

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



**ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ
ΜΑΡΙΟΥΛΑΣ**

Managing Director
στην Toyota
Material Handling

**«Η προσαρμοστικότητα
στις αλλαγές είναι το
κλειδί για το μέλλον»**

ΤΟ ΘΕΜΑ



**Το νέο ειδικό
χωροταξικό πλαίσιο**

ΓΡΑΦΟΥΝ:

- Δημήτρης Τσιτσάμης (EELBE)
- Μανώλης Μπαττάς (ReDePlan AE)

ΕΞΤΡΑ



**Η ενέργεια που κρατά
τα Logistics σε κίνηση**



Το ευέλικτο πρατήριο

Μαζί σας πάντα και παντού!

**Ε ΟΜΙΛΟΣ
ΣΠΥΡΙΔΗ**

Λεωφ. Αθηνών 24, Τ.Κ. 10441, Τηλ. 210 5228603 www.spyrides.gr

ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟ
ΤΥΠΟΥ
Της Υπηρεσίας
Κ.Ε.Μ.Π.Κ.Ρ.
Αριθμός Απόστολ.
502

PRESS POST
X+5
PRESS POST

ΕΛΤΑ
Hellenic Post

T-PRESS
www.tpress.gr

Τροίας 2, 15235 Βριλήσσια, Αθήνα
Τηλ. Κέντρο: 210 68.00.470
Fax: 210 68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr



ΚΩΔΙΚΟΣ: 215682



Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

15 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασυσκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου

Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης

Μαζί, αλλάζουμε τα όρια της ασφάλισης

HOWDEN

Ο μεγαλύτερος μεσίτης ασφαλίσεων στην Ελλάδα

Μέλος του Ομίλου Howden Broking Group με \$51δισ. ασφάλιστρα υπό διαχείριση,
24.000 εργαζόμενους & παρουσία σε πάνω από 56 χώρες

Corporate Solutions, Energy & Renewables, Financial Lines,
Constructions, Employee Benefits, Cyber Insurance,
Advisory Services, Property & Casualty, Marine, Yachts



Howden Hellas

Howden Hellas S.A.  howdengroup.com  gr.info@howdengroup.com  1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR

Howden Hellas Ins and Re Brokers S.A. is registered Greece under company Reg. no: 69057903000 Special Reg. no: 51, TIN: 999510910,
KEFODE Attikis. Registered address: 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR

Ανάγκη για προσαρμογή στα νέα δεδομένα

Ο Σεπτέμβριος σηματοδοτεί την επιστροφή σε εντατικότερους ρυθμούς για την αγορά και την εφοδιαστική αλυσίδα. Φέτος, όμως, η νέα περίοδος ξεκινά με έναν επιπλέον παράγοντα που απαιτεί προσοχή: το ενεργειακό κόστος και την αβεβαιότητα που εξακολουθεί να χαρακτηρίζει το διεθνές περιβάλλον.



Βούλα Μουρτά

Οι μεταφορές, οι αποθήκες και τα κέντρα διανομής είναι από τους πρώτους κρίκους που επηρεάζονται από τις μεταβολές στις τιμές της ενέργειας και των καυσίμων. Για την ελληνική αγορά, όπου οι οδικές εμπορευματικές μεταφορές διατηρούν ιδιαίτερα σημαντικό ρόλο, η προσεκτική παρακολούθηση των εξελίξεων γίνεται ακόμη πιο απαραίτητη.

Η ναυτιλία παραμένει εγκλωβισμένη σε συνθήκες συνεχούς γεωπολιτικής έντασης και ρευστότητας, επηρεάζοντας όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, προσθέτοντας αβεβαιότητα, αστάθεια και επιπλέον σημαντικά κόστη.

Δεν χρειάζεται, ωστόσο, κινδυνολογία. Χρειάζεται έγκαιρη προετοιμασία. Οι επιχειρήσεις καλούνται να εξετάσουν προσεκτικά το λειτουργικό τους κόστος, τις συμφωνίες με προμηθευτές και συνεργάτες, την αποδοτικότητα των δρομολογίων και των εγκαταστάσεών τους, αλλά και τις δυνατότητες εξοικονόμησης ενέργειας. Παράλληλα, η καλύτερη αξιοποίηση των δεδομένων και ο σχεδιασμός εναλλακτικών σεναρίων μπορούν να προσφέρουν μεγαλύτερη ευελιξία απέναντι σε πιθανές μεταβολές της αγοράς.

Οι επόμενοι μήνες θα απαιτήσουν εγρήγορση, συνεργασία και σωστή πληροφόρηση. Σε τέτοιες περιόδους, η έγκυρη ενημέρωση αποκτά ακόμη μεγαλύτερη αξία.

Το Logistics & Management θα συνεχίσει να βρίσκεται δίπλα στους ανθρώπους της εφοδιαστικής αλυσίδας, καταγράφοντας τις εξελίξεις, αναδεικνύοντας τις προκλήσεις αλλά και τις λύσεις που διαμορφώνουν την επόμενη ημέρα του κλάδου. Γιατί στις δύσκολες συγκυρίες, η γνώση και η έγκαιρη ενημέρωση είναι πάντα πολύτιμοι σύμμαχοι.

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναίτης, Γιάννης Ελευθεριάδης

ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Χρήστος Παγώνης

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυρτσγιάννης, Δημήτρης Φωλίνος

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος, Μαρία Μουρτά

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
vwebtv



Η "T - Press" είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ

η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • **ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ** και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • **ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ** διατηρεί το δικαίωμα να περικλύπει τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • **ΟΙ ΑΠΟΨΕΙΣ** στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.

Simple. Smart. Smooov.

Smooov makes pallet warehouse automation **accessible**: a storage and handling system built on 4-way shuttles, designed to adapt to any layout. Quick to install, operate, and maintain. Scalable and reliable over time.

MEET US AT



Hall 3 | Stand E2 - E4

smooovsystem.com | info@sbs-systems.gr



► Ατζέντα

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press

► Ειδήσεις

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics

18 Επικαιρότητα από το διεθνή χώρο

► Μόνιμες στήλες

10 Χρήστος Παγώνης

12 Θανάσης Λυτσογιάννης

14 Δημήτρης Φωλίνας

► Συνέντευξη

20 Παναγιώτης Μαριόλης

Ο Managing Director της Toyota Material Handling εξηγεί ότι η προσαρμοστικότητα στις αλλαγές είναι το κλειδί για το μέλλον

► Το θέμα

Το νέο χωροταξικό πλαίσιο

24 Πού θα χτίζονται οι αποθήκες της επόμενης ημέρας

Το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο

αλλάζει τους κανόνες για βιομηχανία και εφοδιαστική αλυσίδα

26 Θεμέλιο ανάπτυξης και προκλήσεις για την ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα

Άρθρο του κ. Δημήτρη Τσιτσάμη, προέδρου της Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος (EELBE)

28 Η συμβολή της ReDePlan στην οργανωμένη χωροθέτηση Εφοδιαστικής και Βιομηχανίας
Άρθρο του κ. Μανώλη Μπαλτά, διευθύνοντος συμβούλου της ReDePlan AE

► Μεταφορές / Λιμάνια

30 ΟΛΘ: Σημαντική επένδυση σε σύγχρονο εξοπλισμό



► Μεταφορές / Οδικές

32 Νέος κύκλος πιέσεων στην Ευρώπη

► Μεταφορές / Αεροπορικές

34 Σε τροχιά ανάπτυξης παραμένει η διεθνής αγορά air cargo

► Έξτρα

Keep logistics moving

36 Ελληνικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στην υποστήριξη της εφοδιαστικής αλυσίδας

► Management

42 Γιατί έξυπνοι άνθρωποι παίρνουν παράλογες αποφάσεις
Άρθρο της κ. Αλεξάνδρας Ευθυμιάδου (Ψυχολογία - Neurolinguistics)

► Παρουσίαση

44 Transcombi Express
40 χρόνια επενδύσεων στην επόμενη ημέρα των logistics

► Εξοπλισμός

48 Renault Transmission
Νέο σύστημα μετάδοσης κίνησης

50 Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες

HANGAR BOX®

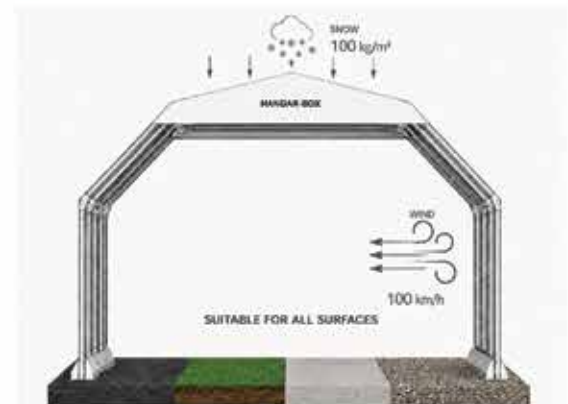
Mobile PVC warehouse, in stock, no foundation required, galvanised structure, PVC membrane, CE certification, removable/repositionable



HANGAR BOX

The easy one, ready for delivery.

- ✓ 9 sizes available (from 6 to 12 m)
- ✓ Modular, 3×3 m depth increments



HANGAR BOX CUBE

The biggest one, for more space.

- ✓ 4 sizes available (11 / 12 / 13 / 14.5 m)
- ✓ Modular, 2×2 m depth increments
- ✓ 5 m height
- ✓ Optional: motorised door

SBS Systems

- Lavriou Karelak avenue 37, Koropi
- T. 210 6643768
- info@sbs-systems.gr

FIND US AT THE EXHIBITION!

19th INTERNATIONAL
PACKAGING | MACHINES | PRINTING
& LOGISTICS EXHIBITION

syskevasia'26
the next level of packaging

ATHENS/GREECE

06 - 09 NOVEMBER

THE BIGGEST
PACKAGING EXPO
IN SOUTHEAST EUROPE

FIND US :
HALL 3
E-2 & E-4

METROPOLITAN
EXPO EXHIBITION CENTER

2026 - 2027

CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

13-17 Σεπτεμβρίου / September 2026

▶ 19ο Διεθνές Συνέδριο της Διεθνούς Ένωσης Υδάτων (CWS):
"Wetland Systems for Water Pollution Control"

Χανιά, Κρήτη

Διοργάνωση: Εργαστήριο Τεχνολογίας & Διαχείρισης Περιβάλλοντος, Πολυτεχνείο Κρήτης

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ecotec

<https://icws2026.tuc.gr>

30 Σεπτεμβρίου - 3 Οκτωβρίου / 30 September - 3 October 2026

▶ 12th International Conference on Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment

Kipriotis Panorama Hotel & Suites, Κως

Διοργάνωση / Organization: Hellenic Association for Information and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment (HAICTA)

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Agrotec

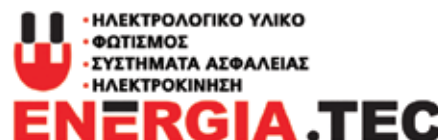
www.haicta.gr/conferences/haicta2026

9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

▶ 6η διεθνής έκθεση ENERGIA.TEC / Ηλεκτρολογικό Υλικό.
Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr

23 & 24 Νοεμβρίου / November 2026

▶ 5ο Πανελλήνιο Συνέδριο για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία

Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

Διοργάνωση / Organization: Ελληνικό Ινστιτούτο Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία - ΕΛΙΝΥΑΕ

Χορηγοί επικοινωνίας: T-Press, Περιοδικό Εργοταξιακά Θέματα, Περιοδικό Μετάδοση Ισχύος

www.elinyae-congress.gr

28 Νοεμβρίου / November 2026

▶ 3ο Πανελλήνιο Συνέδριο Οπτικών Ινών

Gazarte, Αθήνα

Διοργάνωση: Σύλλογος Οπτικών Ινών Ελλάδος

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ηλεκτρολόγος

www.fiberopticsgreececlub.org

2 - 4 Δεκεμβρίου / December 2026

▶ IEEE Sustainable Smart Lighting World Conference

Πολεμικό Μουσείο, Αθήνα

Συνδιοργάνωση: ΕΜΠ & ΕΑΠ με τη Διεθνή Συνεργασία των IEEE Smart Lighting.

IEEE Smart Cities και CIE Διεθνούς Επιτροπής Φωτισμού

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ηλεκτρολόγος

www.ls2026.ece.ntua.gr

26 - 28 Φεβρουαρίου / February 2027

▶ 9η Διεθνής Έκθεση VERDE.TEC - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr



SIMPLY EFFICIENT//STILL



STANEK

Αντιπροσωπεία Νότιας Ελλάδας

Τέρμα Μακρυγιάννη, Θέση Πήλιζα, Μάνδρα Αττικής
τ: 216 5002500, m: info@staneek.gr, w: staneek.gr

STILL

Χρήστος Παγώνης

Ο χώρος, ο χρόνος
και η ανάπτυξη

Η συζήτηση για την επόμενη ημέρα των logistics στην Ελλάδα συνδέεται συνήθως με τις νέες επενδύσεις, την τεχνολογία, τον αυτοματισμό, τις σύγχρονες υποδομές και τη διασύνδεση των μεταφορών. Υπάρχει, όμως, μία ακόμη παράμετρος που είναι εξίσου κρίσιμη: η χωροταξική οργάνωση του κλάδου. Η τακτοποίηση και ο σαφής καθορισμός

των χρήσεων γης για τις δραστηριότητες logistics δεν αποτελούν απλώς ένα πολεοδομικό ή διοικητικό ζήτημα. Αποτελούν προϋπόθεση στρατηγικής ανάπτυξης. Ένας κλάδος που καλείται να υποστηρίξει το εμπόριο, τη βιομηχανία, τις εξαγωγές και συνολικά την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας, χρειάζεται ένα

ξεκάθαρο και σταθερό πλαίσιο μέσα στο οποίο μπορεί να επενδύσει και να αναπτυχθεί. Στην Ελλάδα, η συγκέντρωση σημαντικού μέρους των δραστηριοτήτων logistics σε συγκεκριμένες περιοχές, ιδιαίτερα γύρω από τα μεγάλα αστικά κέντρα και τους βασικούς μεταφορικούς άξονες, αναδεικνύει ακόμη περισσότερο αυτή την ανάγκη. Η οργανωμένη χωροθέτηση μπορεί να περιορίσει τις συγκρούσεις χρήσεων, να διευκολύνει την αδειοδότηση και να δημιουργήσει μεγαλύτερη ασφάλεια για νέες επενδύσεις. Παράλληλα, ο σωστός χωροταξικός σχεδιασμός μπορεί να συμβάλει στη δημιουργία σύγχρονων logistics hub με καλύτερη πρόσβαση σε οδικά και σιδηροδρομικά δίκτυα, λιμάνια και άλλες κρίσιμες υποδομές. Μπορεί επίσης να υποστηρίξει πιο αποδοτικές μεταφορές, μικρότερες αποστάσεις και καλύτερη αξιοποίηση της ενέργειας και των διαθέσιμων πόρων.

Το ζητούμενο, επομένως, δεν είναι απλώς να «τακτοποιηθεί» το υφιστάμενο τοπίο· είναι να διαμορφωθεί εγκαίρως το κατάλληλο περιβάλλον για όσα θέλουμε να δημιουργηθούν την επόμενη δεκαετία. Εάν η Ελλάδα φιλοδοξεί να ενισχύσει το ρόλο της ως εμπορευματικός και διαμετακομιστικός κόμβος της νοτιοανατολικής Ευρώπης, η χωροταξία των logistics πρέπει να αντιμετωπιστεί ως μέρος της εθνικής αναπτυξιακής στρατηγικής. Γιατί οι επενδύσεις χρειάζονται υποδομές και κεφάλαια, αλλά πάνω απ' όλα χώρο, κανόνες και καθαρό ορίζοντα. Οι πρόσφατες ρυθμίσεις από την πλευρά της πολιτείας αποτελούν ένα βήμα, και αυτός είναι ο λόγος που στο τεύχος αυτό προτάσσουμε το θέμα ως βασικό.

Πώς κινήθηκαν οι σιδηροδρομικές
μεταφορές σε Ελλάδα και ΕΕ

EUROSTAT Οι σιδηροδρομικές εμπορευματικές μεταφορές στην Ευρωπαϊκή Ένωση συνέχισαν να χάνουν έδαφος και το 2025, την ώρα που η Ελλάδα κινήθηκε αντίθετα από την ευρωπαϊκή τάση, καταγράφοντας τη μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση μεταξύ των κρατών-μελών.

Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της Eurostat, το μεταφορικό έργο των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων περιορίστηκε κατά 1,8% το 2025, στα 368,2 δις. τονοχιλιόμετρα, έναντι 375,1 δις. το 2024. Πρόκειται μάλιστα για την τέταρτη διαδοχική χρονιά υποχώρησης, γεγονός που αναδεικνύει τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει ο ευρωπαϊκός σιδηρόδρομος σε μια περίοδο κατά την οποία η ΕΕ επιδιώκει τη μεταφορά μεγαλύτερου μέρους των εμπορευματικών ροών από το δρόμο σε περισσότερο βιώσιμα μέσα μεταφοράς.

Η Γερμανία διατήρησε με μεγάλη διαφορά την πρώτη θέση, πραγματοποιώντας το 33,5% του συνολικού σιδηροδρομικού εμπορευματικού έργου της ΕΕ, με 123,5 δις. τονοχιλιόμετρα. Ακολούθησαν η Πολωνία με 54,3 δις. και η Γαλλία με 34,4 δις. τονοχιλιόμετρα.

Η εικόνα μεταξύ των κρατών-μελών, ωστόσο, ήταν έντονα διαφοροποιημένη. Σε 16 χώρες το μεταφορικό έργο μειώ-

θηκε και μόλις σε οκτώ αυξήθηκε. Τη μεγαλύτερη πτώση παρουσίασε η Ιρλανδία (-35,2%), ενώ ακολούθησαν η Λετονία (-18,8%) και η Εσθονία (-17,3%).

Στον αντίποδα, η Ελλάδα κατέγραψε τη μεγαλύτερη αύξηση στην ΕΕ, με +9,3%, ξεπερνώντας την Πορτογαλία (+8,4%) και τη Γαλλία (+6,6%).

Η ελληνική επίδοση, ωστόσο, χρειάζεται προσεκτική ανάγνωση. Παρά τη σημαντική επίσημη αύξηση, η χώρα εξακολουθεί να βρίσκεται στις τελευταίες θέσεις της Ευρώπης ως προς την πραγματική αξιοποίηση του σιδηροδρόμου για τη μεταφορά φορτίων. Είναι χαρακτηριστικό ότι αντιστοιχούν μόλις 0,06 τόνοι σιδηροδρομικού φορτίου ανά κάτοικο, όταν στο Λουξεμβούργο ο αντίστοιχος δείκτης φθάνει τους 10,7 τόνους και στην Αυστρία τους 10,5.

Έτσι, το +9,3% αποτελεί μεν θετική ένδειξη, αλλά προέρχεται από εξαιρετικά χαμηλή βάση. Και αυτό ίσως είναι το σημαντικότερο μήνυμα των στοιχείων: Η Ελλάδα έχει μεγάλο περιθώριο ανάπτυξης του rail freight, αρκεί η αύξηση των φορτίων να αποκτήσει διάρκεια και να συνοδεύεται από τις απαιτούμενες επενδύσεις σε δίκτυο, διαπρωπικούς κόμβους και συνδέσεις λιμένων και logistics center.

ΚΟΜΨΗ ΣΧΕΔΙΑΣΗ. ΠΑΝΙΣΧΥΡΗ ΑΠΟΔΟΣΗ.



Αν η ομαλή και αποτελεσματική οριζόντια μεταφορά παλετών αποτελεί βασικό κρίκο στη λειτουργία της αποθήκης σας, τότε η νέα σειρά ηλεκτροκίνητων παλετοφόρων Cat® NPV20N3 σχεδιάστηκε ακριβώς για εσάς – προσθέστε ευελιξία στην αποθήκη σας με τεχνολογία μπαταρίας Li-ion, το μέλλον στην επιχείρησή σας είναι εδώ!



ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ
ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ
ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΥΨΗΛΟΤΕΡΗ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
ΑΠΟΔΟΣΗ



ΑΥΞΗΜΕΝΟΣ
ΧΡΟΝΟΣ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ
ΑΝΑ ΦΟΡΤΙΣΗ



ΣΤΑΘΕΡΑ ΚΟΡΥΦΑΙΑ
ΑΠΟΔΟΣΗ
ΚΑΘ' ΟΛΗ ΤΗ ΒΑΡΔΙΑ



ΚΑΤΑΡΓΗΣΗ
ΤΗΣ ΧΡΟΝΟΒΟΡΑΣ
ΑΛΛΑΓΗΣ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΜΗΔΕΝΙΚΗ
ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΤΑΧΕΙΑ
ΕΥΚΑΙΡΙΑΚΗ ΦΟΡΤΙΣΗ
ΣΤΑ ΔΙΑΛΕΙΜΜΑΤΑ

ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ

Θανάσης Λυτσογιάννης*

Ένα εκρηκτικό μείγμα για την οικονομία

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα και άλλοι διεθνείς και εγχώριοι οργανισμοί εξέπεμψαν σήμα κινδύνου για τον εφιάλτη που πιθανάται πάνω από την ελληνική οικονομία, ο οποίος συνδυάζει την ακριβή ενέργεια, τον πληθωρισμό και την άνοδο των επιτοκίων. Ο ίδιος εφιάλτης απειλεί και την παγκόσμια οικονομία.

Οι εκθροπαρίες στα Στένα του Ορμούζ, το κλείσιμο διηλιστηρίων σε χώρες του Κόλπου και στη Ρωσία, καθώς και η αβεβαιότητα που επικρατεί, διατηρούν την τιμή του πετρελαίου σε υψηλά επίπεδα, με τις προβλέψεις των αναλυτών για τους επόμενους μήνες να είναι δραματικές.

Ο φετινός χειμώνας πλησιάζει και η Ευρώπη βρίσκεται αντιμέτωπη με μια επικίνδυνη ενεργειακή εξίσωση: Οι αυξημένες τιμές του πετρελαίου, η άνοδος του φυσικού αερίου, οι πιέσεις στην ηλεκτρική ενέργεια και η αβεβαιότητα στις διεθνείς μεταφορές

δημιουργούν ένα περιβάλλον που μπορεί να επιβαρύνει σημαντικά τα νοικοκυριά, τις επιχειρήσεις και τις οικονομίες των κρατών.

Στην Ελλάδα, όπου μεγάλο μέρος της κοινωνίας εξακολουθεί να αντιμετωπίζει υψηλό κόστος ζωής, το ενδεχόμενο ενός νέου κύματος ανατιμήσεων προκαλεί έντονη ανησυχία. Η αύξηση των καυσίμων δεν περιορίζεται στην αντλία του πρατηρίου. Μεταφέρεται στις μεταφορές, στην παραγωγή, στη διανομή, στη λειτουργία των επιχειρήσεων και τελικά στο ράφι του σούπερ μάρκετ, και απειλεί να μετατρέψει το φετινό χειμώνα σε δοκιμασία για εκατομμύρια νοικοκυριά και σε αυξημένο κόστος λειτουργίας για τις επιχειρήσεις.

Για παράδειγμα, πόσα νοικοκυριά θα μπορέσουν να προμηθευτούν πετρέλαιο θέρμανσης, όταν αυτό με τις σημερινές τιμές υπολογίζεται στα 2 ευρώ; Την ίδια στιγμή, η μέση τιμή της αμόλυβδης έχει ήδη κινηθεί πάνω από τα 2,10 ευρώ, προσεγγίζοντας τα 2,20 ευρώ στην Αττική, γεγονός που αυξάνει το κόστος των καθημερινών μετακινήσεων.

Μεγάλος είναι ο εφιάλτης και για τις οικονομίες, αφού ένας συνδυασμός υψηλού πληθωρισμού, ακριβού χρήματος, χαμηλότερης ανάπτυξης και αυξημένου δημόσιου χρέους θα μπορούσε να ενισχύσει τη μεταβλητότητα και να προκαλέσει νέα οικονομική αναστάτωση. Ήδη οι αποδόσεις των ευρωπαϊκών και των αμερικανικών ομολόγων έχουν δεχθεί πιέσεις, καθώς οι αγορές αξιολογούν τον κίνδυνο παρατεταμένου πληθωρισμού και νέων αυξήσεων επιτοκίων.

Οι αποδόσεις των κρατικών ομολόγων σε ΗΠΑ και Ευρώπη κινούνται σε ιστορικά υψηλά επίπεδα, καταγράφοντας σημαντικό ρόλι (το οποίο σημαίνει αντίστοιχη πτώση στις τιμές τους). Η άνοδος αυτή τροφοδοτείται από τις γεωπολιτικές ανησυχίες στη Μέση Ανατολή, το ενεργειακό σοκ λόγω των τιμών του πετρελαίου, καθώς και από τις προσδοκίες για διατήρηση των επιτοκίων σε υψηλά επίπεδα από τις κεντρικές τράπεζες.

*Ο κ. Θανάσης Λυτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.

Παγκόσμια διάκριση για EPSILONNET στα WITSA Global AI Awards 2026

ΒΡΑΒΕΥΣΗ Διεθνή διάκριση έλαβε το EPSILON SMART AI CFO Agent στα WITSA Global AI Awards 2026, έναν από τους σημαντικότερους παγκόσμιους θεσμούς που επιβραβεύουν την καινοτομία και τις τεχνολογικές λύσεις που παράγουν ουσιαστικό αποτέλεσμα για τις επιχειρήσεις, την οικονομία και την κοινωνία.

Το βραβείο WITSA Global AI Award for Entrepreneurship παρέλαβαν η Ρέα Παπαθανασοπούλου και η Αγγελική Ρεμπάκου, Senior Product Development Managers του ομίλου, κατά τη διάρκεια μίας ιδιαίτερα εντυπωσιακής βραδιάς τελετής απονομής των βραβείων WITSA Global AI & Gala Dinner την 1η Σεπτεμβρίου 2026, στην Ταϊπέι της Ταϊβάν.

Η βράβευση αναγνωρίζει τη στρατηγική προσέγγιση της EPSILONNET στην αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης, μετατρέποντας προηγμένες AI τεχνολογίες σε ένα πρακτικό, προσιτό και άμεσα αξιοποιήσιμο εργαλείο για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις, καθώς και για τους ελεύθερους επαγγελματίες.

Το EPSILON SMART AI CFO Agent, ενσωματωμένο στην πλατφόρμα επιχειρηματικού λογισμικού EPSILON SMART, προσφέρει εξυπνη υποστήριξη στην ανάλυση δεδομένων και στην λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων, συνδυάζοντας δυνατότητες Agentic AI και AI CFO Assistant. Μέσα από φυσική συνομιλία με τα επιχειρηματικά δεδομένα (π.χ. «Ποιες ήταν οι πωλήσεις μου τον Αύγουστο;») ο χρήστης αποκτά άμεση πρόσβαση σε οικονομικές πληροφορίες, ανάλυση χρηματοοικονομικών δεικτών, παρακολούθηση κερδοφορίας, προβλέψεις πωλήσεων, έλεγχο ρευστότητας και βελτιστοποίηση κεφαλαίου κίνησης.

CFO Assistant

Το CFO Assistant του EPSILON SMART μετατρέπει τα οικονομι-

κά δεδομένα σε στρατηγικές αποφάσεις με τεχνητή νοημοσύνη. Η καινοτομία της λύσης δεν περιορίζεται μόνο στην τεχνολογία: ο AI CFO Agent φέρνει δυνατότητες που μέχρι σήμερα ήταν διαθέσιμες μόνο σε μεγάλους οργανισμούς και μέσω εξειδικευμένων ERP συστημάτων και ομάδες αναλυτών. Οι συγκεκριμένες δυνατότητες καθίστανται προσβάσιμες σε χιλιάδες μικρομεσαίες επιχειρήσεις, μέσω μιας οικονομικά προσιτής εφαρμογής με υψηλό δείκτη «value for money».

Σήμερα, το οικοσύστημα των λύσεων της πλατφόρμας EPSILON SMART υποστηρίζει καθημερινά περισσότερες από 130.000 μικρο-

μεσαίες επιχειρήσεις και ελεύθερους επαγγελματίες σε 22 διαφορετικές επαγγελματικές κατηγορίες και κλάδους δραστηριότητας.

Οι νέες AI δυνατότητες έχουν ενσωματωθεί λειτουργικά στην πλατφόρμα EPSILON SMART τους τελευταίους μήνες, και ήδη χιλιάδες μικρομεσαίες επιχειρήσεις και ελεύθεροι επαγγελματίες αξιοποιούν ενεργά το AI περιβάλλον των εφαρμογών, ενώ καταγράφεται και εντυπωσιακός ρυθμός υιοθέτησης των δυνατοτήτων. Η πρακτική αξία της λύσης επιβεβαιώνεται μέσα από τη χρήση της στην καθημερινή λειτουργία των επιχειρήσεων, με τα παρακάτω αποτελέσματα:

- ▶ Έως 80% μείωση του χρόνου αναζήτησης και άντλησης επιχειρηματικής πληροφορίας.
- ▶ Πάνω από 70% ταχύτερη παραγωγή χρηματοοικονομικών αναφορών και αναλύσεων.
- ▶ Έως 30% βελτιστοποίηση της ακρίβειας για τις προβλέψεις πωλήσεων της περιόδου.
- ▶ Έως 90% ταχύτερο εντοπισμό αποκλίσεων σε σχέση με τους κινδύνους ρευστότητας και με την κερδοφορία.



ΑΔΕΙΑ ΧΕΙΡΙΣΤΗ ΑΝΥΨΩΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΩΝ ΚΛΑΡΚ ΕΩΣ 2,5 ΤΟΝΩΝ

Ειδικές τιμές για άνω των 5 ατόμων.

Το πρόγραμμα απευθύνεται σε:

Όσους ενδιαφέρονται να αποκτήσουν άδεια για την άσκηση της επαγγελματικής δραστηριότητας του χειρισμού μηχανημάτων έργου (ΚΛΑΡΚ) με συνολική ισχύ κινητήρων άνω των δέκα (10) kw και μέγιστη ανυψωτική ικανότητα έως δύο χιλιάδων πεντακοσίων (2.500) kgf χωρίς να απαιτείται η προηγούμενη λήψη άδειας.

Διάρκεια προγράμματος: 72 ώρες

- 12 ώρες δια ζώσης εκπαίδευση
- 60 ώρες δια ζώσης πρακτική εξάσκηση σε συμβεβλημένη επιχείρηση

Ποιοι έχουν δικαίωμα συμμετοχής:

- Όσοι είναι απόφοιτοι υποχρεωτικής εκπαίδευσης.
- Όσοι έχουν συμπληρώσει το 18ο έτος της ηλικίας τους.
- Όσοι είναι κάτοχοι άδειας οδήγησης τουλάχιστον Β κατηγορίας.

Μπορούν να συμμετάσχουν ενδιαφερόμενοι που επιθυμούν να εργαστούν ως χειριστές ΚΛΑΡΚ, εργαζόμενοι σε βιομηχανικό περιβάλλον, καθώς και επιχειρήσεις που διαθέτουν περνοφόρα οχήματα.

ΚΑΝΕ ΑΜΕΣΑ ΑΙΤΗΣΗ...

iNEKA

ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ & ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

☎ Ελευθερίου Βενιζέλου 140, 17676, Καλλιθέα, Αθήνα

☎ 2103002106 - 2111211111

☎ Φουρνονησίων 4, 42132, Τρίκαλα Θεσσαλίας

☎ 2431024697

🌐 www.ineka.gr ✉ info@ineka.gr



Δημήτρης Φωλίνας*

Η αντίστροφη μέτρηση για τις μεταφορές χωρίς χαρτί έχει αρχίσει

Η ευρωπαϊκή αγορά εμπορευματικών μεταφορών εισέρχεται σε μία από τις κρίσιμότερες φάσεις ψηφιακού μετασχηματισμού των τελευταίων ετών. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2020/1056 για τις ηλεκτρονικές πληροφορίες σχετικά με τις εμπορευματικές μεταφορές, γνωστός ως eFTI (electronic Freight Transport Information), δημιουργεί ένα κοινό πλαίσιο ώστε οι επιχειρήσεις να μπορούν να υποβάλλουν στις αρμόδιες αρχές τα απαιτούμενα στοιχεία μεταφοράς ηλεκτρονικά, αντί της έντυπης μορφής.



Το μέγεθος του προβλήματος είχε αποτυπωθεί ήδη στην εκτίμηση επιπτώσεων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής το 2018: Περίπου το 99% των διασυνοριακών μεταφορών στην ΕΕ χρησιμοποιούσε τότε έντυπα έγγραφα σε κάποιο στάδιο της διαδικασίας.

Η Επιτροπή υπολόγιζε ότι η ευρύτερη ηλεκτρονική ανταλλαγή πληροφοριών θα μπορούσε να εξοικονομήσει 20 έως 27 δισ. ευρώ σε διοικητικό κόστος έως το 2040, και 75 έως 102 εκατ. ώρες εργασίας ετησίως. Επιπλέον, η κατάργηση 1 έως 5 έντυπων αντιγράφων ανά αποστολή εκτιμήθηκε ότι θα μπορούσε να εξοικονομήσει 2 έως 8 δισ. φύλλα χαρτιού, ισοδύναμα με περίπου 180.000 έως 900.000 δέντρα κάθε χρόνο.

Σήμερα, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή εκτιμά ότι η πλήρης λειτουργία του eFTI μπορεί να αποφέρει στον ευρωπαϊκό κλάδο μεταφορών και logistics ετήσια εξοικονόμηση περίπου 1 δισ. ευρώ. Το κρίσιμο στοιχείο του eFTI είναι ότι δεν πρόκειται απλώς για «ψηφιοποίηση εγγράφων», αλλά για ένα κοινό ευρωπαϊκό περιβάλλον ανταλλαγής δομημένων δεδομένων. Οι πληροφορίες θα τηρούνται σε πιστοποιημένες πλατφόρμες eFTI και οι δημόσιες αρχές θα μπορούν να τις ανακτούν όταν απαιτείται έλεγχος, μέσω τυποποιημένων και ασφαλών μηχανισμών πρόσβασης. Ο Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2024/2024 καθόρισε το κοινό σύνολο δεδομένων eFTI, ο Εκτελεστικός Κανονισμός (ΕΕ) 2024/1942 τις διαδικασίες πρόσβασης και επεξεργασίας από τις αρμόδιες αρχές, ενώ ο Εκτελεστικός Κανονισμός (ΕΕ) 2025/2243 εξειδίκευσε τις λειτουργικές απαιτήσεις των πλατφορμών.

Το χρονοδιάγραμμα πλέον είναι συγκεκριμένο: Από τον Ιανουάριο του 2026 οι πλατφόρμες και οι πάροχοι υπηρεσιών eFTI μπορούν να προετοιμάζονται για λειτουργία και οι αρχές των κρατών-μελών μπορούν να αρχίσουν να αποδέχονται δεδομένα από πιστοποιημένες πλατφόρμες. Η καθοριστική ημερομηνία είναι η 9η Ιουλίου 2027: Τότε θα εφαρμόζεται πλήρως το νομοθετικό πλαίσιο, και οι αρμόδιες αρχές όλων των κρατών-μελών θα πρέπει να αποδέχονται ηλεκτρονικές πληροφορίες που θα παρέχονται μέσω πιστοποιημένων συστημάτων. Για τις επιχειρήσεις, πάντως, η ηλεκτρονική υποβολή παραμένει επιλογή και όχι γενική υποχρέωση.

Για την Ελλάδα το στοιχείο είναι ιδιαίτερα σημαντικό. Η χώρα συμμετέχει ήδη στο ευρωπαϊκό έργο eFTI4ALL και αναπτύσσει εθνική υποδομή και ελληνικό πιλοτικό έργο, με εφαρμογές σε πολυτροπικές ροές, επικίνδυνα εμπορεύματα και e-CMR.

Τα επόμενα βήματα πρέπει να είναι η ταχεία ολοκλήρωση της εθνικής πύλης eFTI, η διασύνδεση των αρμόδιων αρχών, η έγκαιρη πιστοποίηση λύσεων και, κυρίως, η συστηματική ενημέρωση και εκπαίδευση των μικρομεσαίων μεταφορικών και logistics επιχειρήσεων.

Το 2027 μπορεί να φαίνεται μακρινό για έργα διαλειτουργικότητας, αλλά η αντίστροφη μέτρηση έχει ήδη αρχίσει.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.



Θετική αθλά μειωμένη η κερδοφορία στο β' τρίμηνο

AEGEAN Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών το α' εξάμηνο 2026 ανήλθε σε 816,6 εκατ. ευρώ, σημειώνοντας αύξηση 4% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025, αντανakλώντας την ανθεκτικότητα της ζήτησης για ταξίδια και τη διατήρηση των εσόδων ανά διαθέσιμη χιλιομετρική θέση σε σταθερά επίπεδα, χωρίς όμως την απαιτούμενη αύξηση για να καλυφθεί το κόστος καυσίμων. Οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή επηρέασαν μέρος του διεθνούς δικτύου, με διακοπή των πτήσεων ιδιαίτερα για 4 μήνες, από το Μάρτιο μέχρι τον Ιούνιο, ενώ η ιδιαίτερα μεγάλη αύξηση του κόστους καυσίμων συνέχισε να ασκεί σημαντική πίεση στην κερδοφορία.

Συνολικά, η AEGEAN μετέφερε 7,8 εκατ. επιβά-

τες το α' εξάμηνο του 2026, καταγράφοντας αύξηση 3%, αντίστοιχη με την αύξηση των προσφερόμενων θέσεων, οι οποίες ανήλθαν σε 9,7 εκατ. Η επιβατική κίνηση στο δίκτυο εσωτερικού ενισχύθηκε κατά 6%, υποστηριζόμενη από τη συνεχιζόμενη δυναμική των ελληνικών προορισμών.

Στο δίκτυο εξωτερικού, η επιβατική κίνηση το πρώτο εξάμηνο του 2026 παρέμεινε στα επίπεδα του 2025, καθώς οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή επηρέασαν (από τον Μάρτιο και μετά) τόσο τη δυνατότητα εκτέλεσης πτήσεων σε μέρος του δικτύου, όσο και τη ζήτηση για διασυνδεδεμένη επιβατική κίνηση προς και από την περιοχή μέσω του κύριου κόμβου της Αθήνας. Ο συντελεστής πληρότητας διαμορφώθηκε στο 80,3%.

Διενέργεια γραπτών εξετάσεων για συμβούλους ασφαλών μεταφορών επικίνδυνων εμπορευμάτων

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ Το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών (ΥΠ.Υ.ΜΕ.) διοργανώνει γραπτές εξετάσεις για την αρχική χορήγηση, ανανέωση και επέκταση ισχύος πιστοποιητικού συμβούλου ασφαλών μεταφορών επικίνδυνων εμπορευμάτων για οδικές μεταφορές (ADR), την Τρίτη 6 Οκτωβρίου 2026 και ώρα 10:00 π.μ.

Για τη συμμετοχή στις εξετάσεις οι υποψήφιοι υποβάλλουν συμπληρωμένη τη συνημμένη αίτηση και τα απαιτούμενα κατά περίπτωση δικαιολογητικά στο e-mail dem@yme.gov.gr, το αργότερο έως και την Παρασκευή 25 Σεπτεμβρίου 2026.

Νέος διευθυντής επαγγελματικών οχημάτων

PJ CONDELLIS SA - Καθήκοντα διευθυντή του Τμήματος Επαγγελματικών Οχημάτων αναλαμβάνει ο κ. Κωνσταντίνος Ρουσσόπουλος στην PJ Condellis SA, ο οποίος μετρά περισσότερα από 20 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας στον κλάδο των επαγγελματικών οχημάτων και διαθέτει εκτενή γνώση της ελληνικής αγοράς.

Πριν από την ένταξή του στην PJ Condellis SA, κατείχε τη θέση του Key Account & Product Manager Mitsubishi Fuso Trucks στη Star Automotive Hellas, μέλος του Emil Frey Group, με ευθύνη τη διαχείριση προϊόντος και τις πωλήσεις στόλου ηλεκτρικών και πετρελαιοκίνητων φορτηγών FUSO στην ελληνική αγορά.

Είχε προηγηθεί μία πολυετής πορεία στη Mercedes-Benz Hellas, όπου δραστηριοποιήθηκε από το 2007 έως το 2023 στις πωλήσεις βαρέων φορτηγών. Η εμπειρία του περιλαμβάνει τη διαμόρφωση εξειδικευμένων λύσεων, σύμφωνα με τις ανάγκες των πελατών, τη διαχείριση σύνθετων πωλήσεων και τη συνεργασία με εταιρικούς στόλους και επαγγελματίες του κλάδου των μεταφορών.

Νωρίτερα στην επαγγελματική του πορεία εργάστηκε και στην Π. Πετρόπουλος Α.Ε. ως Bus Sales Engineer, με αντικείμενο τις πωλήσεις λεωφορείων στην ελληνική αγορά.



Ανταλλακτικά Ανυψωτικών Περονοφόρων (κλάρκ)



**Άμεση παράδοση
σε όλη την Ελλάδα**

**Ανταλλακτικά ανυψωτικών
για όλους τους τύπους
περονοφόρων οχημάτων**



ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΑΝΥΨΩΤΙΚΩΝ

11 ΧΛΜ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ - ΑΘΗΝΩΝ
57 400 ΣΙΝΔΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
ΤΗΛ.: 2310 569600 - 10 ΓΡΑΜΜΕΣ • FAX: 2310 795550
www.interklark.gr

Προσωρινός ανάδοχος για τα οδικά έργα Θεσσαλονίκης - Έδεσσας και Δράμας - Αμφίπολης

ΟΔΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ Σε επόμενη φάση προχωρά η διαδικασία για την υλοποίηση δύο σημαντικών οδικών έργων στην κεντρική και ανατολική Μακεδονία, καθώς αναδείχθηκε προσωρινός ανάδοχος στους διαγωνισμούς για την αναβάθμιση του οδικού άξονα Θεσσαλονίκης - Έδεσσας και την κατασκευή του κάθετου άξονα Δράμας - Αμφίπολης (Παλαιοκώμης).

Ειδικότερα, με αποφάσεις του υπουργού Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρήστου Δήμα εγκρίθηκαν τα πρακτικά αξιολόγησης οικονομικών προσφορών της β' φάσης των αντίστοιχων διεθνών διαγωνισμών, που διεξάγονται με τη διαδικασία του ανταγωνιστικού διαλόγου.

Το πρώτο έργο αφορά τη μελέτη, κατασκευή και χρηματοδότηση τριών τμημάτων της Ε.Ο. Θεσσαλονίκης - Έδεσσας, συνολικού μήκους περίπου 25 χλμ., και συγκεκριμένα τα τμήματα:

- ▶ Μαυροβούνι - Έδεσσα.
- ▶ Παράκαμψη Γιαννιτσών, ανισόπεδος κόμβος (Α/Κ) Γιαννιτσών και Α/Κ Παράλιμνης.
- ▶ Παράκαμψη Χαλκηδόνας, Α/Κ Χαλκηδόνας και Α/Κ Ελεούσας - Νέα Χάραξη.

Προβλέπεται, επίσης, η λειτουργία και συντήρηση του βασικού οδικού άξονα από τη γέφυρα του Αξιού ποταμού μέχρι την Έδεσσα, συνολικού μήκους περίπου 52 χλμ.

Το δεύτερο έργο αφορά τη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία και συντήρηση των τμημάτων «Παλαιοκώμη - Μαυρολεύκη» μήκους 29,5 χλμ., και «Μαυρολεύκη - Δράμα» μήκους 13,5 χλμ., καθώς και την κατασκευή εννέα ανισόπεδων κόμβων. Επίσης, περιλαμβάνεται η λειτουργία και συντήρηση του βασικού άξονα Δράμας - Αμφίπολης, συνολικού μήκους 43 χλμ.

Η Ελλάδα στρατηγικός κόμβος στα νέα ευρωπαϊκά δίκτυα συνδεσιμότητας

Χρήστος Δήμας Παρέμβαση στο 6ο Economist Thessaloniki Metropolitan Summit

Στον στρατηγικό ρόλο της Ελλάδας στα νέα ευρωπαϊκά και διεθνή δίκτυα μεταφορών, logistics και συνδεσιμότητας αναφέρθηκε ο Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών Χρήστος Δήμας, κατά την παρέμβασή του στο 6ο Economist Thessaloniki Metropolitan Summit, με κεντρικό θέμα «Leading up to 2030: connectivity and growth for south-east Europe», στο Συνεδριακό Κέντρο «Ιωάννης Βελίδης» στη Θεσσαλονίκη.

Ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών, συμμετέχοντας σε συζήτηση με αντικείμενο τις στρατηγικές υποδομές της νοτιοανατολικής Ευρώπης, τη διασυνοριακή συνδεσιμότητα και τις δυνατότητες που διαμορφώνονται μέσα από τον νέο ευρωπαϊκό δημοσιονομικό κύκλο, υπογράμμισε ότι οι μεγάλες αλλαγές που συντελούνται διεθνώς διαμορφώνουν ένα νέο περιβάλλον, στο οποίο οι υποδομές, η ενέργεια, οι μεταφορές και η ασφάλεια αποτελούν αλληλένδετους κρίκους.

Αναφερόμενος στη θέση της χώρας στους μεγάλους ευρωπαϊκούς διαδρόμους μεταφορών, σημείωσε ότι η Ελλάδα συμμετέχει ενεργά στο διάδρομο Βαλτικής - Μαύρης Θάλασσας - Αιγαίου και στο διάδρομο Δυτικών Βαλκανίων - Ανατολικής Μεσογείου, μέσω των οποίων οι ελληνικοί λιμένες και τα σιδηροδρομικά δίκτυα συνδέονται με τις αγορές της νοτιοανατολικής και της κεντρικής Ευρώπης.

Ο κ. Δήμας τόνισε πως οι εξελίξεις αυτές δημιουργούν μια ιστορική ευκαιρία για τη βόρεια Ελλάδα, επισημαίνοντας το ρόλο της Θεσσαλονίκης, της Καβάλας και της Αλεξανδρούπολης, όπου γίνονται έργα τα οποία ενισχύουν τη διασύνδεση των λιμένων με το σιδηροδρομικό και οδικό δίκτυο.

Όπως εξήγησε:

1. Η Θεσσαλονίκη αποτελεί ήδη το μεγαλύτερο λιμάνι της βόρειας Ελ-



λάδας και μια από τις σημαντικότερες πύλες εμπορίου προς τη νοτιοανατολική Ευρώπη. Με την αναβάθμιση των σιδηροδρομικών και οδικών συνδέσεων προς τα βόρεια σύνορα και προς τον άξονα Αθήνας - Πειραιά, ενισχύεται η δυνατότητά της να λειτουργήσει ως βασικός κόμβος logistics για τα Βαλκάνια και την κεντρική Ευρώπη.

2. Η Καβάλα εξελίσσεται σε έναν σημαντικό περιφερειακό κόμβο εμπορίου. Κατασκευάζονται η νέα σιδηροδρομική γραμμή από τη Νέα Καρβάλη ως τους Τοξότες, καθώς και η νέα συνδετήρια γραμμή που θα συνδέει τη στάση της Νέας Καρβάλης με τον εμπορευματικό λιμένα Καβάλας «Φίλιππος».

3. Η Αλεξανδρούπολη αποκτά έναν ρόλο που υπερβαίνει τα εθνικά όρια. Με την αναβάθμιση της σιδηροδρομικής γραμμής Αλεξανδρούπολης - Ορμενίου και τη διασύνδεσή της με τη Βουλγαρία και το ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο, δημιουργείται ένας νέος, ταχύς και αξιόπιστος διάδρομος μεταφορών που συνδέει το Αιγαίο με τη Μαύρη Θάλασσα και την ανατολική Ευρώπη.

Κλείνοντας την παρέμβασή του, ο κ. Δήμας τόνισε: «Ως ελληνική κυβέρνηση επενδύουμε συστηματικά σε ένα νέο, ολοκληρωμένο πλέγμα υποδομών που συνδέει λιμάνια, σιδηροδρόμους, οδικούς άξονες, αεροδρόμια, logistics centers, ενεργειακά και ψηφιακά δίκτυα».

Οι μπλε παλέτες CHEP αποτελούν ιδιοκτησία της CHEP.

Αναλάβετε την ευθύνη του ρόλου σας στην κυκλική εφοδιαστική αλυσίδα

Η CHEP διαχειρίζεται το μεγαλύτερο δίκτυο παλετών κοινής χρήσης και επαναχρησιμοποίησης στον κόσμο. Με αυτόν τον τρόπο, προσφέρουμε ουσιαστικά οικονομικά και περιβαλλοντικά οφέλη σε ολόκληρη την εφοδιαστική αλυσίδα.

Είναι σημαντικό οι παλέτες CHEP να επιστρέφονται γρήγορα σε εμάς, ώστε να τις επιθεωρούμε, να τις επισκευάζουμε και να τις επαναχρησιμοποιούμε στο δίκτυό μας. Η μη συμμόρφωση με αυτή τη διαδικασία επιβαρύνει την εφοδιαστική αλυσίδα με πρόσθετα κόστη και μπορεί να επιφέρει νομικές συνέπειες.

Δεσμευόμαστε για την επαναφορά των παλετών μας στο κυκλικό μας σύστημα και αν χρειαστεί θα προβούμε σε νομικές ενέργειες για να διασφαλίσουμε ότι αυτό θα συμβεί. Οι παλέτες και τα εμπορευματοκιβώτια της CHEP παραμένουν πάντα στην ιδιοκτησία της CHEP και δεν μπορούν ποτέ να αγοραστούν ή να πωληθούν νόμιμα.

Μαζί, επιτυγχάνουμε την κυκλική λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Ζητήστε ΔΩΡΕΑΝ περισυλλογή παλετών μέσω **collect.CHEP.com** ή καλέστε στο **210 6179 929**.

Κανένας φορέας δεν έχει εξουσιοδότηση να αγοράζει, να πωλεί, να εκποιεί, να χρησιμοποιεί ή να διαχειρίζεται τον εξοπλισμό CHEP με τρόπο που δεν συμμορφώνεται με τα δικαιώματα ιδιοκτησίας της CHEP. Η ιδιοποίηση, χρήση ή οποιαδήποτε άλλη μη εξουσιοδοτημένη χρήση εξοπλισμού CHEP απαγορεύεται αυστηρά. Σε όλη την Ευρώπη, οι παλέτες της CHEP έχουν μπλε χρώμα και φέρουν το λογότυπο τριπλού βέλους της CHEP (και τα δύο προστατεύονται ως εμπορικά σήματα) καθώς και την ένδειξη «Property of CHEP» ή «Owned by CHEP» στα αγγλικά ή σε άλλες ευρωπαϊκές γλώσσες. Αυτό πιστοποιεί ότι ο εξοπλισμός ανήκει στην CHEP.

**CHEP**

A Brambles Company

Η DeepFabric επεκτείνει τους AI agents στην Kenco

ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ

Η DeepFabric επιταχύνει την εφαρμογή λύσεων τεχνητής νοημοσύνης στην εφοδιαστική αλυσίδα, έχοντας ήδη θέσει σε πλήρη λειτουργία έξι AI agents στην Kenco, έναν από τους μεγάλους παρόχους υπηρεσιών 3PL στις ΗΠΑ.

Μέσα σε διάστημα μόλις τριών μηνών, οι έξι ψηφιακοί πράκτορες ενσωματώθηκαν στις καθημερινές λειτουργίες της Kenco, καλύπτοντας τμήσεις όπως είναι οι εμπορικές διαδικασίες, η διαχείριση λειτουργιών, οι μεταφορές και η εξυπηρέτηση πελατών. Το επόμενο βήμα είναι ακόμη πιο φιλόδοξο: Μέσα στους προσεχείς 12 μήνες προβλέπεται η ανάπτυξη συνολικά 20 AI agents στο δίκτυο της Kenco. Η ταχύτητα υλοποίησης αποκτά ιδιαίτερη σημασία σε μια περίοδο κατά την οποία πολλές επιχειρήσεις δυσκολεύονται να μετατρέψουν τα πωλησιακά προγράμματα τεχνητής νοημοσύνης σε πραγματικές εφαρμογές. Η Gartner έχει εκτιμήσει ότι περισσότερο από το 40% των έργων agent AI ενδέχεται να εγκαταλειφθεί έως το τέλος του 2027.

Μεταξύ των περισσότερο χρησιμοποιούμενων εφαρμογών βρίσκεται ο AI freight auditor, ο οποίος αυτοματοποιεί τον έλεγχο και τη συμφωνία χρεώσεων μεταξύ αποθηκών, μεταφορέων και πελατών. Στις βασικές εφαρμογές περιλαμβάνονται επίσης agents για τη διαχείριση εμπορικών προτάσεων και αποθεμάτων. Σύμφωνα με στοιχεία της DeepFabric, η χρήση των συγκεκριμένων εργαλείων έχει οδηγήσει σε μείωση έως 45% του κόστους ελέγχου, ενώ ο χρόνος απόκρισης σε αιτήματα υποβολής προσφορών (RFP) έχει περιοριστεί έως και κατά 30%.



Η Lufthansa εξαγοράζει εταιρεία διαχείρισης τερματικού σταθμού φορτίου στη Γερμανία

ΜΕΙΩΣΗ ΚΑΘΥΣΤΕΡΗΣΕΩΝ Η Lufthansa Cargo, η θυγατρική εταιρεία logistics του Ομίλου Deutsche Lufthansa, συμφώνησε να εξαγοράσει την εταιρεία παροχής υπηρεσιών αεροδρομίου LUG air cargo handling GmbH, αναγνωρίζοντας ότι οι αποτελεσματικές διαδικασίες διακίνησης αποτελούν τρόπο μείωσης των καθυστερήσεων στο έδαφος για τους πελάτες που αναμένουν ταχεία εξυπηρέτηση μεταφοράς εμπορευμάτων.

Η LUG παρέχει υπηρεσίες διακίνησης και διανομής φορτίου στα αεροδρόμια της Φρανκφούρτης, του Μονάχου και του Αμβούργου

στη Γερμανία. Η εξαγορά παρέχει άμεσα στη Lufthansa Cargo (XETRA: LHA) αυξημένη δυναμικότητα για τη διαχείριση των δικών της φορτίων, ενώ παράλληλα διαφοροποιεί τις πηγές εσόδων της μέσω της συνεργασίας με άλλες αεροπορικές εταιρείες που απαιτούν υπηρεσίες επίγειας εξυπηρέτησης, όπως ανακοίνωσε η εταιρεία την Τρίτη.

Η LUG, η οποία ανήκει επί του παρόντος στον Όμιλο Dettmer, απασχολεί περίπου 400 εργαζομένους και διαχειρίζεται αποθηκευτικούς χώρους έκτασης άνω των 538.000 τετραγωνικών ποδιών (περίπου 50.000 m²).

Η FedEx μπαίνει πιο βαθιά στην Ινδία

ΚΟΜΒΟΣ CARGO Η FedEx Corp. προέβη στη δεύτερη σημαντική δέσμευση της χρονιάς για την επέκταση των δραστηριοτήτων της στις αεροπορικές μεταφορές εμπορευμάτων στην Ινδία, ανακοινώνοντας ότι θα επενδύσει 150 εκατομμύρια δολάρια για τη δημιουργία ενός εξειδικευμένου κόμβου αεροπορικών φορτίων στο διεθνές αεροδρόμιο του Δελχί, με στόχο την υποστήριξη του αυξανόμενου διεθνούς εμπορίου στο βόρειο τμήμα της χώρας.

Η προγραμματισμένη εγκατάσταση θα εκτείνεται σε επιφάνεια περίπου 230.000 τετραγωνικών ποδιών και θα περιλαμβάνει έναν προηγμένο, ταχύτατο μεταφορικό μινάντα, εξοπλισμένο με δυνατότητα αυτοματοποιημένης διαλογής, καθώς και σαρωτές υπολογιστικής όρασης (computer vision) που αξιοποιούν την τεχνητή νοημοσύνη για τη δρομολόγηση των δεμάτων.

Όπως ανακοίνωσε η εταιρεία μεταφορών, το έργο θα αυξήσει σημαντικά τη δυναμικότητα διακίνησης της FedEx στο αεροδρόμιο, από τα 600 στα 5.000 δέματα ανά ώρα.



Ένα από τα πιο δύσκολα προβλήματα του αυτοματισμού αποθήκης

ΚΟΥΤΙ ΠΑΠΟΥΤΣΙΩΝ «Το ταπεινό κουτί παπουτσιών από χαρτόνι θεωρείται συχνά ένα από τα πιο δύσκολα προβλήματα που η τεχνολογία αυτοματισμού αποθήκης δεν έχει ακόμη λύσει», γράφει ο Oscar, διευθυντής Ανάπτυξης Επιχειρήσεων της Nomagic.

Ο αυτοματισμός αποθήκης έχει γίνει αξιοσημείωτα καλός στη μετακίνηση παλετών, χαρτοκιβωτίων και τυποποιημένων τσάντες. Ωστόσο, ένα από τα πιο συνηθισμένα αντικείμενα στην εκπλήρωση παραγγελιών μόδας, το κουτί παπουτσιών, παρέμεινε εκπληκτικά ανθεκτικό στον αυτοματισμό. Με τα κουτιά παπουτσιών να αποτελούν περίπου το 20% όλων των εμπορευμάτων ηλεκτρονικού εμπορίου μόδας, ακόμη και μετρίες βελτιώσεις στον αυτοματοποιημένο χειρισμό μπορούν να έχουν αντίκτυπο στην παραγωγικότητα της αποθήκης.

Ένα κουτί παπουτσιών φαίνεται να είναι ένα ιδανικό αντικείμενο για να το χειρίζεται ένα ρομπότ. Έχει καθορισμένες άκρες, αρκετά σταθερές διαστάσεις και είναι λιγότερο παραμορφώσιμο από τα ρούχα. Σε αντίθεση με τα σφραγισμένα χαρτόκουτα, τα περισσότερα κουτιά παπουτσιών αποτελούνται από δύο ξεχωριστά κομμάτια: μια βάση και ένα χαλαρό καπάκι. Μικρές διακυμάνσεις στον τρόπο με τον οποίο το καπάκι επικαλύπτει τη βάση, στον προσανατολισμό του κουτιού ή στην τριβή μεταξύ των δύο μπορούν να προκαλέσουν μετατόπιση ή διαχωρισμό του καπακιού κατά το χειρισμό. Οι αποθήκες επεξεργάζονται επίσης εκατοντάδες σχέδια, μεγέθη και υλικά κουτιών παπουτσιών, με το απόθεμα να αλλάζει συνεχώς καθ' όλη τη διάρκεια της ημέρας.



Αλληλαγές στην εκτελεστική ηγεσία και νέο παγκόσμιο λειτουργικό μοντέλο



UPS Όπως ανακοινώθηκε, η εκτελεστική αντιπρόεδρος και πρόεδρος Διεθνών Λύσεων Υγειονομικής Περίθαλψης και Εφοδιαστικής Αλυσίδας στη UPS κ. Kate Gutmann θα αποσυρθεί, για προσωπικούς και οικογενειακούς λόγους. Κατά τη διάρκεια της σχεδόν 37ετούς καριέρας της στην UPS, η κ. Gutmann έχει επιδείξει ηγεσία με επίκεντρο τον πελάτη και επιχειρησιακή αριστεία. Τα τελευταία έξι χρόνια έχει διαδραματίσει κεντρικό ρόλο στην προώθηση της στρατηγικής διαφοροποίησης της UPS, καθιστώντας την εταιρεία παγκόσμιο ηγέτη στην πολύπλοκη εφοδιαστική αλυσίδα στον τομέα της υγειονομικής περίθαλψης. Την Gutmann θα διαδεχθεί ο βετεράνος της UPS κ. Wilfredo Ramos, ο οποίος θα αναλάβει το ρόλο της ως εκτελεστικός αντιπρόεδρος και Chief International, Healthcare and Supply Chain Solutions Officer.

Συνοδική λύση ηλεκτρονικού εμπορίου

CJ LOGISTICS Για να αντιμετωπίσει τις μακροχρόνιες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι πωλητές στον τομέα της εφοδιαστικής, η CJ Logistics λάνσαρε την ολοκληρωμένη λύση «The Fulfill All-in-One Package» τον Ιούνιο του 2026. Από τα εισερχόμενα εμπορεύματα, την αποθήκευση, τη συσκευασία και την παράδοση στο τελευταίο μίλι έως ολόκληρη τη διαδικασία εφοδιαστικής B2B, η πλατφόρμα επιτρέπει την απρόσκοπτη διαχείριση από άκρο σε άκρο εντός ενός ενιαίου συστήματος. Ως αποτέλεσμα, αναμένεται να συμβάλει σημαντικά στην εξέλιξη του οικοσυστήματος ηλεκτρονικού εμπορίου. Η μεγαλύτερη καινοτομία της υπηρεσίας είναι η ενσωμάτωση της λειτουργίας «εξερχόμενη (αποστολή) B2B» με την «εκπλήρωση B2C» εντός ενός ενιαίου συστήματος εφοδιαστικής. Η εξερχόμενη αποστολή B2B χειρίζεται μαζικές παραδόσεις σε κέντρα εφοδιαστικής ή λιανοπωλητές, ενώ η εκπλήρωση B2C καλύπτει μεμονωμένες παραδόσεις σε καταναλωτές. Ενώ οι συμβατικές υπηρεσίες έχουν επικεντρωθεί σε μεγάλο βαθμό στην εφοδιαστική B2C για παραγγελίες που υποβάλλονται μέσω καταστημάτων επώνυμων εταιρειών ή διαδικτυακών αγορών, η νέα λύση της CJ Logistics έχει εκτεταμένες δυνατότητες, ώστε να περιλαμβάνει μαζικές παραδόσεις σε μεγάλα κανάλια λιανικής πώλησης εντός μιας απρόσκοπτης ροής εργασίας.

Τι μετέφερε το αεροσκάφος της Amazon που συνετρίβη

ΑΠΟ ΤΟ ΠΟΡΤΟ ΡΙΚΟ Το μεταγωγικό αεροσκάφος της Amazon που συνετρίβη στις αρχές Σεπτεμβρίου στο Διεθνές Αεροδρόμιο του Μαϊάμι δεν ακολούθησε τις προβλεπόμενες διαδικασίες επιβράδυνσης κατά την προσγείωση και μετέφερε φορτίο άνω των 32.000 λιβρών (περίπου 14,5 τόνων) με φακούς επαφής από το Πόρτο Ρίκο,

όπως δήλωσαν αξιωματούχοι του Εθνικού Συμβουλίου Ασφάλειας Μεταφορών (NTSB) σε συνέντευξη Τύπου.

Στοιχεία που προέκυψαν από τον καταγραφέα δεδομένων πτήσης υποδεικνύουν ότι οι δύο πιλότοι επιχειρήσαν καθυστερημένα να ματαιώσουν την προσγείωση, αφού το αεροσκάφος είχε ήδη ακολουθήσει στον διάδρομο.



«Η προσαρμοστικότητα στις αλλαγές είναι το κλειδί για το μέλλον»

Παναγιώτης Μαριόλης

Τις νέες τάσεις στον τομέα των Intralogistics και το ρόλο της Toyota Material Handling στη νέα εποχή αναλύει με συνέντευξή του στο Logistics and Management ο managing director της εταιρείας κ. Παναγιώτης Μαριόλης.

Συνέντευξη στο Χρήστο Παγώνη

Οι πελάτες πλέον αναζητούν ολοκληρωμένες λύσεις συνολικής διαχείρισης της αποθήκης, μέσα σε ένα νέο και εντελώς διαφορετικό πλαίσιο συνθηκών, με κύρια χαρακτηριστικά την ποιότητα, τους χρόνους, τη βιωσιμότητα και την τεχνολογία. Αυτά τονίζει μεταξύ άλλων ο κ. Παναγιώτης Μαριόλης, ο οποίος μιλά για την αυτοματοποίηση, την ψηφιοποίηση και την τεχνητή νοημοσύνη στα logistics, για τις επενδυτικές προτεραιότητες των πελατών της Toyota Material Handling, για τις δεξιότητες που πρέπει να έχουν οι επαγγελματίες των logistics, αλλά και για το ενεργειακό κόστος.

LM: Η αγορά των logistics αλλάζει με ταχείς ρυθμούς. Ποιες θεωρείτε ότι είναι σήμερα οι σημαντικότερες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις στη διαχείριση των αποθηκών τους;

– Αν σταθεί κανείς σήμερα μέσα σε μια ελληνική αποθήκη, θα δει σχεδόν παντού περισσότερες παραγγελίες, μικρότερα περιθώρια χρόνου, υψηλότερο κόστος ενέργειας και δυσκολία να βρεθούν και να κρατηθούν καλοί άνθρωποι. Και όλα αυτά, ενώ οι απαιτήσεις για ασφάλεια και βιωσιμότητα ανεβαίνουν.

Η πρόκληση δεν είναι να λύσει κανείς ένα πρόβλημα τη φορά. Είναι να χτίζει μια λειτουργία που αντέχει στην πίεση και προσαρμόζεται στην αλλαγή: μια αποθή-

κη που δουλεύει σαν καλοκουρδισμένος μηχανισμός.

Και εδώ υπάρχει μια μεγάλη αλλαγή νοοτροπίας που βλέπουμε να ωριμάζει: Η ανθεκτικότητα κερδίζει την καθαρή αποδοτικότητα. Η καλύτερη εφοδιαστική αλυσίδα δεν είναι πια απλώς η φθηνότερη· είναι αυτή που συνεχίζει να λειτουργεί όταν όλα γύρω της κλυδωνίζονται. Γι' αυτό οι επιχειρήσεις επανεκτιμούν τις κρίσιμες εξαρτήσεις τους, τα αποθέματα και τους εναλλακτικούς προμηθευτές. Σε αυτό το περιβάλλον, ο τοπικός συνεργάτης που προσφέρει ταχύτητα, εμπιστοσύνη και εφοδιαστική ασφάλεια, με ανταλλακτικά και τεχνική υποστήριξη διαθέσιμα όταν χρειάζονται, γίνεται ο ίδιος μηχανισμός διαχείρισης ρίσκου για τον πελάτη.

Στην Toyota Material Handling Greece ξεκινάμε πάντα από κάτι πολύ απλό: Πηγαίνουμε επιτόπου. Είναι η φιλοσοφία

του Genchi Genbutsu: Να δεις με τα μάτια σου την πραγματική ανάγκη, πριν προτείνεις οτιδήποτε. Καμία τεχνολογία δεν έχει αξία αν δεν λύνει το πρόβλημα που ζει καθημερινά ο πελάτης. Έτσι νιώθει ότι κάποιος κατάλαβε πραγματικά τη δουλειά του, πριν του μιλήσει για λύσεις.

► **Πώς έχει εξελιχθεί η Toyota Material Handling από προμηθευτή εξοπλισμού σε συνεργάτη ολοκληρωμένων λύσεων intralogistics;**

– Η αλήθεια είναι ότι δεν αλλάξαμε εμείς πρώτοι· άλλαξαν οι ανάγκες των πελατών μας, και εμείς εξελιχθήκαμε μαζί τους. Πριν από χρόνια, η συζήτηση ξεκινούσε και τελείωνε στο μηχάνημα: Ποιο περionoφόρο, με ποια προδιαγραφή, σε ποια τιμή. Σήμερα ξεκινά από μια πιο ουσιαστική ερώτηση: «Πώς μπορεί να δουλέψει καλύτερα ολόκληρη η αποθήκη μου;».

Γι' αυτό σχεδιάζουμε μαζί με τον πελάτη τη διάταξη και τις ροές της αποθήκης, και προτείνουμε συστήματα αποθήκευσης, εξοπλισμό, αυτοματισμούς, αυτοματοποιημένα κατευθυνόμενα οχήματα (Automated Guided Vehicle [AGV]), λογισμικό διαχείρισης στόλου, ενεργειακές λύσεις, service και εκπαίδευση χειριστών. Ένας συνεργάτης, μία ευθύνη, μία συνολική εμπειρία, από την πρώτη μελέτη μέχρι το τέλος της ζωής της επένδυσής.

Η φιλοσοφία μας, όμως, παραμένει ίδια: Δεν ξεκινάμε ποτέ από την τεχνολογία που θέλουμε να πουλήσουμε, αλλά





από το πρόβλημα που χρειάζεται να λύσει ο πελάτης. Μια ολοκληρωμένη λύση είναι τόσο καλή, όσο οι άνθρωποι που τη σχεδιάζουν, την εγκαθιστούν και τη συντηρούν.

Ο τεχνικός που φτάνει έγκαιρα, ο μελετητής που ακούει πριν προτείνει, ο εκπαιδευτής που κάνει τον χειριστή να νιώθει σιγουριά: αυτοί κάνουν τη διαφορά. Και έτσι οι άνθρωποι αποδίδουν μόνο όταν η ηγεσία τους δίνει την κουλτούρα, τα εργαλεία και την ελευθερία να το κάνουν. Άνθρωποι και ηγεσία μαζί: Αυτό είναι το πραγματικό «προϊόν» πίσω από κάθε υπηρεσία μας. Όταν ο πελάτης νιώθει ότι είμαστε δίπλα του σε κάθε βήμα, η σχέση παύει να είναι προμήθεια και γίνεται συνεργασία ζωής.

► **Η αυτοματοποίηση αποτελεί πλέον στρατηγική επιλογή για πολλές επιχειρήσεις. Σε ποιο στάδιο βρίσκεται η ελληνική αγορά και ποιες τάσεις διακρίνετε για τα επόμενα χρόνια;**

– Η ελληνική αγορά ωρίμασε εντυπωσιακά γρήγορα. Πριν από λίγα χρόνια, η ερώτηση ήταν: «Γίνεται αυτό στην Ελλάδα;». Σήμερα είναι: «Από πού να ξεκινήσω και πώς θα αποσβέσω την επένδυση;». Αυτή η μετατόπιση λέει τα πάντα.

Το ενδιαφέρον δεν έρχεται μόνο από τις μεγάλες εγκαταστάσεις. Έρχεται όλο και περισσότερο από μεσαίες επιχειρήσεις που θέλουν να αυτοματοποιήσουν μία συγκεκριμένη, επαναλαμβανόμενη ροή (μία μεταφορά παλέτας που γίνεται

Το μέλλον των logistics δεν είναι άνθρωποι ή τεχνολογία· είναι άνθρωποι με τεχνολογία

εκατοντάδες φορές τη μέρα, για παράδειγμα) με μικρό, ελεγχόμενο ρίσκο. Αυτή είναι η λογική του Swarm Automation της Toyota: Ξεκινάς από λίγα, βλέπεις αποτέλεσμα και κλιμακώνεις με το δικό σου ρυθμό. Η αυτοματοποίηση δεν είναι άλμα στο κενό· είναι σκάλα που την ανεβαίνεις σκαλί - σκαλί.

Έχει τελειώσει η εποχή της αυτοματοποίησης ως «επιστημονικής φαντασίας», αλλά και των αφελών πιλοτικών εφαρμογών που ξεκινούν χωρίς καθαρό πρόβλημα και πλάνο κλιμάκωσης. Τα έργα που πετυχαίνουν ακολουθούν μια απλή πειθαρχία: πιλοτική εφαρμογή, απόδειξη αποτελεσματικότητας, κλιμάκωση (pilot, prove, scale). Προϋποθέτουν καθαρές διαδικασίες, σωστό layout, αξιόπιστη διασύνδεση δεδομένων και ανθρώπους προετοιμασμένους να δουλέψουν με τη νέα λύση. Η αυτοματοποίηση είναι πρώτα έργο λειτουργικού μοντέλου και μετά έργο τεχνολογίας.

Στο έργο της ελληνικής βιομηχανικής εταιρείας Aluman S.A. που είναι πελάτης της Toyota Material Handling Greece, τα αυτόματα κατευθυνόμενα οχήματα (AGV), το αυτοματοποιημένο σύστημα αποθήκευσης παλετών Radio Shuttle, το

σύστημα διαχείρισης αποθήκης (WMS) και η πλατφόρμα T-ONE συνεργάζονται σε μία πλήρως συντονισμένη αυτοματοποιημένη ροή –εδώ, στην Ελλάδα!– σε πλήρη λειτουργία. Το μέλλον για το οποίο μιλούσαμε, έχει ήδη φτάσει.

► **Πώς αξιοποιούνται σήμερα η ψηφιοποίηση, η τεχνητή νοημοσύνη και τα δεδομένα στη βελτιστοποίηση των λειτουργιών μιας σύγχρονης αποθήκης;**

– Τα δεδομένα από μόνα τους δεν αξίζουν τίποτα. Αξία έχουν όταν μετατρέπονται σε καλύτερες αποφάσεις και καλύτερη καθημερινότητα για τους ανθρώπους της αποθήκης.

Σκεφτείτε το πρακτικά: Ένας διευθυντής Logistics μπορεί να δει πόσο αξιοποιείται κάθε μηχανήμα, πού δημιουργούνται συμφορήσεις και πού κρύβεται ανεκμετάλλευτη δυναμικότητα. Πράγματα που παλιότερα ήταν διαίσθηση, τώρα είναι μετρήσιμη εικόνα. Στα αυτοματοποιημένα συστήματά μας, το T-ONE λειτουργεί ως ο «μαέστρος» που ενορχηστρώνει τα AGV με την υπάρχουσα υποδομή της αποθήκης –με το WMS και τον λοιπό εξοπλισμό– ενώ παρέχει δεδομένα απόδοσης σε πραγματικό χρόνο.

Για την τεχνητή νοημοσύνη, κρατάμε δύο αρχές.

Η πρώτη είναι ότι χωρίς καθαρά δεδομένα, δεν υπάρχει αξιόπιστη τεχνητή νοημοσύνη (artificial intelligence [AI]). Η



αξία της εξαρτάται από την ποιότητα των δεδομένων, την τυποποίηση των διαδικασιών και τη σωστή διασύνδεση με WMS, ERP και στόλο. Γι' αυτό ξεκινάμε από την απόφαση που θέλουμε να βελτιώσουμε: πρόβλεψη ζήτησης, διαχείριση αποθεμάτων, προληπτική συντήρηση, προσομοίωση ροών.

Η δεύτερη αρχή είναι ο τρόπος που διαβάζουμε το ίδιο το ακρωνύμιο: για εμάς AI σημαίνει IA: Intelligence Amplification, ενίσχυση της ανθρώπινης νοημοσύνης. Το AI δεν αντικαθιστά την κρίση των ανθρώπων μας και των πελατών μας, αλλά την ενισχύει.

► **Οι επιχειρήσεις αναζητούν όχι μόνο υψηλή παραγωγικότητα αλλά και χαμηλότερο συνολικό κόστος λειτουργίας. Πώς μπορεί να συμβάλει ο σωστός σχεδιασμός του εξοπλισμού material handling στην επίτευξη αυτού του στόχου;**

– Η τιμή αγοράς ενός μηχανήματος είναι μόνο «η κορυφή του παγόβουνου». Κάτω από την επιφάνεια βρίσκεται το πραγματικό κόστος: ενέργεια, συντήρηση, χρόνοι ακινητοποίησης, διάρκεια ζωής, ασφάλεια, βαθμός αξιοποίησης του στόλου. Αυτό είναι το total cost of ownership, που καθορίζει αν μια επένδυση ήταν τελικά συμφέρουσα.

Το πιο κρίσιμο είναι ο σωστός εξοπλισμός για τη συγκεκριμένη δουλειά. Ένα μηχανήμα μεγαλύτερο απ' όσο χρειά-

Η έλλειψη εργατικού δυναμικού επηρεάζει την εξυπηρέτηση, την ασφάλεια και την ποιότητα

ζεται, ένας στόλος περισσότερος απ' όσο απαιτεί η ροή, μια μπαταρία που δεν ταιριάζει στις βάρδιες, όλα αυτά είναι «muda», σπατάλη, όπως τη λέμε στο Toyota Production System. Και η σπατάλη πληρώνεται κάθε μέρα.

Η δική μας δουλειά είναι να εντοπίζουμε τη σπατάλη πριν συμβεί: Σωστή επιλογή εξοπλισμού, σωστή λύση για την πραγματική ανάγκη και συνεχής μέτρηση και βελτίωση σε όλη τη διάρκεια της επένδυσης. Ο πελάτης δεν αγοράζει από εμάς ένα μηχανήμα: αγοράζει τη σιγουριά ότι η λειτουργία του θα κοστίζει λιγότερο και θα αποδίδει περισσότερο, σε βάθος χρόνου, με συνέπεια.

► **Ποιες είναι οι μεγαλύτερες επενδυτικές προτεραιότητες των πελατών σας σήμερα; Επενδύουν περισσότερο σε νέο εξοπλισμό, σε αυτοματισμούς ή σε ψηφιακές υπηρεσίες;**

– Δεν υπάρχει μία απάντηση, γιατί δεν υπάρχει ένας «τυπικός» πελάτης. Μια βιοτεχνία με δύο περνοφορά, και ένα κέντρο διανομής με εκατό μηχανήματα και τρεις βάρδιες, δεν έχουν την ίδια ανάγκη: άρα δεν πρέπει να ακούν και την ίδια πρόταση.

Για κάποιους, σωστή επένδυση είναι η αντικατάσταση ενός - δύο μηχανημάτων με πιο αποδοτικά και αξιόπιστα: για άλλους είναι η βελτιστοποίηση ενός μεγάλου στόλου με ψηφιακά εργαλεία ή η αυτοματοποίηση μιας ροής. Το κοινό μοτίβο είναι ότι οι πελάτες σκέφτονται με όρους συνολικού οφέλους: Δεν ρωτούν μόνο «πόσο κοστίζει», αλλά «τι αποδίδει».

Ο νέος εξοπλισμός παραμένει η ραχοκοκαλιά των επενδύσεων, αλλά το ενδιαφέρον για connectivity, fleet management και automation μεγαλώνει σταθερά –ιδίως όπου υπάρχουν επαναλαμβανόμενες εργασίες, πολλές βάρδιες ή δυσκολία εξεύρεσης προσωπικού. Για εμάς, το μέτρο της επιτυχίας δεν είναι το μέγεθος της επένδυσης: είναι ο πελάτης που μετά από δύο και πέντε χρόνια λέει: «Αυτή ήταν η σωστή απόφαση!». Αυτή είναι η ποιότητα εμπειρίας που θέλουμε να προσφέρουμε σε κάθε συνεργασία.

► **Ποιες δεξιότητες πιστεύετε ότι θα χρειάζονται οι επαγγελματίες των logistics και του material handling μέσα στα επόμενα πέντε χρόνια;**

– Το μέλλον των logistics δεν είναι άνθρωποι ή τεχνολογία: είναι άνθρωποι με τεχνολογία. Η έλλειψη εργατικού δυναμικού επηρεάζει την εξυπηρέτηση, την ασφάλεια και την ποιότητα. Γι' αυτό η τεχνολογία πρέπει να αφαιρεί την τριβή, το ρίσκο και τη μονότονη σωματική εργασία: όχι απλώς «κεφάλια».

Ο επαγγελματίας που θα ξεχωρίσει, μπορεί να σταθεί με το ένα πόδι στο δάπεδο της αποθήκης και με το άλλο στα δεδομένα που αυτή παράγει: Καταλαβαίνει και τη φυσική ροή και την ψηφιακή της αποτύπωση. Digital literacy, κατανόηση αυτοματισμών, σκέψη βασισμένη σε δεδομένα και συνεργασία με διαφορετικές ειδικότητες θα είναι κρίσιμα εφόδια. Θα προσθέσω όμως τη δεξιότητα που στην Toyota θεωρούμε πιο πολύτιμη: τη διάθεση για συνεχή βελτίωση. Οι τεχνολογίες αλλάζουν, ενώ η ικανότητα να μαθαίνεις, να αμφισβητείς τον υπάρχοντα τρόπο εργασίας και να αναζητάς πάντα ένα καλύτερο επόμενο βήμα, δεν παλιώνει ποτέ. Αυτό είναι το Kaizen: η πιο ασφαλής «επένδυση καριέρας» για κάθε επαγγελματία του κλάδου.

Θα κλείσω όμως με κάτι που αφορά εμάς, τις διοικήσεις. Οι δεξιότητες δεν ανθίζουν μόνες τους· ανθίζουν σε περιβάλλον που η ηγεσία καλλιεργεί συνειδητά: με εκπαίδευση, ξεκάθαρες διαδρομές εξέλιξης, δικαίωμα στο λάθος και βελτίωση. Στην Toyota λέμε ότι πριν φτιάξουμε προϊόντα, φτιάχνουμε ανθρώπους. Αυτή είναι η μεγαλύτερη ευθύνη κάθε ηγέτη στον κλάδο μας: όχι απλώς να αγοράσει τεχνολογία, αλλά να διαμορφώσει τους ανθρώπους που θα της δώσουν ζωή. Άνθρωποι και ηγεσία μαζί· εκεί κρίνεται τελικά ποιος θα κάνει τη διαφορά.

► Ποιο είναι το μεγαλύτερο λάθος που βλέπετε να κάνουν σήμερα οι επιχειρήσεις όταν επενδύουν σε λύσεις logistics και material handling;

– Το μεγαλύτερο λάθος είναι να ξεκινά κανείς από τη λύση αντί από το πρόβλημα. Να αποφασίζει «χρειάζομαι automation» ή «θέλω αυτό το μηχάνημα», πριν καταλάβει τη λειτουργία που θέλει να βελτιώσει. Είναι σαν να αγοράζεις φάρμακο πριν από τη διάγνωση.

Η τεχνολογία δεν διορθώνει μια μη αποδοτική διαδικασία· μπορεί απλώς να την αυτοματοποιήσει. Τότε η σπατάλη γίνεται πιο γρήγορη, πιο ακριβή και πιο δύσκολο να εντοπιστεί. Το λέμε με μια φράση: «Αυτοματοποιούμε τη διαδικασία, όχι το χάος». Ή, σε πιο «Toyota» γλώσσα: «Δεν αυτοματοποιούμε το muda· το εξαλείφουμε πρώτα, και μετά αυτοματοποιούμε τη σωστή ροή».

Η δική μας προσέγγιση, βαθιά ριζωμένη στη φιλοσοφία Lean και στο Kaizen,

Καταλυτικός παράγοντας το ενεργειακό κόστος

► Η ενέργεια αποτελεί πλέον σημαντική παράμετρο, τόσο του λειτουργικού κόστους όσο και της βιωσιμότητας μιας επιχείρησης. Πώς αυτό αλληλάζει το σχεδιασμό των σύγχρονων intralogistics;

– Η ενέργεια έχει γίνει ο νέος περιορισμός δυναμικότητας, όπως τα τετραγωνικά μιας αποθήκης. Καθορίζει αν ο εξηλεκτρισμός, η αυτοματοποίηση και η λειτουργία του στόλου μπορούν να κλιμακωθούν, όσον αφορά διαθεσιμότητα ισχύος, φορτία αιχμής, στρατηγική μπαταριών, συμπεριφορά φόρτισης. Γι' αυτό πρέπει να τη διαχειριζόμαστε όπως τη δυναμικότητα: να τη μετράμε, να την προβλέπουμε, να τη βελτιστοποιούμε, να την προστατεύουμε.

Το πρώτο και φθηνότερο «ενεργειακό έργο» σπάνια είναι μια νέα επένδυση σε υποδομές· είναι η αποδοτικότητα. Η σωστή επιλογή του στόλου, η έξυπνη διαχείριση της φόρτισης, η αξιοποίηση δεδομένων τηλεματικής και η εξάλειψη της περιττής κατανάλωσης επηρεάζουν ταυτόχρονα το λειτουργικό κόστος και το περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Κάθε κιλοβατώρα που δεν σπαταλιέται, είναι κέρδος διπλό.

Υπάρχει και μια δεύτερη διάσταση που μεγαλώνει ραγδαία: η κυκλική οικονομία. Η ανακατασκευή και ανακαίνιση

μηχανημάτων, η επισκευή, το trade-in και η παραταση του κύκλου ζωής του εξοπλισμού μειώνουν τη σπατάλη πόρων και δημιουργούν απτή εμπορική αξία. Και καθώς πλαίσια όπως το CSRD απαιτούν μετρήσιμα δεδομένα CO₂ και ενέργειας στην αλυσίδα αξίας, η βιωσιμότητα περνά από την υπόσχεση στην απόδειξη. Δεν αρκεί να δηλώνεται· πρέπει να μετριέται και να τεκμηριώνεται.

Για την Toyota Material Handling, αυτό είναι δέσμευση με αριθμούς και ημερομηνίες. Η Toyota Material Handling Europe έχει θέσει επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους, εγκεκριμένους από το Science Based Targets initiative, με προορισμό το net zero σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας έως το οικονομικό έτος 2041. Δεν υποσχόμαστε στους πελάτες μας κάτι που δεν κάνουμε πρώτα εμείς οι ίδιοι.

Έτσι, η συζήτηση για την ενέργεια δεν αφορά πια μόνο το «καύσιμο» ή την μπαταρία ενός μηχανήματος· αφορά τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζουμε πιο αποδοτικές λειτουργίες, περιορίζουμε τη σπατάλη πόρων και βοηθούμε κάθε πελάτη να πετύχει τους δικούς του στόχους βιωσιμότητας. Ενεργειακή αποδοτικότητα, παραγωγικότητα και βιωσιμότητα δεν είναι πλέον τρεις διαφορετικές απζέντες· είναι τρεις όψεις της ίδιας επιχειρηματικής απόφασης.

ακολουθεί την αντίθετη σειρά: Πρώτα κατανοούμε, μετά απλοποιούμε και βελτιστοποιούμε, και μόνο τότε επιλέγουμε την κατάλληλη τεχνολογία. Αυτή η συνέπεια είναι που οι πελάτες μας εκτιμούν περισσότερο: ότι τους λέμε την αλήθεια για το τι χρειάζονται, ακόμη κι όταν αυτή είναι λιγότερο «λαμπερή» από αυτό που περιμεναν να ακούσουν.

► Σε μια περίοδο έντονων τεχνολογικών αλλαγών, τι σημαίνει για την Toyota Material Handling η έννοια της «μελλοντικά έτοιμης» αποθήκης;

– «Future ready» δεν σημαίνει αποθήκη με την περισσότερη τεχνολογία. Σημαίνει αποθήκη που μπορεί να προσαρμόζεται, να μετρά, να μαθαίνει και να βελτιώνεται συνεχώς· μια λειτουργία που δεν φοβάται την αλλαγή, γιατί είναι διαμορφωμένη έτσι ώστε να αλλάζει.

Αυτό προϋποθέτει γερές βάσεις: απο-

τελεσματικές ροές, σωστά επιλεγμένο εξοπλισμό, συνδεσιμότητα, δυνατότητα σταδιακής αυτοματοποίησης. Και, πάνω απ' όλα, ανθρώπους και συνεργάτες που εξελίσσουν τη λύση μαζί με την επιχείρηση. Γιατί μια «μελλοντικά έτοιμη» αποθήκη δεν παραδίδεται με τα κλειδιά στο χέρι· καλλιεργείται μέσα από μια σχέση εμπιστοσύνης που κρατά όσο και η επένδυση.

Οι τεχνολογίες θα συνεχίσουν να αλλάζουν, και εμείς θα είμαστε στην πρώτη γραμμή. Η αρχή που μας καθοδηγεί μένει σταθερή: το Kaizen. Δεν κυνηγάμε μία τελική, «τέλεια» λύση· χτίζουμε συστήματα και σχέσεις που γίνονται συνεχώς καλύτερα. Πίσω από κάθε τέτοιο σύστημα στέκεται το ίδιο δίδυμο: άνθρωποι που νοιάζονται και ηγεσία που τους εμπνέει και τους στηρίζει. Η τεχνολογία μπορεί να αντιγραφεί· αυτό το δίδυμο, όχι. Αυτή είναι η εμπειρία Toyota που θέλουμε να ζει κάθε πελάτης μας στην Ελλάδα. **LM**

Πού θα χτίζονται οι αποθήκες της επόμενης ημέρας

Νέος χάρτης για τα logistics Το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο αλλιάζει τους κανόνες για βιομηχανία και εφοδιαστική αλυσίδα, περιορίζει τη διάσπαρτη ανάπτυξη και στρέφει τις νέες επενδύσεις προς οργανωμένους υποδοχείς.

Νέα δεδομένα για την ανάπτυξη των logistics στην Ελλάδα δημιουργεί το Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο για τη Βιομηχανία και την Εφοδιαστική Αλυσίδα, το οποίο θεσμοθετήθηκε στα τέλη Αυγούστου, αντικαθιστώντας ένα πλαίσιο που είχε θεσπιστεί το 2009. Η ουσιαστική αλλαγή δεν βρίσκεται μόνο στους νέους χωροταξικούς κανόνες. Βρίσκεται στη φιλοσοφία τους: Για πρώτη φορά βιομηχανία και logistics αντιμετωπίζονται ως τμήματα του ίδιου παραγωγικού συστήματος.

Αυτό έχει ιδιαίτερη σημασία σε μια περίοδο κατά την οποία η ζήτηση για σύγχρονες αποθήκες, κέντρα διανομής και εγκαταστάσεις logistics έχει μετατρέψει τη χωροθέτηση σε έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες μιας επένδυσης.

Η βασική κατεύθυνση του νέου πλαισίου είναι η μετάβαση από τη διάσπαρτη και

εκτός σχεδίου ανάπτυξη προς οργανωμένες μορφές χωροθέτησης. Προτεραιότητα αποκτούν τα επιχειρηματικά πάρκα και οι περιοχές με θεσμοθετημένες κατάλληλες χρήσεις γης, ενώ παράλληλα προβλέπεται αναβάθμιση υφιστάμενων βιομηχανικών πόλων και εξυγίανση άτυπων βιομηχανικών συγκεντρώσεων.

Για την αγορά logistics αυτό μεταφράζεται σε έναν πολύ πιο συγκεκριμένο χάρτη για το πού θα μπορεί να κατευθυνθεί το επόμενο κύμα επενδύσεων.

Θερίasio και Ασπρόπυργος

Ιδιαίτερα αυστηρό είναι το πλαίσιο για την Αττική και την Περιφερειακή Ενότητα Θεσσαλονίκης. Η ίδρυση νέων μονάδων εκτός επιχειρηματικών πάρκων ή ζωνών με θεσμοθετημένες βιομηχανικές χρήσεις απαγορεύεται, με τις ειδικές

εξαιρέσεις και προϋποθέσεις που προβλέπει το πλαίσιο.

Η δυτική Αττική αποτελεί ήδη την καρδιά της ελληνικής αγοράς logistics. Η νέα έμφαση στην οργανωμένη χωροθέτηση ενδέχεται να ενισχύσει περαιτέρω τη σημασία των περιοχών όπου υπάρχει ήδη συγκέντρωση υποδομών και θεσμοθετημένων χρήσεων. Ταυτόχρονα, όμως, δημιουργεί ένα νέο ερώτημα για την αγορά ακινήτων: Θα περιοριστεί η προσφορά κατ'άλληλης γης για logistics και, εφόσον συμβεί αυτό, πόσο θα επηρεαστούν οι τιμές;

Το νέο πλαίσιο μπορεί επομένως να λειτουργήσει διπλά. Από τη μία πλευρά προσφέρει μεγαλύτερη ασφάλεια δικαίου και προβλεψιμότητα στον επενδυτή. Από την άλλη, η συγκέντρωση της ζήτησης σε συγκεκριμένες περιοχές μπορεί να αυξήσει τον ανταγωνισμό για κατάλληλα οικόπεδα.



Logistics ecosystem

Η σημαντικότερη αλλαγή, πάντως, είναι περισσότερο στρατηγική. Το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο συνδέει την παραγωγή με τη διακίνηση των προϊόντων και εντάσσει στο χωρικό σχεδιασμό ζητήματα όπως είναι η ενεργειακή ασφάλεια, οι κρίσιμες πρώτες ύλες, η κυκλική οικονομία, η κλιματική ανθεκτικότητα, ακόμη και η διαθεσιμότητα εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού.

Πρόκειται ουσιαστικά για μετάβαση από το μεμονωμένο logistics center προς ένα περισσότερο οργανωμένο παραγωγικό και διαμετακομιστικό οικοσύστημα. Και αυτό μπορεί να αποτελέσει τη σημαντικότερη συνέπεια του νέου χωροταξικού: Η αξία μιας επένδυσης logistics δεν θα κρίνεται πλέον μόνο από τα τετραγωνικά μέτρα της αποθήκης, αλλά από το οικοσύστημα στο οποίο αυτή εντάσσεται.

Το μεγάλο στοίχημα, βέβαια, είναι η εφαρμογή. Διότι η οργανωμένη χωροθέτηση μπορεί να μειώσει την αβεβαιότητα και να επιταχύνει τις επενδύσεις μόνο εφόσον συνοδευτεί από διαθέσιμη γη, υποδομές, ταχύτερες εγκρίσεις και πραγματικά λειτουργικά επιχειρηματικά πάρκα. Διαφορετικά, ο περιορισμός της εκτός σχεδίου ανάπτυξης κινδυνεύει να μετατραπεί από εργαλείο οργάνωσης σε νέο bottleneck για την αγορά logistics. **LM**



Η οργανωμένη χωροθέτηση μπορεί να μειώσει την αβεβαιότητα και να επιταχύνει τις επενδύσεις μόνο εφόσον συνοδευτεί από διαθέσιμη γη, υποδομές, ταχύτερες εγκρίσεις και πραγματικά λειτουργικά επιχειρηματικά πάρκα

Ποιοι κερδίζουν και ποιοι χάνουν

Το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο για τη Βιομηχανία και την Εφοδιαστική Αλυσίδα αλληλάζει σταδιακά τους όρους του παιχνιδιού στην αγορά των logistics. Η βασική κατεύθυνση είναι σαφής: λιγότερη διάσπαρτη και εκτός σχεδίου ανάπτυξη, και μεγαλύτερη συγκέντρωση επιχειρήσεων σε οργανωμένους υποδοχείς και σε περιοχές με θεσμοθετημένες χρήσεις. Στους κερδισμένους βρίσκονται καταρχάς τα οργανωμένα επιχειρηματικά πάρκα. Η ζήτηση για γη εντός οργανωμένων υποδοχέων μπορεί να ενισχυθεί, καθώς οι νέες επενδύσεις θα αναζητούν ακίνητα με ξεκάθαρες χρήσεις, υποδομές και μεγαλύτερη αδειοδοτική ασφάλεια. Αντίστοιχα, ενισχύεται η αξία υφιστάμενων ακινήτων logistics που βρίσκονται σε θεσμοθετημένες ζώνες. Κερδισμένοι μπορούν να είναι και οι ήδη διαμορφωμένοι βιομηχανικοί και logistics πόλοι, καθώς το πλαίσιο προβλέπει αναβάθμιση και –όπου χρειάζεται– λειτουργική επέκτασή τους. Αυτό δημιουργεί προοπτικές για νέες επενδύσεις σε σύγχρονες αποθήκες,

υποδομές και υπηρεσίες γύρω από υφιστάμενα cluster. Στην άλλη πλευρά βρίσκονται οι ιδιοκτήτες εκτός σχεδίου γης, οι οποίοι μέχρι σήμερα προσδοκούσαν την αξιοποίησή της για μεμονωμένες βιομηχανικές ή αποθηκευτικές εγκαταστάσεις. Ειδικά στην Αττική και στη Θεσσαλονίκη, η ίδρυση νέων μονάδων εκτός επιχειρηματικών πάρκων ή ζωνών με θεσμοθετημένες βιομηχανικές χρήσεις απαγορεύεται, με συγκεκριμένες εξαιρέσεις. Πίεση ενδέχεται επίσης να δεχθούν επιχειρήσεις που αναζητούν φθηνή γη για αυτόνομη ανάπτυξη μεγάλων αποθηκών, καθώς η συγκέντρωση της ζήτησης σε λιγότερες κατάλληλες περιοχές μπορεί να λειτουργήσει ανοδικά στις αξίες γης. Το κρίσιμο ερώτημα, επομένως, είναι εάν η οργανωμένη χωροθέτηση θα συνοδευτεί από επαρκή προσφορά γης και ταχύτερες αδειοδοτήσεις. Διαφορετικά, ένα πλαίσιο που φιλοδοξεί να μειώσει την αβεβαιότητα, μπορεί να δημιουργήσει έναν νέο περιορισμό: ακριβότερη και δυσεύρετη γη για logistics.

Θεμέλιο ανάπτυξης και προκλήσεις για την ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα

KYA Η θεσμική αναβάθμιση μέσω του νέου Ειδικού Χωροταξικού Πλαισίου αντικατοπτρίζει τη δυναμική ενός κλάδου που συνεισφέρει σημαντικά στην εγχώρια προστιθέμενη αξία και την απασχόληση, ενώ παράλληλα θέτει τις βάσεις για τη μετατροπή της Ελλάδας σε έναν ισχυρό διαμετακομιστικό κόμβο της νοτιοανατολικής Ευρώπης



Άρθρο του κ. Δημήτρη Τσιτσάμη, προέδρου της Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος (EEL.BE).

Η έγκριση που δόθηκε μέσω κοινής υπουργικής απόφασης (ΚΥΑ) στο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο για τη Βιομηχανία και την Εφοδιαστική Αλυσίδα αποτελεί έναν κομβικό σταθμό για την εθνική οικονομία. Για πρώτη φορά, ο τομέας της εφοδιαστικής αλυσίδας (logistics) εντάσσεται ρητά και αυτόνομα στον εθνικό χωρικό σχεδιασμό, αναγνωριζόμενος όχι απλώς ως μια δευτερεύουσα δραστηριότητα αποθήκευσης, αλλά ως κρίσιμη παραγωγική υποδομή εθνικής και διεθνούς σημασίας.

Η θεσμική αυτή αναβάθμιση αντικατοπτρίζει τη δυναμική ενός κλάδου που συνεισφέρει σημαντικά στην εγχώρια προστιθέμενη αξία και την απασχόληση, ενώ παράλληλα θέτει τις βάσεις για τη μετατροπή της Ελλάδας σε έναν ισχυρό διαμετακομιστικό κόμβο της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Το θετικό πρόσημο της νέας μεταρρύθμισης ευσιάζει στη στρατηγική μετάβαση από την άναρχη και αποσπασματική εκτός σχεδίου δόμηση προς οργανωμένες μορφές ανάπτυξης, όπως είναι οι Οργανωμένοι Υποδοχείς Μεταποιητικών και Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων (Ο.Υ.Μ.Ε.Δ.) και τα εξειδικευμένα Επιχειρηματικά Πάρκα Εφοδιαστικής. Η συγκέντρωση των δραστηριοτήτων σε οργανωμένους υποδοχείς εξασφαλίζει σύγχρονες περιβαλλο-



νικές υποδομές, μειώνει το λειτουργικό κόστος μέσω κοινών δικτύων και επιλύει χρόνιες συγκρούσεις χρήσεων γης με άλλους τομείς, όπως είναι ο τουρισμός.

Παράλληλα, το πλαίσιο θέτει σε προτεραιότητα την ανάπτυξη μεγάλων διεθνών πυλών και εμπορευματικών κέντρων εθνικής εμβέλειας. Εμβληματικά έργα, όπως το Θριάσιο Ι και ΙΙ στην Αττική και το Στρατόπεδο Γκόνου στη Θεσσαλονίκη, συνδέονται άμεσα με τα λιμάνια του Πειραιά και της Θεσσαλονίκης, καθώς και με τους άξονες του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Trans-European Transport Network [TEN-T]), ενισχύοντας τη διαμετακομιστική ικανότητα της χώρας ενόψει της αναμενόμε-

νης αύξησης των διεθνών φορτίων.

Ιδιαίτερα θετικές είναι και οι ειδικές προβλέψεις του πλαισίου για την πράσινη και ψηφιακή εφοδιαστική. Εισάγονται κίνητρα για εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων στις στέγες των αποθηκών, δημιουργία υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, εφαρμογή συστημάτων τηλεματικής, καθώς και για σταδιακή μετατροπή των πάρκων σε οικολογικά πάρκα.

Επιπλέον, λαμβάνεται μέριμνα για την οργάνωση της αγροδιατροφικής εφοδιαστικής κοντά στις περιοχές αγροτικής παραγωγής, καθώς και για τη νησιωτική εφοδιαστική, μέσω της προώθησης ξηρών λιμένων (εγκαταστάσεων στην εν-

δοχώρα που λειτουργούν ως προέκταση ενός θαλάσσιου λιμένα, γνωστών ως dry ports) στα μεγάλα νησιά, που θα επιτρέψουν τη διακίνηση ασυνόδευτων φορτίων χαμηλού κόστους. Καταλύτη για την αναβάθμιση του κλάδου αποτελεί επίσης η πρόβλεψη για την πολεοδομική εξυγίανση των Άτυπων Συγκεντρώσεων Εφοδιαστικής (ΑΣΕ).

Οι ενστάσεις

Ωστόσο, παρά τη θετική αυτή προοπτική, η εφαρμογή της ΚΥΑ εγείρει ορισμένους εύλογους προβληματισμούς και προκλήσεις για την αγορά, οι οποίες απαιτούν προσεκτική διαχείριση. Ο κύριος προβληματισμός εστιάζει στην άμεση επιβολή αυστηρών περιορισμών στην εκτός σχεδίου δόμηση, με την πλήρη απαγόρευση νέων εγκαταστάσεων στις μητροπολιτικές περιοχές της Αττικής και της Θεσσαλονίκης και την αύξηση της ελάχιστης αρτιότητας στα 10 στρέμματα, με μέγιστη κάλυψη 30% στις υπόλοιπες περιοχές.

Το ζήτημα αυτό επιτείνεται από τον κορεσμό των υφιστάμενων κεντρικών υποδοχέων, καθώς ο κύριος υποδοχέας της Θεσσαλονίκης, η ΒΙ.ΠΕ. Σίνδου, παρουσιάζει σχεδόν πλήρη κάλυψη, ενώ άλλοι περιφερειακοί υποδοχείς, όπως η Κάτω Γέφυρα και τα Κουφάλια, απαιτούν περαιτέρω ενίσχυση.

Εάν οι περιορισμοί αυτοί ισχύσουν πριν υπάρξει επαρκής προσφορά αδειοδοτημένης και υποδομικά ώριμης γης εντός οργανωμένων πάρκων, ελλοχεύει ο κίνδυνος να δημιουργηθεί προσωρινό κενό στην αγορά, συμπαρασύροντας στα ύψη το κόστος γης.

Η Θεσσαλονίκη

Το επόμενο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της Θεσσαλονίκης θα κριθεί από δύο πράγματα: Από το πόσο γρήγορα κινείται το φορτίο και το πόσο γρήγορα μπορεί να κινηθεί μια επένδυση. Η πρώτη διάσταση αφορά τις μεταφορικές, λιμενικές, σιδηροδρομικές, τελωνειακές και ψηφιακές υποδομές. Η δεύτερη αφορά την ταχύτητα αδειοδότησης, τη διαθεσιμότητα κατάλληλης γης, την ωριμότητα των οργανωμένων υποδοχέων και τη δυνατότητα ενός επενδυτή να περάσει από το σχεδιασμό στην πραγματική λειτουργία



Το νέο χωροταξικό βοηθά να λύσουμε το «που»· τώρα πρέπει να λύσουμε το «πότε».

Η επιτυχία του νέου σχεδιασμού δεν θα κριθεί μόνο από την ορθότητα των χωρικών επιλογών, αλλά και από την ταχύτητα με την οποία οι προβλεπόμενοι οργανωμένοι υποδοχείς θα μπορούν πράγματι να αδειοδοτηθούν, να εξοπλιστούν με τις αναγκαίες υποδομές και να δεχθούν νέες επενδύσεις.

Οι ρυθμίσεις αυτές ενδέχεται να επηρεάσουν ιδιαίτερα τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις 3PL, τα κέντρα αστικής διανομής (city logistics) και τις εγκαταστάσεις ψυχρής αλυσίδας (cold chain), που εκ φύσεως λειτουργούν σε μικρότερα γήπεδα και χρειάζονται ευελιξία. Επιπλέον, ο οριζόντιος περιορισμός της παρόδιας δόμησης κατά μήκος του πρωτεύοντος οδικού δικτύου δυσκολεύει την άμεση πρόσβαση ορισμένων logistics λειτουργιών στους βασικούς μεταφορικούς άξονες. Παράλληλα, σημειώνεται προβληματισμός

για το καθεστώς διακυβέρνησης των οργανωμένων υποδοχέων, καθώς η διαχείριση ανατίθεται εξ ολοκλήρου στο φορέα ανάπτυξης, χωρίς να θεσπίζονται δεσμευτικοί κανόνες για τη συμμετοχή των εγκατεστημένων επιχειρήσεων, για τη διαφάνεια των τελών ή για τη διασφάλιση συμφωνιών σε επίπεδο υπηρεσιών (Service Level Agreements [SLA]).

Τέλος, η επιτυχία του εγχειρήματος εξαρτάται άμεσα από την ταχεία υλοποίηση κρίσιμων δημόσιων υποδομών, όπως είναι οι οδικές και σιδηροδρομικές διασυνδέσεις των λιμένων και των πάρκων, καθώς τυχόν καθυστερήσεις απειλούν τη συνολική αποτελεσματικότητα του σχεδιασμού. Ειδικά για τη Θεσσαλονίκη, το ζητούμενο πλέον δεν είναι μόνο η γεωγραφική της θέση, αλλά η πραγματική ταχύτητα και αξιοπιστία του συνολικού logistics οικοσυστήματος.

Η επιτυχία του Ειδικού Χωροταξικού Πλαισίου εξαρτάται από την ταχεία υλοποίηση κρίσιμων δημόσιων υποδομών, όπως είναι οι οδικές και οι σιδηροδρομικές διασυνδέσεις λιμένων και πάρκων

γία χωρίς πολυετείς καθυστερήσεις.

Συμπερασματικά, η νέα ΚΥΑ συνιστά μια ιστορική ευκαιρία για το θεσμικό εκσυγχρονισμό της ελληνικής εφοδιαστι-

κής αλυσίδας. Για να μετατραπούν όμως οι χωροταξικές κατευθύνσεις σε πραγματική οικονομική ανάπτυξη, είναι απαραίτητο οι περιορισμοί να συνοδευτούν από ταχεία προσφορά οργανωμένης γης, ευελιξία για τις εξειδικευμένες λειτουργίες του κλάδου, διαφανή διακυβέρνηση των υποδοχέων και άμεση επιτάχυνση των συνδυών υποδομών.

Το νέο πλαίσιο, επομένως, δίνει την κατεύθυνση. Η επόμενη πρόκληση είναι η ταχύτητα υλοποίησης. Γιατί στο διεθνή ανταγωνισμό των logistics δεν αρκεί πλέον να βρίσκεται κανείς στη σωστή γεωγραφική θέση· πρέπει να μπορεί να μετακινεί γρήγορα τόσο τα φορτία όσο και τις επενδύσεις.

LM

Η συμβοδή της ReDePlan στην οργανωμένη χωροθέτηση Εφοδιαστικής και Βιομηχανίας

Οι ρυθμίσεις «Υπάρχει πραγματικά διάθεση για την κατάργηση της εκτός σχεδίου δόμησης από την πηληρά του κράτους;»



Άρθρο του κ. Μανώλη Μπαλτά, διευθύνοντος σύμβουλου της ReDePlan AE

Με αφετηρία το 2015 στην Επιτροπή Χωροταξίας και Δικτύων του ΣΕΒ, ακολούθως το 2017 και συγκεκριμένα στις 29 Μαρτίου, στην 25η Συνεδρίαση του Εθνικού Συμβουλίου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας Εφοδιαστικής (όπου για πρώτη φορά παρουσίασα το Εθνικό Σχέδιο Δράσης για την ανάπτυξη επιχειρηματικών πάρκων στην επικράτεια, ενσωματώνοντας την άποψη για την ανάγκη της ενοποίησης του Χωροταξικού Σχεδιασμού Βιομηχανίας και Εφοδιαστικής Αλυσίδας, και αναγνωρίζοντας την κοινότητα των αναγκών, των ωφελειών, των πλεονεκτημάτων και των οικονομικών κλίμακας των δύο κλάδων, την οποία ομόφωνα ενέκρινε το Συμβούλιο), αλλά και μετέπειτα, επί υπουργίας Δημήτρη Οικονόμου, καθηγητή Χωροταξίας (με ανεξίτηλη τη σφραγίδα του υπέρ της οργανωμένης χωροθέτησης), υπάρχουν ακλόνητα - γραπτά στοιχεία που αποδεικνύουν ότι η κατεύθυνση για ενσωμάτωση των χωροταξικών κατευθύνσεων για την εφοδιαστική αλυσίδα, στο νέο Χωροταξικό Πλαίσιο Βιομηχανίας, όπως και τελικά έγινε, έχει την αφετηρία της στη ReDePlan AE, η οποία και εργάστηκε εντατικά, αθόρυβα και επί χρόνια για αυτό το σκοπό.

Από την άποψη αυτή, προσωπικά αλλά και ως εταιρεία, δηλώνουμε την ικανοποίησή μας που και αυτή η πολύ σημαντική για την οικονομία και το πε-



ριβάλλον της χώρας πρότασή μας, τελικά πήρε σάρκα και οστά και έγινε νόμος του κράτους.

Ενστάσεις

Από και πέρα, προκειμένου να είμαστε αληθινοί και δημιουργικοί στο δημόσιο διάλογο, δεν έχουμε παρά να εκφράσουμε την απορία μας αλλά και τη διαφωνία μας (ριζική καμιά φορά) για μια σειρά αναιτιολόγητες και ατεκμηρίωτες ρυθμίσεις όπως ενδεικτικά:

1. Εφόσον το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο αναγνώρισε και ορθώς θεσμοθέτησε τη χωρική συνάφεια των δύο οικονομικών δραστηριοτήτων, τότε γιατί υιοθετήθηκαν διαφορετικοί χωρικοί προσανατολισμοί και κατατάξεις ως προς το πού θα γίνουν επιχειρηματικά πάρκα στη χώρα, χωριστά για τη βιομηχανία (55.000 στρ.) και χωριστά για την εφοδιαστική (27.000 στρ.); Και πώς τεκμηριώνονται τα εν λόγω μεγέθη;

2. Με εξαίρεση το Θριάσιο 1, το στρατόπεδο Γκόνου και την Αχαρική Ζώνη Ασπροπύργου, όπου η εφοδιαστική αλυσίδα έχει δεσπόζουσα θέση, το σύνολο του κλάδου της εφοδιαστικής στη χώρα συστεγάζεται μαζί με τη βιομηχανία, είτε σε υπάρχοντες οργανωμένους υποδοχείς είτε σε άτυπες βιομηχανικές συγκεντρώσεις. Με βάση αυτό, δεν εξηγείται το γεγονός η κατηγοριοποίηση Εφοδιαστικών Κέντρων (Α έως και Ε), να συμπαράσχει και τις κατευθύνσεις ανάπτυξης επιχειρηματικών πάρκων σε δρόμους θεσμικά και πραγματικά μη υπαρκτούς;

3. Αφού ο νομοθέτης, ήδη από ετών, αντιλαμβάνεται και θεσμοθετεί τα επιχειρηματικά πάρκα ως μεικτούς υποδοχείς, γιατί στο Ειδικό Πλαίσιο υιοθετούνται ορολογία και θεσμικές κατευθύνσεις καταργημένες πλέον, όπως ενδεικτικά το Επιχειρηματικό Πάρκο Ειδικού Τύπου Εφοδιαστικής του ν.4302/2014, το οποίο έχει καταργηθεί από το 2022;

4. Αν πραγματικά στοχεύουμε στη σταδιακή κατάργηση της εκτός σχεδίου δόμησης, πώς ερμηνεύεται η ακατανόητη θέση να αποτρέπεται η ανάπτυξη επιχειρηματικών πάρκων μεμονωμένης μεγάλης μονάδας –ειδικά της εφοδιαστικής αλυσίδας– στις μητροπολιτικές περιοχές της Αττικής και της Θεσσαλονίκης, όπου δεν υπάρχει ούτε 1m² διαθέσιμης γης για αυτό το σκοπό, και αντιθέτως να υποδεικνύεται με έμφαση ο νέος τύπος Υποδοχέας Βιομηχανίας ή/και Εφοδιαστικής Ενδιάμεσου Βαθμού Οργάνωσης (YBEO), ο οποίος πρακτικά είναι η αποθέωση της εκτός σχεδίου δόμησης με άλλα λόγια;

Κατά τα λοιπά, όλα θα κριθούν στην πράξη.

LM

Σχεδιάζουμε ένα βιώσιμο μέλλον

Από το 2004 όραμά μας αποτελεί η αναβάθμιση του δομημένου περιβάλλοντος και αυτό συνεχίζουμε να υπηρετούμε σταθερά μέσα από τις υπηρεσίες υψηλής ποιοτικής στάθμης και αποτελεσματικότητας που παρέχουμε. Με τα έργα μας αναζωογονούμε το αστικό τοπίο και αναπτύσσουμε τις πόλεις του μέλλοντος.

Διοίκηση Έργου
Project Management



Υπηρεσίες κυκλικής οικονομίας & ΣΕΔ



Τεχνικές και ειδικές μελέτες



Συμβουλευτική



Redeplan
REVITALIZING | DEVELOPING | PLANNING

Μοσχονησίων 46, Αθήνα TK 112 52 **T** 210 8645883 **E** info@redeplan.gr **W** www.redeplan.gr

Σημαντική επένδυση σε σύγχρονο εξοπλισμό

ΟΛΘ ΑΕ Οκτώ νέα υβριδικά Straddle Carriers αναβαθμίζουν την εξυπηρέτηση, την αποθηκευτική ικανότητα και την ενεργειακή αποδοτικότητα του λιμένα Θεσσαλονίκης.

Παράλληλα με το έργο της επέκτασης του Προβλήτα 6, η ΟΛΘ Α.Ε. παρέλαβε και έθεσε σε λειτουργία οκτώ νέα Straddle Carriers. Πρόκειται για υβριδικά (ηλεκτροκίνητα - πετρελαιοκίνητα) οχήματα στοιβαγίας και μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων (ΟΣΜΕ), ευρωπαϊκής κατασκευής, τα οποία επιτρέπουν την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση του διαθέσιμου χώρου, χάρη στη δυνατότητα στοιβαγίας εμπορευματοκιβωτίων σε περισσότερα επίπεδα καθ' ύψος.

Τα νέα Straddle Carriers συμβάλλουν στην ταχύτερη εξυπηρέτηση τόσο των φορητών οχημάτων όσο και των πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, μειώνουν τους χρόνους αναμονής και εξυπηρέτησης και επιτυγχάνουν υψηλότερη ενεργειακή απόδοση, έχοντας μειωμένη κατανάλωση καυσίμου κατά 18%, καθώς και χαμηλότερες εκπομπές ρύπων.

Με τον τρόπο αυτό συντελούν στη σταδιακή μετάβαση του λιμένα Θεσσαλονίκης σε ένα περιβαλλοντικά πιο υπεύ-



θυνο μοντέλο λειτουργίας, ενισχύοντας παράλληλα τις επιχειρησιακές δυνατότητες και την αυτονομία που απαιτείται για την απρόσκοπτη λειτουργία του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων.

Η επιχειρησιακή συμβολή της επένδυσης είναι ιδιαίτερα σημαντική. Με την ένταξη των νέων μηχανημάτων στον στόλο των ΟΣΜΕ του λιμένα, εκσυγχρονίζεται ο εξοπλισμός μεταφοράς και στοιβαγίας εμπορευματοκιβωτίων και ενισχύεται ουσιαστικά η αποθηκευτική ικανότητα της πλα-

τείας του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων. Η αναβάθμιση αυτή έχει άμεση επίδραση στη ροή των εμπορευματικών μεταφορών, στην αποσυμφόρηση των πυλών και στη συνολική εμπειρία των χρηστών και συνεργατών του λιμένα.

Η νέα προμήθεια εξοπλισμού εντάσσεται στο ευρύτερο επενδυτικό πρόγραμμα της ΟΛΘ Α.Ε. για τη συνεχή αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό του λιμένα Θεσσαλονίκης, με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας, τη βελτίωση της ποιότητας εξυπηρέτησης της

διακίνησης και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς του.

Η ΟΛΘ Α.Ε. εκσυγχρονίζει το μηχανολογικό της εξοπλισμό από το 2018, έχοντας προμηθευτεί συνολικά δώδεκα Straddle Carriers, ένα νέο αυτοκινούμενο γερανό (Mobile Harbour Crane), καθώς και δύο νέες ειδικά σχεδιασμένες γερανογέφυρες New Panamax. Με το συγκεκριμένο εξοπλισμό είναι σε θέση η ΟΛΘ Α.Ε. να εξυπηρετεί πλοία κύριων γραμμών, χωρητικότητας άνω των 10.000 TEU.

LM

Στήριξη στις πυρόπληκτες περιοχές στη Σαλαμίνα

ΟΛΠ ΑΕ Μετά τις καταστροφικές φωτιές που έπληξαν τη Σαλαμίνα, ο Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ) ανταποκρίθηκε άμεσα στο αίτημα του Δήμου για συνδρομή στις εργασίες αποκατάστασης, αναλαμβάνοντας την κάλυψη της λειτουργικής δαπάνης εκσκαφής, για την υποστήριξη των εργασιών συγκομιδής και απομάκρυνσης των καμένων υλικών. Στελέχη της ΟΛΠ Α.Ε. επισκέφθηκαν τις πληγείσες περιοχές και τους χώρους όπου πραγματοποιούνται οι εργασίες, προκειμένου να αποκτήσουν άμεση εικόνα της έκτασης των ζημιών και των αναγκών που έχουν προκύψει, και να συμβάλουν στον καλύτερο συντονισμό της παρεχόμενης βοήθειας. Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται στο πλαίσιο της έμπρακτης κοινωνικής ευθύνης και αλληλεγγύης της ΟΛΠ Α.Ε. προς τις τοπικές κοινωνίες και τις περιοχές που δοκιμάζονται από φυσικές καταστροφές.



25th NAVIGATOR 2026

The Shipping Decision Makers Forum

Tuesday, 13th of October 2026 at 0900hrs
Stavros Niarchos Foundation
Cultural Center, Lighthouse

ESG

Geopolitics Smart Shipping Decarbonisation Human Element

Sponsors:



Νέος κύκλος πιέσεων στην Ευρώπη

Νέες συνθήκες Οι ευρωπαϊκές οδικές εμπορευματικές μεταφορές εισέρχονται στο φθινόπωρο του 2026 αντιμέτωπες με μια δύσκολη συγκυρία.

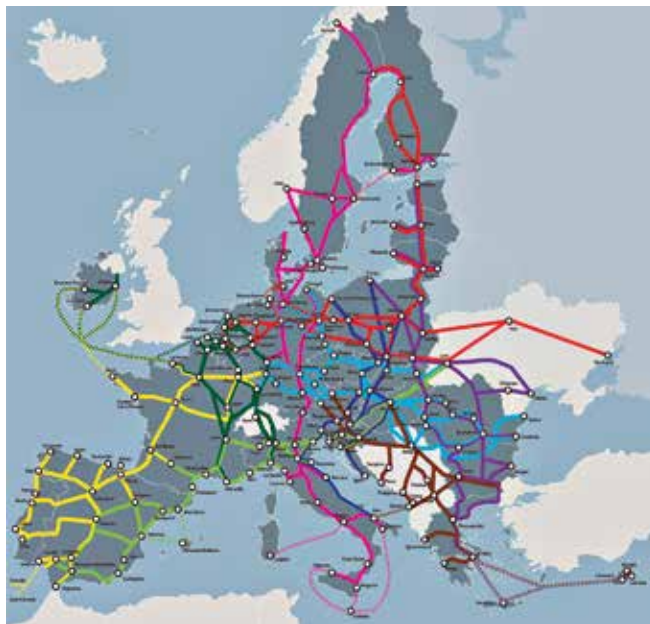
Καύσιμα, έλλειψη οδηγών και προβλήματα στις ευρωπαϊκές εφοδιαστικές αλυσίδες διατηρούν το κόστος των οδικών μεταφορών σε υψηλά επίπεδα. Την ίδια ώρα, οι νέοι κάθετοι διάδρομοι Ελλάδας, Βουλγαρίας και Ρουμανίας δημιουργούν προοπτικές για αναβάθμιση του ρόλου της χώρας στον ευρωπαϊκό χάρτη των logistics.

Οι ευρωπαϊκές οδικές εμπορευματικές μεταφορές εισέρχονται στο φθινόπωρο του 2026 αντιμέτωπες με έναν δύσκολο συνδυασμό αυξημένου λειτουργικού κόστους, ελλείψεων προσωπικού και ανάγκης για μεγάλες επενδύσεις σε υποδομές και καθαρότερα οχήματα. Οι εξελίξεις των πρώτων ημερών του Σεπτεμβρίου δείχνουν ότι η πίεση στις μεταφορικές επιχειρήσεις δεν υποχωρεί, ενώ παράλληλα ενισχύεται η σημασία εναλλακτικών εμπορευματικών διαδρόμων.

Για την Ελλάδα, το ενδιαφέρον στρέφεται κυρίως προς το Βορρά και στη δημιουργία ενός ισχυρότερου άξονα, που θα συνδέει το Αιγαίο με τη Βουλγαρία, τη Ρουμανία, το Δούναβη και την κεντρική Ευρώπη.

Ο νέος κάθετος διάδρομος

Η ενίσχυση των βαλκανικών συνδέσεων αποκτά μεγαλύτερη στρατηγική σημασία στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού διαδρόμου Βαλτικής Θάλασσας, Μαύρης Θάλασσας και Αιγαίου, ο οποίος αποτελεί πλέον τμήμα του αναθεωρημένου Διευρωπαϊκού Δικτύου Με-



ταφορών (Trans-European Transport Network [TEN-T]).

Παράλληλα, το τελευταίο πρόγραμμα του Connecting Europe Facility για την περίοδο 2021 - 2027 διαθέτει ειδική χρηματοδότηση για τρεις τομείς με άμεσο ενδιαφέρον για τις οδικές μεταφορές, παρέχοντας:

- ▶ 130 εκατ. ευρώ για υποδομές εναλλακτικών καυσίμων.
- ▶ 20 εκατ. ευρώ για βελτίωση των εξωτερικών συνοριακών περασμάτων.
- ▶ 20 εκατ. ευρώ για ψηφιακές εφαρμογές στις μεταφορές.

Για την Ελλάδα, η ανάπτυξη καλύτερων συνδέσεων με Βουλγαρία και Ρουμανία δεν αφορά μόνο τις διμερείς μεταφορές· δημιουργεί τις προϋποθέσεις για έναν ισχυρότερο διάδρομο εφοδιαστικής αλυσίδας Βορρά - Νότου, που θα μπορεί να μεταφέρει εμπορεύματα από τα ελληνικά λιμάνια προς τα Βαλκάνια και την κεντρική Ευρώπη.

Το πρόβλημα στην κεντρική Ευρώπη

Μετά τα ιστορικά χαμηλά επίπεδα του Ρήνου τον Αύγουστο, οι τελευταίες βροχοπτώσεις βελτίωσαν την κατάσταση. Στο κρίσιμο σημείο του Kaub, η στάθμη είχε ανέβει στα 72 εκατοστά στις 31 Αυγούστου, από 60 εκατοστά λίγες ημέρες νωρίτερα. Ωστόσο, παραμένει αρκετά χαμηλότερα από το επίπεδο περίπου 1,5 μέτρου που επιτρέπει στα πλοία να κινούνται πλήρως φορτωμένα.

Το αποτέλεσμα είναι ότι φορτία εξακολουθούν να κατανέμονται σε περισσότερα πλοία ή να μεταφέρονται εναλλακτικά μέσω σιδηροδρόμου και φορτηγών.

Μάλιστα, στις 2 Σεπτεμβρίου επισημάνθηκε ότι η φετινή κρίση του Ρήνου επαναφέρει ακόμη πιο έντονα τη συζήτηση για επενδύσεις στη γερμανική σιδηροδρομική εμπορευματική ικανότητα, καθώς το σι-

δηροδρομικό δίκτυο κλήθηκε να απορροφήσει σημαντικούς πρόσθετους όγκους σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα.

Για τις οδικές μεταφορές, αυτό μεταφράζεται σε πρόσθετη ζήτηση χωρητικότητας στους διαδρόμους της Γερμανίας, του Βελγίου, της Ολλανδίας και του Λουξεμβούργου και μεγαλύτερη ανάγκη για πολυτροπικό σχεδιασμό.

Στο επίκεντρο ξανά το κόστος

Ταυτόχρονα, η ευρωπαϊκή αγορά αντιμετωπίζει ισχυρές πληθωριστικές πιέσεις στις μεταφορές. Τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία του Παγκόσμιου Οργανισμού Οδικών Μεταφορών (International Road Transport Union [IRU]), της πλατφόρμας δεδομένων και αναλύσεων για τις εμπορευματικές μεταφορές Upply και της εταιρείας ερευνών αγοράς Transport Intelligence δείχνουν ότι στο δεύτερο τρίμηνο του 2026 ο ευρωπαϊκός δείκτης συμβατικών ναύλων οδικών μεταφορών («contract road freight rates») αυξήθηκε στις 148 μονάδες, κατά 7,9 μονάδες σε σχέση με το προηγούμενο τρίμηνο και κατά 15,2 σε ετήσια βάση.

Ακόμη μεγαλύτερη ήταν η άνοδος στη spot αγορά. Ο IRU συνδέει σημαντικό μέρος αυτής της μεταβολής με τη μετακύλιση του υψηλότερου ενεργειακού κόστους στους ναύλους. Η εξέλιξη αποτελεί προειδοποίηση για φορτωτές και βιομηχανίες που σχεδιάζουν τα μεταφορικά budgets του τελευταίου τετραμήνου. Η περίοδος φθινοπώρου spot capacity δεν μπορεί πλέον να θεωρείται δεδομένη. **LM**

6η Διεθνής Έκθεση



- ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΟ ΥΛΙΚΟ
- ΦΩΤΙΣΜΟΣ
- ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ



ENERGIA.TEC

www.energia-tec.gr



09-11 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026

➤ Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ.- Παιονία

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΕΙΝΑΙ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



LEDVANCE

ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ



ΑΡΓΥΡΟΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Τηλ.: 210 6800470
E-mail: info@energia-tec.gr
tpress@tpress.gr



Ο Αύγουστος των μεγάλων ρεκόρ στην κίνηση επιβατών

ΔΑΑ Ξεπερνώντας για πρώτη φορά το ορόσημο των 4 εκατομμυρίων επιβατών σε μηνιαία βάση, ο Αύγουστος κατέγραψε ιστορικό ρεκόρ στο αεροδρόμιο της Αθήνας. Η συνολική επιβατική κίνηση διαμορφώθηκε σε 4,03 εκατ. επιβάτες, σημειώνοντας αύξηση 3,7% σε σύγκριση με την αντίστοιχη περσινή περίοδο.

Η εγχώρια και η διεθνής επιβατική κίνηση κινήθηκαν υψηλότερα από τα επίπεδα του 2025 κατά 2,4% και 4,3%, αντίστοιχα. Συνολικά, από την αρχή του 2026, η επιβατική κίνηση του αεροδρομίου ανήλθε σε 23,71 εκατ., υπερβαίνοντας τα επίπεδα του 2025 κατά 4,4%. Αναλυτικά, η εγχώρια και η διεθνής επιβατική κίνηση κινήθηκαν ανοδικά, ξεπερνώντας τα επίπεδα του 2025 κατά 4,3% και 4,4%, αντίστοιχα.

Σε τροχιά ανάπτυξης παραμένει η διεθνής αγορά air cargo

Οι παράγοντες της δυναμικής Σαφής επιτάχυνση της αγοράς, καθώς τεχνολογία και Ασία ανεβάζουν τη ζήτηση

Η αεροπορική μεταφορά εμπορευμάτων διατηρεί ισχυρή δυναμική, παρά την αβεβαιότητα στο παγκόσμιο εμπόριο. Η ζήτηση για τεχνολογικά προϊόντα και οι ανακατατάξεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες ενισχύουν τους όγκους, ενώ η διαθέσιμη χωρητικότητα και το υψηλό κόστος καυσίμων παραμένουν κρίσιμοι παράγοντες για την πορεία των ναύλων.

Σε τροχιά ανάπτυξης παραμένει η διεθνής αγορά air cargo, επιβεβαιώνοντας ότι η αεροπορική μεταφορά φορτίων εξακολουθεί να αποτελεί μία από τις πιο ανθεκτικές πλευρές της παγκόσμιας εφοδιαστικής αλυσίδας. Τα τελευταία στοιχεία δείχνουν σαφή ενίσχυση των όγκων, με τις εμπορευματικές ροές από την Ασία και με τα φορτία υψηλής τεχνολογίας να λειτουργούν ως βασικός κινητήρας της αγοράς.

Σύμφωνα με τα τελευταία στοιχεία της IATA, τον Ιούλιο του 2026 η παγκόσμια ζήτηση για αεροπορικό φορτίο αυξήθηκε κατά 3,9% σε ετήσια βάση, ενώ η διαθέσιμη χωρητικότητα ενισχύθηκε με σαφώς χαμηλότερο ρυθμό, κατά 1,7%. Η διαφορά μεταξύ των δύο μεγεθών δείχνει ότι η αγορά εξακολουθεί να λειτουργεί με σχετικά περιορισμένα περιθώρια διαθέσιμης χωρητικότητας, ιδιαίτερα σε ορισμένους εμπορικούς διαδρόμους.

Στην Ευρώπη, η εικόνα ήταν ακόμη ισχυρότερη. Η ζήτηση αυξήθηκε κατά 4,4%, έναντι αύξησης μόλις 1,3% στη χωρητικότητα, γεγονός που διατηρεί την πίεση για διαθέσιμο χώρο στα αεροσκάφη.

Κρίσιμο ρόλο στη σημερινή δυναμική παίζει η Ασία. Η έκρηξη των επενδύσεων σε τεχνητή νοημοσύνη, data center και προηγμένα ηλεκτρονικά συστήματα δημιουργεί αυξημένες ανάγκες μεταφοράς για ημιαγωγούς, server και άλλα προϊόντα υψηλής αξίας. Πρόκειται για φορτία για τα οποία ο χρόνος παράδοσης είναι

ιδιαίτερα σημαντικός, γεγονός που ευνοεί την αεροπορική μεταφορά έναντι της θαλάσσιας.

Οι ισχυρές επιδόσεις εταιρειών logistics που δραστηριοποιούνται στην Ασία επιβεβαιώνουν την τάση. Η Dimerco, με ισχυρή παρουσία στην Ταϊβάν και στις ασιατικές αγορές τεχνολογίας, καταγράφει σημαντική ανάπτυξη των αεροπορικών φορτίων της μέσα στο 2026, καθώς η ζήτηση από τον κλάδο των ημιαγωγών παραμένει ιδιαίτερα υψηλή.

Η αγορά, ωστόσο, δεν κινείται χωρίς αντίρροπες δυνάμεις. Το κόστος των αεροπορικών καυσίμων παραμένει ση-



μαντικά αυξημένο, ενώ η γεωπολιτική αβεβαιότητα στη Μέση Ανατολή εξακολουθεί να επηρεάζει δρομολόγια και διαθέσιμη χωρητικότητα. Παράλληλα, η αύξηση της διαθέσιμης χωρητικότητας σε ορισμένες αγορές περιορίζει τη δυνατότητα των αεροπορικών εταιρειών να μεταφέρουν ολόκληρη την αύξηση της ζήτησης στους ναύλους.

Έτσι, η εικόνα των τιμών είναι περισσότερο σύνθετη από εκείνη των όγκων: ισχυρή ζήτηση δεν σημαίνει αυτομάτως αντίστοιχη αύξηση των spot τιμών.

Το σημαντικότερο μήνυμα για φορτωτές και διαμεταφορείς εμπορευμάτων είναι ότι η Ασία παραμένει το σημείο που χρειάζεται τη μεγαλύτερη προσοχή. Εφόσον η ζήτηση για AI, ημιαγωγούς και high-tech εξοπλισμό διατηρηθεί, η πίεση στη διαθέσιμη χωρητικότητα μπορεί να αυξηθεί, καθώς η αγορά πλησιάζει στην περίοδο αιχμής.

Το air cargo, επομένως, μπαίνει στο τελευταίο μέρος του 2026 με θετική δυναμική, αλλά και με μια εύθραυστη ισορροπία μεταξύ ζήτησης, διαθέσιμης χωρητικότητας και κόστους. Για τις επιχειρήσεις που εξαρτώνται από γρήγορες και αξιόπιστες παραδόσεις, η έγκαιρη εξασφάλιση χωρητικότητας αποκτά ξανά στρατηγική σημασία.



PETRIDIS & CO
TRUCK & TRAILER SPARE-PARTS



ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ, ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΕΣΟΥΑΡ ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΚΑΙ ΡΥΜΟΥΛΚΑΣ

Η εταιρεία ΣΤΑΜΑΤΙΟΣ ΒΑΣ. ΠΕΤΡΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ο.Ε. αποτελεί συνέχεια της ατομικής επιχείρησης ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΠΕΤΡΙΔΗΣ, η οποία δραστηριοποιείται από το 1978 στην εισαγωγή και εξαγωγή κανούργιων και μεταχειρισμένων ανταλλακτικών φορτηγών αυτοκινήτων, ρυμούλκας και λεωφορείων. Ειδικεύεται στα εξαρτήματα φρένου, ρυμούλκας και τετραξονικού και έχει πολυετή πείρα στους άξονες νταλίκας. Συνεργάζεται με τους καλύτερους διεθνείς βιομηχανικούς οίκους και παρέχει ποιοτικά ανταλλακτικά παντός τύπου φορτηγών Mercedes, MAN, Volvo, κ.α. και αξόνων ρυμούλκας παντός τύπου, BPW, SAF, ROR, κ.α. Το πελατολόγιο της εταιρείας διευρύνεται σε όλο τον ελλαδικό χώρο και σε χώρες του εξωτερικού, όπως Βουλγαρία, Αλβανία, πρώην Γιουγκοσλαβία, Ρουμανία, Τσεχία, Τουρκία, Συρία και Ενωμένα Αραβικά Εμιράτα. Σκοπός της εταιρείας είναι η γρήγορη και ικανοποιητική εξυπηρέτηση των πελατών της.

Η ενέργεια που κρατά τα Logistics σε κίνηση

Οι κρίσιμοι κρίκοι της αλυσίδας Το ενεργειακό κόστος, η αποδοτικότητα και η βιωσιμότητα δημιουργούν μια νέα εξίσωση που καθούνται να λύσουν οι επιχειρήσεις logistics

Καύσιμα, ηλεκτροκίνηση, ανυψωτικά, ανταλλακτικά, συντήρηση και τεχνική υποστήριξη συνθέτουν ένα κρίσιμο οικοσύστημα πίσω από την καθημερινή λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας. Το Logistics & Management ανοίγει τον φάκελο των υποδομών και των υπηρεσιών που εξασφαλίζουν ότι τα σύγχρονα logistics δεν σταματούν ποτέ.

Στα logistics, η αδιάλειπτη λειτουργία δεν είναι απλώς ζητούμενο. Είναι προϋπόθεση. Κάθε λεπτό ακινητοποίησης ενός ανυψωτικού, κάθε καθυστέρηση στην προμήθεια ενός κρίσιμου ανταλλακτικού και κάθε ενεργειακή αποτυχία μπορεί να επηρεάσει μια ολόκληρη αλυσίδα εργασιών. Σε έναν κλάδο όπου η ταχύτητα, η διαθεσιμότητα και η αξιοπιστία καθορίζουν σε μεγάλο βαθμό την ανταγωνιστικότητα, η ενέργεια και η τεχνική υποστήριξη περνούν πλέον στο επίκεντρο.

Και το τοπίο αλλάζει γρήγορα. Η ενεργειακή μετάβαση, η ηλεκτροκίνηση και οι νέες τεχνολογίες φόρτισης διευρύνουν τις διαθέσιμες επιλογές, ενώ τα παραδοσιακά και εναλλακτικά καύσιμα εξακολουθούν να διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στις μεταφορές και στις καθημερινές λειτουργίες των επιχειρήσεων. Το ενεργειακό κόστος, η αποδοτικότητα και η βιωσιμότητα δημιουργούν μια νέα εξίσωση, την οποία οι επιχειρήσεις logistics καλούνται να λύσουν χωρίς συμβιβασμούς στην επιχειρησιακή τους συνέχεια.

Παράλληλα, μια διαφορετική τεχνολογική μετάβαση συντελείται μέσα στην αποθήκη: Τα ανυψωτικά μηχανήματα και ο εξοπλισμός διακίνησης υλικών γίνονται πιο αποδοτικά, περισσότερα «έξυπνα» και ενεργειακά εξελιγμένα, μετατρέποντας τη διαχείριση του στόλου



σε πεδίο συνεχούς βελτιστοποίησης.

Όμως η τεχνολογία από μόνη της δεν αρκεί. Η πραγματική αξία ενός εξοπλισμού κρίνεται και από το τι συμβαίνει μετά την αγορά: από την προληπτική συντήρηση και τη διαθεσιμότητα ανταλλακτικών μέχρι την ποιότητα του service και την ταχύτητα της τεχνικής ανταπόκρισης. Το after sales support μετατρέπεται έτσι από συμπληρωματική υπηρεσία σε καθοριστικό κριτήριο επιλογής συνεργάτη.

Στο τρέχον του αφιέρωμα, το Logistics

& Management φωτίζει αυτό το κρίσιμο οικοσύστημα που λειτουργεί πίσω από την εφοδιαστική αλυσίδα. Ενέργεια και καύσιμα, ηλεκτροκίνηση, ανυψωτικά, εξοπλισμός διακίνησης, ανταλλακτικά, συντήρηση, service και τεχνική υποστήριξη, μπαίνουν στο μικροσκόπιο.

Γιατί, τελικά, πίσω από κάθε εφοδιαστική αλυσίδα που κινείται με ταχύτητα και συνέπεια, υπάρχει κάτι εξίσου σημαντικό: η ενέργεια που την τροφοδοτεί και η τεχνική υποστήριξη που δεν την αφήνει να σταματήσει. **LM**

ΚΑΘΑΡΗ
ΕΝΕΡΓΕΙΑ
ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ
ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

ZERO EMISSION.
REAL PERFORMANCE.

ΙΣΧΥΡΟΤΕΡΗ
ΑΠΟΔΟΣΗ.
ΚΑΘΑΡΟΤΕΡΟ
ΑΥΡΙΟ.



SENNEBOGEN G-SERIES ELECTRO BATTERY

Η ηλεκτρική διαχείριση υλικών περνά στη νέα γενιά

Τα **SENNEBOGEN 824 G Electro Battery** και **826 G Electro Battery** φέρνουν την ηλεκτροκίνηση στη νέα εποχή του material handling, του recycling και των απαιτητικών εφαρμογών logistics. Σχεδιασμένα για υψηλή παραγωγικότητα και χαμηλότερο λειτουργικά κόστος, τα δύο νέα battery-electric material handlers συνδυάζουν ισχύ, ακρίβεια και ευελιξία στην καθημερινή λειτουργία.

Το **824 G Electro Battery** προσφέρει εμβέλεια εργασίας έως 12 μέτρα, ενώ το **826 G Electro Battery** φτάνει τα 13 μέτρα. Και τα δύο μοντέλα διαθέτουν ηλεκτροκινητήρα 90 kW και βελτιστοποιημένα υδραυλικά, εξασφαλίζοντας γρήγορες κινήσεις, υψηλή απόκριση και σταθερή απόδοση.

Η αρχιτεκτονική μπαταριών επιτρέπει διαμόρφωση με 1 έως 4 συστοιχίες lithium-ion, περίπου 98 kWh η καθεμία. Έτσι, η συνολική χωρητικότητα φτάνει έως τις 392 kWh και προσφέρει έως 6-7 ώρες λειτουργίας χωρίς επαναφόρτιση. Η επιχείρηση επωφελέα τη διαμόρφωση που ταιριάζει στις σημερινές της ανάγκες και διατηρεί τη δυνατότητα μελλοντικής αναβάθμισης.

Με το **Dual Power Management System**, τα μηχανήματα λειτουργούν είτε αυτόνομα με μπαταρία είτε συνδεδεμένα στο δίκτυο. Κατά τη φόρτιση, η εργασία συνεχίζεται, ενώ η τροφοδοσία γίνεται μέσω τυπικής βιομηχανικής σύνδεσης CEE 63 A ή 125 A. Με δύο ή τρεις onboard chargers των 22 kW, η συνολική ισχύς φόρτισης διαμορφώνεται στα 44 ή 66 kW.

Η ηλεκτρική λειτουργία μηδενίζει τις άμεσες εκπομπές CO₂ στο σημείο εργασίας. Συμφωνά με τη SENNEBOGEN, η εξοικονόμηση ξεπερνά τους 60 τόνους CO₂ ετησίως ανά μηχανήμα, ενώ ταυτόχρονα περιορίζονται σημαντικά οι ανάγκες συντήρησης και εξαλείφεται η χρήση diesel και λιπαντικών.

Με το σύστημα ελέγχου **SENcon** και δυνατότητες απομακρυσμένης διάγνωσης, τα νέα μοντέλα υποστηρίζουν ασφαλή, αποδοτική και διαχειρίσιμη λειτουργία. Οι πιστοποιημένες high-voltage μπαταρίες έχουν σχεδιαστεί για διάρκεια ζωής άνω των 4.000 πλήρων κύκλων φόρτισης, ενισχύοντας ακόμη περισσότερο την εξοικονόμηση της επένδυσης.



ΑΠΟ ΤΗΝ
ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ
ΣΤΗ ΒΙΩΣΙΜΗ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Βασικά τεχνικά στοιχεία

- /// **824 G Electro Battery:** εμβέλεια έως 12 m
- /// **826 G Electro Battery:** εμβέλεια έως 13 m
- /// **Ηλεκτροκινητήρας:** 90 kW
- /// **Μπαταρίες:** 1 έως 4 x 98 kWh
- /// **Συνολική χωρητικότητα:** έως 392 kWh
- /// **Λειτουργία με μπαταρία:** έως 6-7 ώρες
- /// **Ισχύς φόρτισης:** 44 ή 66 kW
- /// **Κύκλοι φόρτισης:** πάνω από 4.000
- /// **Εξοικονόμηση CO₂:** πάνω από 60 τόνοι ετησίως

Οι προτάσεις της αγοράς

Εφοδιαστική αλυσίδα Οι απαιτήσεις για ταχύτερες παραδόσεις, μεγαλύτερη διαφάνεια και πλήρη ικνηλασιμότητα ενισχύουν το στρατηγικό ρόλο των επιχειρήσεων που επενδύουν στην καινοτομία και στις σύγχρονες υποδομές.

BAMBAKAS ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ Α.Ε.

Ανυψωτικό μηχάνημα OPSPM Li για ράφια μεγάλου ύψους

Το OPSPM Li της Atlas Lift είναι ένα ανυψωτικό μηχάνημα συλλογής παραγγελιών (compact order picker) που φτάνει με ασφάλεια έως τα 5 μέτρα. Ο συμπαγής σχεδιασμός του επιτρέπει να κινείται άνετα σε στενούς διαδρόμους και χαμηλά περάσματα, και να φτάνει σε σημεία δύσκολα προσβάσιμα για άλλα μηχανήματα.



Όπως επισημαίνει η εταιρεία, η σταθερότητα του μηχανήματος διευκολύνει τη δουλειά του χειριστή σε μεγάλο ύψος, χωρίς συμβιβασμούς στην ασφάλεια. Λειτουργεί με μπαταρία λιθίου, χωρίς εκπομπές ρύπων και με ελάχιστη ανάγκη συντήρησης, και είναι κατάλληλο για καθημερινή και εντατική χρήση σε επιχειρήσεις που θέλουν να κερδίσουν αποθηκευτικό χώρο σε ύψος, χωρίς επέκταση των εγκαταστάσεών τους.

ELTRAK

Ολοκληρωμένες υπηρεσίες για περνοφόρα και ανυψωτικά CAT και BYD

Η αξιόπιστη λειτουργία του εξοπλισμού διακίνησης είναι κρίσιμη για κάθε σύγχρονη επιχείρηση. Η ELTRAK, με ολοκληρωμένες λύσεις ανυψωτικών και εξοπλισμού αποθήκης, υποστηρίζει τις καθημερινές ανάγκες των πελατών της διαθέτοντας περνοφόρα και ανυψωτικά CAT και BYD με έμφαση στη διαθεσιμότητα και την παραγωγικότητα.



Η εξειδικευμένη τεχνική υποστήριξη, το οργανωμένο service, η παράδοση γνήσιων ανταλλακτικών εντός 24 ωρών και η προληπτική συντήρηση συμβάλλουν στη μείωση των ακινητοποιήσεων και στη διατήρηση του εξοπλισμού σε αποδοτική λειτουργία. Όπως επισημαίνει η Eltrak, από την επιλογή του κατάλληλου μηχανήματος έως την υποστήριξή του σε όλο τον κύκλο ζωής του, αποτελεί σταθερό συνεργάτη για τις ανάγκες intralogistics.

FILLISLIFT S.A.

Οχήματα αποθηκών από την Stanbotics

Με πολυετή εμπειρία στα ανυψωτικά μηχανήματα και με πιστοποιήσεις ISO 9001 και OHSAS 18001, η Fillislift S.A. παρουσιάζει τη Stanbotics, η οποία δραστηριοποιείται στο χώρο της αυτοματοποίησης αποθηκών (intralogistics automation), παρέχοντας ρομποτικές και αυτοματοποιημένες λύσεις για επιχειρήσεις που χρειάζονται αξιοπιστία, ασφάλεια και σταθερή καθημερινή απόδοση.

Η Stanbotics προσφέρει ηλεκτρικά παλετοφόρα 1,5t και 2t, ηλεκτρικά stackers από 1,2t έως 1,6t, καθώς και order picker για αποτελεσματικότερη διαχείριση παραγγελιών. Όλα τα μηχανή-



ματα έχουν πιστοποίηση CE και είναι σχεδιασμένα για τις απαιτήσεις της ελληνικής αποθήκης, του retail και των super market.

Με ηλεκτρομαγνητικά φρένα, αθόρυβη κίνηση και μειωμένες ανάγκες συντήρησης, τα μηχανήματα της Stanbotics συμβάλλουν στην ασφαλέστερη διακίνηση φορτίων, με λιγότερους χρόνους διακοπής και καλύτερη παραγωγικότητα σε καθημερινή λειτουργία.

Κάθε μηχανήμα συνοδεύεται από εγγύηση ενός έτους και έχει την πλήρη υποστήριξη της Fillislift S.A. σε service, after-sales, ανταλλακτικά και τεχνική βοήθεια. Έτσι, η επένδυση δεν σταματά στην παράδοση του μηχανήματος αλλά υποστηρίζεται σε όλο τον κύκλο της λειτουργίας του.

INTERKLARK

Φώτα ασφαλείας για οχήματα και αποθήκες

Όπως αναφέρει η Interklark, τα φώτα ασφαλείας καθιστούν ασφαλή τα οχήματα που είναι γενικά μικρά σε μέγεθος, αρκετά γρήγορα και κινούνται αθόρυβα: Περονοφόρα αντίβαρου, παλετοφόρα, reach trucks, ελκυστήρες διαφόρων τύπων (όπως αυτοί που σέρνουν τρέιλερ, που χρησιμοποιούνται στα αεροδρόμια για μεταφορά αποσκευών κλπ.), οχήματα γκολφ και πολλά άλλα οχήματα μπορούν να εξοπλιστούν με μπλε φώτα ασφαλείας.

Μια σχετική καινούρια εφαρμογή είναι η τοποθέτηση τέτοιων φώτων σε γάντζους που κρέμονται από γερανούς. Όταν σποχεύουν στο έδαφος, το μπλε φως μπορεί να δείξει πού βρίσκεται ο γάντζος ή προς τα πού κατευθύνεται, κάτι που υπό διαφορετικές συνθήκες θα ήταν πολύ δύσκολο να αντιληφθεί κανείς. Έτσι μπορεί ο πεζός να φύγει από το σημείο εκείνο, πριν ο γάντζος ακουμπήσει κάτω.



«Μπορεί, επισημαίνει η Interklark, τα μπλε φώτα να είναι αποτελεσματικά, αλλά γίνονται ακόμα αποτελεσματικότερα με τη χρήση του back-up alarm. Και μπορεί ο φάρος να είναι ένα προϊόν που δηλώνει την κίνηση του περονοφόρου σε μια αποθή-

κη, αλλά είναι πολύ καλύτερο να υπάρχει και το μπλε φως που ενεργοποιεί την προσοχή του πεζού.

»Φυσικά όλες αυτές οι λύσεις, όσο έξυπνες και αν είναι, δεν υποκαθιστούν σε καμία περίπτωση το εκπαιδευμένο προσωπικό που ακολουθεί κανόνες και διαδικασίες».

KOLIBIOTI GROUP

Σειρά περονοφόρων ανυψωτικών οχημάτων H4.0-5.5FT με μειωμένη κατανάλωση ενέργειας

Ανυψωτικά οχήματα της σειράς H4.0-5.5FT με ονομαστική ικανότητα ανύψωσης από 4.000 έως 5.500 kg παρουσιάζει η Hyster, επισημαίνοντας ότι διαθέτουν κινητήρα βαριάς βιομηχανικής χρήσης, με μπλοκ κυλίνδρων από χυτοσίδηρο, χωρίς καλώδια υψηλής τάσης, καπάκια διανομέα ή ρότορες.



Οι προθερμαντήρες επιτρέπουν στον κινητήρα να ξεκινά γρήγορα ακόμα και στο κρύο, ενώ η συσκευή ψυχρής εκκίνησης παρέχει καθαρότερα καυσάετρια, αυξάνοντας το χρονισμό ψεκασιμού καυσίμου με βάση τη θερμοκρασία του νερού.

Τα συγκεκριμένα οχήματα ενσωματώνουν συστήματα βελτιστοποίησης της απόδοσης, όπως ψύξη κατ' απαίτηση (cooling on demand), υδραυλικά συστήματα ανίχνευσης φορτίου (για ισχύ κατ' απαίτηση [power on demand]), συστήματα διαχείρισης των στροφών ανά λεπτό (RPM) και εναλλακτική ταχύτητα ρελαντί του κινητήρα, για την περαιτέρω μείωση της συνολικής κατανάλωσης καυσίμου στις περισσότερες εφαρμογές.

Σύμφωνα με την εταιρεία, η λειτουργία απόδοσης ECO-eLo μειώνει την κατανάλωση ενέργειας έως και 15% σε σύγκριση με τους κινητήρες προηγούμενης γενιάς, χωρίς καμία μείωση της αποδοτικότητας.



T-PRESS

www.tpress.gr

Όλα τα περιοδικά είναι διαθέσιμα και online

9 ΤΕΧΝΙΚΑ
ΠΕΡΙΟΔΙΚΑ

6 Διεθνείς
ΕΚΘΕΣΕΙΣ



Από το
1991

MANGRINOX**Ηλεκτρικά παλετοφόρα Avant της Noblelift**

Η Mangrinox παρουσιάζει τα ηλεκτρικά παλετοφόρα ενάμιση τόνου της σειράς Avant του οίκου Noblelift, τα οποία έχουν αποσπώμενη μπαταρία λιθίου 24V/Ah βάρους 6,3 κιλών με γρήγορη φόρτιση μέσα σε 4-5 ώρες. Όπως επισημαίνει η εταιρεία, τα παλετοφόρα Avant διαθέτουν:



- Εργονομική λαβή.
- Ρόδα τιμονιού 210x75 mm για καλύτερη πρόσφυση σε δάπεδα.
- Διπλούς τροχούς πολυουρεθάνης στα πιρούνια, ανθεκτικούς στη φθορά.
- Υδραυλική αντλία.
- Μοτέρ 0,75 kW.
- Βάρος 121 κιλά.
- Ακτίνα στροφής 1,33 μέτρα.
- Λειτουργία όρθιας χειρολαβής.
- Ηλεκτρομαγνητικό φρένο έκτακτης ανάγκης.
- Στιβαρό σχεδιασμό με υψηλό βαθμό στεγανότητας.

STILL - BOLIS INTRALOGISTICS**Ηλεκτροκίνητα περνοφόρα RCE 15-20**

Όπως αναφέρει η εταιρεία, τα 3-τροχα και 4-τροχα ηλεκτροκίνητα περνοφόρα RCE 15 - 20 ξεχωρίζουν για την εντυπωσιακή ευκολία ελιγμών, ακόμη και σε ιδιαίτερα στενούς χώρους.

Με πλάτος μόλις 112 cm, μπορούν να κινηθούν άνετα μέσα από στενές πόρτες και διαδρόμους, κάτι που τα καθιστά ιδανικά για εσωτερικές εγκαταστάσεις αποθήκευσης με περιορισμένους διαθέσιμους χώρους.

Εφοδιασμένα με μπαταρίες ιόντων λιθίου (Li-Ion), τα μοντέλα RCE επιτυγχάνουν γρήγορη και ενδιάμεση φόρτιση μέσω της πλευρικής θύρας ταχείας φόρτισης, εξασφαλίζοντας μέγιστη διαθεσιμότητα και ευελιξία καθ' όλη τη διάρκεια μιας εργασίας. Έχουν σχεδιαστεί με γνώμονα την άνεση και την



απλότητα στη χρήση, και είναι ιδανικά ακόμα και για λιγότερο έμπειρους χειριστές.

Η σειρά RCE, όπως επισημαίνεται, ακολουθεί τα υψηλά πρότυπα ποιότητας της STILL. Το υδραυλικό σύστημα ελέγχου πολλαπλών μοχλών προσφέρει ακριβή και ομαλό χειρισμό φορτίου, επιτρέποντας απόλυτα ανταποκρίσιμες κινήσεις, με ασφάλεια και ακρίβεια. Τα ανθεκτικά εξαρτήματα, η χαμηλή ανάγκη συντήρησης, καθώς και το ευρύ φάσμα επιλογών επιπρόσθετου εξοπλισμού ασφαλείας, εξασφαλίζουν μακροχρόνια αξιοπιστία, ασφαλή λειτουργία και βελτιστοποίηση χρόνων.

TOYOTA MATERIAL HANDLING GREECE**Συντήρηση που κρατά τα logistics σε κίνηση**

Στα σύγχρονα logistics, κάθε ώρα ακινητοποίησης του εξοπλισμού μπορεί να επηρεάσει άμεσα την παραγωγικότητα και τη ροή των εργασιών. Η Toyota Material Handling Greece υποστηρίζει τις επιχειρήσεις με ολοκληρωμένες υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης, προληπτικής συντήρησης και επισκευής, με εξειδικευμένους τεχνικούς και γνήσια ανταλλακτικά Toyota.

«Η συστηματική συντήρηση, επισημαίνει η εταιρεία, συμβάλλει στην υψηλή διαθεσιμότητα του στόλου, στην ασφαλή λειτουργία και στη διατήρηση της απόδοσης των μηχανημάτων σε βάθος χρόνου. Με τεχνογνωσία, οργανωμένο δίκτυο Service και λύσεις προσαρμοσμένες στις πραγματικές ανάγκες κάθε επιχείρησης, η Toyota βρίσκεται δίπλα στον πελάτη με έναν βασικό στόχο: να διατηρεί τα logistics του σε συνεχή κίνηση».



Η δύναμη πίσω από κάθε αδιάλειπτη λειτουργία

Στον κόσμο των logistics, η κίνηση δεν μπορεί να περιμένει. Κάθε φορτίο, κάθε παλέτα, κάθε παραλαβή και αποστολή, αποτελεί μέρος μιας αλυσίδας που πρέπει να λειτουργεί με ακρίβεια, ταχύτητα και συνέπεια.

Σε αυτό το απαιτητικό περιβάλλον, ο εξοπλισμός διακίνησης υλικών, τα ανταλλακτικά και η τεχνική υποστήριξη αποκτούν στρατηγική σημασία.



Με πολυετή παρουσία στον κλάδο, οι ΑΔΕΛΦΟΙ ΒΟΥΡΛΟΥΜΗ ΑΕΒΕ έχουν διαμορφώσει μια ολοκληρωμένη προσέγγιση γύρω από τις ανάγκες των επιχειρήσεων, έχοντας ως βασική φιλοσοφία τη διατήρηση της παραγωγικής διαδικασίας σε συνεχή κίνηση.

Η σωστή επιλογή ανυψωτικού και εξοπλισμού διακίνησης υλικών μπορεί να κάνει τη διαφορά στην καθημερινή λειτουργία μιας επιχείρησης, ιδιαίτερα σε ένα περιβάλλον όπου η παραγωγικότητα, η ασφάλεια και η αξιοπιστία αποτελούν βασικές προϋποθέσεις. Με λύσεις για διαφορετικές εφαρμογές διακίνησης και αποθήκευσης, στόχος είναι ο εξοπλισμός να ανταποκρίνεται στις πραγματικές ανάγκες κάθε επαγγελματία και κάθε εγκατάστασης.

Εξίσου κρίσιμος παράγοντας είναι η υποστήριξη του εξοπλισμού σε όλη τη διάρκεια της ζωής του. Η άμεση πρόσβαση στα κατάλληλα ανταλλακτικά μπορεί να περιορίσει σημαντικά το χρόνο ακινητοποίησης ενός μηχανήματος και να προστατεύσει την ομαλή λειτουργία της επιχείρησης. Η γκάμα ανταλλακτικών και εξαρτημάτων καλύπτει κρίσιμες ανάγκες του εξοπλισμού, από μηχανολογικά και ηλεκτρολογικά μέρη έως τροχούς, ελαστικά, μπαταρίες και φορτιστές.

Και επειδή μια πώληση δεν τελειώνει με την παράδοση ενός μηχανήματος, γιατί τότε ουσιαστικά ξεκινά η σχέση υποστήριξης, το service και η τεχνική υποστήριξη αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της συνολικής λύσης. Η συντήρηση, ο προληπτικός έλεγχος, η διάγνωση και η επισκευή συμβάλλουν

στη διατήρηση του εξοπλισμού σε υψηλό επίπεδο λειτουργικότητας και ασφάλειας, περιορίζοντας παράλληλα τις απρόβλεπτες διακοπές.

Με τεχνική γνώση και εμπειρία, οι ΑΔΕΛΦΟΙ ΒΟΥΡΛΟΥΜΗ ΑΕΒΕ βρίσκονται δίπλα στις επιχειρήσεις, γνωρίζοντας ότι στα logistics ο χρόνος είναι κρίσιμος και η αδιάλειπτη λειτουργία δεν είναι πολυτέλεια, αλλά απαραίτητη προϋπόθεση.

Γιατί τελικά, KEEP LOGISTICS MOVING δεν σημαίνει απλώς να μετακινείς φορτία· σημαίνει να εξασφαλίζεις ότι τίποτα δεν σταματά τη ροή.



ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ 
ΒΟΥΡΛΟΥΜΗΣ
 ΑΔΕΛΦΟΙ ΒΟΥΡΛΟΥΜΗ ΑΕΒΕ



ΠΩΛΗΣΕΙΣ • ΕΝΟΙΚΙΑΣΕΙΣ • SERVICE • ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ • ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΘΩΝ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ
 Λ. Αθηνών 210, 10442 Αθήνα | Τ: 210 5138 736-7 | Ε: info@vourloumis.com | www.vourloumis.com

Γιατί έξυπνοι άνθρωποι παίρνουν παράλογες αποφάσεις

Τα αναπάντεχα λάθη

Η πραγματική ωριμότητα στη λήψη αποφάσεων είναι να μπορεί κανείς να αναγνωρίσει και να αμφισβητήσει την πρόβλεψη



Άρθρο της
κ. Αλεξάνδρου Ευθυμιάνου,
Ψυχολογία - Neuro Linguistics
The Synolic approach
to high performance

Στο τραπέζι των manager και leader μπαίνουν στοιχεία, πληροφορίες, αριθμοί για να πάρουν σημαντικές αποφάσεις. Ξέρουν την αγορά, γνωρίζουν τους ανθρώπους τους, έχουν αντιμετωπίσει παρόμοιες καταστάσεις πολλές φορές στο παρελθόν. Σκέφτονται, ζυγίζουν τις επιλογές και αποφασίζουν.

Υπάρχουν όμως περιπτώσεις που μια απόφασή τους αποδεικνύεται λάθος. Και τότε έρχεται η ερώτηση: «Πώς του ξέφυγε;». Εύκολες απαντήσεις είναι ότι ίσως δεν είχε αρκετές πληροφορίες, παρασύρθηκε από το συναίσθημα, υπερεκτίμησε την εμπειρία του.

Υπάρχει όμως μια πιο ενδιαφέρουσα πιθανότητα: Πολλές από τις πιο παράλογες αποφάσεις δεν παίρνονται από ανθρώπους που δεν σκέφτηκαν. Παίρνονται με βάση τον τρόπο που λειτουργεί ο εγκέφαλός μας σιωπηλά και γρήγορα, χωρίς καν να το αντιλαμβανόμαστε.

Ο εγκέφαλός μας δεν περιμένει παθητικά να δει τι θα συμβεί. Προβλέπει. Σύμφωνα με τη Dr. Lisa Feldman Barrett, από το χώρο των νευροεπιστημών, πρόκειται για βασικό μηχανισμό στο πλαίσιο της διατήρησης εσωτερικής ενεργειακής ισορροπίας (ομοιόσταση). Ενώ το μάτι μας και το αυτί μας λαμβάνουν στοιχεία και πληροφορίες από το περιβάλλον, ο εγκέφαλος χρησιμοποιεί όσα έχουμε ήδη ζήσει, μάθει και επαναλάβει στο παρελθόν, για να δημιουργήσει μια γρήγορη εκτίμηση.

Στη συνέχεια συγκρίνει αυτή την εκδοχή του με τις πληροφορίες που έχουμε στα χέρια μας, με στόχο να αναγνωρίσει και επιβεβαιώσει τι πιθανότεα θα ακολουθήσει. Με απλά λόγια, πριν ακόμη αποφασίσουμε συνειδητά, ο εγκέφαλός μας έχει ήδη κάνει μια πρώτη υπόθεση και προδιαγράφει ένα αποτέλεσμα.

Φανταστείτε ότι οδηγείτε κάθε πρωί κάνοντας την ίδια διαδρομή προς τη δουλειά. Ξέρετε περίπου πού θα συναντήσετε κίνηση, ποιο φανάρι θα σας καθυστερήσει και πόσο χρόνο θα χρειαστείτε. Ο εγκέφαλός σας δεν αντιμετωπίζει τη διαδρομή σαν κάτι εντελώς καινούριο κάθε μέρα. Χρησιμοποιεί όσα έχει μάθει στο



παρελθόν για να δημιουργήσει μια πρόβλεψη για το τι πιθανότεα θα προκύψει και τι να κάνει στη συνέχεια. Συνεχώς, με βάση προηγούμενες εμπειρίες, χτίζει μια εσωτερική βάση δεδομένων και μοτίβα λειτουργίας. Μαθαίνει να αναγνωρίζει ποια πληροφορία είναι αξιόπιστη και ποια επισφαλής. Συγκρίνει και επενδύει ενέργεια σε ό,τι εκ πρώτης όψεως δείχνει αποτελεσματικό και λιγότερο επικίνδυνο.

Αν λοιπόν οι πληροφορίες από το περιβάλλον συμπίπτουν με αυτό που περιμένει και προβλέπει ο εγκέφαλος, συνεχίζουμε με την απόφαση. Αν όχι, εμφανίζεται μια απόκλιση, ένα σφάλμα πρόβλεψης. Το



νευρικό σύστημα το αποκωδικοποιεί ως ένδειξη ότι «κάτι δεν βγαίνει εδώ», το καταγράφει ως επικίνδυνο, εγείροντας αντίστοιχα συναισθηματικές ενοχλήσεις ανησυχίας και άγχους. Έτσι οι αποφάσεις μας και οι αντιδράσεις μας δείχνουν σαν να υπαγορεύονται από τον τρόπο με τον οποίο ανταποκρίνεται ο εγκέφαλος.

Ένας έμπειρος logistics manager έχει μάθει –μέσα από εκατοντάδες καταστάσεις– πότε μια καθυστέρηση είναι προσωρινή, πότε ένας πελάτης απλώς πιέζει περισσότερο από το συνηθισμένο, πότε μια αλλαγή στη ζήτηση αποτελεί πραγματικό κίνδυνο. Και ίσως έχει δίκιο. Αλλιώς η εμπειρία είναι μεγάλο πλεονέκτημα και δύναμη.

Εκεί όμως βρίσκεται μια από τις μεγαλύτερες παγίδες της εμπειρίας: Δεν βλέπουμε την πραγματικότητα μόνο όπως είναι· τη βλέπουμε και μέσα από αυτό που ο εγκέφαλος προβλέπει ότι μπορεί να είναι.

Τότε μια απόφαση που αρχικά μοιάζει απολύτως λογική, μπορεί εκ των υστέρων να αποδεικνύεται παράλογη. Όχι επειδή δεν είχαμε ή δεν αξιολογήσαμε όλα τα στοιχεία. Το πρόβλημα δεν είναι πάντα η έλλειψη πληροφορίας. Μπορεί να είναι η υπερβολική εμπιστοσύνη στην πρόβλεψη του μοτίβου που ήδη αναγνωρίζει ο εγκέφαλος. Και όσο πιο συχνά οι προηγούμενες προβλέψεις έχουν αποδειχθεί σωστές, τόσο πιο δύσκολο γίνεται το να αναγνωρίσουμε τη στιγμή που ο εγκέφαλος μας χτυπά σφάλμα πρόβλεψης με τα αντίστοιχα συναισθηματικά σημάδια ενόχλησης.

Η μεγάλη πρόκληση

Και εδώ ίσως βρίσκεται η πραγματική πρόκληση για κάθε manager και leader. Όχι απλώς να συλλέγει περισσότερες πληροφορίες, αλλά να μπορεί να αναγνω-

ρίζει τη στιγμή που η πραγματικότητα αρχίζει να διαφωνεί μαζί του. Γιατί η εμπειρία μάς δίνει την πολύτιμη ικανότητα να προβλέπουμε. Αλλά μπορεί επίσης να μας κάνει επικίνδυνα βέβαιους ότι ξέρουμε ήδη τι πρόκειται να συμβεί, συμπαράσυρόμενοι από τα λειτουργικά μοτίβα του εγκεφάλου.

Η πραγματική ωριμότητα στη λήψη αποφάσεων είναι να μπορεί κανείς να αναγνωρίσει και να αμφισβητήσει την πρόβλεψη. Η κρίσιμη ερώτηση δεν είναι: «Τι πιστεύω ότι θα συμβεί;». Είναι: «Τι θα έπρεπε να ισχύει για να κάνω λάθος;» ή «Τι βλέπω τώρα που δεν θα έπρεπε να συμβαίνει, αν η πρόβλεψη ήταν σωστή;».

Γιατί ίσως οι πιο επικίνδυνες αποφάσεις δεν είναι αυτές που παίρνουμε χωρίς να σκεφτούμε· είναι αυτές που παίρνουμε με απόλυτη λογική και υπό την αδιόρατη επήρεια μοτίβων με τα οποία ο εγκέφαλος μας έχει ήδη αποφασίσει. **LM**

40 χρόνια επενδύσεων στην επόμενη ημέρα των logistics

Transcombi Express

Ως μία από τις κορυφαίες εταιρείες στο χώρο της αποθήκευσης, της διανομής και των διεθνών μεταφορών, έχει διαμορφώσει ένα ολοκληρωμένο μοντέλο υπηρεσιών 3PL

Από το 1986 έως σήμερα, η Transcombi Express έχει διανύσει μια διαδρομή τεσσάρων δεκαετιών εξελισσόμενη μαζί με την ελληνική αγορά μεταφορών και logistics. Με αφετηρία το όραμα του ιδρυτή της Ιωάννη Κατετανάκη να δημιουργήσει μία από τις κορυφαίες εταιρείες στο χώρο της αποθήκευσης, της διανομής και των διεθνών μεταφορών, η εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα ολοκληρωμένο μοντέλο υπηρεσιών, με επίκεντρο την αξιοπιστία, τον έλεγχο και τη δημιουργία μακροχρόνιων συνεργασιών.

Η δυναμική

Σήμερα, η Transcombi Express λειτουργεί ως ένας ολοκληρωμένος 3PL συνεργάτης, καλύπτοντας το σύνολο της επιχειρησιακής αλυσίδας: από την παραλαβή και την αποθήκευση έως τη διανομή και τη διεθνή μεταφορά. Οι υποδομές της αναπτύσσονται στρατηγικά σε Αττική, Βοιωτία και Σχηματάρι, με συνολική αποθηκευτική δυναμικότητα 71.000 τ.μ.

Η έδρα και το κέντρο cross-docking στον Ασπρόπυργο, 14.000 τ.μ., διαθέτουν

σύγχρονο αποθηκευτικό χώρο, ενώ στις εγκαταστάσεις της εταιρείας περιλαμβάνονται σημαντικές δυνατότητες και άδειες, όπως τελωνειακή αποθήκη, άδεια ελεύθερης ζώνης και σιδηροδρομική σύνδεση ΟΣΕ.

Η διανομή

Η διανομή αποτελεί ένα ακόμη κρίσιμο πλεονέκτημα. Με επτά hub μεταφόρτωσης σε όλη την Ελλάδα, κέντρα διανομής στην Αττική, στρατηγικές συνεργασίες και σύστημα «track & trace», η εταιρεία μπορεί να υποστηρίξει πανελλαδικές διαδρομές και απαιτητικές παραδόσεις. Η δυνατότητα διανομής σε όλες τις θερμοκρασιακές συνθήκες, η ευέλικτη αξιοποίηση στόλου και αξιόπιστων συνεργατών μεταφοράς, αλλά και οι ειδικές αποστολές, όπως είναι express deliveries και εταιρικά δώρα, διευρύνουν το φάσμα των λύσεων που προσφέρει.

Κόμβος στη Γερμανία

Στις διεθνείς μεταφορές, κομβικό ρόλο διαδραματίζει η Transcombi Express

GmbH στο Mannheim της Γερμανίας, μέσω της οποίας οργανώνονται multimodal μεταφορές σε συνεργασία με κορυφαίες εταιρείες logistics και ναυτιλιακούς ομίλους παγκοσμίως. Οδικές, σιδηροδρομικές, αεροπορικές και θαλάσσιες λύσεις επιτρέπουν τη διαχείριση τόσο συμβατικών όσο και time-critical φορτίων, με επιλογές groupage, FTL και pallet, αλλά και «door to door» παραδόσεις και ειδικά φορτία.

Η ανάπτυξη, ωστόσο, δεν μετριέται μόνο σε υποδομές. Για την Transcombi Express, οι άνθρωποι της αποτελούν τη δύναμη της εταιρείας. Η επένδυση στην εκπαίδευση, στις δεξιότητες και στη γνώση, ιδιαίτερα σε σχέση με τις νέες τεχνολογίες και τον ψηφιακό μετασχηματισμό, συνοδεύεται από μια συμμετοχική φιλοσοφία διοίκησης, όπου η συνεργασία, η ανοιχτή επικοινωνία και η αξιοποίηση της εξειδίκευσης κάθε μέλους της ομάδας αποτελούν βασικά στοιχεία της καθημερινής λειτουργίας.

Παράλληλα, η εταιρεία αντιμετωπίζει την καινοτομία ως πρακτικό εργαλείο δημιουργίας αξίας. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός, τα σύγχρονα πληροφορια-





κά συστήματα, η ανάλυση δεδομένων, το WMS, οι αυτοματισμοί και η ρομποτική εντάσσονται σε μια ευρύτερη προσπάθεια για απλούστερες, ταχύτερες, αποδοτικότερες και περισσότερο διαφανείς διαδικασίες. Η τεχνολογία λειτουργεί έτσι ως μέσο ενίσχυσης της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας των υπηρεσιών, αλλά και ως εργαλείο που υποστηρίζει τους ανθρώπους της εταιρείας.

Η ποιότητα και η υπευθυνότητα αποτελούν εξίσου σταθερούς πυλώνες. Τα πιστοποιημένα συστήματα διαχείρισης καλύπτουν την ποιότητα, την ασφάλεια τροφίμων, την ασφάλεια της εφοδιαστικής αλυσίδας, την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, το περιβάλλον και την ποιότητα για ιατροτεχνολογικά προϊόντα, ενώ η εταιρεία διαθέτει και άδεια από τον Εθνικό Οργανισμό Φαρμάκων (ΕΟΦ) για αποθήκευση και διανομή φαρμακευτικών προϊόντων.

Βιωσιμότητα

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής της Transcombi Express, μέσα από τις πρακτικές Green Logistics, την αναβάθμιση των υποδομών και την ενσωμάτωση αρχών ESG στην επιχειρησιακή λειτουργία. Στόχος είναι η δημιουργία μακροπρόθε-



σμης αξίας με παράλληλη ενίσχυση της διαφάνειας, της υπευθυνότητας και της περιβαλλοντικής επίδοσης.

Συμπληρώνοντας 40 χρόνια παρουσίας το 2026, η Transcombi Express κοιτάζει μπροστά με την ίδια προσήλωση που χαρακτήρισε την πορεία της μέχρι σήμερα, εστιάζοντας σε ποιότητα, αξιοπιστία, συνεχή βελτίωση και επένδυση στους ανθρώπους και στην τεχνολογία.

Σε μια αγορά που μετασχηματίζεται διαρκώς, στόχος της είναι να παραμένει ένας σταθερός και αξιόπιστος logistics partner, προσφέροντας λύσεις που συνδυάζουν κλίμακα, έλεγχο και ευελιξία και δημιουργούν ουσιαστική αξία για τους πελάτες και τους συνεργάτες της. **LM**

Πρότυπη διαχείριση αποθήκης

Στον πυρήνα των υπηρεσιών της Transcombi Express βρίσκεται η οργανωμένη διαχείριση αποθήκης, υποστηρίζοντας ελεγχόμενες διαδικασίες παραλαβής, επιθεώρησης, καταχώρισης μέσω WMS, αποθήκευσης, picking και αποστολής, με δυνατότητες ειδικής διαχείρισης, reverse logistics και διαχείρισης ζημιών. Η παρακολούθηση ημερομηνιών λήξης, σειριακών αριθμών και απαιτήσεων προϊόντων, καθώς και η εφαρμογή FIFO/FEFO και τακτικών ελέγχων αποθεμάτων, συνδυάζονται με ρομποτικά συστήματα και αυτοματισμούς, με στόχο μεγαλύτερη ακρίβεια, ταχύτητα και επιχειρησιακό έλεγχο.

9η Διεθνής Έκθεση Τεχνολογίες Περιβάλλοντος **verde.tec**

26-28 Φεβρουαρίου 2027

Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ. - Παιανία

- ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ - ΔΗΜΟΙ • ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ
- ΑΠΕ & ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ • ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ - SMART CITIES
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ • ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ • ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΔΟΜΗΣΗ
- ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ • ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΝΕΡΟΥ
- ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Ημέρες και ώρες λειτουργίας

- Παρασκευή 26 Φεβρουαρίου 10:00 - 20:00
- Σάββατο 27 Φεβρουαρίου 10:00 - 20:00
- Κυριακή 28 Φεβρουαρίου 10:00 - 19:00

Πρόσβαση στο εκθεσιακό κέντρο (Μ.Ε.Σ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Δωρεάν Μετακίνηση

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ (26/02), ΣΑΒΒΑΤΟ (27/02)

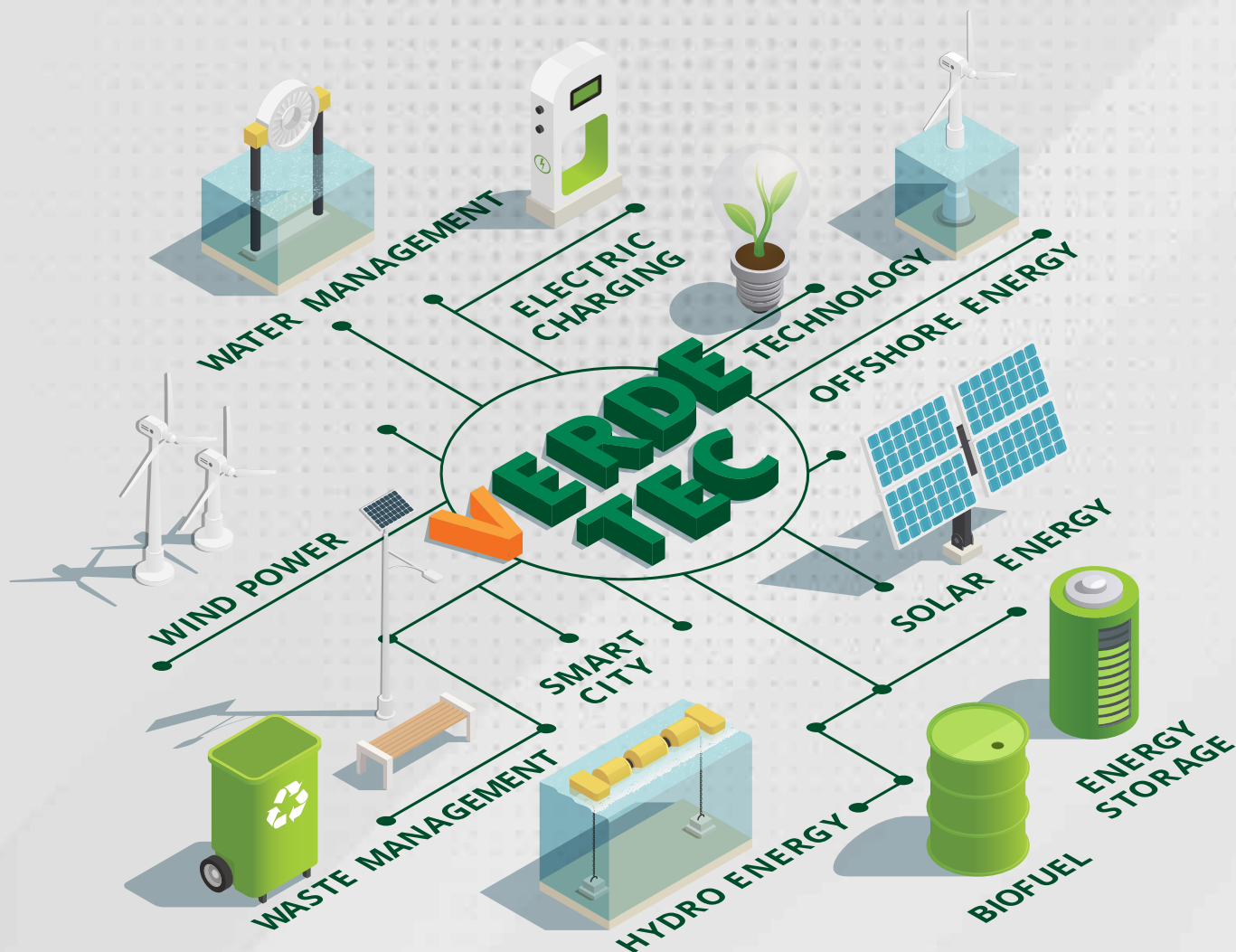
- από τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (09.00 – 19.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΚΥΡΙΑΚΗ (28/02)

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09.00 – 18.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ





ΕΙΣΟΔΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



Νέο σύστημα μετάδοσης κίνησης

Renault Transmission

Εκτός από το νέο κινητήρα DE13 R, οι σειρές βαρέων φορτηγών T, T High, C και K της Renault διαθέτουν τη νέα γενιά κιβωτίων ταχυτήτων Optidriver και ενσωματώνουν προηγμένα συστήματα, όπως είναι το Predictive Engine Stop Start και το Predictive Cruise Control Optivision.

Μετά την παρουσίαση του καινούργιου κινητήρα DE13 R και της νέας γενιάς κιβωτίων ταχυτήτων Optidriver, η Renault Trucks αναβαθμίζει και το σύστημα μετάδοσης κίνησης των σειρών T, T High, C και K, για τα μοντέλα που θα πωλούνται από το 2027.

Αυτές οι εξελίξεις μειώνουν την κατανάλωση καυσίμου και τις εκπομπές CO₂ έως και 4% σε σύγκριση με την προηγούμενη γενιά. Συμβατό με ανανεώσιμα καύσιμα –όπως είναι το υδρογονωμένο φυτικό έλαιο (hydrotreated vegetable oil [HVO]) και το βιοντίζελ B100 (100% από φυτικά έλαια ή ζωικά λίπη)– το νέο σύστημα μετάδοσης κίνησης βελτιώνει επίσης την απόδοση του οχήματος και την άνεση οδήγησης.

Το υψηλό λειτουργικό κόστος και οι

ολοένα αυξανόμενες απαιτήσεις για απαλλαγή των οδικών μεταφορών από τις εκπομπές άνθρακα, επιβάλλουν στις εταιρείες οδικών μεταφορών να αναζητούν λύσεις ικανές να βελτιώσουν άμεσα την επιχειρησιακή αποδοτικότητά τους. Για να αντιμετωπίσει αυτές ακριβώς τις προκλήσεις, η Renault Trucks παρουσίασε ένα νέο σύστημα μετάδοσης κίνησης για τις σειρές T, T High, C και K, που συνδυάζεται με το νέο κινητήρα DE13 R, τη νέα γενιά κιβωτίων ταχυτήτων Optidriver, καθώς και με προηγμένα συστήματα ασφαλείας οδήγησης.

Κορυφαία αντοχή

Ο κινητήρας DE13 R διατίθεται σε εκδόσεις έως 540 ίππους με ροπή 2.800 Nm, και στην κατασκευή του έχουν χρησιμοποιηθεί προηγμένα υλικά, εξασφα-

λίζοντας κορυφαία αντοχή. Ταυτόχρονα διατίθεται με αρκετές τεχνολογικές καινοτομίες που αποσκοπούν στη βελτιστοποίηση της απόδοσης και της καύσης καυσίμου.

Η μέγιστη πίεση στους κυλίνδρους μπορεί να φτάσει τα 250 bar, ενώ ένα νέο σύστημα τροφοδοσίας καυσίμου με εξωτερική αντλία καυσίμου υψηλής πίεσης βελτιώνει την ακρίβεια ψεκασμού και την απόδοση του κινητήρα.

Επιπλέον, ο DE13 R διαθέτει σπάνια πιο ισχυρό μηχανόφρενο (Optibrake+), για καλύτερη οδηγική άνεση και βελτιωμένο έλεγχο του οχήματος ιδιαίτερα σε ανηφορικό έδαφος, ενώ συμμορφώνεται με το πρότυπο εκπομπών θορύβου NNR3.

Ο κινητήρας συνδυάζεται με τη νέα γενιά κιβωτίων ταχυτήτων Optidriver, τα οποία ενσωματώνουν το πιο πρόσφατο λογισμικό αλλαγής σχέσεων, που εξα-



σφαλίζει έως 20% ταχύτερες και πιο ομαλές εναλλαγές.

Ωστόσο, το νέο κιβώτιο υποβοηθείται στη λειτουργία του και με μία σειρά εξελιγμένων συστημάτων, τα οποία συμβάλουν αποφασιστικά στη μείωση της κατανάλωσης καυσίμου. Μεταξύ αυτών των συστημάτων είναι:

- Το Predictive Cruise Control Optivision+, το οποίο χρησιμοποιεί τοπογραφικά δεδομένα και οδικά σήματα για να προσαρμόζει την αλλαγή ταχυτήτων, την επιτάχυνση και την ταχύτητα κίνησης σε πραγματικές συνθήκες κίνησης.

- Το Predictive Engine Stop Start, το οποίο βασίζεται στο predictive cruise control και σβήνει αυτόματα τον κινητήρα κατά τη διάρκεια της ελεύθερης κύλισης (Optiroll), επανεκκινώντας τον όποτε χρειάζεται.

Εξοικονόμηση καυσίμου

Σύμφωνα με τη γαλλική εταιρεία, όλα τα προαναφερόμενα συστήματα αποφέρουν εξοικονόμηση καυσίμου και μείωση εκπομπών CO₂ έως και 4% σε σύγκριση με την προηγούμενη γενιά. Επιπλέον, για όσους επιθυμούν μέγιστη απόδοση και εξοι-

κονόμηση καυσίμου, η Renault Trucks προσφέρει την έκδοση Smart Racer 2, η οποία διαθέτει βελτιωμένη αεροδυναμική, Optivision+, ελαστικά χαμηλής αντίστασης κύλισης και προηγμένο προγνωστικό έλεγχο του κινητήρα.

Η νέα γενιά της Renault Trucks διατίθεται και με μία σειρά συστημάτων που εξασφαλίζουν κορυφαία επίπεδα άνεσης και ασφάλειας στον οδηγό, όπως είναι:

- Το Smart Steering, το οποίο επενεργεί στο σύστημα διεύθυνσης βελτιώνοντας την ευστάθεια του οχήματος.

- Το Driver Assist, που δι-

ατηρεί το όχημα στη λωρίδα, ενώ παράλληλα ρυθμίζει αυτόματα την απόσταση από τα προπορευόμενα οχήματα. **LM**



Νέο ηλεκτρικό φορτηγό 80 τόνων με αυτονομία έως 450 χλμ.

VOLVO TRUCKS Το νέο Volvo FH Electric είναι ένα ηλεκτρικό φορτηγό με αυτονομία έως 450 χλμ. με μία φόρτιση, το οποίο μπορεί να διαχειριστεί συνολικό βάρος έως και 80 τόνους και αποτελεί νέο σημείο αναφοράς στις ηλεκτρικές μεταφορές βαρέος τύπου. Έχει σχεδιαστεί για απαιτητικές μεταφορές βαρέος τύπου και διαθέτει οκτώ μπαταρίες, με συνολική εγκατεστημένη ενεργειακή χωρητικότητα 720 kWh. Χάρη στη δυνατότητα φόρτισης μέσω του Megawatt Charging System (MCS), μπορεί να φορτίζει με ισχύ έως 750 kW, συμβάλλοντας στη μείωση του χρόνου φόρτισης και διευκολύνοντας τη χρήση της ηλεκτροκίνησης σε απαιτητικές μεταφορικές δραστηριότητες.



Με τη νέα αυτή έκδοση, η Volvo Trucks διευρύνει ακόμη περισσότερες τις δυνατότητες των ηλεκτρικών φορτηγών, προσφέροντας λύσεις μηδενικών εκπομπών καυσαερίων και για μεταφορές βαρέων φορτίων.



Ολοκληρωμένες λύσεις για τη σύγχρονη αποθήκη

MOBILE TECHNOLOGY Η σύγχρονη αποθήκη χρειάζεται ταχύτητα, ακρίβεια και διαρκή ορατότητα. Η Mobile Technology, ως diamond partner της Honeywell, φέρνει στην ελληνική αγορά ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα τριών λύσεων σε ένα πιο έξυπνο warehouse, για πιο αποδοτικές καθημερινές λειτουργίες.

Ειδικότερα:

► Με το Honeywell Voice Picking, οι εργαζόμενοι έχουν τα χέρια και τα μάτια τους ελεύθερα, ακολουθώντας φωνητικά καθοδηγούμενες διαδικασίες για ταχύτερο και ακριβέστερο picking.

► Το Honeywell Operational Intelligence αξιοποιεί δεδομένα σε πραγματικό χρόνο και predictive analytics, προσφέροντας ορατότητα στην απόδοση και στη διαθεσιμότητα των mobile assets.

► Το Honeywell Smart Talk ενοποιεί «Push-to-Talk», φωνητικές κλήσεις, μηνύματα και video, διατηρώντας την ομάδα διαρκώς συνδεδεμένη.

Όπως επισημαίνει η Mobile Technology, σχεδιάζει μαζί με τους πελάτες της τη λύση που ανταποκρίνεται στις πραγματικές ανάγκες της λειτουργίας τους.

ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



1. ☐ Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.

• ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781

2. ☐ Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη
α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά
β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6% * Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
1 χρόνος	☐ € 60 / € 40*	
2 χρόνια	☐ € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....
ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....
ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....
ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....
E-MAIL.....
ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....
ΚΙΝΗΤΟ.....
..... ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η «TPress» εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

☐ Ηλεκτρολόγος ☐ Μετάδοση Ισχύος ☐ Θερμοϋδραυλικός
☐ Εργοταξιακά θέματα ☐ Ascen.tec Magazine ☐ Agro.tec Magazine
☐ Car & Truck ☐ Ecotec

ΕΠΙΚΑΙΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΕΧΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ:

Ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της ψηφιακής εποχής, το 2021, η ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press ξεκίνησε το δικό της διαδικτυακό τεχνικό κανάλι, το T-Press Web Tv, παρέχοντας μία σύγχρονη και εύχρηστη πλατφόρμα με στόχο την πρόσβαση σε περιεχόμενο αιχμής, με έγκυρη ενημέρωση για κάθε κλάδο ξεχωριστά αλλά και αλληλεπίδραση σε πραγματικό χρόνο.

Η αποστολή μας είναι απλή: Να στηρίξουμε την τεχνική κοινότητα!

9 ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

• ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΟΣ ON AIR

Νέα και συζητήσεις για τους κλάδους της θέρμανσης, της ύδρευσης, του κλιματισμού και της ψύξης.

• ERGODIALOGS

Εξελίσξεις και διάλογοι με επίκεντρο τον κατασκευαστικό κλάδο.

• ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Οι πράσινες τεχνολογίες και οι καλές πρακτικές για το περιβάλλον.

• ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Οι τελευταίες εξελίξεις στον πρωτογενή τομέα.

• INDUSTRY NEWS - THE SMART MANUFACTURING PODCAST

Η εκπομπή για το έξυπνο εργοστάσιο και τις νέες τεχνολογίες.

• CAR & TRUCK

Η εκπομπή των επαγγελματιών οχημάτων.

• T-PRESS EXPOS

Οι εκθέσεις της T-Press στο προσκήνιο.

• LOGITALK

Όλα τα νέα για τον κλάδο των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

• ΔΙΑΛΟΓΟΙ UNESCO ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Πολιτισμικά και περιβαλλοντικά θέματα για το Κλίμα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΝΑΛΙΟΥ

▶ Εξειδικευμένες εκπομπές.

▶ Ζωντανές συνεντεύξεις με κορυφαία στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκούς και εκπροσώπους φορέων.

▶ Προβολή τεχνικών εκθέσεων, συνεδρίων και εκδηλώσεων μέσω ολοκληρωμένης κάλυψης.



f i y
@tpresswebtv

SIT BACK AND ENJOY



OUR LOGISTICS SERVICES

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL
TRANSPORT

