άλλον και που είναι: α) το προϊόν (PowerFleet), β) τα έργα εφαρμογής σε πραγματικές συνθήκες και γ) η ερευνητική δραστηριότητα σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Ενα από τα πιο κρίσιμα ζητούμενα για τις εθνικές και διεθνείς μεταφορές σήμερα είναι η ηλεκτρονική τεκμηρίωση της μεταφοράς. Με τη νέα νομοθεσία της ΑΑΔΕ για το Ψηφιακό Δελτίο Αποστολής σε ισχύ, η iLink έχει ήδη ενσωματώσει στο PowerFleet Optimo πλήρη συμμόρφωση PoD & ΨΔΑ μέσω του e-MARK. Τα δεδομένα μιας εθνικής ή διεθνούς μεταφοράς παράγονται, ελέγχονται και αρχειοθετούνται ψηφιακά και σε πραγματικό χρόνο, χωρίς χειρόγραφα δελτία, χωρίς καθυστερήσεις στον έλεγχο και χωρίς περιθώριο για λάθος που οδηγεί σε πρόστιμο. Οι μεταφορικές επιχειρήσεις που χρησιμοποιούν το PowerFleet μπαίνουν έτσι έτοιμες και πλήρως συμμορφωμένες στη νέα κανονιστική πραγματικότητα, από την πρώτη ημέρα ισχύος του νόμου.

Πάνω σε αυτή τη βάση δεδομένων χτίζεται το PowerFleet AI. Η φιλοσοφία είναι απλή: «Ρώτησε τον στόλο σου - Πάρε απάντηση». Ο υπεύθυνος στόλου θέτει μια ερώτηση σε φυσική γλώσσα (π.χ. για το πόσο καύσιμο σπαταλήθηκε σε μια διαδρομή, ποιο όχημα καθυστέρησε κλπ.), και λαμβάνει άμεση απάντηση, χωρίς pivot tables ή χειροκίνητες αναφορές. Γύρω από αυτόν τον πυρήνα, η iLink αναπτύσσει σταδιακά επιπλέον δυνατότητες AI: φωνητική καθοδήγηση οδηγού, υποστήριξη του logistician για εντοπισμό παραγγελιών και φορτίων, καθώς και προγνωστικά εργαλεία για τη διοίκηση στόλου.

Το τρίτο σκέλος είναι η έρευνα. Η iLink συμμετέχει σε 15+ ευρωπαϊκά ερευνητικά έργα (Horizon Europe/H2020) που αφορούν τεχνητή νοημοσύνη και μηχανική μάθηση, computer vision, IoT και edge computing, 5G/6G, κυβερνοασφάλεια, blockchain, drones και ρομποτική, έξυπνη εφοδιαστική αλυσίδα και βιωσιμότητα. Αυτά τα έργα δεν μένουν στο εργαστήριο, αλλά τροφοδοτούν σταδιακά το PowerFleet, χτίζοντας ένα προϊόν που εξελίσσεται μαζί με τις πραγματικές ανάγκες του κλάδου των μεταφορών.

Με πάνω από 15.000 οχήματα, 1.000+ πελάτες και φορείς και με πιστοποιήσεις ISO 27001, 14001 & 9001, η iLink συνδυάζει πάνω από 20 χρόνια εμπειρίας στην ελληνική αγορά μεταφορών με μια σαφή κατεύθυνση προς το μέλλον: ψηφιακή τεκμηρίωση, τεχνητή νοημοσύνη και συνεχή έρευνα στην υπηρεσία κάθε μεταφορικής επιχείρησης.



Το αποτέλεσμα είναι μια πλατφόρμα που δεν απαντά μόνο στις σημερινές ανάγκες διαχείρισης στόλου, αλλά προετοιμάζει ήδη τις εταιρείες μεταφορών για το ρυθμιστικό και τεχνολογικό περιβάλλον των επόμενων ετών.

www.powerfleet.gr | www.ilink.gr | info@ilink.gr | 210 2860040

Η εταιρική επικοινωνία όταν δοκιμάζεται η κανονικότητα

Κρίση Πολλές επιχειρήσεις καθλούνται να επικοινωνήσουν όχι επειδή προκάλεσαν μια κρίση, αλλά επειδή λειτουργούν μέσα σε αυτήν



Γράφει ο **δρ. Κωνσταντίνος Κοτζιάς (PhD)**, διευθυντής Εταιρικών Δημοσίων Σχέσεων (Corporate PR) στην MSL / Publicis Groupe Greece.

Η πραγματική αξία της εταιρικής επικοινωνίας δεν φαίνεται όταν όλα λειτουργούν ομαλά· φαίνεται όταν η κανονικότητα ανατρέπεται, οι απαντήσεις δεν είναι ακόμη διαθέσιμες και κάθε λέξη της εταιρείας εξετάζεται αυστηρότερα από ποτέ.

Όταν η ίδια η εταιρεία βρίσκεται στο επίκεντρο μιας κρίσης, η πρώτη υποχρέωση της επικοινωνίας είναι απέναντι στην αλήθεια. Αυτό δεν σημαίνει ότι ο οργανισμός οφείλει να δημοσιοποιήσει αμέσως κάθε πληροφορία, καθώς κάποια δεδομένα μπορεί να μην έχουν επιβεβαιωθεί, αλλά να διερευνώνται και ορισμένα δικαιολογημένα να παραμένουν εμπιστευτικά. Σημαίνει όμως κάτι διαπραγματέυτο: ότι επιλέγει να πει πρέπει να είναι αληθινό. Η περιορισμένη ενημέρωση μπορεί να γίνει κατανοητή όταν δηλώνεται με ειλικρίνεια το ψέμα όχι. Μια κρίση μπορεί να αμφισβητήσει την ικανότητα μιας εταιρείας, ενώ ένα ψέμα αμφισβητεί τον χαρακτήρα της.

Οι επιλογές

Σήμερα, όμως, πολλές επιχειρήσεις καλούνται να επικοινωνήσουν όχι επειδή προκάλεσαν μια κρίση, αλλά επειδή λειτουργούν μέσα σε αυτήν. Ένας πόλεμος, μια ενεργειακή κρίση, μια φυσική καταστροφή ή μια οικονομική αναταραχή, μπορούν να επηρεάσουν τη λειτουργία, τους εργαζομένους, τις υπηρεσίες και τους πελάτες τους. Σε αυτές τις συνθήκες, η σιωπή δεν αποτελεί πάντοτε ουδέτερη επιλογή.

Όταν η εξωτερική κρίση επηρεάζει ουσιαστικά την εταιρεία και τα κοινά της, η επικοινωνία οφείλει να εξηγήσει τι αλλάζει, ποιους αφορά και πώς ανταποκρίνεται ο οργανισμός. Παράλληλα, αποτελεί μια ευκαιρία να αποδείξει στην πράξη ότι διαθέτει ετοιμότητα, επίγνωση και αντανάκλαστικά· όχι μέσα από ευκαιριακές δηλώσεις, αλλά μέσα από έγκαιρες αποφάσεις, χρήσιμη ενημέρωση και συγκεκριμένες ενέργειες.

Αντίθετα, όταν δεν υπάρχει πραγματική σύνδεση με τη δραστηριότητα ή τα κοινά της, η εταιρεία δεν χρειάζεται να τοποθετείται απλώς για να δηλώσει παρουσία. Η θέση χωρίς ουσία κινδυνεύει να μετατρέψει μια σοβαρή συγκυρία σε εταιρικό περιεχόμενο.

Η προετοιμασία

Καθοριστική είναι η προετοιμασία. Η διαχείριση μιας εξωτερικής κρίσης δεν αρχίζει όταν εμφανιστούν οι πρώτες επιπτώσεις. Αρχίζει με σαφείς διαδικασίες,

καθορισμένους ρόλους και εγκρίσεις, πρόβλεψη σεναρίων και προετοιμασία βασικών μηνυμάτων που μπορούν να προσαρμοστούν στα πραγματικά δεδομένα. Αρχίζει επίσης με ασκήσεις ετοιμότητας και εκπαιδευμένους εκπροσώπους που γνωρίζουν τι πρέπει να πουν, πότε πρέπει να μιλήσουν και πότε χρειάζεται να περιμένουν.

Η προεργασία δεν εξαφανίζει την αβεβαιότητα. Προσφέρει όμως αυτοπεποίθηση, ψυχραιμία και ταχύτερη λήψη αποφάσεων τη στιγμή της πίεσης. Επιτρέπει στην εταιρεία να λειτουργεί προληπτικά και να απαντά με συνέπεια και αποτελεσματικότητα, αντί να αυτοσχεδιάζει ενώ η κρίση εξελίσσεται.

Η εταιρική επικοινωνία δεν μπορεί να αποτρέψει κάθε κρίση· μπορεί όμως να αποτρέψει όσα την κάνουν χειρότερη: τον αυτοσχεδιασμό, τη σιωπή, την ασυνέπεια και το ψέμα. Γιατί η κρίση δεν δημιουργεί τις αδυναμίες μιας εταιρείας· τις αποκάλυπτει. Και τότε είναι αργά για να προσηλωθεί ότι ήταν προετοιμασμένη. **LM**





Τι αηλιάγες φέρνει ο νέος κατώτατος μισθός

Αναπροσαρμογές Η κυβέρνηση έχει θέσει ως στόχο το 2027 να φθάσει τα 950 ευρώ



Άρθρο της κ. Μαργαρίτας
Κάρδαρη, νομικού
- εργατολόγου

Με κοινή αφετηρία ότι η ελληνική οικονομία αντέχει μια νέα αύξηση του κατώτατου μισθού το 2027, οι κοινωνικοί εταίροι και τα επιστημονικά ινστιτούτα συγκλίνουν σε μια αναπροσαρμογή περίξ του 4%, που μεταφράζεται σε περίπου 35 ευρώ πλέον το μήνα.

Υπενθυμίζεται πως η κυβέρνηση έχει θέσει ως στόχο να φτάσει ο κατώτατος μισθός τα 950 ευρώ μεικτά το 2027. Όπως μάλιστα ανέφερε ο πρωθυπουργός στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ), ο κατώτατος μισθός θα φτάσει τα 1.000 ευρώ μεικτά το 2028, ενώ πολλά κυβερνητικά στελέχη λένε κατά το τελευταίο διάστημα πως μπορεί να φτάσει τα 1.000 ευρώ μεικτά ακόμη και μέσα στο 2027.

Το 2027 θα είναι ο τελευταίος χρόνος κατά τον οποίο η αύξηση του κατώτατου μισθού θα γίνει με τη γνωστή διαδικασία, καθώς από το 2028 η αναπροσαρμογή του θα γίνεται βάσει μαθηματικού τύπου, που θα λαμβάνει υπόψη τόσο την πορεία της οικονομίας όσο και τα επίπεδα του πληθωρισμού.

Αύξηση τον Απρίλιο

Στη μισθοδοσία του Απριλίου θα φανεί η νέα αύξηση αποδοχών για τους εργαζόμενους σε δημόσιο και ιδιωτικό τομέα. Δικαιούχοι είναι οι περίπου 550.000 υπάλληλοι του ιδιωτικού τομέα που αμείβονται με τον κατώτατο μισθό, αλλά και το σύνολο των δημόσιων υπαλλήλων.

Η αναπροσαρμογή του κατώτατου μισθού θα οριστικοποιηθεί στο τέλος Μαρτίου, ενώ παραμένει ο στόχος για διαμόρφωσή του στα 950 ευρώ μεικτά το 2027. Οι κοινωνικοί φορείς θα υπο-

βάλουν μέχρι το Μάρτιο τις προτάσεις τους στο Υπουργείο Εργασίας και Κοινωνικής Ασφάλισης, και αυτό με τη σειρά του θα εισηγηθεί το τελικό σχέδιο στο Υπουργικό Συμβούλιο που θα πραγματοποιηθεί στο τέλος Μαρτίου. Οι εργαζόμενοι θα δουν την αύξηση στις αποδοχές τους με τη μισθοδοσία του Απριλίου. **LM**

Επιδόματα

Η αύξηση του κατώτατου μισθού συμπαρασύρει και 18 κυρίως βασικά επιδόματα, τα κυριότερα από τα οποία είναι:

- ▶ Οι τριετίες
- ▶ Το επίδομα μητρότητας
- ▶ Το επίδομα ανεργίας
- ▶ Το εποχικό επίδομα
- ▶ Το επίδομα καλλιτεχνών
- ▶ Το επίδομα αφερεγγυότητας του εργοδότη κλπ.

Τέλος, η αύξηση του κατώτατου μισθού επηρεάζει το κόστος των πλασματικών ετών και της προαιρετικής ασφάλισης.

Περονοφόρα ανυψωτικά ποιότητας, συστήματα αποθήκευσης και λύσεις Intralogistics

BOLIS Intralogistics – Μπόλης Π. & Σία

Η «BOLIS Intralogistics» εκπροσωπεί επίσημα και αδιάλειπτα στην Ελλάδα, από το 1983, τη STILL GmbH, έναν από τους πλέον αναγνωρισμένους και κορυφαίους ευρωπαϊκούς κατασκευαστές περονοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων και οθοκλήρωμένων λύσεων για την αποθήκευση και την εσωτερική διακίνηση.

Η STILL, με έδρα το Αμβούργο, ιδρύθηκε το 1920 από τον Hans STILL, και συνδυάζει σήμερα τη μακρά βιομηχανική της παράδοση με τη σύγχρονη τεχνολογία, την καινοτομία και την ανάπτυξη προηγμένων λύσεων intralogistics.

Η 43ετής συνεχής συνεργασία της «BOLIS Intralogistics» με τη STILL αποτελεί μία ιδιαίτερα σημαντική παρακαταθήκη για την ελληνική αγορά. Η πολυετής αυτή σχέση έχει θεμελιωθεί πάνω στην τεχνογνωσία, τη συνέπεια και την αμοιβαία εμπιστοσύνη, καθιστώντας την εταιρεία ως έναν από τους παλαιότερους και πλέον έμπειρους επίσημους συνεργάτες της STILL.

Παρουσία σε όλη την Ελλάδα

Η «BOLIS Intralogistics» διαθέτει δύο πλήρως οργανωμένες εγκαταστάσεις, με εκθεσιακούς χώρους, σύγχρονα συνεργεία και οργανωμένα τμήματα ανταλλακτικών, στη Θεσσαλονίκη και την Αθήνα. Παράλληλα, διαθέτει οργανωμένη παρουσία service στη Θεσσαλία και δίκτυο εξειδικευμένων συνεργατών τεχνικής υποστήριξης, εξασφαλίζοντας άμεση και αξιόπιστη εξυπηρέτηση σε ολόκληρη την Ελλάδα.

Η τεχνική της υποδομή υποστηρίζεται από οργανωμένα συνεργεία και ένα ιδιαίτερα υψηλό επίπεδο διαθεσιμότητας ανταλλακτικών, που υπερβαίνει το 90%. Σε εξαιρετικές περιπτώσεις όπου ένα ανταλλακτικό δεν είναι άμεσα διαθέσι-



μο, ο χρόνος παράδοσης δεν ξεπερνά συνήθως τις 72 ώρες.

STILL - Λύσεις για κάθε ανάγκη

Η STILL GmbH διαθέτει παραγωγικές εγκαταστάσεις στη Γερμανία, στη Γαλλία και στην Ιταλία, με μια πλήρη γκάμα μηχανημάτων που καλύπτει τις πλέον διαφορετικές ανάγκες της σύγχρονης εφοδιαστικής αλυσίδας.

Περιλαμβάνει λύσεις από απλά χειροκίνητα και ηλεκτροκίνητα παλετοφόρα έως ηλεκτροκίνητα περονοφόρα υψηλής ανυψωτικής ικανότητας, πετρελαιοκίνητα περονοφόρα έως 18 τόνους, καθώς και εξειδικευμένα μηχανήματα για στε-

νούς διαδρόμους και απαιτητικές εφαρμογές.

Όλα τα μηχανήματα της STILL διατίθενται μέσω της «BOLIS Intralogistics», ενώ σημαντικός αριθμός μοντέλων είναι διαθέσιμος για παρουσίαση και δοκιμή στους εκθεσιακούς χώρους στη Θεσσαλονίκη και την Αθήνα.

Παράλληλα, η εξειδικευμένη ομάδα των τεχνικών μπορεί να παρέχει αναλυτική ενημέρωση για τις δυνατότητες κάθε μηχανήματος και να προτείνει την καταλληλότερη λύση, με βάση τις πραγματικές ανάγκες κάθε εφαρμογής.

Service και συντήρηση

Η πολυετής εμπειρία της «BOLIS Intralogistics», σε συνδυασμό με τη συνεχή εκπαίδευση και εξειδίκευση των τεχνικών της, έχει οδηγήσει στη δημιουργία μιας ιδιαίτερα έμπειρης ομάδας Service.

Η εταιρεία παρέχει υπηρεσίες προληπτικής συντήρησης, επισκευής και τεχνικής υποστήριξης τόσο στις εγκαταστάσεις της όσο και στο χώρο του πελάτη. Οι τεχνικοί της πραγματοποιούν διάγνωση, συντήρηση και επισκευή, με στόχο την ταχύτερη δυνατή επαναφορά του μηχανήματος σε πλήρη λειτουργία.

Η προληπτική συντήρηση συμβάλλει στη μείωση των απρογραμμάτιστων βλαβών, στην αύξηση της διαθεσιμότητας του εξοπλισμού και στη διατήρηση της απόδοσής του σε βάθος χρόνου. Παράλληλα, επιτρέπει τον καλύτερο προγραμματισμό του κόστους συντήρησης και λειτουργίας.

Ανταλλακτικά και επιπλέον εξοπλισμός

Η «BOLIS Intralogistics» διαθέτει οργανωμένο και πλήρως ενημερωμένο τμήμα ανταλλακτικών και αξεσουάρ, με σημαντικό απόθεμα για την άμεση εξυπηρέτηση των πελατών της.

Μετά από τηλεφωνική επικοινωνία ή τεχνικό έλεγχο και εκτίμηση των αναγκών, τα στελέχη της μπορούν να διαθέσουν τα απαραίτητα ανταλλακτικά για τη συντήρηση, επισκευή ή αντικατάσταση εξαρτημάτων του εκάστοτε μηχανήματος.

Παράλληλα, η εταιρεία διαθέτει μεγάλη ποικιλία αξεσουάρ και επιπρόσθετου εξοπλισμού για άμεση παράδοση, ενώ παρέχει και εξειδικευμένες λύσεις, όπως: μηχανισμό ρύθμισης περονών (fork positioners), ειδικές περόνες, λαβίδες χάρτου και δεμάτων, περιωπρεφόμενες λαβίδες, μηχανισμούς διαχείρισης 2 - 4 παλετών, συστήματα προστασίας και ασφάλειας, ειδικά και προσαρμοσμένα εξαρτήματα για εξειδικευμένες εφαρμογές κ.ά.

Η μεγάλη ποικιλία διαθέσιμων επιλογών επιτρέπει την προσαρμογή των μηχανημάτων στις ιδιαίτερες και μεταβαλλόμενες ανάγκες κάθε εφαρμογής. Μέσω της προσθήκης ή της εκ των υστέρων τοποθέτησης ειδικών χαρακτηριστικών ασφαλείας, εξοπλισμού και εξαρτημάτων, ένα μηχάνημα μπορεί να προσαρμοστεί σε νέες απαιτήσεις, να βελτιώσει την εργονομία και να αυξήσει την αποδοτικότητά του.

Αξιοπιστία και εμπιστοσύνη

Στην «BOLIS Intralogistics» ο πελάτης βρίσκεται στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας.

Τα στελέχη της πιστεύουν στη δημιουργία μακροχρόνιων προσωπικών σχέσεων, οι οποίες υπερβαίνουν τα όρια μιας απλής εμπορικής συναλλαγής και βασίζονται στο σεβασμό, στην αξιοπιστία, στην ακεραιότητα και στην αμοιβαία εμπιστοσύνη.

Η βαθιά γνώση της αγοράς και των αναγκών των σύγχρονων intralogistics, σε συνδυασμό με το άρτια εκπαιδευμένο ανθρώπινο δυναμικό, επιτρέπει στην εταιρεία να προσφέρει εξαστομικευμένες

Η μεγάλη ποικιλία διαθέσιμων επιλογών της «BOLIS Intralogistics» επιτρέπει την προσαρμογή των μηχανημάτων στις ιδιαίτερες και μεταβαλλόμενες ανάγκες κάθε εφαρμογής

και ολοκληρωμένες λύσεις, από την αρχική συμβουλευτική και την επιλογή του κατάλληλου εξοπλισμού έως την εγκατάσταση, τη συντήρηση και τη διαρκή τεχνική υποστήριξη.

LM

Διαθέσιμες επιλογές

Η «BOLIS Intralogistics» διαθέτει, μεταξύ άλλων:

- ▶ Ηλεκτροκίνητα περνοφόρα ανυψωτικά αντιβάρου
- ▶ Reach Trucks
- ▶ Ηλεκτροκίνητα παλετοφόρα υψηλής ανύψωσης
- ▶ Ηλεκτροκίνητα παλετοφόρα οριζόντιας μεταφοράς
- ▶ Ηλεκτροκίνητα οχήματα συλλογής παραγγελιών
- ▶ Μηχανήματα για εφαρμογές στενών διαδρόμων (VNA)
- ▶ Πετρελαιοκίνητα περνοφόρα ανυψωτικά αντιβάρου
- ▶ Τράκτορες και ηλεκτροκίνητα οχήματα έλξης και μεταφοράς
- ▶ Ηλεκτροκίνητα οχήματα διπλής στοίβασης.



9η Διεθνής Έκθεση Τεχνολογίες Περιβάλλοντος **verde.tec**

26-28 Φεβρουαρίου 2027

Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ. - Παιανία

- ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ - ΔΗΜΟΙ • ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ
- ΑΠΕ & ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ • ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ - SMART CITIES
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ • ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ • ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΔΟΜΗΣΗ
- ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ • ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΝΕΡΟΥ
- ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Ημέρες και ώρες λειτουργίας

- Παρασκευή 26 Φεβρουαρίου 10:00 - 20:00
- Σάββατο 27 Φεβρουαρίου 10:00 - 20:00
- Κυριακή 28 Φεβρουαρίου 10:00 - 19:00

Πρόσβαση στο εκθεσιακό κέντρο (Μ.Ε.Σ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Δωρεάν Μετακίνηση

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ (26/02), ΣΑΒΒΑΤΟ (27/02)

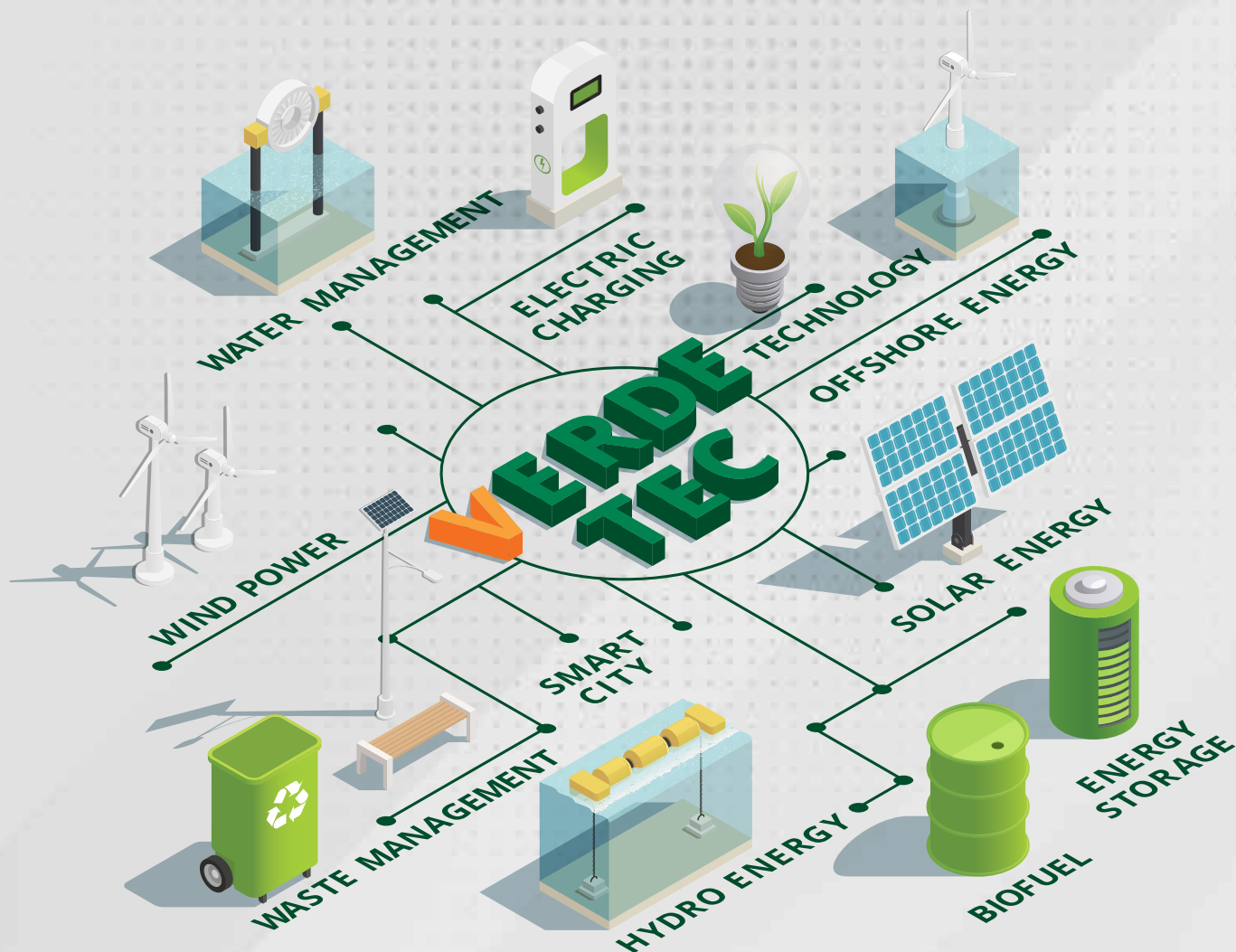
- από τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (09.00 – 19.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΚΥΡΙΑΚΗ (28/02)

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09.00 – 18.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ





ΕΙΣΟΔΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΧΟΡΗΓΟΙ



ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



Χρόνια πολλὰ Volvo Trucks!

Volvo 100 Year Edition

Η Volvo φέτος συμπλήρωσε 100 χρόνια ύπαρξης και το γιορτάζει, λανσάροντας μια ειδική επετειακή έκδοση.

Η επετειακή έκδοση “100 Year Edition” της Volvo Trucks αποτελεί την κορύφωση ενός αιώνα καινοτομίας, ασφάλειας και κορυφαίας σουηδικής μηχανικής. Με αφορμή τη συμπλήρωση 100 χρόνων από την ίδρυση της εταιρείας το 2027, η Volvo Trucks παρουσίασε μια μοναδική συλλεκτική σειρά για τα εμβληματικά της μοντέλα βαρέος τύπου.

Η ειδική αυτή έκδοση, η οποία είναι ήδη διαθέσιμη για παραγγελία, ξεχωρίζει από την εμφάνιση και το πολυτελές εσωτερικό της, συνδυάζοντας το παρελθόν της σουηδικής εταιρείας (που είναι άρρηκτα συνδεδεμένο με πρωτοποριακές τεχνολογικές καινοτομίες) με τις πρωτοποριακές τεχνολογίες του μέλλοντος.

Η έκδοση Volvo 100 Year Edition δεν είναι απλώς ένα φορτηγό με μερικά διακοσμητικά αυτοκόλλητα. Όπως δηλώνει και ο επικεφαλής σχεδιασμού της μάρκας κ. Jonathan Disley, πρόκειται για ένα προϊόν βαθιάς γνώσης, πάθους και σκανδιναβικής κληρονομιάς. Η ειδική έκδοση είναι διαθέσιμη για τα μοντέλα Volvo FH, Volvo FH Aero, Volvo FH16 και Volvo FH16 Aero.

Η συγκεκριμένη επετειακή έκδοση

έρχεται να συμπληρώσει ιδανικά την πρόσφατη αναβάθμιση που εφάρμοσε η σουηδική εταιρεία σε όλη την γκάμα των διαθέσιμων κινητήρων των μοντέλων της, στην οποία αναβάθμιση περιλαμβάνονται βελτιωμένη αυτονομία κίνησης για τα αμγώς ηλεκτροκίνητα σύνολα, χαμηλότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα για κινητήρες φυσικού αερίου, καθώς και κινητήρες πετρελαίου με μέγιστη ιπποδύναμη έως και 780 ίππους και μειωμένη κατανάλωση καυσίμου.

Εντυπωσιακό και πολυτελές

Εξωτερικά, το φορτηγό μαγνητίζει τα βλέμματα με τον εκλεπτυσμένο σχεδιασμό του. Η Volvo Trucks επέλεξε μια μοναδική χρωματική παλέτα που χαρακτηρίζεται από ειδικές δίχρωμες λεπτομέρειες και χαρακτηριστικές διακοσμητικές λωρίδες σε καφέ απόχρωση («ταμπά»), οι οποίες συνδέουν το αμάξωμα με το εσωτερικό του οχήματος. Παράλληλα, το ειδικό επετειακό λογότυπο της εκατονταετηρίδας κοσμεί στρατηγικά σημεία του φορτηγού, υπογραμμίζοντας τη μοναδικότητα της συγκεκριμένης έκδοσης.

Η ιδιαίτερη οντότητα ωστόσο της έκδοσης 100 Year Edition αποκαλύπτεται



πανηγυρικά στο πολυτελές εσωτερικό, όπου η Volvo έχει δημιουργήσει μια premium εμπειρία που θέτει νέα πρότυπα στην άνεση του οδηγού. Ειδικότερα:

► Με το άνοιγμα της πόρτας φωτίζονται τα σκαλοπάτια εισόδου, ενώ ένας προβολέας LED προβάλλει το επετειακό μοτίβο των 100 χρόνων στο έδαφος.





► Τα καθίσματα είναι επανασχεδιασμένα και προσφέρονται με διχρωμία. Η βάση τους είναι επενδυμένη με δέρμα κορυφαίας ποιότητας, ενώ στο μέσο τους δεσπόζει το κεντημένο επετειακό λογότυπο.

► Στην κεντρική κονσόλα έχουν ενσωματωθεί λωρίδες LED κρυφού φωτισμού, οι οποίες μπορούν να ρυθμιστούν είτε σε λευκό είτε σε κόκκινο χρώμα.

► Οι κουρτίνες της καμπίνας απεικονίζουν ιστορικά μοντέλα φορτηγών της Volvo από τον τελευταίο αιώνα, ενώ το επετειακό λογότυπο εμφανίζεται ανάγλυφο στις τριδιάστατα εκτυπωμένες (3D-printed) γρίλιες των ηχείων.

Ασφάλεια και αποδοτικότητα

Πίσω από την εντυπωσιακή εμφάνιση κρύβεται η απαράμυλλη τεχνολογία της

Volvo Trucks. Η έκδοση 100 Year Edition αναμφίβολα επωφελείται σημαντικά από τις προαναφερθείσες αναβαθμίσεις σε επίπεδο κινητήρων, καθώς και από τα αεροδυναμικά βοηθήματα Aero, τα οποία μειώνουν σημαντικά την αντίσταση του αέρα, εξοικονομώντας καύσιμα και περιορίζοντας τις εκπομπές ρύπων.

Όσον αφορά τον τομέα της ασφάλειας (έναν τομέα στον οποίο η Volvo πρωτοπορεί εδώ και δεκαετίες), όλα τα μοντέλα της επετειακής σειράς φέρουν στο βασικό εξοπλισμό τους το κορυφαίο πακέτο προηγμένης ενεργητικής ασφάλειας (Advanced Active Safety). Εδώ να υπενθυμίσουμε ότι τα μοντέλα FH και FH Aero έχουν αποσπάσει την ανώτατη βαθμολογία των 5 αστέρων στις δοκιμές ασφαλείας του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Αξιολόγησης Νέων Οχημάτων (Euro NCAP). **LM**



Νέα γενιά ηλεκτρικών περνοφόρων

ΑΔΕΛΦΟΙ ΒΟΥΡΛΟΥΜΗ ΑΕΒΕ Η νέα σειρά ηλεκτρικών περνοφόρων της HELI CPD20/25/30/35 D11LIG2-P προσφέρει σύγχρονες λύσεις για τις αυξημένες ανάγκες της αποθήκευσης, της βιομηχανίας και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Βασικά χαρακτηριστικά των νέων περνοφόρων είναι τα εξής:

- Μπαταρία λιθίου υψηλής τάσης 115,2 V / 280-346 Ah
- Ισχύς κινητήρων 20 kW + 20 kW



- Μέγιστη ταχύτητα κίνησης 20 km/h
- Ανυψωτική ικανότητα από 2.000 έως 3.500 kg

Η νέα σειρά συνδυάζει υψηλές επιδόσεις, ενεργειακή αποδοτικότητα και ευελιξία, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα επαγγελματικών εφαρμογών. Ο εργονομικός σχεδιασμός και η ορατότητα του χειριστή υποστηρίζουν την άνεση και την αποτελεσματικότητα στην καθημερινή εργασία.



Νέα μηχανήματα της σειράς Optio

TOYOTA MATERIAL HANDLING

Διευρύνεται η σειρά μηχανημάτων συλλογής παραγγελιών Optio, με τα νέα μοντέλα χωρητικότητας 1.000 kg OSE100 και OSE100W.

Με συμπαγή σχεδιασμό τριών τροχών, εξαιρετική ευελιξία και ανυψούμενη πλατφόρμα χειριστή, επιτρέπουν την αποτελεσματική συλλογή παραγγελιών έως το δεύτερο επίπεδο, ακόμη και σε περιορισμένους χώρους. Η αναβαθμισμένη εργονομία, οι

χαμηλοί κραδασμοί και η κορυφαία ενεργειακή απόδοση ενισχύουν την παραγωγικότητα και την άνεση του χειριστή. Επιπλέον, τα συστήματα υποβοήθησης κίνησης διευκολύνουν τις επαναλαμβανόμενες εργασίες συλλογής, περιορίζοντας τις περιττές μετακινήσεις.

Τα νέα μοντέλα διακρίνονται για τη χαμηλή κατανάλωση ενέργειας και τα επίπεδα θορύβου, με την παραγωγή τους να ξεκινά το πρώτο τρίμηνο του 2027.

ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



1. ☐ Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.

• ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781

2. ☐ Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη

α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά

β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6% * Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
1 χρόνος	☐ € 60 / € 40*	
2 χρόνια	☐ € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....

ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....

ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....

ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....

E-MAIL.....

ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....

ΚΙΝΗΤΟ.....

..... ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η «TPress» εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

☐ Ηλεκτρολόγος	☐ Μετάδοση Ισχύος	☐ Θερμοϋδραυλικός
☐ Εργοταξιακά θέματα	☐ Ascen.tec Magazine	☐ Agro.tec Magazine
☐ Car & Truck	☐ Ecotec	

ΕΠΙΚΑΙΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΕΧΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ:

Ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της ψηφιακής εποχής, το 2021, η ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press ξεκίνησε το δικό της διαδικτυακό τεχνικό κανάλι, το T-Press Web Tv, παρέχοντας μία σύγχρονη και εύχρηστη πλατφόρμα με στόχο την πρόσβαση σε περιεχόμενο αιχμής, με έγκυρη ενημέρωση για κάθε κλάδο ξεχωριστά αλλά και αλληλεπίδραση σε πραγματικό χρόνο.

Η αποστολή μας είναι απλή: Να στηρίζουμε την τεχνική κοινότητα!

9 ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

• ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΟΣ ON AIR

Νέα και συζητήσεις για τους κλάδους της θέρμανσης, της ύδρευσης, του κλιματισμού και της ψύξης.

• ERGODIALOGS

Εξελίξεις και διάλογοι με επίκεντρο τον κατασκευαστικό κλάδο.

• ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Οι πράσινες τεχνολογίες και οι καλές πρακτικές για το περιβάλλον.

• ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Οι τελευταίες εξελίξεις στον πρωτογενή τομέα.

• INDUSTRY NEWS - THE SMART MANUFACTURING PODCAST

Η εκπομπή για το έξυπνο εργοστάσιο και τις νέες τεχνολογίες.

• CAR & TRUCK

Η εκπομπή των επαγγελματιών οχημάτων.

• T-PRESS EXPOS

Οι εκθέσεις της T-Press στο προσκήνιο.

• LOGITALK

Όλα τα νέα για τον κλάδο των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

• ΔΙΑΛΟΓΟΙ UNESCO ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Πολιτισμικά και περιβαλλοντικά θέματα για το Κλίμα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΝΑΛΙΟΥ

▶ Εξειδικευμένες εκπομπές.

▶ Ζωντανές συνεντεύξεις με κορυφαία στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκούς και εκπροσώπους φορέων.

▶ Προβολή τεχνικών εκθέσεων, συνεδρίων και εκδηλώσεων μέσω ολοκληρωμένης κάλυψης.



f i y
@tpresswebtv



**BITE
AWARDS
2026 GOLD**
Βραβευμένη
Τεχνογνωσία

Νέο Σύστημα Εισροών - Εκροών

*πλήρως εναρμονισμένο με την ΚΥΑ 1176

Η Νο. 1 Επιλογή της Αγοράς!

650+ Ιδιωτικά Πρατήρια



Metlen
Energy & Metals



ΗΡΑΚΛΗΣ



TITAN



ΤΕΡΝΑ



tsokas

ΕΛΤΑ

