

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



**ΓΙΩΤΑ
ΜΠΕΛΛΟΥ**

Non life technical
director της
Howden Agents



**ΓΙΩΡΓΟΣ
ΜΑΣΤΑΚΑΣ**

Head of bancassu-
rance sales της
Howden Agents

**Η ανθεκτικότητα είναι
το νέο ανταγωνιστικό
πλεονέκτημα των Logistics**

ΤΟ ΘΕΜΑ

CONFERENCE
NAVIGATING THE FUTURE

Green Transport
& Logistics

**4ο Συνέδριο
«Navigating the Future»**

Τα Logistics και η βιομηχανία
στη νέα εποχή της αβεβαιότητας

ΕΞΤΡΑ



Agrifood & supply chain

Η ελληνικές επιχειρήσεις
πρωταγωνιστούν στα Logistics
του αγροδιατροφικού τομέα

Μαζί,
αλλάζουμε τα όρια της
ασφάλισης

HOWDEN

Ο μεγαλύτερος μεσίτης ασφαλίσεων στην Ελλάδα

Μέλος του Ομίλου Howden Broking Group με \$51δισ. ασφάλιστρα υπό διαχείριση,
24.000 εργαζόμενους & παρουσία σε πάνω από 56 χώρες

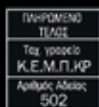
Corporate Solutions, Energy & Renewables, Financial Lines,
Constructions, Employee Benefits, Cyber Insurance,
Advisory Services, Property & Casualty, Marine, Yachts



Howden Hellas

Howden Hellas S.A. | howdengroup.com | grinfo@howdengroup.com | 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR

Howden Hellas Ins and Re Brokers S.A. is registered Greece under company Reg.no: 69057903000 Special Reg.no: 51, TIN: 999510910, KEFODE Attiki, Registered address: 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR.



T-PRESS
www.tpress.gr

Τροίας 2, 15235 Βρυλλίσσια, Αθήνα
Τηλ. Κέντρο: 210 68.00.470
Fax: 210 68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr





Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

15 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασυσκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου

Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης

LOGISTICS MAY BE TRICKY



WE MAKE IT EASY FOR YOU

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL TRANSPORT



Η παρακαταθήκη ενός ουσιαστικού διαλόγου

Το Συνέδριο Navigating the Future ολοκληρώθηκε, αφήνοντας πίσω του κάτι πολύ σημαντικότερο από μια σειρά ενδιαφερουσών παρουσιάσεων και συζητήσεων. Επιβεβαίωσε ότι η ελληνική αγορά των logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας βρίσκεται σε μια περίοδο ουσιαστικού μετασχηματισμού, όπου η προσαρμοστικότητα, η τεχνολογία και η συνεργασία αποτελούν τις βασικές προϋποθέσεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη.



Βούλα Μουρτά

Η μεγάλη συμμετοχή στελεχών, επιχειρήσεων, ακαδημαϊκών και θεσμικών εκπροσώπων ανέδειξε την ανάγκη για έναν διαρκή διάλογο γύρω από τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που διαμορφώνουν το μέλλον του κλάδου. Από την τεχνητή νοημοσύνη και τον ψηφιακό μετασχηματισμό έως τη βιωσιμότητα, την ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων και την ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού, έγινε σαφές ότι οι εξελίξεις δεν αποτελούν πλέον μελλοντικά σενάρια, αλλά τη νέα καθημερινότητα των επιχειρήσεων.

Ιδιαίτερη αξία του συνεδρίου ήταν ότι δεν περιορίστηκε στη θεωρητική προσέγγιση των θεμάτων. Οι εμπειρίες που μοιράστηκαν κορυφαία στελέχη της αγοράς, τα παραδείγματα εφαρμογής και οι ουσιαστικές συζητήσεις ανέδειξαν πρακτικές λύσεις και απέδειξαν ότι η καινοτομία αποκτά πραγματική αξία μόνο όταν μεταφράζεται σε μετρήσιμα αποτελέσματα για τις επιχειρήσεις και τους πελάτες τους.

Εξαιρετικά σημαντικό ήταν επίσης το γεγονός ότι, για πρώτη φορά, έγινε σύζευξη των τομέων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της βιομηχανίας, σε μια προσπάθεια ανάδειξης των κοινών δρόμων σε νευραλγικούς τομείς της ελληνικής οικονομίας.

Παράλληλα, το Navigating the Future ανέδειξε τη σημασία της συνεργασίας μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, της ακαδημαϊκής κοινότητας και των φορέων της αγοράς. Σε ένα διεθνές περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από αβεβαιότητα, γεωπολιτικές ανακατατάξεις και αυξανόμενες απαιτήσεις, η ανταλλαγή γνώσης και η διαμόρφωση κοινών στρατηγικών αποτελούν αναγκαία συνθήκη για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας.

Το βλέμμα όλων στρέφεται πλέον στην επόμενη ημέρα, όπου οι ιδέες που παρουσιάστηκαν καλούνται να μετατραπούν σε πράξεις. Γιατί το μέλλον των logistics δεν προβλέπεται· σχεδιάζεται συλλογικά, με γνώση, τόλμη και συνεχή διάθεση για εξέλιξη.

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναΐτης, Γιάννης Ελευθεριάδης

ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Χρήστος Παγώνης

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυτρωσιάννης, Δημήτρης Φωλίνος

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος, Μαρία Μουρτά

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
vwebtv



Η "T - Press" είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • **ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ** και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • **ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ** διατηρεί το δικαίωμα να περικλύπτει τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • **ΟΙ ΑΠΟΨΕΙΣ** στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.

STILL - BOLIS INTRALOGISTICS

Official STILL Dealer Since 1983

Ηλεκτροκίνητο Περονοφόρο Ανυψωτικό STILL RX 20 (1.4 - 2.0 t)

Η υπεροχή έναντι του ανταγωνισμού. Το περονοφόρο που έθεσε νέα πρότυπα στην κατηγορία του. Η «Ferrari» της αποθήκης σας.

Η σειρά STILL RX 20 αποτελεί σημείο αναφοράς στην κατηγορία των ηλεκτροκίνητων περονοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων 1,4 έως 2,0 τόνων. Δεν είναι τυχαίο ότι έχει αναγνωριστεί διεθνώς ως το κορυφαίο μοντέλο της κατηγορίας του, καθώς συνδυάζει κορυφαία απόδοση, προηγμένη τεχνολογία, εργονομία και εξαιρετική ενεργειακή αποδοτικότητα.

Με συμπαγείς διαστάσεις, υψηλή ευελιξία και πληθώρα επιλογών εξοπλισμού, το RX 20 ανταποκρίνεται ιδανικά στις σύγχρονες απαιτήσεις της εσωτερικής και εξωτερικής διακίνησης φορτίων. Αποτελεί την ιδανική λύση για επιχειρήσεις που απαιτούν μέγιστη παραγωγικότητα, αξιοπιστία και χαμηλό λειτουργικό κόστος.

Το RX 20 ξεχωρίζει για τις εντυπωσιακές επιδόσεις του, επιτυγχάνοντας ταχύτητα κίνησης έως 20 km/h. Παράλληλα, η εξαιρετική ευελιξία του, ακόμη και σε περιορισμένους χώρους, εξασφαλίζει ταχύτερη και ασφαλέστερη διακίνηση φορτίων, ακόμη και σε έντονες κλίσεις.

Η νέα εργονομικά σχεδιασμένη καμπίνα προσφέρει κορυφαία άνεση και ασφάλεια στον χειριστή. Ο ευρύχωρος χώρος εργασίας, η εξαιρετική περιμετρική ορατότητα, ο ιδιαίτερα χαμηλός θόρυβος λειτουργίας και η ευκολία χειρισμού συμβάλλουν στη μείωση της κόπωσης και στην αύξηση της παραγωγικότητας.

Για ακόμη μεγαλύτερη αυτονομία, το RX 20 μπορεί να εξοπλιστεί με μπαταρία ιόντων λιθίου προσφέροντας έως και 14 ώρες συνεχούς λειτουργίας, ενώ με την επιλογή της λειτουργίας Eco η αυτονομία μπορεί να φτάσει ακόμη και τις 18 ώρες, εξασφαλίζοντας μέγιστη διαθεσιμότητα και ελάχιστους χρόνους διακοπής.

Το STILL RX 20 δεν είναι απλώς ένα ηλεκτροκίνητο περονοφόρο· είναι το μοντέλο που έθεσε νέα πρότυπα στην κατηγορία του, αναγνωρίστηκε διεθνώς ως σημείο αναφοράς και δικαίως χαρακτηρίστηκε ως η «Ferrari της αποθήκης».



STILL - BOLIS Intralogistics: Ποιότητα και υποστήριξη που ξεχωρίζουν

Στην Ελλάδα, η BOLIS Intralogistics, ως επίσημος αντιπρόσωπος της STILL από το 1983, εξασφαλίζει άριστη εξυπηρέτηση, τεχνική υποστήριξη και συμβουλευτική, προσφέροντας στους πελάτες πλήρη κάλυψη σε κάθε στάδιο: από την επιλογή του κατάλληλου εξοπλισμού έως τη συντήρηση και τη βέλτιστη αξιοποίησή του.



▶ Ατζέντα

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press

▶ Ειδήσεις

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics

18 Επικαιρότητα από το διεθνή χώρο

▶ Μόνιμες στήλες

10 Χρήστος Παγώνης

12 Θανάσης Λυτσογιάννης

16 Δημήτρης Φωλίνας

▶ Συνέντευξη

20 Γιώτα Μπέλλου & Γιώργος Μάστακας
Η Non Life Technical Director και ο Head of Bancassurance Sales της Howden Agents εξηγούν γιατί η ασφάλιση περνά από τη λογική της αποζημίωσης σε μια νέα εποχή πρόληψης, διαχείρισης κινδύνων και επιχειρησιακής συνέχειας

▶ Το θέμα

4ο Συνέδριο Navigating the Future



24 Με κεντρικό θέμα «Smart Supply Chains & Resilient Production in an Era of Uncertainty», το συνέδριο αποτέλεσε σημείο συνάντησης της βιομηχανίας και των logistics

26 Η ομιλία του υπουργού Μεταφορών και Υποδομών κ. Χρήστου Δήμα

27 Δέσποινα Παληαρούτα, γενική γραμματέας Ενέργειας και Φυσικών Πόρων: Η αβεβαιότητα είναι το νέο περιβάλλον για τις επιχειρήσεις

▶ Μεταφορές / Λιμάνια

30 Επίσκεψη του υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής κ. Βασίλη Κικιλία στο λιμένα Θεσσαλονίκης

31 Η γενική συνέλευση του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ Α.Ε.)

▶ Μεταφορές / Αεροπορικές

32 Η διαχείριση της εναέριας κυκλοφορίας στην Ελλάδα

▶ Μεταφορές / Οδικές

34 IRU: Μόνιμη απειλή για τις μεταφορές η έλλειψη οδηγών

36 Κατευθύνσεις για τη συμμόρφωση των βυτιοφόρων με την Οδηγία ADR

▶ Μεταφορές / Σιδηροδρομικές

37 Νέα τρένα στην Ελλάδα μετά από δύο δεκαετίες

▶ Έξτρα

Agrifood & supply chain

38 Η εγχώρια παρουσία σε έναν σημαντικό και ευαίσθητο τομέα των logistics όπως είναι η αγροδιατροφική αλυσίδα

▶ Management

42 Έρευνα: Τι ζητούν οι εργοδότες από τους εργαζόμενους στις θέσεις Logistics

44 Αλεξάνδρα Ευθυμιάδου: Όταν το μεγαλύτερο προσόν γίνεται η μεγαλύτερη παγίδα

45 Βαγγέλης Κανελλόπουλος: Ο ρόλος των εργαζομένων από τρίτες χώρες στα ελληνικά Logistics

▶ Εξοπλισμός

48 Ford Ranger «Super Duty»
Φορτηγά που δημιουργήθηκαν ως εργαλεία για σκληρές εργασίες

50 Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες και συστήματα.

RENAULT TRUCKS T HIGH



RENAULT
TRUCKS



Δύναμη. Αποδοτικότητα. Αξιοπιστία.



SARACAKIS
GROUP OF
COMPANIES

Αποκλειστικός Εισαγωγέας - Διανομέας Ελλάδας

Λ. Αθηνών 71, 104 47, Αθήνα / Τηλ.: 2103483543

5ο χλμ. Ε.Ο. Θεσ/κης - Αθηνών, 570 09, Καλοχώρι / Τηλ.: 2313082214

E-mail: renault.trucks@saracakis.gr / www.renault-trucks.gr

 Renault Trucks Greece



renault-trucks.gr

2026 - 2027 |

CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

3 - 4 Ιουλίου / July 2026

▶ 18η Πανελλήνια Σύνοδος ΦοΔΣΑ

Κέρκυρα - Corfu Holiday Palace

Διοργάνωση: Δίκτυο Φο.Δ.Σ.Α & Περιφερειακός ΦοΔΣΑ Ιονίων Νήσων ΑΕ

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ecotec

www.diktiofodsa.gr

13-17 Σεπτεμβρίου / September 2026

▶ 19ο Διεθνές Συνέδριο της Διεθνούς Ένωσης Υδάτων (CWS):
"Wetland Systems for Water Pollution Control"

Χανιά, Κρήτη

Διοργάνωση: Εργαστήριο Τεχνολογίας & Διαχείρισης Περιβάλλοντος, Πολυτεχνείο Κρήτης

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ecotec

<https://icws2026.tuc.gr>

30 Σεπτεμβρίου - 3 Οκτωβρίου / 30 September - 3 October 2026

▶ 12th International Conference on Information and Communication
Technologies in Agriculture, Food & Environment

Κίπριotis Panorama Hotel & Suites, Κως

Διοργάνωση / Organization: Hellenic Association for Information
and Communication Technologies in Agriculture, Food & Environment (HAICTA)

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Agrotec

www.haicta.gr/conferences/haicta2026

9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

▶ 6η διεθνής έκθεση ENERGIA.TEC / Ηλεκτρολογικό Υλικό,
Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr

2 - 4 Δεκεμβρίου / December 2026

▶ IEEE Sustainable Smart Lighting World Conference

Πολεμικό Μουσείο, Αθήνα

Συνδιοργάνωση: ΕΜΠ & ΕΑΠ με τη Διεθνή Συνεργασία των IEEE Smart Lighting,

IEEE Smart Cities και CIE Διεθνούς Επιτροπής Φωτισμού

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ηλεκτρολόγος

www.ls2026.ece.ntua.gr

26 - 28 Φεβρουαρίου / February 2027

▶ 9η Διεθνής Έκθεση VERDE.TEC - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr

BIXOLON XD5-40II

Η νέα γενιά εκτύπωσης για Logistics & Healthcare διαθέσιμη από τη Mobile Technology

Η γρήγορη, αξιόπιστη και ευέλικτη εκτύπωση ετικετών είναι πλέον απαραίτητη για την καθημερινή λειτουργία σε logistics, αποθήκες και υγεία. Σε αυτό το πλαίσιο, η BIXOLON παρουσιάζει τη νέα σειρά desktop εκτυπωτών 4 ιντσών XD5-40II. Τη νέα αυτή λύση διαθέτει και υποστηρίζει στην Ελλάδα η Mobile Technology, ως επίσημος συνεργάτης και εξουσιοδοτημένο κέντρο service της BIXOLON, εξασφαλίζοντας κορυφαία τεχνική υποστήριξη σε κάθε στάδιο.

Η νέα σειρά XD5-40II βασίζεται στην επιτυχία της πρώτης γενιάς XD5-40, και έρχεται με αναβαθμισμένη απόδοση και βελτιωμένη εμπειρία χρήστη. Με compact σχεδιασμό, εύκολη τοποθέτηση αναλωσίμων, ταχύτητα εκτύπωσης έως 8 ips και μνήμη 512 MB SDRAM / 512 MB Flash, αποτελεί μια δυνατή επιλογή για εφαρμογές μεσαίου όγκου.

Εξειδικευμένες εκδόσεις για κάθε ανάγκη

Η σειρά BIXOLON XD5-40II διατίθεται σε διαφορετικές εκδόσεις, ώστε να καλύπτει ανάγκες labelling σε logistics, αποθήκες, retail, manufacturing και healthcare:

► **XD5-40IIId:** Έκδοση εκτύπωσης ετικετών χωρίς μελανοταινία, για καθημερινές εφαρμογές σε αποθήκες και logistics.

► **XD5-40IIIt:** Έκδοση εκτύπωσης με μελανοταινία, κατάλληλη για ετικέτες που χρειάζονται μεγαλύτερη αντοχή και διάρκεια ζωής.

► **XD5-40IIId-H και XD5-40IIIt-H:** Ειδικές healthcare εκδόσεις, σχεδιασμένες για χρήση σε νοσοκομεία και υγειονομικές μονάδες.

► **XD5-40IIItR:** Έκδοση RFID για εκτύπωση και προγραμματισμό έξυπνων ετικετών, ιδανική για εφαρμογές ιχνηλασιμότητας και παρακολούθησης αποθεμάτων.

Έτσι, η σειρά μπορεί να υποστηρίξει από βασικές ανάγκες εκτύπωσης στην αποθήκη έως εφαρμογές ιχνηλασιμότητας, asset tracking και απαιτητικά περιβάλλοντα υγείας.

8
IPS



Mobile Technology
Transforming Business

BIXOLON

Ευκολία στη χρήση και απρόσκοπτη ενσωμάτωση

Η καθημερινή διαχείριση γίνεται απλή χάρη στα διααθητικά πλήκτρα μενού και την οθόνη LCD 2 ιντσών (διαθέσιμη ανάλογα με το μοντέλο). Η εύκολη τοποθέτηση αναλωσίμων, οι ρυθμιζόμενοι οδηγοί που «αγκαλιάζουν» και κρατούν σταθερό το ρολό των ετικετών και η συντήρηση χωρίς τη χρήση εργαλείων, μειώνουν αισθητά τον χρόνο εκτός λειτουργίας (downtime).

Παράλληλα, οι εκτυπωτές ενσωματώνονται εύκολα σε κάθε σύγχρονο επιχειρησιακό περιβάλλον, καθώς προσφέρουν:

- Ευρεία συμβατότητα με λογισμικά και γλώσσες προγραμματισμού.
- Εργαλεία σχεδιασμού ετικετών και δυνατότητες mobile printing.
- Θύρα USB Host για ευκολότερη σύν-

δεση με περιφερειακές συσκευές.

► Λειτουργία Twin Function™ που επιτρέπει την αυτόματη παραμετροποίηση πολλαπλών εκτυπωτών, απλοποιώντας τη μαζική εγκατάσταση του εξοπλισμού.

Ολοκληρωμένη υποστήριξη από τη Mobile Technology

Ως επίσημος συνεργάτης και εξουσιοδοτημένο κέντρο service της BIXOLON στην Ελλάδα, η Mobile Technology δεν διαθέτει απλώς τον εξοπλισμό, αλλά προσφέρει την τεχνική εμπειρία που χρειάζεστε. Οι εξειδικευμένοι σύμβουλοί μας σας βοηθούν να επιλέξετε την κατάλληλη λύση για τις πραγματικές ανάγκες της επιχείρησής σας, είτε πρόκειται για την αποθήκη και το retail, είτε για το απαιτητικό περιβάλλον της υγείας.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σειρά BIXOLON XD5-40II και τις εφαρμογές της, επικοινωνήστε με την ομάδα της Mobile Technology στο τηλέφωνο 210 9400002, ή μέσω e-mail στο info@mt.com.gr.

Χρήστος Παγώνης

Η βεβαιότητα της...
αβεβαιότητας

Για δεκαετίες, ο σχεδιασμός της εφοδιαστικής αλυσίδας βασιζόταν στην πρόβλεψη. Τα ιστορικά δεδομένα, οι σταθερές αγορές και τα σχετικά προβλήματα καταναλωτικά πρότυπα επέτρεπαν στις επιχειρήσεις να καταstrώνουν στρατηγικές με ορίζοντα ετών. Σήμερα, όμως, η αβεβαιότητα δεν αποτελεί μια παροδική συνθήκη· είναι το νέο επιχειρηματικό περιβάλλον. Γεωπολιτικές εντάσεις, εμπορικοί περιορισμοί, κλιματική κρίση, τεχνολογικές ανατροπές και ταχύτερες μεταβολές στη ζήτηση δημιουργούν ένα πλαίσιο όπου η λήψη αποφάσεων απαιτεί διαφορετική φιλοσοφία. Το ζητούμενο δεν είναι πλέον η αναζήτηση της «τέλειας»



πρόβλεψης, αλλά η ανάπτυξη επιχειρήσεων που μπορούν να προσαρμόζονται γρήγορα όταν οι συνθήκες αλλάζουν.

Σε αυτό το περιβάλλον, η ευελιξία αποκτά στρατηγική αξία. Οι επιχειρήσεις που επενδύουν στην ορατότητα των δεδομένων, στα προηγμένα συστήματα ανάλυσης και στο σχεδιασμό εναλλακτικών σεναρίων, διαθέτουν σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Η τεχνητή νοημοσύνη και τα εργαλεία predictive analytics δεν εξαλείφουν την αβεβαιότητα, αλλά βοηθούν στη διαχείρισή της, επιτρέποντας ταχύτερες και περισσότερο τεκμηριωμένες αποφάσεις.

Εξίσου κρίσιμος είναι ο άνθρωπος παράγοντας. Οι ηγέτες καλούνται να λαμβάνουν αποφάσεις με ελλιπή πληροφορία, να αξιολογούν συνεχώς νέους κινδύνους και να καλλιεργούν κουλτούρα ανθεκτικότητας μέσα στους οργανισμούς τους. Η αποτελεσματική ηγεσία δεν κρίνεται πλέον μόνο από την ικανότητα σχεδιασμού, αλλά και από την ψυχραιμία, την ταχύτητα προσαρμογής και την ικανότητα διαχείρισης της πολυπλοκότητας.

Η αβεβαιότητα δεν πρόκειται να εξαφανιστεί. Αντίθετα, όλα δείχνουν ότι θα αποτελεί μόνιμο χαρακτηριστικό της παγκόσμιας οικονομίας. Για τον κλάδο των logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας, αυτό σημαίνει ότι η ανταγωνιστικότητα θα εξαρτάται ολοένα και περισσότερο από την ικανότητα μετατροπής της αβεβαιότητας σε γνώση, της γνώσης σε ευελιξία και της ευελιξίας σε στρατηγικό πλεονέκτημα. Εκεί θα κριθούν οι επιχειρήσεις που θα ηγηθούν στην επόμενη μέρα.

Ειδική θεματική εκδήλωση στο ΕΚΠΑ
για την εξέλιξη του ευρωπαϊκού
προγράμματος TRACE

ΣΥΝΔΔΕ&L Ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος «ΣΥΝΔΔΕ&L», μέσω του προέδρου του κ. Νίκου Αργυρίδη ως ομιλήτη, συμμετείχε ως στρατηγικός συνεργάτης του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΕΚΠΑ) σε ειδική θεματική εκδήλωση για την εξέλιξη του ευρωπαϊκού προγράμματος TRACE (Integration and Harmonization of Logistics Operations: Ενοποίηση και Εναρμόνιση των Λειτουργιών της Εφοδιαστικής Αλυσίδας).

Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε σε αίθουσα του Τμήματος Πληροφορικής του ΕΚΠΑ –το οποίο λειτουργεί ως συντονιστής του έργου του TRACE στην Ελλάδα– και συμμετείχαν επίσης εκπρόσωποι από το διδακτικό προσωπικό του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών, αλλά και σημαντικά στελέχη της αγοράς από μεγάλες εταιρείες του κλάδου της εφοδιαστικής και των μεταφορών, όπως π.χ. της Hellenic Train και της ACS.

Η εκδήλωση ήταν παραγωγική, παρουσιάζοντας την πορεία του έργου, τις επιμέρους μελέτες, τις αποσαφηνίσεις των απαιτήσεων από τους τελικούς χρήστες, καθώς και τις πιλοτικές δοκιμές που διενεργήθηκαν σε ελληνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Ο πρόεδρος του ΣΥΝΔΔΕ&L κ. Αργυρίδης εστίασε κατά την ομιλία του στο

θεσμικό - νομικό πλαίσιο (Regulatory Framework) που ρυθμίζει τα ζητήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελλάδα, και στο πώς αυτό το θεσμικό πλαίσιο μπορεί να εναρμονισθεί με τους σχεδιασμούς του προγράμματος TRACE.

Το TRACE αποτελεί ένα έργο του προγράμματος Horizon Europe που στοχεύει στη διαμόρφωση μιας καθολικής πλατφόρμας δεδομένων, τα οποία σχετίζονται με λειτουργίες που αφορούν το σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, τη βελτιστοποίηση και τη διαχείριση συμβάντων / γεγονότων στα ευρύτερα πλαίσια λειτουργίας της εφοδιαστικής αλυσίδας. Έχει ευρεία ευρωπαϊκή κάλυψη και διεθνή εμβέλεια, και συμμετέχουν σε αυτό 28 εταίροι από 11 χώρες, και συγκεκριμένα από Ελλάδα, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Αυστρία, Εσθονία, Ηνωμένο Βασίλειο, Κύπρο, Ιταλία, Μάλτα, Σλοβενία και Ελβετία.

Η κοινοπραξία TRACE συνδυάζει τις διεπιστημονικές ικανότητες που απαιτούνται για το σχεδιασμό και την εφαρμογή της προτεινόμενης πλατφόρμας, αλλά και για την επίδειξη των δυνατοτήτων της σε ρεαλιστικές περιπτώσεις χρήσης. Ο ΣΥΝΔΔΕ&L λειτουργεί συμβουλευτικά ως κατάλληλος θεσμικός φορέας της αγοράς προς το ΕΚΠΑ, στα πλαίσια ανάθεσης έργου. Η αξιολόγηση της διαμορφούμενης / προτεινόμενης πλατφόρμας θα συνεχίζεται παράλληλα με την υλοποίηση του έργου.

ΟΠΩΣ ΤΟ ΘΕΣ. ΟΠΟΤΕ ΤΟ ΘΕΣ. **ΕΠΙΛΟΓΕΣ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗΣ** ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ELTRAK



ΓΕΝΗΤΡΙΕΣ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ CAT

Αξιόπιστη ενεργειακή υποστήριξη με χαμηλούς ρύπους για απαιτητικά έργα.



ΗΛΕΚΤΡΙΚΑ - ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΚΙΝΗΤΑ - LPG ΠΕΡΟΝΟΦΟΡΑ CAT & BYD

Αξιόπιστη απόδοση με χαμηλό κόστος λειτουργίας και μειωμένες εκπομπές.



ΑΝΥΨΩΤΙΚΕΣ ΠΛΑΤΦΟΡΜΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ JLG

Ύψος εργασίας έως 14 m, για ασφαλή και αποδοτική πρόσβαση με ηλεκτρική μετάδοση κίνησης.



ΑΡΘΡΩΤΑ ΑΝΥΨΩΤΙΚΑ ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ JLG

Κάθετη και οριζόντια προσέγγιση στο σημείο εργασίας με ασφάλεια & ακρίβεια.

eltrakcat.gr | info@eltrak.gr

+30 210 8196 800

eltrak

**CAT
RENTALS**

Θανάσης Λυρτσογιάννης*

Ανάγκη για παραγωγικές
πλέον επενδύσεις

Είναι γνωστό πως αν θέλουμε η ελληνική οικονομία να κλείσει το χάσμα και να συγκλίνει με το μέσο όρο της ευρωπαϊκής οικονομίας, θα πρέπει να αυξήσουμε τον όγκο και την ποιότητα των επενδύσεων και ειδικότερα των ξένων άμεσων επενδύσεων.

Η κυβέρνηση –η κάθε κυβέρνηση– οφείλει να δημιουργήσει τις συνθήκες και τις προϋποθέσεις, ώστε η Ελλάδα να προσελκύσει επενδύσεις σε παραγωγικούς τομείς, αντί για το real estate και το Airbnb, που κυριαρχούσαν τα προηγούμενα χρόνια.



Είναι επίσης κοινή διαπίστωση ότι η ελληνική οικονομία έχει ακόμη διαρθρωτικές αδυναμίες, όπως είναι η χαμηλή παραγωγικότητα, οι δημογραφικές πιέσεις, οι ελλείψεις δεξιοτήτων στην αγορά εργασίας, η περιορισμένη διάχυση της καινοτομίας, οι δυσκολίες πρόσβασης σε οικονομικά προσιτή

κατοικία και οι αδυναμίες στη λειτουργία της δημόσιας διοίκησης και της δικαιοσύνης. Απαιτούνται βαθιές και ριζικές μεταρρυθμίσεις, αν θέλουμε η χώρα να κινηθεί στον ενάρετο δρόμο της ταχείας ανάπτυξης.

Παράλληλα, το ακόμα υψηλό δημόσιο χρέος, το επίμονο έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών, η συνακόλουθη αρνητική διεθνής επενδυτική θέση της χώρας, καθώς και ο πληθωρισμός, που εξακολουθεί να υπερβαίνει το μέσο όρο της ευρωζώνης, αποτελούν παράγοντες που επιβάλλουν συνεχή προσοχή και δραστηρή αντιμετώπιση.

Κι όλα τα προαναφερόμενα οφείλουν να γίνουν σε ένα δύσκολο γεωπολιτικό και γεωοικονομικό περιβάλλον, όπου κυριαρχούν η ενεργειακή αβεβαιότητα, ο αυξανόμενος κατακερματισμός του διεθνούς εμπορίου, οι ταχείες τεχνολογικές εξελίξεις, καθώς και οι οικονομικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, που δημιουργούν νέες προκλήσεις σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, ενώ ήδη δοκιμάζεται η ευρωπαϊκή οικονομία –και μάλιστα σκληρά– μετά την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία.

Η αντιμετώπιση των προαναφερόμενων δυσκολιών και κινδύνων της ελληνικής οικονομίας προϋποθέτει τη συνέχιση συνετών μακροοικονομικών πολιτικών, τη διατήρηση της δημοσιονομικής αξιοπιστίας, την προώθηση μεταρρυθμίσεων και την επιτάχυνση επενδύσεων που ενισχύουν την παραγωγικότητα και τη διεθνή ανταγωνιστικότητα της οικονομίας.

Επίσης, ιδιαίτερη σημασία έχει η βελτίωση της ποιότητας των επενδύσεων, η αποτελεσματική αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων και η προσέλκυση ιδιωτικών κεφαλαίων, τα οποία πρέπει να κατευθυνθούν σε τομείς υψηλής παραγωγικότητας που αυξάνουν γρήγορα το παραγωγικό δυναμικό της οικονομίας, όπως είναι η βιομηχανία, η έρευνα, η καινοτομία, οι ψηφιακές τεχνολογίες, η τεχνητή νοημοσύνη, οι ενεργειακές υποδομές, η πράσινη μετάβαση και οι εξωστρεφείς κλάδοι υψηλής προστιθέμενης αξίας. Μόνο έτσι η χώρα μας δεν θα χάσει το τρένο της υγιούς ανάπτυξης.

*Ο κ. Θανάσης Λυρτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.

Μνημόνιο συνεργασίας
με το Πανεπιστήμιο Πειραιώς

PROPELLER CLUB ΠΕΙΡΑΙΑ

Μετά από τις εκλογές της 29ης Ιουνίου 2026, το νέο Διοικητικό Συμβούλιο του Propeller Club Πειραιά συνεδρίασε την Τετάρτη 1η Ιουλίου 2026, συγκροτήθηκε σε σώμα και εξέλεξε η νέα Διοικούσα Επιτροπή για την τριετία 2026 - 2029.

Από τα 16 μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα 10 είχαν ήδη υπηρετήσει ως κυβερνήτες σε προηγούμενες θητείες, ενώ 6 μέλη εντάσσονται για πρώτη φορά, συνδυάζοντας πολύτιμη εμπειρία με νέες ιδέες και δυναμική.

Πρώτη σε ψήφους αναδείχθηκε η Δανάη Μπεζαντάκου συγκεντρώνοντας 414 ψήφους. Έχοντας υπηρετήσει για τρεις συνεχόμενες θητείες ως α' αντιπρόεδρος και γενική γραμματέας, αναλαμβάνει πλέον την προεδρία του Propeller Club Πειραιά,

αποτελώντας την πρώτη γυναίκα πρόεδρο στην ιστορία του Club.

Συγκεκριμένα, η νέα Διοικούσα Επιτροπή διαμορφώνεται ως εξής:

- ▶ **Πρόεδρος:** Δανάη Μπεζαντάκου
- ▶ **Α' αντιπρόεδρος:** Χρήστος Τιμαγένης
- ▶ **Β' αντιπρόεδρος:** Δωροθέα Ιωάννου
- ▶ **Γενικός γραμματέας:** Θεόφιλος Ξενακούδης
- ▶ **Ταμίας:** Πάνος Ζαφέτ.

Τα υπόλοιπα μέλη του νέου Διοικητικού Συμβουλίου είναι οι κ.κ.: Σήφης Βαρδινογιάννης, Ανδρέας Γιακουμέλος, Γιώργος Ευστρατιάδης, Γιάννης Κοτζιάς, Λουίζα Μόσχου, Αγγελική Ξυλάκη, Δημήτρης Πατρίκιος, Κωνσταντίνος Σταμιτιάδης, Φίλιππος-Αλέξανδρος Τσανγκρίδης, Παναγόπουλος, Άκης Τσιριγκάκης και Μαρία Χατζηιωάννου.

Σε τρία χρόνια ο τριπλός
κόμβος Σκαραμαγκά

ΟΔΙΚΑ ΕΡΓΑ Με ορίζοντα ολοκλήρωσης τους 36 μήνες υπεγράφη η σύμβαση για την κατασκευή του τριπλού κόμβου Σκαραμαγκά, παρουσία του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη, ο οποίος χαρακτήρισε το έργο ως μία από τις σημαντικότερες οδικές παρεμβάσεις που δρομολογούνται στην Αττική.

Κατά την τελετή που πραγματοποιήθηκε στον Βοτανικό Κήπο Διομήδους, ο πρωθυπουργός υποστήριξε ότι το έργο θα συμβάλει στην αντιμετώπιση ενός χρόνιου κυκλοφοριακού προβλήματος της δυτικής Αττικής. Μάλιστα το ενέταξε στο συνολικό σχεδιασμό της κυβέρνησης για τις μεγάλες υποδομές της χώρας, συνδυάζοντας τα με άλλα έργα που βρίσκονται σε εξέλιξη αλλή και με τις παρεμβάσεις που προωθούνται για την αντιμετώπιση του κυκλοφοριακού στο λεκανοπέδιο.

Ξεκινώντας την ομιλία του, ο κ. Μητσοτάκης αντιπαρέβαλε την εικόνα του Βοτανικού Κήπου με την καθημερινότητα στην περιοχή του Σκαραμαγκά, σημειώνοντας ότι κάθε πρωί τα δεκάτα ειδήσεων αναφέρονται στα προβλήματα κυκλοφορίας που καταγράφονται στην περιοχή. Όπως είπε, η εικόνα που συναντά κανείς περνώντας από τον Σκαραμαγκά «είναι η εικόνα μιας περιοχής στην οποία ης και σταμάτησε ο χρόνος», ενώ χαρακτήρισε τα δύο ημιτελή τούνελ παραδείγματα έργων που εγκαταλείφθηκαν λόγω πλημμελούς σχεδιασμού και δημοσιονομικής κρίσης.



Προς νέο χωροταξικό για τη βιομηχανία και τα logistics

ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗ Πρόσφατα τέθηκε σε δημόσια διαβούλευση το νέο Ειδικό Χωροταξικό Πλαίσιο για τη Βιομηχανία και την Εφοδιαστική Αλυσίδα, μια πρωτοβουλία που στοχεύει στον εκσυγχρονισμό του τρόπου με τον οποίο οργανώνονται οι παραγωγικές και εφοδιαστικές δραστηριότητες στην Ελλάδα. Το νέο πλαίσιο αντικαθιστά το αντίστοιχο του 2008 και προσαρμόζεται στις σύγχρονες ανάγκες της οικονομίας, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς εξελίξεις, τις απαιτήσεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες, την πράσινη μετάβαση και την ανάγκη ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας της χώρας.

Κεντρικός στόχος του νέου χωροταξικού είναι η μετάβαση από τη διάσπαρτη και συχνά άναρχη ανάπτυξη βιομηχανικών και αποθηκευτικών εγκαταστάσεων σε ένα οργανωμένο σύστημα χωροθέτησης. Με αυτό τον τρόπο επιδιώκεται η δημιουργία σύγχρονων βιομηχανικών και logistics parks, η καλύτερη αξιοποίηση των μεταφορικών υποδομών και η μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από την ανεξέλε-



γκών και αποθηκευτικών εγκαταστάσεων σε ένα οργανωμένο σύστημα χωροθέτησης. Με αυτό τον τρόπο επιδιώκεται η δημιουργία σύγχρονων βιομηχανικών και logistics parks, η καλύτερη αξιοποίηση των μεταφορικών υποδομών και η μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από την ανεξέλε-

γκη ανάπτυξη. Παράλληλα, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη σύνδεση των βιομηχανικών περιοχών με λιμάνια, σιδηροδρομικά δίκτυα και οδικούς άξονες, ώστε να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Το νέο πλαίσιο αναμένεται να συμβάλει στην προσέλκυ-

ση επενδύσεων, στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και στην ενίσχυση του ρόλου της Ελλάδας ως περιφερειακού κόμβου μεταφορών και logistics στη νοτιοανατολική Ευρώπη. Επιπλέον, ενσωματώνει ευρωπαϊκές προτεραιότητες, όπως είναι η βιώσιμη ανάπτυξη, η στρατηγική αυτονομία και η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των εφοδιαστικών αλυσίδων απέναντι σε μελλοντικές κρίσεις.

Μέσα από σαφέστερους κανόνες χωροθέτησης και σύγχρονο σχεδιασμό, επιδιώκεται η δημιουργία ενός πιο σταθερού και προβλέψιμου περιβάλλοντος για τις επιχειρήσεις, συμβάλλοντας τόσο στην οικονομική ανάπτυξη όσο και στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής βιομηχανίας και του κλάδου των logistics.



ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ,
Logistics Services **ΕΠΕ**

- ▶ Υπηρεσίες εκκένωσης containers, παλετοποίησης και picking
- ▶ Διανομές σε όλη την Ελλάδα με στρατηγικές συνεργασίες

- ▶ Πλήρη φορτία με φορτηγά 120m³
- ▶ Αποθήκες 6000m² σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

Swarm Automation Storage

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ **TOYOTA MATERIAL HANDLING**

Λύση πυκνής αποθήκευσης με AGVs και pallet shuttles



Μάθετε περισσότερα στο:
toyota-forklifts.gr

Swarm Automation Storage

Το αυτοματοποιημένο σύστημα αποθήκευσης και ανάκτησης της Toyota Material Handling Greece είναι μία ολοκληρωμένη λύση, βασισμένη σε τρεις αποδεδειγμένα αποτελεσματικές τεχνολογίες:

- **Toyota Radioshuttle και ράφια πυκνής αποθήκευσης**
- **Αυτόματο reach truck Toyota RAE**
- **Το ευέλικτο λογισμικό συστήματος T-ONE**

Η διαμόρφωση του συστήματος είναι ευέλικτη: μπορεί να φτάσει έως και τα 12 μέτρα σε ύψος και να προσαρμοστεί στον αριθμό shuttles και AGFs (Automated Guided Forklifts) ανάλογα με τις ανάγκες της επιχείρησης.

Πού εφαρμόζεται;

Η λύση αυτοματοποίησης αποθήκευσης είναι ιδανική για διαφορετικές ανάγκες, όπως:

- Μέγιστη αξιοποίηση του χώρου για προσωρινή αποθήκευση στις περιοχές παραλαβής και αποστολής
- Αποθήκευση τελικών προϊόντων σε γραμμές παραγωγής
- Τροφοδοσία σταθμών picking με stock
- Μαζική αποθήκευση σε εφαρμογές με υψηλούς όγκους

Πώς λειτουργεί;

Η λύση σχεδιάστηκε αποκλειστικά για παλετοποιημένα φορτία και μπορεί να λειτουργήσει με στρατηγικές FIFO (first in – first out) ή LIFO (last in – first out).

- Τα reach trucks φορτώνουν παλέτες στο σύστημα και τα shuttles τις μετακινούν εντός των ραφιών
- Τα shuttles μεταφέρονται μεταξύ των καναλιών από τα reach trucks
- Το σύστημα T-ONE διαχειρίζεται το σύνολο των κινήσεων, τις θέσεις αποθήκευσης και συνδέεται απευθείας με το WMS σας

Το σύστημα μπορεί να τοποθετηθεί σε ανώτερο επίπεδο, απελευθερώνοντας χώρο εργασίας κάτω από αυτό και αξιοποιώντας στο μέγιστο τον διαθέσιμο χώρο.

ΚΥΡΙΑ ΟΦΕΛΗ

Δημιουργήστε επιπλέον αποθηκευτικό χώρο στο υφιστάμενο κτίριό σας, χωρίς πρόσθετο κόστος σε εργατικό δυναμικό.



ΕΥΕΛΙΞΙΑ & ΚΛΙΜΑΚΩΣΗ

Το σύστημα διαμορφώνεται ανάλογα με τον διαθέσιμο χώρο και τις απαιτήσεις σας, με δυνατότητα προσθήκης ή αφαίρεσης οχημάτων και shuttle.



ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ

Μειώνει την κατανάλωση ενέργειας μέσω ομαλών και βελτιστοποιημένων κινήσεων.



ΜΕΓΙΣΤΗ ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ ΜΕ ΧΑΜΗΛΟ ΚΟΣΤΟΣ

Προσφέρει αποθήκευση χωρίς διαδρόμους – έως και 80% μεγαλύτερη πυκνότητα από τα συμβατικά ραφιοστάσια, με σημαντικά μικρότερο κόστος συγκριτικά με άλλες λύσεις.



ΑΞΙΟΠΙΣΤΙΑ & ΔΟΚΙΜΑΣΜΕΝΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

Αποτελείται από αποδεδειγμένα μηχανήματα και ένα δυναμικό, εύχρηστο σύστημα εκτέλεσης. Η χρήση πολλαπλών shuttle εξασφαλίζει σταθερή απόδοση, ενώ υποστηρίζεται από το δίκτυο τεχνικής υποστήριξης της Toyota.



ΕΛΑΧΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑ

Αξιοπιστία 24/7, χωρίς εξάρτηση από χειροκίνητους χειριστές.



ΑΣΦΑΛΕΙΑ

Αυτοματοποιημένη λειτουργία με κινήσεις ακριβείας, ελαχιστοποιώντας κινδύνους τραυματισμών ή ζημιών.



ΤΑΧΥΤΗΤΑ

Γρήγορα shuttle και αυτόματη φόρτιση μπαταριών διατηρούν υψηλή απόδοση.

TOYOTA

MATERIAL HANDLING

Δημήτρης Φωλίνας*

Πόσο κοστίζει ο πόλεμος στο Ιράν

Οι επιπτώσεις του πολέμου με επίκεντρο το Ιράν αποτυπώνονται ήδη στις προβλέψεις για το παγκόσμιο εμπόριο. Ο Παγκόσμιος Οργανισμός Εμπορίου εκτιμώσε αρχικά ότι ο όγκος του εμπορίου αγαθών θα αυξανόταν κατά 1,9% το 2026. Εάν όμως το πετρελαιοϊκό σοκ αποδειχθεί διαρκές, η ανάπτυξη μπορεί να περιοριστεί στο 1,4%.



Αντίθετα, μια σύντομη κρίση, σε συνδυασμό με ισχυρές επενδύσεις στην τεχνητή νοημοσύνη, θα μπορούσε να ανεβάσει το ρυθμό έως το 2,4%. Η απόσταση ανάμεσα στα σενάρια δείχνει πόσο καθοριστική είναι η διάρκεια της σύγκρουσης για τις εμπορικές ροές. Επηρεάζονται όχι μόνο οι εξαγωγές των χωρών του Κόλπου, αλλά και εργοστάσια που βασίζονται σε εισαγόμενα καύσιμα, χημικά και ενδιάμεσα αγαθά.

Ανάλογη είναι η εικόνα στην παγκόσμια

οικονομία. Ο ΟΟΣΑ προβλέπει αύξηση του

παγκόσμιου ΑΕΠ κατά 2,8% το 2026, εφόσον οι σοβαρές διαταραχές περιοριστούν χρονικά. Σε δυσμενέστερο σενάριο, η ανάπτυξη υποχωρεί στο 2,1% το 2026 και στο 1,8% το 2027. Παράλληλα, ο πληθωρισμός στις οικονομίες της G20 αναμένεται να φτάσει το 4%, από 3,4% το 2025. Αυτό σημαίνει υψηλότερο κόστος για καύσιμα, ηλεκτρική ενέργεια, μεταφορές και πρώτες ύλες, το οποίο περνά σταδιακά στις τιμές καταναλωτή. Οι επιχειρήσεις αναγκάζονται επίσης να διατηρούν μεγαλύτερα αποθέματα και περισσότερο κεφάλαιο κίνησης, περιορίζοντας επενδύσεις και παραγωγικότητα.

Ιδιαίτερα έντονες είναι οι πιέσεις στις εμπορευματικές μεταφορές και στη γεωργία. Η Xeneta υπολόγισε ότι η κρίση εκτόπισε περίπου 250.000 TEU μεταφορικής ικανότητας την εβδομάδα, ενώ οι ναύλοι από την Κίνα προς το λιμάνι Τζέμπελ Άλι του Ντουμπάι πλησίασαν τα 6.000 δολλάρια ανά εμπορευματοκιβώτιο 40 ποδών, αυξημένοι πάνω από 270% από τα τέλη Φεβρουαρίου. Την ίδια στιγμή, η Παγκόσμια Τράπεζα προβλέπει αύξηση 16% στις τιμές των βασικών εμπορευμάτων το 2026, 24% στην ενέργεια και 31% στα λιπάσματα, με την ουρία να ακριβαίνει περίπου 60%. Οι αυξήσεις αυτές απειλούν να μεταφερθούν στις καλλιέργειες, στα τρόφιμα και στο κόστος παραγωγής.

Για την Ελλάδα, ο κίνδυνος είναι διπλός: ενεργειακός και μεταφορικός. Η Τράπεζα της Ελλάδος κατέγραψε άνοδο του εναρμονισμένου πληθωρισμού στο 4,6% τον Απρίλιο του 2026, με τον ενεργειακό πληθωρισμό να εκτινάσσεται στο 21,6%. Παράλληλα, οι διαταραχές στις αλυσίδες εφοδιασμού και οι ακριβότερες εισροές αύξησαν ξανά το κόστος της ελληνικής μεταποίησης τον Μάιο.

Η οικονομία προβλέπεται να αναπτυχθεί περίπου 1,9% το 2026· όμως η ναυτιλία, ο τουρισμός, οι μεταφορές, η γεωργία και οι ενεργοβόρες επιχειρήσεις παραμένουν εκτεθειμένες. Παράλληλα, η ελληνική ναυτιλία μπορεί να ωφεληθεί από υψηλότερους ναύλους, αλλά αναλαμβάνει μεγαλύτερους κινδύνους. Η αποκλιμάκωση της κρίσης και η ενίσχυση της ενεργειακής διαφοροποίησης θα κρίνουν πόσο μόνιμη θα γίνει αυτή η επιβάρυνση.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.



Κίνηση ματ από την Eltrak: Στο Πέραμα το νέο σύγχρονο κατάστημα του ομίλου

ΚΙΝΗΣΗ ΜΕ ΣΗΜΑΣΙΑ Σε μια στρατηγικής σημασίας κίνηση που αλλάζει τα δεδομένα στη ναυπηγοεπισκευαστική ζώνη, ο όμιλος Eltrak εγκαινίασε το νέο του κατάστημα στο Πέραμα, επί της λεωφόρου Δημοκρατίας 393.

Εκεί που χτυπά ο παλμός των ελληνικών κατασκευών και επισκευών, η Eltrak εκμηδενίζει τις αποστάσεις. Φέρνει πλέον δίπλα στους επαγγελματίες της θάλασσας τους κορυφαίους παγκόσμιους κολοσσούς: Caterpillar, Palfinger και MaK.

Η εκδήλωση των εγκαινίων πραγματοποιήθηκε σε ένα ιδιαίτερα ζεστό και ευχάριστο κλίμα, ξεκινώντας με την τελετή του αγιασμού. Το «παρών» έδωσαν εκλεκτοί και αγαπημένοι πελάτες του ομίλου, στελέχη της ναυτιλίας, καθώς και υψηλόβαθμοι εκπρόσωποι των ξένων οίκων από το εξωτερικό, οι οποίοι ταξίδεψαν ειδικά για να τιμήσουν αυτή τη νέα αρχή, επιβεβαιώνοντας την εμπιστοσύνη τους στην ελληνική αγορά.

Η επιλογή του Περάματος αποτελεί μια ξεκάθαρη απόφαση του ομίλου Eltrak να βρίσκεται στην

πρώτη γραμμή, δίπλα στις καθημερινές, απαιτητικές ανάγκες της ναυτοσύνης στην Αττική. Η νέα αυτή υποδομή έρχεται να απαντήσει στις αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς, μεταφέροντας το εξειδικευμένο προσωπικό και τις υπηρεσίες που υποστηρίζουν τα προϊόντα της εταιρείας στην πρώτη γραμμή των ναυτιλιακών δραστηριοτήτων.

Η CEO του Eltrak Group κ. Natasha Covas - Kneiss δήλωσε τα εξής:

«Η στρατηγική μας επιλογή να αποκτήσουμε φυσική παρουσία στο Πέραμα υπογραμμίζει τη δέσμευσή μας να βρισκόμαστε εκεί που χτυπά η καρδιά των ελληνικών ναυτιλιακών εργασιών.

»Με τη νέα αυτή εγκατάσταση, εκμηδενίζουμε τις αποστάσεις, προσφέροντας άμεση, προσωπική επαφή και κορυφαία τεχνική υποστήριξη Caterpillar στις τεχνικές διευθύνσεις και στα συνεργεία της ναυπηγοεπισκευαστικής ζώνης. Στόχος μας παραμένει η έμπρακτη στήριξη της ελληνικής ναυτιλίας, με την αξιοπιστία και την τεχνογνωσία που χαρακτηρίζουν την Eltrak εδώ και δεκαετίες».

Μεταπτυχιακή εξ αποστάσεως εκπαίδευση στη Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα, στο πλαίσιο του Μεταπτυχιακού «Βιώσιμη Ανάπτυξη», στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

Στο σύγχρονο και διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό κόσμο, η βιωσιμότητα αποτελεί βασικό άξονα ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας των οργανισμών. Η αποτελεσματική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας, σε συνδυασμό με την ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών κριτηρίων, αποτελεί πλέον στρατηγική προτεραιότητα για τις επιχειρήσεις διεθνώς.

Με γνώμονα τις σύγχρονες αυτές ανάγκες, το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «Βιώσιμες Εφοδιαστικές Αλυσίδες», στο πλαίσιο του προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών (ΠΜΣ) «Βιώσιμη Ανάπτυξη», προσφέρει εξειδικευμένες γνώσεις και σύγχρονες δεξιότητες στη διοίκηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, με έμφαση στις αρχές της βιωσιμότητας και σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental - Social - Governance [ESG]).

Από το 2025 το πρόγραμμα λειτουργεί με ιδιαίτερα μεγάλη επιτυχία στο Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο, ένα πανεπιστήμιο με υψηλή ακαδημαϊκή αναγνώριση και σταθερή παρουσία στις κορυφαίες θέσεις των ελληνικών πανεπιστημίων. Το πρόγραμμα είναι σχεδιασμένο με σεβασμό στις επαγγελματικές και προσωπικές υποχρεώσεις των συμμετεχόντων, καθώς πραγματοποιείται εξολοκλήρου εξ αποστάσεως, με μαθήματα μόνο δύο απογεύματα την εβδομάδα, προσφέροντας ευελιξία και δυνατότητα παρακολούθησης από κάθε περιοχή της Ελλάδας και του εξωτερικού, χωρίς να απαιτείται φυσική παρουσία.

Παράλληλα, στο πλαίσιο του προγράμματος παρέχεται δωρεάν εκπαιδευτικό πρόγραμμα, το οποίο οδηγεί στην πιστοποίηση γνώσεων και δεξιοτήτων στον τομέα της Διοίκησης Προμηθειών/Αγορών στο παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον. Το συγκεκριμένο πρόγραμμα είναι διαπιστευμένο από το Chartered Institute of Logistics and Transport (CILT UK), έναν από τους σημαντικότερους και πλέον αναγνωρισμένους επαγγελματικούς φορείς στους τομείς των Logistics, των Μεταφορών και της Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας στην Ευρώπη και διεθνώς. Η πιστοποίηση αυτή προσφέρει σημαντική προστιθέμενη αξία στο βιογραφικό των αποφοίτων, ενισχύει την ανταγωνιστικότητά τους στην ελληνική και διεθνή αγορά εργασίας και οξύνει τις ψηφιακές δεξιότητες των σπουδαστών / σπουδαστριών, καθώς βασίζεται σε πρακτική εφαρμογή σε πρόγραμμα προσομοίωσης.

Το πρόγραμμα απευθύνεται:

- ▶ Σε νέους αποφοίτους που επιθυμούν να αποκτήσουν ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στην αγορά εργασίας.
- ▶ Σε στελέχη επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο χώρο των Logistics.
- ▶ Σε επαγγελματίες των Προμηθειών, της Παραγωγής, των Πωλήσεων, του Marketing, της Ποιότητας και άλλων συναφών επιχειρησιακών λειτουργιών.
- ▶ Σε όσους επιθυμούν να εξειδικευτούν στη βιώσιμη διοίκηση της εφοδιαστικής αλυσίδας και στις σύγχρονες πρακτικές ESG.

Γιώργος Μαλινδρέτος



- ▶ Καθηγητής Logistics & Δικτύων Διανομής, στο Τμήμα Οικονομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου
- ▶ Διευθυντής Εργαστηρίου Εφαρμοσμένων Οικονομικών & Βιώσιμης Ανάπτυξης
- ▶ Μέλος του Συμβουλίου Διοίκησης, πρώην Αντιπρύτανης
- ▶ Μέλος του ΔΣ του Ινστιτούτου Logistics Management Ελλάδας (ILME), Member of European Logistics Association (ELA)
- ▶ Μέλος της Ομάδας Εργασίας «Μεταφορές & Εφοδιαστική Αλυσίδα» της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας (ΓΤΕΚ)

E gmal@hua.gr
L <https://www.linkedin.com/in/gmalindretos>

Συγγραφέας του ηλεκτρονικού βιβλίου Εφοδιαστικής και Εξυπηρέτησης Πελατών, <https://repository.kallipos.gr/handle/11419/5391?locale=el>





Ενισχυμένα έσοδα χάρη σε δέματα και εμπορεύματα υψηλής ποιότητας

FEDEX Τα κέρδη της Federal Express Corp. ξεπέρασαν τις προσδοκίες της Wall Street για το τέταρτο τρίμηνο του οικονομικού έτους 2026 της FedEx, που έληξε στις 31 Μαΐου.

Ο γίγαντας των ταχυμεταφορών υπέδειξε την ισχυρή αύξηση των αποδόσεων και των όγκων στα εγχώρια και διεθνή προϊόντα δεμάτων και εμπορευμάτων ως θετική ετυμολογία για τη στρατηγική του να επικεντρωθεί στην αύξηση του μεριδίου αγοράς σε αγορές υψηλής ποιότητας, όπως είναι η αυτοκινητοβιομηχανία, η

υγειονομική περίθαλψη, η αεροδιαστημική, τα κέντρα δεδομένων και το εξειδικευμένο B2C.

Η FedEx έχει εγκαταλείψει σε μεγάλο βαθμό την τοπική παράδοση δεμάτων τελευταίου μιλίου για τους πωλητές ηλεκτρονικού εμπορίου, επειδή τα χαμηλά περιθώρια κέρδους δεν μπορούν να αντισταθμίσουν το υψηλό κόστος λειτουργίας ενός παγκόσμιου πολυτροπικού δικτύου.

Τα έσοδα αυξήθηκαν κατά 13% στα 25 δισεκατομμύρια δολάρια, και τα προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή ύψους 6,31

δολαρίων αυξήθηκαν κατά 4% σε ετήσια βάση. Ωστόσο, το λειτουργικό περιθώριο κέρδους της εταιρείας συρρικνώθηκε στο 8,4% από 9,1%, καθώς αντιμετώπισε τις απασχολήσεις αλλαγές στους δασμούς από την κυβέρνηση Τραμπ, την καθήλωση του στόλου των φορτηγών MD-11, την αβεβαιότητα από τον πόλεμο στο Ιράν και την αύξηση του κόστους μεταφοράς και εργασίας.

Η εταιρεία αναμένει να επιτύχει το στόχο της για εξοικονόμηση άνω του 1 δισεκατομμυρίου δολαρίων φέτος λόγω της βελτιστοποίησης του δικτύου.

Η Maersk αναθεωρεί προς τα πάνω τις οικονομικές προβλέψεις για ολόκληρο το έτος

ΘΕΤΙΚΟ ΤΟ 2026 Οι αυξανόμενοι ναύλοι μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων και ο όγκος των εμπορευματοκιβωτίων οδήγησαν την Maersk να αναβαθμίσει σημαντικά τις οικονομικές της προβλέψεις για το πλήρες έτος 2026. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων προβλέπεται πλέον να ανέλθουν σε 8 έως 10 δισεκατομμύρια δολάρια, σε σύγκριση με τα 4,5 έως 7 δισεκατομμύρια δολάρια που εκτιμήθηκαν όταν η Maersk δημοσίευσε τα αποτελέσματα του πρώτου τριμήνου στις 7 Μαΐου. Τα υποκείμενα κέρδη προ φόρων και τόκων προβλέπονται πλέον σε 2 έως 4 δισεκατομμύρια δολάρια, έναντι του προηγούμενου εύρους προβλέψεων για καθαρή ζημία 1,5 δισεκατομμυρίου δολαρίων και καθαρά κέρδη 1 δισεκατομμυρίου δολαρίων.



Η Air Hong Kong νοικιάζει αεροσκάφος μεταφοράς εμπορευμάτων Airbus A330

ΜΕΓΑΛΗ ΚΙΝΗΣΗ ΣΤΟ CARGO

Η Air Hong Kong, θυγατρική εταιρεία εμπορευματικών μεταφορών της Cathay Pacific Airways, υπέγραψε σύμβαση μίσθωσης με την Air Transport Services Group, με έδρα το Οχάιο, για ένα αεροσκάφος μεταφοράς εμπορευμάτων Airbus A330 που έχει μετατραπεί σε επιβατικό. Έτσι αυξάνει το στόλο της –που αποτελείται αποκλειστικά από A330– σε 15 αεροσκάφη.

Η Air Hong Kong θα χρησιμοποιήσει αρχικά το νέο αεροσκάφος μεσαίας φαρδιάς ατράκτου για να εξυπηρετήσει την ηπειρωτική Κίνα και άλλους περιφερειακούς προορισμούς για λογαριασμό της κορυφαίας πελατειακής εταιρείας DHL Express.

Η Cathay Cargo, μια από τις 10 κορυφαίες παγκόσμιες αεροπορικές εταιρείες εμπορευματικών μεταφορών με βάση την κίνηση, διαθέτει δικό της στόλο 20 εμπορευματικών αεροσκαφών Boeing 747 και διαχειρίζεται το φορτίο που κινείται με τα επι-

βατικά αεροσκάφη της Cathay Pacific. Έχει επίσης παραγγείλει οκτώ αεροσκάφη εμπορευματικών μεταφορών επόμενης γενιάς A350 από την Airbus.

Σε σχετικό δελτίο Τύπου ο επικεφαλής της Cathay Cargo Dominic Perret δήλωσε τα εξής:

«Ο όμιλος Cathay ενισχύει το στόλο των εμπορευματικών αεροσκαφών μας για να υποστηρίξει τα σχέδια αύξησης της χωρητικότητας της Cathay Cargo, να ενισχύσει το δίκτυό μας και να ενισχύσει το Χονγκ Κονγκ ως κορυφαίο κόμβο αεροπορικών μεταφορών εμπορευμάτων στον κόσμο. Η πρόσθετη χωρητικότητα που προσφέρει το τελευταίο εμπορευματικό αεροσκάφος A330 της Air Hong Kong θα συμπληρώσει τα μελλοντικά εμπορευματικά αεροσκάφη A350F της Cathay Cargo, παρέχοντάς μας μεγαλύτερη ευελιξία για την κατασκευή του περιφερειακού δικτύου μεταφορών μας και καθιστώντας περισσότερες επιλογές διαθέσιμες για τους μεταφορείς εμπορευμάτων».



Νέος τερματικός σταθμός logistics πολλαπλών χρήσεων στο Ομάν

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΓΑΛΛΙΑ Ο πάροχος ολοκληρωμένων υπηρεσιών logistics Asyad Group του Ομάν και η CMA CGM υπέγραψαν συμφωνία-πλάνο για την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία ενός πολυχρηστικού τερματικού σταθμού logistics στο Sohar.

Η συμφωνία υπογράφηκε κατά τη διάρκεια της επίσημης επίσκεψης του σουλτάνου Haitham bin Tarik στη Γαλλία, και αντικατοπτρίζει την αυξανόμενη οικονομική συνεργασία μεταξύ των δύο χωρών.

Αυτή η συνεργασία θα συμβάλει στην ενίσχυση των λιμένων του Ομάν ως βασικών παγκόσμιων εμπορικών κόμβων, στην ενίσχυση της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας και στην παροχή ανώτερων υπηρεσιών στους πελάτες σε όλη την περιοχή. Η συνεργασία παρέχει το πλαίσιο για την ανάπτυξη ενός νέου πολυχρηστικού τερματικού σταθμού logistics αξίας 400 εκατομμυρίων δολλαρίων ΗΠΑ στο Sohar, ο οποίος θα βελτιώσει τις προηγμένες ολοκληρωμένες υπηρεσίες logistics και τις λύσεις εφοδιαστικής αλυσίδας και θα συμβάλει στην ενίσχυση νέων περιφερειακών και διεθνών εμπορικών διαδρόμων, στην αύξηση του όγκου διακίνησης φορτίου και στην εδραίωση των συνδέσεων των λιμένων του Ομάν με τα παγκόσμια ναυτιλιακά δίκτυα και τις βασικές διεθνείς αγορές.



Howden Hellas: Η ανθεκτικότητα είναι το νέο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα των logistics

Γιώτα Μπέλλου & Γιώργος Μάστακας

Η non life technical director και ο head of bancassurance sales της Howden Agents εξηγούν γιατί η ασφάλιση περνά από τη λογική της αποζημίωσης σε μια νέα εποχή, που χαρακτηρίζεται από την πρόληψη, τη διαχείριση κινδύνων και την επιχειρησιακή συνέχεια.

Συνέντευξη στο Χρήστο Παγώνη

Το πρόσφατο 4ο συνέδριο «Navigating the Future» της T-Press στις 30 Ιουνίου 2026 αποτέλεσε μια ενδιαφέρουσα αφορμή για να ανοίξει η συζήτηση γύρω από το μέλλον των logistics και των εφοδιαστικών αλυσίδων. Ανάμεσα στους ομιλητές ήταν και δύο στελέχη της Howden Agents, της εταιρείας του ομίλου Howden Hellas που παρέχει retail ασφαλιστικές υπηρεσίες για ιδιώτες και επιχειρήσεις, με εξειδίκευση στην ασφάλιση υγείας και ζωής.

Με αφορμή τις τοποθετήσεις τους στο συνέδριο, η κ. Γιώτα Μπέλλου και ο κ. Γιώργος Μάστακας μιλούν στο «Logistics & Management» και στο δημοσιογράφο Χρήστο Παγώνη για τις

νέες ανάγκες των επιχειρήσεων logistics, για τις επενδύσεις σε σύγχρονες υποδομές και για το ρόλο που μπορεί να διαδραματίσει η ασφαλιστική αγορά, σε μια εποχή όπου η προετοιμασία αποδεικνύεται εξίσου –αν όχι περισσότερο– σημαντική με την αντίδραση.

LM: Τα τελευταία χρόνια οι επιχειρήσεις κλήθηκαν να διαχειριστούν διαδοχικές κρίσεις, από την πανδημία και τις γεωπολιτικές εντάσεις έως τις φυσικές καταστροφές και τις κυβερνοεπιθέσεις. Πιστεύετε ότι βρισκόμαστε πλέον μπροστά σε μια νέα πραγματικότητα όσον αφορά τη διαχείριση κινδύνων;

Γιώτα Μπέλλου: Νομίζω πως ναι. Η

μεγαλύτερη αλλαγή είναι ότι σήμερα οι κίνδυνοι δεν λειτουργούν μεμονωμένα, αλλά αλληλεπιδρούν μεταξύ τους. Ένα ακραίο καιρικό φαινόμενο μπορεί να προκαλέσει ζημιές στις εγκαταστάσεις μιας επιχείρησης, να διακόψει τη λειτουργία της, να επηρεάσει τις μεταφορές και τελικά να δημιουργήσει σοβαρές οικονομικές επιπτώσεις σε ολόκληρη την εφοδιαστική αλυσίδα.

Αυτό σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις δεν αρκεί πλέον να αναρωτιούνται «τι θα συμβεί αν υπάρξει μια ζημιά». Το πραγματικό ερώτημα είναι πόσο γρήγορα μπορούν να επανέλθουν σε πλήρη λειτουργία. Εκεί ακριβώς μετατοπίζεται και ο ρόλος της ασφάλισης. Δεν αφορά μόνο την οικονομική αποκατάσταση, αλλά τη συνολική ανθεκτικότητα της επιχείρησης, μέσα από σωστή αξιολόγηση κινδύνων, πρόληψη και οργανωμένη διαχείριση κρίσεων.

► Σε αυτή τη συγκυρία, η Ελλάδα καταγράφει σημαντικές επενδύσεις σε σύγχρονες υποδομές logistics. Πόσο έχει αλλάξει η εικόνα της αγοράς και πώς προσαρμόζεται σε αυτήν η Howden;

Γιώργος Μάστακας: Η εικόνα έχει αλλάξει ριζικά. Δεν μιλάμε πια απλώς για περισσότερους αποθηκευτικούς χώρους, αλλά για εγκαταστάσεις υψηλών προδιαγραφών, με αυτοματισμούς και σοβαρές απαιτήσεις σε επίπεδο ασφαλείας και επιχειρησιακής συνέχειας. Το πρόβλημα είναι ότι, ενώ οι επενδύσεις



τρέχουν, η εγχώρια ασφαλιστική αγορά δεν έχει ακολουθήσει με τον ίδιο ρυθμό. Θα το πω ευθέως: Η ελληνική ασφαλιστική αγορά σήμερα δεν διαθέτει την ικανότητα να αντιμετωπίσει τα μεγάλα ασφαλισμένα κεφάλαια που ζητούν πλέον οι εταιρείες logistics.

Οι σύγχρονες επιχειρήσεις διαμεταφορών ζητούν καλύψεις σε αξία αντικατάστασης ή στη βάση της «Συνθήκης για τη διεθνή οδική μεταφορά πραγμάτων» (Contrat de transport international de Marchandises par Route [CMR]), με κεφάλαια που η τοπική αγορά δυσκολεύεται να σηκώσει.

Και όταν φτάνουμε σε δύσκολα φορτία, όπως είναι έργα τέχνης, καύσιμα και αυτά που εμπίπτουν στην ευρωπαϊκή συμφωνία ADR σχετικά με τις διεθνείς οδικές μεταφορές επικίνδυνων εμπορευμάτων, η ασφάλιση στην Ελλάδα γίνεται ουσιαστικά απαγορευτική.

Εκεί ακριβώς κάνει τη διαφορά η Howden. Οι εξαγορές και η ισχυρή ανάπτυξη του ομίλου μας έδωσαν στη μητρική μας εταιρεία στο Λονδίνο πρόσβαση στις μεγαλύτερες ασφαλιστικές και αντασφαλιστικές αγορές του κόσμου. Με άνεση μπορώ να πω ότι είμαστε πλέον οι μοναδικοί στη χώρα που μπορούμε να βρούμε λύσεις για κάθε μορφή εξωτερικής ανάθεσης υπηρεσιών logistics –είτε πρόκειται για υπηρεσίες 3PL (Third-Party Logistics) είτε για 4PL (Fourth-Party Logistics) – σε οποιαδήποτε κεφάλαια.

► **Μετά από τόσες διεθνείς αναταράξεις, έχετε διαπιστώσει ότι έχει αλλιάξει και η νοοτροπία των επιχειρήσεων απέναντι στην ασφάλιση; Ζητούν διαφορετικές λύσεις σε σχέση με το παρελθόν;**

Γιώργος Μάστακας: Οι επιχειρήσεις έχουν γίνει σαφώς πιο ώριμες, και η συζήτηση δεν ξεκινά πια από το κόστος του ασφαλιστηρίου, αλλά από το πώς θα προστατευτεί η συνέχεια της λειτουργίας τους. Το θέμα είναι ότι η ωριμότητα αυτή συναντά τα όρια της αγοράς.

Θα σας δώσω ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα από την καθημερινότητά μας: Επειδή πολλές εταιρείες logistics δεν βρίσκουν κάλυψη για ευθύνη αποθήκης (warehouse liability) στη χώρα, στρέφονται σε ασφάλιση περιουσίας για το περιεχόμενο των αποθηκών τους, θε-



H non life
technical director
της Howden
Agents κ. Γιώτα
Μπέλληου.

«Τα δεδομένα έχουν αξία όχι μόνο όταν εξηγούν τι συνέβη αλλή κυρίως όταν μας βοηθούν να αποτρέψουμε αυτό που θα μπορούσε να συμβεί»

ωρώντας ότι έτσι έχουν καλυφθεί. Στην πράξη, όμως, οι μεγάλοι αποθέτες έχουν ασφαλισμένα τα ίδια τα εμπορεύματά τους, και αποζημιώνονται από τη δική τους ασφαλιστική. Τότε η ασφαλιστική του αποθέτη στρέφεται με αναγωγικό δικαίωμα κατά της εταιρείας logistics.

Και εκεί ο operator συνειδητοποιεί ότι, παρόλο που πλήρωνε επί χρόνια ασφάλιστρα, είναι ουσιαστικά ανασφάλιστος, γιατί δεν είχε κάλυψη αστικής ευθύνης αλλά περιουσίας.

Η σωστή δόμηση της ασφάλισης ενός 3PL ή 4PL, ώστε να μην αφήνει κενά κάλυψης, είναι εξαιρετικά απαιτητική και δυστυχώς η ελληνική αγορά δεν μπορεί να ανταποκριθεί. Για αυτό επιλέγουμε να συμμετέχουμε στο σχεδιασμό της λύσης ήδη από το στάδιο της επένδυσης.

Γιώτα Μπέλληου: Συμφωνώ απόλυτα. Βλέπουμε επίσης ότι οι επιχειρήσεις ζητούν μεγαλύτερη συμμετοχή των

ασφαλιστικών συμβούλων στην πρόληψη. Το risk engineering, οι επιθεωρήσεις εγκαταστάσεων, η αξιολόγηση διαδικασιών και η εκπαίδευση προσωπικού αποτελούν πλέον ουσιαστικό μέρος της συζήτησης. Η ασφάλιση εξελίσσεται σε μια διαρκή συνεργασία και όχι σε μια διαδικασία που ολοκληρώνεται με την υπογραφή ενός συμβολαίου.

► **Η κλιματική αλλαγή και τα ακραία καιρικά φαινόμενα βρίσκονται πλέον στην κορυφή της διεθνούς ατζέντας. Πώς επηρεάζουν στην πράξη τον τρόπο με τον οποίο σχεδιάζονται σήμερα οι ασφαλιστικές καλύψεις για αποθήκες, εμπορεύματα και στόλους μεταφορών;**

Γιώτα Μπέλλου: Η αλλαγή είναι ουσιαστική. Σήμερα δεν αξιολογείται μόνο η αξία μιας εγκατάστασης ή των εμπορευμάτων που φιλοξενεί. Εξετάζονται η γεωγραφική της θέση, η έκθεση σε φυσικούς κινδύνους, τα μέτρα πυροπροστασίας, τα συστήματα αποστράγγισης, οι διαδικασίες συντήρησης, ακόμη και ο τρόπος με τον οποίο η επιχείρηση έχει οργανώσει τα σχέδια αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών.

«Η πιο ασφαλής επένδυση δεν είναι απαραίτητα η μεγαλύτερη, αλλά εκείνη που έχει σχεδιαστεί να αντέξει και στις πιο δύσκολες συνθήκες»

Από την άλλη πλευρά, βλέπουμε όλο ένα περισσότερες επιχειρήσεις να επενδύουν στην πρόληψη, καθώς αντιλαμβάνονται ότι αυτή η επένδυση δεν μειώνει μόνο την πιθανότητα μιας ζημιάς αλλά βελτιώνει και τη συνολική δυνατότητα ασφάλισης του κινδύνου. Η πρόληψη και η ασφάλιση δεν λειτουργούν πλέον ξεχωριστά. Είναι δύο πλευρές της ίδιας στρατηγικής για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας.

► **Η τεχνολογία αλλιάζει με ταχύτατους ρυθμούς τον κλάδο των logistics. Αυτοματοποιημένες αποθήκες, Internet of Things και τεχνητή νοημοσύνη υπόσχονται μεγαλύτερη αποδοτικότητα. Δημιουργούν όμως ταυτόχρονα και ένα νέο προφίλ κινδύνων;**

Γιώργος Μάστακας: Αναμφίβολα. Οι νέες τεχνολογίες κάνουν τις επιχειρήσεις πιο παραγωγικές και πιο ανταγωνιστικές,

O head of bancassurance sales της Howden Agents κ. Γιώργος Μάστακας.

αλλά ταυτόχρονα αυξάνουν την εξάρτησή τους από ψηφιακές υποδομές που πρέπει να λειτουργούν αδιάλειπτα. Η τεχνολογία σήμερα δεν είναι απλώς εργαλείο υποστήριξης της λειτουργίας· είναι ο πυρήνας της.

Όταν μια αποθήκη βασίζεται σε αυτοματοποιημένα συστήματα διαχείρισης ή όταν η διακίνηση των εμπορευμάτων παρακολουθείται αποκλειστικά μέσω ψηφιακών εφαρμογών, μια τεχνική αστοχία ή μια κυβερνοεπίθεση μπορεί να παραλύσει ολόκληρη την παραγωγική διαδικασία. Γι' αυτό ακριβώς λέμε συχνά ότι η τεχνολογία δεν αντικαθιστά τη διαχείριση κινδύνων· την κάνει ακόμη πιο απαραίτητη.

Γιώτα Μπέλλου: Ταυτόχρονα, η τεχνολογία μάς δίνει και πολύτιμα εργαλεία πρόληψης. Τα δεδομένα που συλλέγονται από αισθητήρες, από την τηλεματική ή από συστήματα παρακολούθησης, επιτρέπουν να εντοπίζονται έγκαιρα αδυναμίες, να προλαμβάνονται ζημιές και να σχεδιάζονται πιο στοχευμένες ασφαλιστικές λύσεις.

► **Οι κυβερνοεπιθέσεις συγκαταλέγονται πλέον στους μεγαλύτερους επιχειρηματικούς κινδύνους διεθνώς. Πόσο προετοιμασμένες είναι οι ελληνικές επιχειρήσεις logistics απέναντι σε αυτή τη νέα πραγματικότητα;**

Γιώργος Μάστακας: Η εικόνα βελτιώνεται, αλλά υπάρχει ακόμη σοβαρός δρόμος μπροστά. Πολλές επιχειρήσεις θεωρούν ακόμη ότι η κυβερνοεπίθεση αφορά κυρίως τον χρηματοπιστωτικό ή τον τεχνολογικό κλάδο. Στην πραγματικότητα, οι εταιρείες logistics διαχειρίζονται καθημερινά κρίσιμα δεδομένα και δίκτυα που συνδέουν προμηθευτές, μεταφορείς και πελάτες. Ένα μόνο περιστατικό μπορεί να οδηγήσει σε διακοπή λειτουργίας, απώλεια δεδομένων και σημαντικές οικονομικές απαιτήσεις.

Για αυτό και η κυβερνοασφάλεια δεν είναι πλέον αποκλειστικό θέμα του τμήματος πληροφορικής. Αποτελεί ζήτημα εταιρικής διακυβέρνησης και επιχειρησιακής συνέχειας. Η ασφαλιστική κάλυψη είναι ένα σημαντικό εργαλείο, αλλά προϋποθέτει ότι η επιχείρηση έχει ήδη επενδύσει σε βασικά μέτρα πρόληψης και σε οργανωμένες διαδικασίες αντιμετώπισης περιστατικών.



► **Η βιωσιμότητα και τα θέματα περιβάλλοντος, κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental - Social - Governance [ESG]) επηρεάζουν πλέον σημαντικά τον τρόπο με τον οποίο χρηματοδοτούνται και αναπτύσσονται οι επιχειρήσεις. Βλέπετε να επηρεάζουν αντίστοιχα και τον τρόπο με τον οποίο προσεγγίζει η ασφαλιστική αγορά τις νέες επενδύσεις;**

Γιώργος Μάστακας: Η σύνδεση αυτή γίνεται ολοένα και πιο ισχυρή. Οι σύγχρονες επενδύσεις στα logistics δεν αξιολογούνται μόνο με βάση το μέγεθος ή την απόδοσή τους, αλλά και ως προς την ανθεκτικότητα, την ενεργειακή αποδοτικότητα και τη συνολική διαχείριση των επιχειρησιακών προκλήσεων.

Μια επιχείρηση που επενδύει σε σύγχρονες εγκαταστάσεις, σε συστήματα πρόληψης και σε διαδικασίες εταιρικής διακυβέρνησης, στέλνει ένα πολύ θετικό μήνυμα προς όλους: επενδυτές, χρηματοδότες, συνεργάτες και ασφαλιστική αγορά. Η βιωσιμότητα δεν είναι πλέον μια ξεχωριστή πρωτοβουλία: είναι στοιχείο της επιχειρηματικής αξιοπιστίας.

► **Στην καθημερινή σας επαφή με τις επιχειρήσεις, ποια είναι η συννηθέστε-**

ρη παρανόηση που εξακολουθείτε να συναντάτε γύρω από την ασφαλιστική προστασία;

Γιώτα Μπέλλου: Ίσως η πιο χαρακτηριστική είναι ότι πολλές επιχειρήσεις θεωρούν πως, επειδή έχουν ασφαλίσει τις εγκαταστάσεις και τον εξοπλισμό τους, έχουν καλύψει συνολικά τον κίνδυνο. Στην πράξη, όμως, έχουμε περιπτώσεις όπου η υλική ζημιά αποκαταστάθηκε σχετικά γρήγορα, αλλά χρειάστηκαν μήνες μέχρι η επιχείρηση να επανέλθει στους φυσιολογικούς της ρυθμούς.

Το πραγματικό ερώτημα είναι: Τι συμβαίνει αν δεν μπορείς να παραδώσεις στους πελάτες σου, όταν ένας βασικός προμηθευτής τεθεί εκτός λειτουργίας ή όταν ένα πληροφοριακό σύστημα σταματήσει να λειτουργεί; Εκεί χρειάζεται μια πιο ολοκληρωμένη προσέγγιση, η οποία εξελίσσεται μαζί με την ίδια την επιχείρηση και δεν μένει στατική στο χρόνο.

► **Αν κλείναμε αυτή τη συζήτηση με μία μόνο συμβουλή προς τους επικεφαλής των επιχειρήσεων logistics που σχεδιάζουν την επόμενη ημέρα, ποιο θα ήταν το βασικό μήνυμα που θα θέλατε να τους αφήσετε;**

Γιώργος Μάστακας: Θα τους έλε-

γα να βλέπουν την ασφάλιση ως μέρος του επιχειρηματικού σχεδιασμού και όχι ως μια υποχρεωτική διαδικασία που ολοκληρώνεται στο τέλος μιας επένδυσης. Και θα πρέπει να μην συμβιβάζονται με μια κάλυψη μόνο και μόνο επειδή αυτή είναι διαθέσιμη στην τοπική αγορά. Όταν πρόκειται για μεγάλα κεφάλαια ή σύνθετους κινδύνους 3PL και 4PL, η σωστή λύση συνήθως βρίσκεται μόνο αν ανοίξεις την πόρτα σε διεθνείς αγορές και τεχνολογία.

Οι πιο επιτυχημένες επιχειρήσεις είναι εκείνες που σχεδιάζουν από την αρχή πώς θα διαχειριστούν τις δυσκολίες και όχι μόνο πώς θα αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες.

Γιώτα Μπέλλου: Κι εγώ θα τους προέτρεπα να αφιερώνουν χρόνο στην πρόληψη. Δεν μπορούμε να προβλέψουμε ποια θα είναι η επόμενη κρίση: μπορούμε όμως να προετοιμάσουμε καλύτερα την επιχείρησή μας για να την αντιμετωπίσει. Στο τέλος της ημέρας, αυτό που κάνει τη διαφορά δεν είναι το ποιος δεν θα βρεθεί ποτέ αντιμέτωπος με μια δύσκολη κατάσταση: είναι το ποιος θα μπορέσει να συνεχίσει να εξυπηρετεί τους ανθρώπους και τους πελάτες του όταν έρθει εκείνη η στιγμή. **LM**



© Paterakis Photo
Paterakis Dionisios
04777278/2026

Τα Logistics και η βιομηχανία στη νέα εποχή της αβεβαιότητας

T-Press Με κεντρικό θέμα «Smart Supply Chains & Resilient Production in an Era of Uncertainty», το συνέδριο αποτέλεσε σημείο συνάντησης της βιομηχανίας και των logistics.

Με εξαιρετική επιτυχία πραγματοποιήθηκε στις 30 Ιουνίου 2026 το 4ο Συνέδριο Navigating the Future, που διοργάνωσε η Τεχνοεκδοτική/T-Press, συγκεντρώνοντας κορυφαία στελέχη της αγοράς, εκπροσώπους της πολιτείας, της ακαδημαϊκής κοινότητας και των παραγωγικών φορέων.

Με κεντρικό θέμα «Smart Supply Chains & Resilient Production in an Era of Uncertainty», το συνέδριο αποτέλεσε σημείο συνάντησης της βιομηχανίας και των logistics, αναδεικνύοντας τις στρατηγικές προτεραιότητες που διαμορφώνουν το μέλλον της παραγωγής, των εφοδιαστικών αλυσίδων και των επενδύσεων σε ένα περιβάλλον που χαρακτηρί-

ζεται από έντονες γεωπολιτικές, οικονομικές και τεχνολογικές ανακατατάξεις.

Την έναρξη των εργασιών κήρυξε ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρίστος Δήμας, ο οποίος υπογράμμισε ότι η ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων αποτελεί πλέον στρατηγική προτεραιότητα για την Ευρώπη, επισημαίνοντας τον κρίσιμο ρόλο της Ελλάδας ως διαμετακομιστικού κόμβου που συνδέει την Ευρώπη με την Ανατολική Μεσόγειο, τη Μέση Ανατολή και την Ασία.

Σημαντικές παρεμβάσεις

Στο συνέδριο συμμετείχαν επίσης με παρεμβάσεις τους η γενική γραμματέας Ενέργειας και Ορυκτών Πρώτων Υλών κ.

Δέσποινα Παληαρούτα, ο γενικός γραμματέας Βιομηχανίας κ. Λευτέρης Κρητικός και ο υποδιοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος κ. Θεόδωρος Πελαγίδης, οι οποίοι ανέπτυξαν τις προκλήσεις και τις προοπτικές που διαμορφώνονται για την ελληνική οικονομία, τη βιομηχανία, την ενεργειακή ασφάλεια και την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων.

Ξεχωριστή στιγμή του συνεδρίου αποτέλεσαν επίσης οι keynote ομιλίες του κ. Διονύση Ξενάκη, επίκουρου καθηγητή του Τμήματος Τεχνολογιών Ψηφιακής Βιομηχανίας και Επικεφαλής της Ερευνητικής Ομάδας X-TREND του ΕΚΠΑ, καθώς και του κ. Δημήτρη Μούτση, καθηγητή του Τμήματος Μηχανολόγων και Αεροναυπηγών Μηχανικών και αντιπρο-



ΠΑΝΩ ΑΡΙΣΤΕΡΑ: Ο επίκουρος καθηγητής του Τμήματος Τεχνολογιών Ψηφιακής Βιομηχανίας και Επιχειρηματικής της Ερευνητικής Ομάδας X-TREND του ΕΚΠΑ κ. Διονύσης Ξενάκης.
ΠΑΝΩ ΔΕΞΙΑ: Ο καθηγητής του Τμήματος Μηχανολόγων και Αεροναυπηγών Μηχανικών και αντιπρόεδρος της Επιτροπής Ερευνών του Πανεπιστημίου Πατρών κ. Δημήτρης Μούρτζης.
ΑΡΙΣΤΕΡΑ: Ο υποδιοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος κ. Θόδωρος Πετλαγίδης.

έδρου της Επιτροπής Ερευνών του Πανεπιστημίου Πατρών.

Οι δύο διακεκριμένοι ακαδημαϊκοί παρουσίασαν τις σύγχρονες εξελίξεις και τις προκλήσεις στον τομέα της ψηφιακής βιομηχανίας και του ψηφιακού μετασχηματισμού της παραγωγής. Οι εισηγήσεις τους προσέφεραν ουσιαστικά ερεθίσματα για προβληματισμό, ανέδειξαν καινοτόμες προσεγγίσεις και συνέβαλαν στην ανάπτυξη ενός γόνιμου διαλόγου μεταξύ των συμμετεχόντων.

Κατά τη διάρκεια των εργασιών αναπτύχθηκε ένας ιδιαίτερα γόνιμος διάλογος γύρω από τους κρίσιμους παράγοντες που θα καθορίσουν την ανθεκτικότητα και τη βιώσιμη ανάπτυξη των επιχειρήσεων τα επόμενα χρόνια.

Το μήνυμα των ομιλιών

Από τις τοποθετήσεις των ομιλητών αναδείχθηκε η ανάγκη επιτάχυνσης των μεταρρυθμίσεων που αφορούν τις υποδομές, τη βιομηχανική πολιτική και τον χωροταξικό σχεδιασμό, καθώς και η σημασία της δημιουργίας ενός ολοκληρωμένου Εθνικού Δικτύου Εμπορευματοτικών Κόμβων και Διαδρόμων αντί απο-

στασιατικών έργων χωρίς λειτουργική διασύνδεση.

Ιδιαίτερη βαρύτητα δόθηκε επίσης στο νέο Χωροταξικό Σχεδιασμό για τη Βιομηχανία και τα Logistics, στην ανάγκη επιλογής των βιομηχανικών περιοχών με ολιστικά κριτήρια, αλλά και στην ανάπτυξη ανθρώπινου κεφαλαίου, καθώς, όπως χαρακτηριστικά επισημάνθηκε, «υποδομές χωρίς καταρτισμένους ανθρώπους δεν αραχούν».

Κοινό συμπέρασμα των εργασιών του συνεδρίου ήταν ότι η ανθεκτικότητα των επιχειρήσεων δεν αποτελεί πλέον επιλογή, αλλά προϋπόθεση για τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών, η ενίσχυση των υποδομών, η ενεργειακή επάρκεια, η επένδυση στις δεξιότητες και η στενή συνεργασία πολιτείας και επιχειρηματικής κοινότητας συνιστούν τους βασικούς άξονες για τη δημιουργία ανταγωνιστικών και ευέλικτων αλυσίδων αξίας στην Ελλάδα και την Ευρώπη.

Ένα μεγάλο τμήμα των συζητήσεων αφιερώθηκε στη διαχείριση των κινδύνων, στην έγκαιρη ανάλυση δεδομένων και στην οργανωμένη επιστημονική πρόβλεψη, καθώς η παγκόσμια μεταβλητότητα είναι ιστορικά πρωτόγνωρη. **LM**

CONFERENCE NAVIGATING THE FUTURE Green Transport & Logistics

Οι ενότητες

Οι θεματικές ενότητες, που κάλυψαν το σύνολο των σύγχρονων προκλήσεων, ήταν οι εξής:

- 1. Ενεργειακή ανθεκτικότητα και στρατηγικές επενδύσεων σε περιβάλλον ανατροπών,** με έμφαση στην ενεργειακή ασφάλεια και στη σημασία των επενδύσεων για τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας.
- 2. Μετάβαση προς το Industry 5.0:** Από τις αναδυόμενες τεχνολογίες έως τα KPI. Ο ρόλος της τεχνητής νοημοσύνης, του ψηφιακού μετασχηματισμού και της ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού με νέες δεξιότητες.
- 3. Οι παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες σε ένα μεταβαλλόμενο και ασταθές οικονομικό περιβάλλον,** με επίκεντρο τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τη διαχείριση κινδύνων και τις νέες ισορροπίες στο διεθνές εμπόριο.
- 4. Θωράχιση των επιχειρήσεων σε αβέβαιους καιρούς,** με στρατηγικές για την ενίσχυση της επιχειρησιακής συνέχειας, της διαχείρισης ρίσκου και της οργανωτικής ανθεκτικότητας.
- 5. Βιομηχανία και Logistics:** Οι κρίσιμοι συντελεστές για ανθεκτικές και ευέλικτες αλυσίδες αξίας, με ιδιαίτερη έμφαση στις υποδομές, την ψηφιοποίηση, τη διασύνδεση των μεταφορικών δικτύων και τη συνεργασία δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Η ανθεκτικότητα είναι από τις σημαντικότερες στρατηγικές προτεραιότητες της Ευρώπης

Χρίστος Δήμας

Στην ομιλία του ο υπουργός Μεταφορών και Υποδομών τόνισε ότι οι ανθεκτικές εφοδιαστικές αλυσίδες χτίζονται μέσα από συνεργασίες, διασυνδεδεμένα δίκτυα και κοινό στρατηγικό σχεδιασμό

Τη στρατηγική σημασία των ελληνικών υποδομών και των ευρωπαϊκών διαδρόμων μεταφορών για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των εφοδιαστικών αλυσίδων ανέδειξε ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρίστος Δήμας, κατά την ομιλία του στο 4th Navigating the Future: Smart Supply Chains & Resilient Production in an Era of Uncertainty.

Ο κ. Δήμας τόνισε ότι η ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων αποτελεί πλέον μία από τις σημαντικότερες στρατηγικές προτεραιότητες της Ευρώπης, επισημαίνοντας ότι οι σύγχρονες γεωπολιτικές και οικονομικές προκλήσεις καθιστούν αναγκαία τη δημιουργία ασφαλών και αξιόπιστων δικτύων μεταφορών.

«Η Ελλάδα, είτε χαρακτηριστικά ο κ. Δήμας, βρίσκεται στο επίκεντρο αυτής της προσπάθειας. Η χώρα μας αποτελεί το φυσικό σημείο συνάντησης της Ευρώπης με την ανατολική Μεσόγειο, τη Μέση Ανατολή και την Ασία. Τα ελληνικά λιμάνια, τα σιδηροδρομικά δίκτυα, οι οδικοί άξονες και οι αναπτυσσόμενες διατροπικές υποδομές δεν εξυπηρετούν μόνο τις ανάγκες της ελληνικής οικονομίας. Αποτελούν κρίσιμα στοιχεία της ευρωπαϊκής εφοδιαστικής αλυσίδας».

Αναφερόμενος στους δύο νέους ευρωπαϊκούς διαδρόμους του διευρωπαϊκού δικτύου μεταφορών, ο υπουργός σημείωσε ότι ο Διάδρομος Βαλτικής - Μαύρης Θάλασσας - Αιγαίου (Baltic - Black Sea - Aegean Sea [BBA]) αποκτή ιδιαίτερη γεωπολιτική σημασία για την Ευρωπαϊκή Ένωση.

«Η ανάπτυξη του άξονα αυτού, είτε ο



κ. Δήμας, δεν αφορά μόνο τις μεταφορές. Αφορά την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της αυτονομίας της Ευρώπης, τη διαφοροποίηση των εμπορευματοκιβωτίων και τη δημιουργία ασφαλέστερων και αποτελεσματικότερων εναλλακτικών διαδρομών σε μια περίοδο αυξημένων γεωπολιτικών προκλήσεων».

Παράλληλα, υπογράμμισε τη σημασία του Διαδρόμου Δυτικών Βαλκανίων - Ανατολικής Μεσογείου (Western Balkans - Eastern Mediterranean European

Transport Corridor [WBEMC]), καθώς και των επενδύσεων στους βασικούς σιδηροδρομικούς άξονες της χώρας, οι οποίοι ενισχύουν τη διασυνδεσιμότητα της Ελλάδας με τα Βαλκάνια και την κεντρική Ευρώπη.

Ο κ. Δήμας αναφέρθηκε επίσης στα συμπεράσματα του πρόσφατου Transport Investment Summit και της 3ης συνάντησης της τριμερούς συνεργασίας Ελλάδας, Βουλγαρίας και Ρουμανίας για τον Άξονα Μαύρης Θάλασσας

- Αιγαίου, επισημαίνοντας ότι η κοινή ευρωπαϊκή δράση αποτελεί προϋπόθεση για την αντιμετώπιση των νέων προκλήσεων.

«Η κοινή μας πεποίθηση, δήλωσε, είναι ότι καμία χώρα δεν μπορεί να αντιμετωπίσει μόνη της τις προκλήσεις της νέας εποχής. Οι ανθεκτικές εφοδιαστικές αλυσίδες χτίζονται μέσα από συνεργασίες, διασυνδεδεμένα δίκτυα και κοινό στρατηγικό σχεδιασμό».

Τεχνολογία & νέα εποχή

Ιδιαίτερη αναφορά έκανε ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών και στη σημασία της τεχνολογίας, της τεχνητής νοημοσύνης, της ψηφιοποίησης των μεταφορών και των logistics, καθώς και των πράσινων υποδομών, ως βασικών παραγόντων για τη μετάβαση σε ένα αποδοτικότερο και βιώσιμο μοντέλο ανάπτυξης.

«Η Ελλάδα, είτε ο κ. Δήμας, επενδύει συστηματικά προς αυτή την κατεύθυνση. Με νέα οδικά και σιδηροδρομικά έργα, αναβαθμισμένες λιμενικές υποδομές, σύγχρονα logistics hubs και ισχυρές διεθνείς συνεργασίες, οικοδομούμε έναν νέο χάρτη μεταφορών που ενισχύει το ρόλο της χώρας ως κόμβου συνδεσιμότητας, ανάπτυξης και ανθεκτικότητας για ολόκληρη την Ευρώπη».

Κλείνοντας την τοποθέτησή του, ο υπουργός αναφέρθηκε στις στρατηγικές επενδύσεις που υλοποιούνται στις υποδομές logistics της χώρας και υπογράμμισε:

«Η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των εφοδιαστικών αλυσίδων δεν εξαρτάται μόνο από τους μεγάλους ευρωπαϊκούς διαδρόμους μεταφορών, αλλά και από την ανάπτυξη των υποδομών logistics που συνδέουν λιμένες, σιδηρόδρομο και οδικά δίκτυα σε ένα ενιαίο και αποτελεσματικό σύστημα.

»Η ανάπτυξη των Εμπορευματικών Κέντρων Θριασίου Ι, Θριασίου ΙΙ και του πρώην στρατοπέδου Γκόνου, σε συνδυασμό με την αναβάθμιση των λιμενικών πυλών της χώρας και την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών διαδρόμων μεταφορών, διαμορφώνει σταδιακά ένα ισχυρότερο και ανθεκτικότερο δίκτυο μεταφορών και logistics, ενισχύοντας τον ρόλο της Ελλάδας ως πύλης εισόδου της ανατολικής Μεσογείου, της Μέσης Ανατολής και της Ασίας προς την ευρωπαϊκή ενδοχώρα».

LM

Τα βασικά σημεία της ομιλίας της κ. Δ. Παληαρούτα

Η αβεβαιότητα είναι το νέο περιβάλλον για τις επιχειρήσεις

Η ΝΕΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ Η γενική γραμματέας Ενέργειας και Φυσικών Πόρων κ. Δέσποινα Παληαρούτα, μιλώντας στο Συνέδριο, αναφέρθηκε στο κρίσιμο ζήτημα της ενέργειας, ως παράγοντα συνέχειας ή διαταραχής στη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας, και τόνισε τα εξής:

«Για πολλά χρόνια εστιάζαμε κατά κύριο λόγο στο κόστος της ενέργειας. Σαφώς είναι ένα σημείο αναφοράς, κάτι το οποίο βρίσκεται και αυτή τη στιγμή στο επίκεντρο. Όμως η ενέργεια έχει αλλάξει. Αποτελεί πλέον ζήτημα επιχειρησιακής συνέχειας, ανταγωνιστικότητας και στρατηγικής ανθεκτικότητας. »Οι διαδοχικές κρίσεις των τελευταίων ετών, η πανδημία, η ενεργειακή κρίση του 2022, οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι διαταραχές που βιώνουμε στον παρόντα χρόνο –που έχουν τόσο μεγάλο αντίκτυπο στις μεταφορές, στις υποδομές και στην εφοδιαστική αλυσίδα– και οι ολοένα συχνότερες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, κατέδειξαν ότι η αβεβαιότητα που βιώνουμε δεν αποτελεί πλέον μια προσωρινή συνθήκη. Αποτελεί το νέο περιβάλλον μέσα στο οποίο καλούνται να λειτουργήσουν οι επιχειρήσεις αλλά και το κράτος, ώστε να θεσπίζει το πλαίσιο όπου οι επενδυτές και οι επιχειρήσεις πρέπει να νιώθουν ασφαλείς.

»Σε αυτό το περιβάλλον, η στρατηγική ενεργειακή και στρατηγική δεν μπορεί να αντιμετωπιστεί ως επιμέρους λειτουργία μίας επιχείρησης· αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της συνολικής στρατηγικής της για την ανάπτυξη, τις επενδύσεις, την ανθεκτικότητα και τη βιωσιμότητά της.

»Η δυνατότητα πρόσβασης σε ασφαλή, ανταγωνιστική και καθαρή ενέργεια επηρεάζει πλέον άμεσα τις επενδυτικές αποφάσεις, την παραγωγική διαδικασία, την ανταγωνιστικότητα των προϊόντων και τελικά τη θέση της κάθε επιχείρησης στην αγορά».

Οι εναλλακτικοί δρόμοι

«Αυτή η νέα πραγματικότητα, τόνισε η κ. Παληαρούτα, αυτομάτως απαιτεί και μια διαφορετική προσέγγιση από την πολιτεία. Η ενεργειακή πολιτική δεν περιορίζεται πλέον μόνο στη διασφάλιση της επάρκειας του ενεργειακού εφοδιασμού μέσω εναλλακτικών



διαδρόμων· επεκτείνεται επίσης στην αναβάθμιση και στον εκσυγχρονισμό των ηλεκτρικών δικτύων.

»Απαιτούνται πιο ανθεκτικά και έξυπνα δίκτυα, καθώς αποτελούν τη ραχοκοκαλιά της ενεργειακής μετάβασης. Είναι εκείνα που θα επιτρέψουν τη σύνδεση των νέων βιομηχανικών μονάδων, την ενσωμάτωση περισσότερων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, την ανάπτυξη της αποθήκευσης, την ηλεκτροκίνηση και συνολικά την ενεργειακή μετάβαση και την απανθρακοποίηση της βιομηχανίας. Η Ευρώπη δεν μπορεί να μιλάει για βιομηχανική ανταγωνιστικότητα χωρίς ασφάλεια εφοδιασμού και για τα υλικά που στηρίζουν τη νέα οικονομία».

Η πράσινη μετάβαση

Για την πράσινη μετάβαση, η κ. Παληαρούτα είπε ότι παραμένει σταθερός στόχος και βασική προτεραιότητα, και πρόσθεσε τα εξής:

«Η συζήτηση δεν αφορά μόνο τη μείωση των εκπομπών. Αφορά εξίσου την ανταγωνιστικότητα της ευρωπαϊκής βιομηχανίας, την ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων και τη στρατηγική αυτονομία της Ευρώπης. Η Ελλάδα λοιπόν, συμμετέχει ενεργά σε αυτή τη νέα ευρωπαϊκή προσέγγιση, επιδιώκοντας να αξιοποιήσει την ενεργειακή μετάβαση όχι μόνο ως εργαλείο επίτευξης των κλιματικών στόχων, αλλά και ως μοχλό παραγωγικού μετασχηματισμού νέων επενδύσεων και ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της οικονομίας».

Η «MERIT Χρηματιστηριακή» εκπροσώπησε τον χρηματοοικονομικό κλάδο

Η «MERIT Χρηματιστηριακή» συμμετείχε ως χορηγός στο 4ο Συνέδριο «Navigating the Future» που διοργανώθηκε την Τρίτη 30 Ιουνίου 2026 από την Τεχνοεκδοτική / T-Press. Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου, στελέχη της εταιρείας είχαν την ευκαιρία να παρακολουθήσουν ομιλίες από κορυφαίους εκπροσώπους του κλάδου και να ενημερωθούν για τις τελευταίες εξελίξεις αλλά και για τις προοπτικές της αγοράς των Logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας.



Σε ένα περιβάλλον όπου οι συνθήκες λειτουργίας της εφοδιαστικής αλυσίδας μεταβάλλονται συνεχώς από γεωπολιτικές, τεχνολογικές και οικονομικές εξελίξεις, η εκδήλωση ανέδειξε τη σημασία του κλάδου για την πορεία της παγκόσμιας οικονομίας αλλά και για το στρατηγικό σχεδιασμό που απαιτείται, προκειμένου οι επιχειρήσεις να παραμείνουν ανταγωνιστικές και βιώσιμες τα επόμενα χρόνια.

Η «MERIT Χρηματιστηριακή» ευχαριστεί θερμά τους διοργανωτές και όλους τους συμμετέχοντες για την εξαιρετική οργάνωση και για τη συμβολή του Συνεδρίου στην εξέλιξη του κλάδου.

Η EPSILON SINGULARLOGIC στο επίκεντρο του ψηφιακού Supply Chain

Η EPSILON SINGULARLOGIC, μέλος του ομίλου EPSILONNET, συμμετείχε ως χορηγός στο 4ο Συνέδριο «Navigating the Future», συμβάλλοντας ενεργά στο διάλογο για το μέλλον των logistics, της βιώσιμης μεταφοράς και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Σε μια εποχή όπου οι επιχειρήσεις χρειάζονται μεγαλύτερη ορατότητα, ταχύτητα, ευελιξία και ανθεκτικότητα, η EPSILON SINGULARLOGIC επενδύει συστηματικά στην ανάπτυξη προηγμένων λύσεων που καλύπτουν το σύνολο των λειτουργιών της εφοδιαστικής αλυσίδας, ενισχύοντας την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και υποστηρίζοντας τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων.

Με εμπειρία σε σύνθετα έργα πληροφορικής και βαθιά γνώση της ελληνικής αγοράς, η εταιρεία βοηθά τους οργανισμούς να αξιοποιούν τα δεδομένα τους, να αυτοματοποιούν κρίσιμες διαδικασίες και να



λαμβάνουν πιο άμεσες, τεκμηριωμένες και αξιόπιστες αποφάσεις.

Η παρουσία της στο συνέδριο ανέδειξε τη δέσμευσή της να στηρίζει τις επιχειρήσεις στη μετάβασή τους σε πιο έξυπνα, ανθεκτικά, βιώσιμα και διασυνδεδεμένα μοντέλα λειτουργίας, που ανταποκρίνονται με συνέπεια στις απαιτήσεις της αγοράς και των πελατών τους.

Transcombi Express: Βήμα εξωστρέφειας το Συνέδριο

Η Transcombi Express συμμετείχε ως χορηγός στο 4ο Συνέδριο «Navigating The Future» που πραγματοποιήθηκε στις 30 Ιουνίου στο Intercontinental, επιβεβαιώνοντας με τη συμμετοχή της τη δέσμευσή της στην καινοτομία και στη βιώσιμη ανάπτυξη της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Την εταιρεία εκπροσώπησαν ο operations associate κ. Μαρίνος Αδαμόπουλος και ο operations director κ. Αντώνης Καπετανάκης, οι οποίοι παρακολούθησαν τις εργασίες του συνεδρίου και αντάλλαξαν απόψεις με εκπροσώπους της αγοράς για το Industry 5.0, την ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων, τις στρατηγικές επενδύσεων και τις σύγχρονες υποδομές Logistics. Με τη συμμετοχή της η εταιρεία ενίσχυσε την εξωστρέφειά της, και από την πλευρά της εκφράζει θερμά συχαρητήρια στους διοργανωτές.



Truck & Cargo: Η διαχείριση κινδύνου είναι κλειδί για την ανθεκτικότητα

Η Truck & Cargo Insurance συμμετείχε ως χορηγός στο 4ο Συνέδριο «Navigating the Future», επιβεβαιώνοντας τη σταθερή της παρουσία στο χώρο των μεταφορών, των logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Στο συνέδριο, ο CEO & Founder της Truck & Cargo

Insurance κ. Γιάννης Σαμολαδάς συμμετείχε στο πάνελ «Βιομηχανία και Logistics: Οι κρίσιμοι συντελεστές για ανθεκτικές και ευέλικτες αλυσίδες αξίας».

Η βασική τοποθέτηση της εταιρείας ήταν ότι η ανθεκτικότητα δεν αφορά μόνο τις υποδομές, αλλά και τη σωστή



διαχείριση κινδύνου πριν από την επένδυση και πριν από τη ζημία.

Με εξειδίκευση στις ασφαλίσεις φορητών, φορτίων, αποθηκών και logistics επιχειρήσεων, η Truck & Cargo Insurance συνεχίζει να στηρίζει την αγορά με πρακτική γνώση, εμπειρία και λύσεις προσαρμοσμένες στις πραγματικές ανάγκες της εφοδιαστικής αλυσίδας.

4th CONFERENCE NAVIGATING THE FUTURE



ADVANCED MANUFACTURING & LOGISTICS

Resilient Supply Chains & Production in an Era of Uncertainty

30 ΙΟΥΝΙΟΥ

2026

INTERCONTINENTAL HOTEL
ΑΙΘΟΥΣΑ BALLROOM 3



ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ ΤΩΝ ΦΟΡΕΩΝ



Εκκ. Γραφείο της
ΓΣΕΒΕΕ
Γενική Συντονιστική
Επιτροπή των Βιομηχανιών
Εμπορικών Ελλάδας



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS



PLATINUM SPONSOR



GOLD SPONSORS



SPONSORS



ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



E-mail: tpress@tpress.gr | Τηλ.: 210 6800470 | Τροίας 2 Βριλήσσια, 15235 Αθήνα

Επίσκεψη Κικίλια στο λιμένα Θεσσαλονίκης

ΟΛΘ Α.Ε. Ο υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής κ. Βασίλης Κικίλιας ξεναγήθηκε στο εργοτάξιο της επέκτασης του προβλήτα 6 και ενημερώθηκε για το επενδυτικό πρόγραμμα της ΟΛΘ Α.Ε. από το διευθύνοντα σύμβουλο της εταιρείας δρ. Ιωάννη Τσάρα.

Το λιμένα Θεσσαλονίκης επισκέφτηκε στις 6 Ιουλίου ο υπουργός Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής κ. Βασίλης Κικίλιας, τον οποίο υποδέχθηκαν η πρόεδρος του Δ.Σ. της ΟΛΘ Α.Ε. κ. Αγγελική Σαμαρά, ο διευθύνων σύμβουλος δρ. Ιωάννης Τσάρας και ανώτατα στελέχη της εταιρείας.

Κατά την επίσκεψη ο κ. Κικίλιας, συνοδευόμενος από τους συνεργάτες του και το βουλευτή Α' Θεσσαλονίκης κ. Δημήτρη Κούβελα, ξεναγήθηκε στον εργοταξιακό χώρο της επέκτασης του προβλήτα 6 και ενημερώθηκε για την πρόοδο των εργασιών και τα βασικά τεχνικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του έργου. Όπως επισημάνθηκε, η επέκταση του προβλήτα 6 αποτελεί το μεγαλύτερο έργο στην ιστορία της ΟΛΘ Α.Ε. και επένδυση στρατηγικής σημασίας για τη Θεσσαλονίκη, τη



βόρεια Ελλάδα και τη χώρα.

Παράλληλα, παρουσιάστηκε η συνολική αναπτυξιακή στρατηγική της ΟΛΘ Α.Ε. και το ευρύτερο επενδυτικό πρόγραμμα του λιμένα Θεσσαλονίκης, που περιλαμβάνει αναβαθμίσεις σε υποδομές, εξοπλισμό, κτιριακές εγκαταστάσεις, ψηφιακές εφαρμογές και υπηρεσίες. Οι επενδύσεις αυτές αποσκοπούν στη βελτί-

ωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και της ποιότητας εξυπηρέτησης, ενώ παράλληλα ενισχύουν τη διασύνδεση του λιμένα με τον αστικό ιστό και συμβάλλουν στην αναβάθμιση της ευρύτερης περιοχής.

Στο ίδιο πλαίσιο, αναδείχθηκε η ανάγκη επιτάχυνσης των έργων διασυνδεσιμότητας του λιμένα Θεσσαλονίκης με τα εθνικά και ευρωπαϊκά δί-

κτυα μεταφορών, με έμφαση στην οδική και σιδηροδρομική σύνδεση του προβλήτα 6. Ακόμη επισημάνθηκε ότι η έγκαιρη ολοκλήρωσή τους αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την πλήρη αξιοποίηση της επένδυσης και την περαιτέρω ενίσχυση του ρόλου της Θεσσαλονίκης στον παγκόσμιο χάρτη της εφοδιαστικής.

Επιπλέον, συζητήθηκαν οι προοπτικές ανάπτυξης του λιμένα Θεσσαλονίκης στο πλαίσιο της εθνικής λιμενικής πολιτικής, καθώς και οι επενδύσεις στον τομέα της κρουαζιέρας, οι οποίες ενισχύουν τον τουριστικό ρόλο της πόλης και της ευρύτερης περιοχής, και συμβάλλουν στη συνολική αναβάθμιση του λιμενικού συστήματος της χώρας. Παράλληλα, υπογραμμίστηκε η συμβολή του λιμένα στην περιφερειακή ανάπτυξη, την απασχόληση και την επιχειρηματικότητα.

ΟΛΘ: Η επέκταση του προβλήτα 6 αθλάζει τα δεδομένα στη βόρεια Ελλάδα

ΝΕΑ ΕΠΟΧΗ Η επέκταση του προβλήτα 6 στο λιμένα Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ) σηματοδοτεί μια νέα εποχή για τις μεταφορές, το εμπόριο και την ανάπτυξη σε ολόκληρη τη γεωγραφική περιφέρεια της βόρειας Ελλάδας.

Όπως επισημάνθηκε, είναι η σημαντικότερη αναβάθμιση στην ιστορία του λιμένα Θεσσαλονίκης και μια στρατηγική επένδυση εθνικής και περιφερειακής σημασίας.

Το συγκεκριμένο έργο δεν αποτελεί απλώς μια τεχνική αναβάθμιση της λιμενικής υποδομής, αλλά έναν στρατηγικό πυλώνα που αθλάζει ριζικά την κλίμακα του λιμανιού, μετατρέποντάς το σε έναν σύγχρονο, διεθνή εμπορικό κόμβο, ενώ ταυτόχρονα αναβαθμίζει την ποιότητα ζωής των πολιτών.

Η αναβάθμιση σε αριθμούς: Η ριζική αθλάση κλίμακας αποτυπώνεται στα νέα τεχνικά και γεωμετρικά χαρακτηριστικά του λιμένα: Με την ολοκλήρωση των εργασιών, το λειτουργικό βάθος του προβλήτα 6 θα φτάσει από τα 12,6 μέτρα στα 16,8 μέτρα, επιτρέποντας πλέον τον απρόσκοπτο ελλιμενισμό πλοίων εμπορευματοκιβωτίων πολύ μεγαλύτερης χωρητικότητας.

Παράλληλα, το συνολικό μήκος του προβλήτα σχεδόν θα διπλασιαστεί, από τα 568 μέτρα στα 1.081 μέτρα, χάρη στην προσθήκη 513 μέτρων νέου κρηπιδώματος, ενώ η κατασκευή αυτή θα προσθέσει επιπλέον χερσαία επιφάνεια για τη διαχείριση φορτίων. Το αποτέλεσμα όλων αυτών των παρεμβάσεων θα είναι ο υπερδιπλασιασμός της ετήσιας δυνα-

μικότητας του σταθμού, από τα 650.000 TEU στα 1.500.000 TEU. Αυτό σημαίνει απρόσκοπτη σύνδεση με διεθνείς αγορές, περισσότερες εμπορευματικές ροές και ισχυρότερη θέση της Θεσσαλονίκης στο χάρτη των μεταφορών.

Μοχλός για την επιχειρηματικότητα και τις εξαγωγές: Η αναβάθμιση του λιμένα Θεσσαλονίκης είναι στρατηγικής σημασίας και θα λειτουργήσει ως ισχυρός μοχλός για την επιχειρηματικότητα, καθώς αφορά άμεσα κάθε οικονομική μονάδα της περιοχής. Οι νέες υποδομές θα ενισχύσουν καθοριστικά το οικοσύστημα logistics και την εξαγωγική ανταγωνιστικότητα των τοπικών επιχειρήσεων, θα μειώσουν το μεταφορικό κόστος και θα περιορίσουν τους χρόνους αναμονής,

ΟΛΠ Α.Ε.: Ολοκληρώθηκε η τακτική γενική συνέλευση των μετόχων

ΜΕΓΑΛΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΟΛΠ Α.Ε. πραγματοποιήθηκε στο τέλος Ιουνίου, σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες και με τη συμμετοχή μετόχων που εκπροσωπούσαν το 83,40% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης παρουσιάστηκαν αναλυτικά τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, καθώς και τα οικονομικά και επιχειρησιακά αποτελέσματα που αποτυπώνουν τη συνεπή υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής της Εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε με ευρεία πλειοψηφία όλα τα θέματα, συμπεριλαμβανομένων των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και της διανομής μερίσματος για τη χρήση 2025 (01.01.2025 - 31.12.2025). Κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου, το μεικτό μέρισμα διαμορφώθηκε σε 1,896 ευρώ ανά μετοχή.

Σύμφωνα με την ετήσια οικονομική έκθεση για το 2025, τα συνολικά έσοδα ανήλθαν σε 250,8 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 8,6% ή 19,9 εκατ. ευρώ σε σχέση με το 2024. Τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκαν



σε 132,3 εκατ. ευρώ, καταγράφοντας αύξηση 2,2%, ενώ τα καθαρά κέρδη μετά φόρων ανήλθαν σε 86,2 εκατ. ευρώ, παρουσιάζοντας οριακή μείωση 1,5%.

Οι επιδόσεις αυτές συνιστούν την υψηλότερη επίδοση στην ιστορία της ΟΛΠ Α.Ε., σε επίπεδο τόσο εσόδων όσο και EBITDA, επιβεβαιώνοντας τη διαρκή αναπτυξιακή πορεία της εταιρείας για πέμπτη συνεχόμενη χρονιά και τη διατήρηση της ισχυρής επιχειρησιακής και χρηματοοικονομικής της δυναμικής.

Ο πρόεδρος της ΟΛΠ Α.Ε. κ. Han Chao ευχαρίστησε τους μετόχους για την εμπιστοσύνη και τη στήριξη τους, ενώ αναγνώρισε τη συμβολή της διοίκησης και των εργαζομένων, των οποίων η αφοσίωση και ο επαγγελματισμός συνέβαλαν καθοριστικά στις επιδόσεις της εταιρείας. Στη δήλωσή του ο κ. Han Chao επισήμανε τα εξής:

«Η σταθερά ανοδική πορεία της ΟΛΠ Α.Ε., όπως αποτυπώνεται στα οικονομικά αποτελέσματα των τελευταίων ετών, επιβεβαιώνει την αποτελεσματικότητα της στρατηγικής μας για τη συνολική αναβάθμιση του λιμένα Πειραιά. Μέσα από στοχευμένες επενδύσεις, σύγχρονη διοίκηση και συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών μας, ενισχύουμε το ρόλο του Πειραιά ως κορυφαίου διαμετακομιστικού και εμπορικού κόμβου στη Μεσόγειο και την Ευρώπη.

»Παράλληλα, παραμένουμε προσηλωμένοι στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και επενδύουμε σε πρωτοβουλίες που δημιουργούν μακροπρόθεσμη αξία για την κοινωνία, το περιβάλλον και την τοπική οικονομία. Στόχος μας είναι ένα λιμάνι σύγχρονο, ανθεκτικό και ανταγωνιστικό, με ισχυρές βάσεις για τις επόμενες γενιές».



ανοίγοντας νέες διόδους για τα ελληνικά προϊόντα στις διεθνείς αγορές.

Συμβολή σε ΑΕΠ και απασχόληση: Πέρα όμως από τις εμπορικές ροές, το έρ-

γο αφήνει ένα βαθύ κοινωνικό και οικονομικό αποτύπωμα, το οποίο γίνεται ορατό σε δύο φάσεις: Ήδη κατά την περίοδο της κατασκευής του, το έργο υπολογίζεται ότι παράγει προστιθέμενη

αξία 530.000.000 ευρώ για το εθνικό ΑΕΠ, με δημιουργία και διατήρηση περισσότερων από 20.000 θέσεων εργασίας. Η δυναμική αυτή πολλαπλασιάζεται σε ορίζοντα δεκαετιών πλήρους λειτουργίας του αναβαθμισμένου Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων.

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις, η προστιθέμενη αξία για την ελληνική οικονομία θα ξεπεράσει σε βάθος δεκαετίας τα 1,4 δισεκατομμύρια ευρώ, ενώ θα στηριχθούν περισσότερες από 52.000 άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας. Με την ολοκλήρωσή του, το λιμάνι της Θεσσαλονίκης θα καταστεί ο απόλυτος πρωταγωνιστής στις μεταφορές και στο εμπόριο σε ολόκληρη την περιοχή των Βαλκανίων και της νοτιοανατολικής Ευρώπης, αναβαθμίζοντας ουσιαστικά την ποιότητα ζωής και τις ευκαιρίες για κάθε πολίτη της βόρειας Ελλάδας.



ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΝΑΕΡΙΑΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ

Πώς η Ελλάδα ανταποκρίθηκε στις προκλήσεις του φετινού καλοκαιριού

Σημαντικά προβλήματα Οι καθυστερήσεις που σχετίζονται με τη διαχείριση εναέριας κυκλοφορίας αυξήθηκαν αισθητά κατά τον Ιούνιο, με αρκετά κέντρα ελέγχου να λειτουργούν στα όρια της χωρητικότητάς τους

Το καλοκαίρι του 2026 εξελίσσεται σε μία από τις πιο απαιτητικές περιόδους των τελευταίων ετών για το ευρωπαϊκό σύστημα διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας. Η διαρκώς αυξανόμενη επιβατική ζήτηση, η πλήρης σχεδόν ανάκαμψη των αερομεταφορών και οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή δημιούργησαν ένα σύνθετο επιχειρησιακό περιβάλλον, δοκιμάζοντας τις δυνατότητες των ευρωπαϊκών παρόχων υπηρεσιών αεροναυτιλίας.

Η Ελλάδα βρέθηκε στο επίκεντρο αυτής της πρόκλησης. Η γεωγραφική της θέση, στο σταυροδρόμι μεταξύ Ευρώπης, Ασίας και Ανατολικής Μεσογείου, την καθιστά βασικό διάδρομο διέλευσης για μεγάλο αριθμό διεθνών πτήσεων. Οι περιορισμοί στη χρήση ορισμένων εναέ-

ριων χώρων της Μέσης Ανατολής οδήγησαν πολλές αεροπορικές εταιρείες σε αναμεταδιοδότηση των δρομολογίων τους, αυξάνοντας σημαντικά την κυκλοφορία στο ελληνικό FIR. Παράλληλα, η κορύφωση της τουριστικής περιόδου εκτόξευσε τον αριθμό των αφίξεων και αναχωρήσεων από τα ελληνικά αεροδρόμια, εντείνοντας τις απαιτήσεις για ασφαλή και αποτελεσματική διαχείριση της κυκλοφορίας.

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, οι καθυστερήσεις που σχετίζονται με τη διαχείριση εναέριας κυκλοφορίας αυξήθηκαν αισθητά κατά τον Ιούνιο, με αρκετά κέντρα ελέγχου να λειτουργούν στα όρια της χωρητικότητάς τους. Οι αυξημένες ροές, σε συνδυασμό με ελλείψεις προσωπικού και τις αναγκαίες επιχειρησιακές προσαρμογές λόγω των νέων αεροδιαδρο-

μών, επηρέασαν τη συνολική απόδοση του δικτύου.

Τα στοιχεία της ΥΠΑ

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η ελληνική Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ) ανακοίνωσε ότι οι επιχειρησιακές καθυστερήσεις που αποδίδονται στη διαχείριση εναέριας κυκλοφορίας διαμορφώθηκαν σε περίπου 2,26 λεπτά ανά πτήση κατά μέσο όρο τον Ιούνιο, επίδοση που θεωρείται ιδιαίτερα ικανοποιητική σε σύγκριση με άλλες ευρωπαϊκές περιοχές. Το αποτέλεσμα αυτό αποδίδεται στην αποτελεσματική διαχείριση των ροών κυκλοφορίας, στη συνεργασία με το ευρωπαϊκό δίκτυο του Eurocontrol και στην επιχειρησιακή ετοιμότητα των ελληνικών μονάδων ελέγχου.

Η επίδοση αποκτά ιδιαίτερη σημασία

εάν ληφθεί υπόψη ότι το ελληνικό δίκτυο εξυπηρετεί δεκάδες εκατομμύρια επιβάτες κάθε χρόνο και παρουσιάζει έντονες εποχικές διακυμάνσεις. Τους θερινούς μήνες, αεροδρόμια όπως αυτά της Αθήνας, της Ρόδου, της Κέρκυρας, της Σαντορίνης, της Μυκόνου, του Ηρακλείου και των Χανίων, καταγράφουν πολύ υψηλή πυκνότητα κινήσεων μέσα σε περιορισμένα χρονικά διαστήματα, γεγονός που απαιτεί ακριβή σχεδιασμό και διαρκή συντονισμό μεταξύ ελεγκτών, αεροδρομίων και αεροπορικών εταιρειών.

Οι εξελίξεις των τελευταίων εβδομάδων αναδεικνύουν παράλληλα την ανάγκη για συνεχή εκσυγχρονισμό των συστημάτων αεροναυτιλίας. Η εφαρμογή τεχνολογιών ψηφιακής διαχείρισης εναέριας κυκλοφορίας, η αξιοποίηση εργαλείων πρόβλεψης της ζήτησης, η ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και η στενότερη συνεργασία στο πλαίσιο του Single European Sky αποτελούν βασικές προϋποθέσεις για τη διατήρηση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας τα επόμενα χρόνια.

Καθώς η αεροπορική αγορά συνεχίζει να αναπτύσσεται και οι γεωπολιτικές συνθήκες παραμένουν ρευστές, η αποτελεσματική διαχείριση του εναέριου χώρου αποκτά ακόμη μεγαλύτερη σημασία. Η μέχρι σήμερα εικόνα δείχνει ότι η Ελλάδα κατάφερε να ανταποκριθεί στις αυξημένες απαιτήσεις του καλοκαιριού, διατηρώντας υψηλά επίπεδα ασφάλειας και περιορίζοντας τις καθυστερήσεις.

Το ζητούμενο πλέον είναι η διατήρηση αυτής της επίδοσης μέσα από επενδύσεις σε τεχνολογία, ανθρώπινο δυναμικό και διεθνή συνεργασία, ώστε το ελληνικό σύστημα αεροναυτιλίας να παραμείνει αξιόπιστο κρίκος του ευρωπαϊκού αεροπορικού δικτύου.

Το σχέδιο

Σε αυτό το κλίμα το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών επιχειρεί να αντιμετωπίσει το «κυκλοφοριακό» του ελληνικού ουρανού με ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ενίσχυσης του ανθρώπινου δυναμικού και εκσυγχρονισμού των συστημάτων αεροναυτιλίας, το οποίο εκτείνεται σε ολόκληρη την επόμενη δεκαετία.

Βασικό στοιχείο των μέτρων είναι προφανώς η ενίσχυση του προσωπικού, με σημαντικές προσλήψεις ελεγκτών εναέριας κυκλοφορίας.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ

Ισχυρή τουριστική δυναμική, αλλήλ με πιο συγκρατημένους ρυθμούς

ΤΑ ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΑ ΤΗΣ FRAPORT

Θετική παραμένει η εικόνα στα περιφερειακά αεροδρόμια της χώρας, τα οποία συνεχίζουν να επωφελοούνται από τη διατηρούμενη ισχύ του ελληνικού τουρισμού, αν και οι ρυθμοί ανάπτυξης εμφανίζονται πλέον πιο ήπιοι σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια.

Σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία, τον Ιούνιο διακινήθηκαν συνολικά 5,6 εκατ. επιβάτες, αριθμός αυξημένος κατά 4,7% ή περίπου 250.000 σε σχέση με τον αντίστοιχο μήνα του 2025. Η ανάπτυξη αυτή στηρίχθηκε σχεδόν αποκλειστικά στη διεθνή αγορά, καθώς οι επιβάτες εξωτερικού αυξήθηκαν κατά 212.000 και έφτασαν τα 4,7 εκατομμύρια, αντιπροσωπεύοντας το 76% της συνολικής κίνησης.

Στα 14 περιφερειακά αεροδρόμια που διαχειρίζεται η Fraport Greece, η επιβατική κίνηση αυξήθηκε κατά 3,2% τον Απρίλιο του 2026, φτάνοντας τα 1,8 εκατομμύρια επιβάτες. Ξεχώρισαν τα αεροδρόμια της Θεσσαλονίκης, των Χανίων και της Σαντορίνης, τα οποία διατήρησαν υψηλές επιδόσεις, παρά τις πιέσεις που προκάλεσαν οι γεωπολιτικές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή και η μείωση πτήσεων από το Ισραήλ.

Σε οικονομικό επίπεδο, η Fraport Greece ξεκίνησε θετικά το 2026, με τα έσοδα του πρώτου τριμήνου να αυξάνονται κατά 6% και να διαμορφώνονται στα 44,4 εκατ. ευρώ, έναντι 41,9 εκατ. ευρώ το αντίστοιχο διάστημα του 2025. Η βελτίωση αποδίδεται τόσο στην αυξημένη επιβατική κίνηση όσο και στην ενίσχυση

των εμπορικών δραστηριοτήτων εντός των αεροδρομίων.

Η συνολική εικόνα των ελληνικών περιφερειακών αεροδρομίων παραμένει ιδιαίτερα θετική. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Υπηρεσίας Πολιτικής Αεροπορίας, η επιβατική κίνηση στα αεροδρόμια της χώρας αυξήθηκε κατά 5,6% το πρώτο τετράμηνο του 2026, φτάνοντας τα 14,6 εκατομμύρια επιβάτες. Στα 24 αεροδρόμια που διαχειρίζεται η Υπηρεσία Πολιτικής Αεροπορίας (ΥΠΑ), η άνοδος ήταν ακόμη μεγαλύτερη, αγγίζοντας το 8,8%. Παράλληλα, η Fraport Greece συνεχίζει να επενδύει στις υποδομές των περιφερειακών αεροδρομίων. Από την έναρξη της παραχώρησης έχουν υλοποιηθεί επενδύσεις ύψους περίπου 440 εκατ. ευρώ, με νέους τεμαχικούς σταθμούς, επεκτάσεις εγκαταστάσεων και εκσυγχρονισμό διαδρόμων προσγείωσης και επιχειρησιακών υποδομών.

Η εικόνα που διαμορφώνεται για το 2026 είναι ότι τα περιφερειακά αεροδρόμια εξακολουθούν να αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης του ελληνικού τουρισμού, με περιοχές όπως η Κρήτη, η Ρόδος, η Θεσσαλονίκη και τα νησιά του νοτίου Αιγαίου να διατηρούν υψηλή ζήτηση από τις διεθνείς αγορές. Ωστόσο, οι φορείς του κλάδου παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις στις διεθνείς αερομεταφορές, καθώς οι γεωπολιτικές εντάσεις, το αυξημένο λειτουργικό κόστος και οι περιορισμοί της ευρωπαϊκής εναέριας κυκλοφορίας αναμένεται να επηρεάσουν την πορεία της φετινής θερινής περιόδου.



IRU: Μόνιμη απειλή για τις μεταφορές είναι πλέον η έλλειψη οδηγών

Τα βασικά συμπεράσματα Τι αναφέρει η πρόσφατη έκθεση του Οργανισμού

Η έλλειψη επαγγελματιών οδηγών δεν αποτελεί πλέον μια προσωρινή δυσλειτουργία της αγοράς εργασίας, αλλά ένα βαθιά διαρθρωτικό πρόβλημα, το οποίο περιορίζει ήδη τη μεταφορική ικανότητα των επιχειρήσεων και αναμένεται να ενταθεί τα επόμενα χρόνια.

Αυτό είναι το βασικό συμπέρασμα της νέας έκθεσης της IRU με θέμα «Global Driver Shortage Report 2025 - Truck, Bus and Coach», η οποία αποτυπώνει την κατάσταση στις οδικές εμπορευματικές και επιβατικές μεταφορές σε 19 αγορές.

► Τα βασικά ευρήματα

Σε παγκόσμιο επίπεδο, περίπου 2,9 εκατομμύρια θέσεις οδηγών φορητών παραμένουν κενές, αριθμός που αντιστοιχεί στο 11% του συνολικού εργατικού δυναμικού του κλάδου.

Η κατάσταση στην Ευρώπη είναι ακόμη πιο δυσμενέστερη:

- Περίπου 502.000 θέσεις οδηγών φορητών παραμένουν ακάλυπτες.
- Το ποσοστό έλλειψης ανέρχεται στο 13%, έναντι 12% το 2024.
- Περίπου το 20% των σημερινών οδηγών αναμένεται να συνταξιοδοτηθεί έως το 2030.
- Οι γυναίκες αντιπροσωπεύουν μόλις το 4% των οδηγών φορητών, γεγονός που αναδεικνύει ένα σημαντικό ανεκμετάλλευτο εργατικό δυναμικό.

Η έκθεση επισημαίνει ότι η έλλειψη δεν υποχωρεί ακόμη και σε περιόδους περιορισμένης αύξησης της μεταφορικής ζήτησης. Η εξέλιξη αυτή επιβεβαιώνει ότι το πρόβλημα συνδέεται κυρίως με τη γήρανση του εργατικού δυναμικού, τις συνταξιοδοτήσεις, τη χαμηλή εισόδο νέων στο επάγγελμα και τις δυσκολίες διατήρησης των υφιστάμενων οδηγών.

► Πίεση στις μικρές επιχειρήσεις

Ιδιαίτερα εκτεθειμένες είναι οι μικρές και μεσαίες μεταφορικές επιχειρήσεις. Οι επιχειρήσεις με λιγότερους από 50 εργαζομένους καταγράφουν μέσο πο-



σοστό έλλειψης οδηγών 15%, έναντι 9% στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις.

Η διαφορά αυτή είναι κρίσιμη, καθώς οι μικρές επιχειρήσεις αποτελούν περίπου το 98% των επιχειρήσεων οδικών εμπορευματικών μεταφορών στην Ευρωπαϊκή Ένωση και απασχολούν περίπου το 79% του εργατικού δυναμικού του κλάδου. Παράλληλα, το 45% των οδηγών τους είναι ηλικίας 55 ετών και άνω, γεγονός που αυξάνει περαιτέρω την έκθεσή τους στο επερχόμενο κύμα συνταξιοδοτήσεων.

► Αποδοχές επαγγελματιών

Σύμφωνα με την έκθεση της IRU, οι αυξήσεις των αποδοχών εξακολουθούν να είναι σημαντικές, αλλά δεν επαρκούν από μόνες τους για την προσέλκυση και διατήρηση οδηγών.

Τα σημεία στα οποία δίνουν πλέον ιδιαίτερη βαρύτητα οι επαγγελματίες οδηγοί είναι τα εξής:

- Η ισορροπία επαγγελματικής και προσωπικής ζωής.
- Ο προβλέψιμος προγραμματισμός εργασίας.
- Ο χρόνος παραμονής στο σπίτι.
- Η κατάσταση και ο εξοπλισμός των οχημάτων.

► Η ύπαρξη ασφαλών και επαρκών χώρων στάθμευσης.

► Οι δυνατότητες κατάρτισης και επαγγελματικής εξέλιξης.

Οι μεταφορές μεγάλων αποστάσεων αντιμετωπίζουν τις μεγαλύτερες δυσκολίες, λόγω του χρόνου απουσίας από την κατοικία και των απαιτητικότερων συνθηκών εργασίας.

► Επιπτώσεις στην αγορά

Η έλλειψη οδηγών επηρεάζει ήδη άμεσα τη λειτουργία και την ανάπτυξη των επιχειρήσεων. Συγκεκριμένα:

► Το 65% των ευρωπαϊκών επιχειρήσεων χαρακτηρίζει την έλλειψη οδηγών ως το σημαντικότερο πρόβλημα που αντιμετωπίζει.

► Περίπου δύο στις τρεις επιχειρήσεις δηλώνουν ότι αναγκάζονται να απορρίπτουν νέες συμβάσεις, επειδή δεν διαθέτουν το απαιτούμενο προσωπικό.

► Μια ενδεχόμενη σημαντική αύξηση των εμπορευματικών όγκων κινδυνεύει να μετατραπεί σε ανεκτέλεστο μεταφορικό έργο, αντί σε ανάπτυξη της δραστηριότητας.

► Συντονισμένη δράση

Η αντιμετώπιση του προβλήματος προϋποθέτει συντονισμένες παρεμβάσεις από τις κυβερνήσεις, τις επαγγελματικές οργανώσεις, τις επιχειρήσεις και τους φορείς εκπαίδευσης. Συγκεκριμένα απαιτούνται:

- Μείωση του κόστους και των διοικητικών εμποδίων εισόδου στο επάγγελμα.
- Οργανωμένα προγράμματα κατάρτισης και απόκτησης επαγγελματικών αδειών.
- Προσέλκυση νέων και γυναικών.
- Αποτελεσματικές και νόμιμες διαδικασίες πρόσληψης οδηγών από τρίτες χώρες.
- Βελτίωση των συνθηκών εργασίας και των υποδομών ασφαλούς στάθμευσης.
- Ειδική υποστήριξη των μικρών μεταφορικών επιχειρήσεων.



Τα ηλεκτρικά φορτηγά κερδίζουν έδαφος στις διεθνείς μεταφορές

ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΡΙΔΙΟΥ Νέα δεδομένα διαμορφώνονται στις οδικές εμπορευματικές μεταφορές, καθώς τα ηλεκτρικά φορτηγά αποκτούν ολοένα και μεγαλύτερο μερίδιο στην αγορά. Σύμφωνα με πρόσφατες διεθνείς αναλύσεις, η ανάπτυξη τεχνολογιών όπως η αντικατάσταση μπαταριών (battery swapping) μειώνει σημαντικά το χρόνο ακινητοποίησης των οχημάτων και καθιστά τις ηλεκτρικές μεταφορές πιο ανταγωνιστικές απέναντι στα πετρελαιοκίνητα φορτηγά.

Η τάση αυτή, που έχει ήδη σημειώσει μεγάλη πρόοδο στην Κίνα, επεκτείνεται πλέον και στην Ευρώπη, όπου σχεδιάζεται

η δημιουργία δικτύου σταθμών αντικατάστασης μπαταριών για βαρέα οχήματα. Εκπρόσωποι του κλάδου εκτιμούν ότι η εξέλιξη αυτή θα συμβάλει στη μείωση του λειτουργικού κόστους, των εκπομπών ρύπων και του χρόνου εκτέλεσης των μεταφορών, ενώ αναμένεται να επιταχύνει την ανανέωση των στόλων φορτηγών τα επόμενα χρόνια.

Οι επιχειρήσεις logistics παρακολουθούν στενά τις εξελίξεις, καθώς η ηλεκτροκίνηση αναμένεται να αποτελέσει βασικό παράγοντα ανταγωνιστικότητας στη διεθνή αγορά μεταφορών.

Διευκρινίσεις για τις διεθνείς μεταφορές και τα ελαφρά επαγγελματικά οχήματα

ΤΑΧΟΓΡΑΦΟΙ G2V2 Η ΟΦΑΕ ενημερώνει τα μέλη της ότι, σύμφωνα με τις εγκυκλίους του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, τα οχήματα μεταφοράς εμπορευμάτων ή επιβατών που εκτελούν διεθνείς μεταφορές ή ενδομεταφορές και κυκλοφορούν σε κράτος-μέλος διαφορετικό από το κράτος ταξινόμησής τους, οφείλουν να είναι εξοπλισμένα με ευφυή ταχογράφο 2ης έκδοσης (G2V2).

Ειδικά για τα ελαφρά επαγγελματικά οχήματα (LCV), από την 1η Ιουλίου 2026 η υποχρέωση αφορά οχήματα ή συνδυασμούς οχημάτων μεταφοράς εμπορευμάτων με μεικτό βάρος άνω των 2,5 τόνων, τα οποία δραστηριοποιούνται σε διεθνείς μεταφορές ή ενδομεταφορές. Η ρύθμιση αφορά τόσο τα ΦΔΧ όσο και τα ΦΙΧ.

Για τα ΦΙΧ μεικτού βάρους 2,5 έως 3,5 τόνων προβλέπεται δυνατότητα εξαίρεσης, εφόσον η οδήγηση δεν αποτελεί την κύρια δραστηριότητα του οδηγού.

Η ΟΦΑΕ θα συνεχίσει να παρακολουθεί το θέμα και να ενημερώνει τα μέλη της για κάθε νεότερη οδηγία.



Οι προθεσμίες για τα ψηφιακά έγγραφα στις εσωτερικές μεταφορές της Ισπανίας

Η Ισπανία προχωρά στον ψηφιακό μετασχηματισμό των διαδικασιών οδικών μεταφορών μέσω της εφαρμογής των ηλεκτρονικών διοικητικών εγγράφων ελέγχου (DeCA), όπως ενημερώνει η ΟΦΑΕ.

Οι τεχνικές προδιαγραφές των Ηλεκτρονικών Διοικητικών Εγγράφων Ελέγχου (DeCA) καθορίζονται από τη Resolution of June 5, 2026 της Γενικής Διεύθυνσης Οδικών και Σιδηροδρομικών Μεταφορών, η οποία δημοσιεύθηκε στην Επίσημη Εφημερίδα του Ισπανικού Κράτους (BOE) στις 12 Ιουνίου 2026.

Σύμφωνα με το νέο πλαίσιο, από τις 5 Οκτωβρίου 2026 η χρήση ψηφιακών εγγράφων ελέγχου καθίσταται υποχρεωτική για μεταφορές cabotage και εσωτερικές μεταφορές εντός Ισπανίας. Οι απαιτήσεις αυτές δεν εφαρμόζονται σε διεθνείς μεταφορές που διέρχονται από την Ισπανία, αλλά μόνο σε εσωτερικές μεταφορές εντός της ισπανικής επικράτειας, είτε αυτές πραγματοποιούνται από ισπανικές μεταφορικές εταιρείες είτε από μεταφορείς άλλων κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Όσον αφορά τα ψηφιακά έγγραφα, επισημαίνονται τα εξής:

- ▶ Τα έγγραφα πρέπει να δημιουργούνται απευθείας σε ψηφιακή μορφή και όχι μέσω σάρωσης έντυπων εγγράφων.
- ▶ Κάθε έγγραφο πρέπει να περιλαμβάνει QR code συνδεδεμένο με το ψηφιοποιημένο έγγραφο που αποθηκεύεται σε ηλεκτρονικό αποθετήριο (repository).
- ▶ Το QR code πρέπει να παρέχει άμεση πρόσβαση στις ελεγκτικές αρχές κατά τη διάρκεια ελέγχων.
- ▶ Υποστηρίζονται αρχεία PDF έως 5 MB.
- ▶ Είναι υποχρεωτική η διατήρηση των αρχείων για τουλάχιστον ένα έτος.
- ▶ Υπάρχει δυνατότητα χρήσης προηγμένης ή πιστοποιημένης ηλεκτρονικής υπογραφής σύμφωνα με το πλαίσιο eIDAS.
- ▶ Ο οδηγός πρέπει να φέρει αντίγραφο του εγγράφου (ψηφιακό ή έντυπο) με το αντίστοιχο QR code κατά τη διάρκεια της μεταφοράς.

Κατευθύνσεις για τη συμμόρφωση των βυτιοφόρων με την Οδηγία ADR

ΠΛΗΡΗΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗ

Το Τμήμα Οδικών Μεταφορών της Κύπρου (ΤΟΜ) ενημερώνει το κοινό, τους πρατηριούχους και τους μεταφορείς υγρών και αερίων ότι έχει τεθεί σε πλήρη εφαρμογή η υποχρέωση συμμόρφωσης των βυτιοφόρων οχημάτων με τις απαιτήσεις ασφαλείας που προβλέπουν ο νόμος για την οδική μεταφορά επικίνδυνων εμπορευμάτων (Ν. 29(Ι)/2004) και η ευρωπαϊκή συμφωνία ADR (Accord europeen relatif au transport international des marchandises Dangereuses par Route) που υπογράφηκε στη Γενεύη το 1957.

Η ADR κατέστη εφαρμόσιμη και στις εσωτερικές (εθνικές) μεταφορές με την Οδηγία 2008/68/ΕΚ, από τον Ιούνιο του 2009. Η σχετική κανονιστική διοικητική πρά-



ξη που καθορίζει τη λήξη των μεταβατικών περιόδων για τα μη συμμορφούμενα οχήματα και δεξαμενές, εκδόθηκε το 2025 (ΚΔΠ 249/2025, 8 Αυγούστου 2025). Με το διάταγμα αυτό ολοκληρώνεται η μεταβατική περίοδος και καθίσταται υποχρεωτική η πλήρης συμμόρφωση όλων των βυτιοφόρων μεταφοράς

και αερίων με την ADR.

Το Τμήμα Οδικών Μεταφορών αντιλαμβάνεται πλήρως τις δυσκολίες και τις οικονομικές επιπτώσεις που ενδέχεται να προκύψουν στην αγορά και στους επαγγελματίες του κλάδου από την εφαρμογή των μέτρων, και προσεγγίζει το ζήτημα με αίσθημα ευθύνης και συνεργασίας.

Παράλληλα, αναμένει τη θετική ανταπόκριση και τη συνεργασία των πρατηριούχων και των ιδιοκτητών βυτιοφόρων για την έγκαιρη εναρμόνιση και εφαρμογή. Οι ενδιαφερόμενοι καλούνται να προχωρήσουν σε τροποποιήσεις και αναβαθμίσεις των οχημάτων και των δεξαμενών τους όπου αυτό είναι εφικτό, και σε αντικατάστασή τους όπου δεν είναι δυνατό, ώστε να πληρούν τις προδιαγραφές της ADR (όσον αφορά έγκριση οχήματος και δεξαμενής, εκπαίδευση οδηγών, σήμανση και εξοπλισμό).

Το ΤΟΜ παραμένει στη διάθεση των ενδιαφερομένων για ενημέρωση, διευκρινίσεις και καθοδήγηση, με στόχο την ομαλή και ασφαλή προσαρμογή του κλάδου στις απαιτήσεις της νομοθεσίας.

Σε εφαρμογή οι νέες ρυθμίσεις για τις άδειες ΦΔΧ

ΑΛΛΑΓΕΣ Σε φάση εφαρμογής βρίσκονται οι αλλαγές που εισάγει ο ν. 5290/2026 για τις οδικές εμπορευματικές μεταφορές, επηρεάζοντας άμεσα τις μεταφορικές επιχειρήσεις και τους ιδιοκτήτες Φορτηγών Δημόσιας Χρήσης (ΦΔΧ).

Οι νέες διατάξεις προβλέπουν μεταξύ άλλων: α) τη δυνατότητα επαναχορήγησης άδειας ΦΔΧ σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, β) νέους κανόνες για τη

μεταβίβαση αδειών, καθώς και γ) επικαιροποιημένες προϋποθέσεις για τη λειτουργία των μεταφορικών επιχειρήσεων.

Σύμφωνα με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, στόχος των ρυθμίσεων είναι η απλούστευση των διαδικασιών, η μείωση της γραφειοκρατίας και η προσαρμογή του ελληνικού πλαισίου στις ευρωπαϊκές απαιτήσεις. Παράλληλα, το νέο καθεστώς ενισχύει την επο-

πτεία της αγοράς και δημιουργεί ευνοϊκότερες συνθήκες για την ανάπτυξη του κλάδου των οδικών εμπορευματικών μεταφορών.

Οι επιχειρήσεις του κλάδου καλούνται να ενημερωθούν για τις νέες προβλέψεις, καθώς αρκετές από τις διατάξεις τίθενται σταδιακά σε ισχύ μέσα στο 2026 και αφορούν τόσο τις άδειες κυκλοφορίας όσο και τη λειτουργία των μεταφορικών εταιρειών.



Νέα τρένα στην Ελλάδα μετά από δύο δεκαετίες

Hellenic Train Έφτασε στη Θεσσαλονίκη ο πρώτος συρμός Blues Intercity

Ουσιαστικό βήμα για την ανάπτυξη του ελληνικού σιδηροδρόμου αποτελεί η άφιξη δύο συρμών Intercity, Blues IC, που έρχονται στην Ελλάδα για να ενισχύσουν τον στόλο της Hellenic Train.

Ο πρώτος συρμός έφτασε στη Θεσσαλονίκη την Κυριακή 5 Ιουλίου, μέσω του διεθνούς βαλκανικού σιδηροδρομικού διαδρόμου, διασχίζοντας τη Σλοβενία, τη Σερβία και τη Βόρεια Μακεδονία. Η μεταφορά και του δεύτερου συρμού έχει προγραμματιστεί να πραγματοποιηθεί εντός του μήνα.

Οι δύο συρμοί Blues IC, τύπου Diesel-Electric Multiple Unit (DEMU), κατασκευάστηκαν από τη Hitachi Rail και διατίθενται από τον όμιλο FS, θυγατρική του οποίου είναι η Hellenic Train. Πρόκειται για υβριδικούς συρμούς νέας γενιάς, αποτελούμενους από τέσσερα μονώροφα βαγόνια και σχεδιασμένους έτσι ώστε να συνδυάζουν επιχειρησιακή αποδοτικότητα, μειωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα και αναβαθμισμένη εμπειρία μετακίνησης για τους επιβάτες.

Οι συρμοί έχουν μέγιστη ταχύτητα λειτουργίας 160 km/h και είναι εξοπλισμένοι με το Ευρωπαϊκό Σύστημα Διαχεί-



ρισης Σιδηροδρομικής Κυκλοφορίας (ERTMS), καθώς και με σύστημα ραδιοεπικοινωνίας VHF.

Η έναρξη των Blues IC στον στόλο της Hellenic Train αναμένεται να ενισχύσει τις υπηρεσίες στον βασικό σιδηροδρομικό άξονα που συνδέει την Αθήνα με τη Θεσσαλονίκη, συμβάλλοντας στη βελτίωση της αξιοπιστίας, της ποιότητας και της άνεσης των μετακινήσεων.

Η λειτουργία

Τα τρένα θα τεθούν σε λειτουργία μετά την ολοκλήρωση των προβλεπόμενων δοκιμών

και την πιστοποίησή τους από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων.

Η άφιξη των δύο συρμών αποτελεί το πρώτο άμεσο και ορατό αποτέλεσμα του μνημονίου συνεργασίας μεταξύ της ελληνικής κυβέρνησης και της Ferrovie dello Stato, μητρικής εταιρείας της Hellenic Train, που υπεγράφη τον Μάιο του 2025, παρουσία του πρωθυπουργού Κυριάκου Μητσοτάκη και της Ιταλίδας ομολόγου του Τζόρτζιας Μελόνι, ενός μνημονίου που αφορά νέες επενδύσεις σε τρένα με αποκλειστική δαπάνη της ιταλικής πλευράς. Η προμήθεια των δύο συρμών Blues IC αποτελεί

μια επιπλέον προσπάθεια του ομίλου FS για την υποστήριξη της ανανέωσης του ελληνικού σιδηροδρομικού στόλου, που υπερβαίνει την προηγούμενη δέσμευσή του για την προμήθεια 23 νέων ηλεκτρικών συρμών Coradia Stream, οι οποίοι θα τεθούν σε λειτουργία σε μεταγενέστερο στάδιο, ενισχύοντας περαιτέρω τις υπηρεσίες της Hellenic Train.

«Η άφιξη των νέων τρένων είναι μέρος του ευρύτερου προγράμματός μας για εκσυγχρονισμό των σιδηροδρομικών μεταφορών» δήλωσε ο αναπληρωτής Υπουργός Υποδομών και Μεταφορών κ. Γιώργος Κώτσηρας.

Η Eurostar επενδύει σε τρένα για ακραίες θερμοκρασίες

Η Eurostar ανακοίνωσε τον Ιούλιο του 2026 ότι τα νέα τρένα που θα προμηθευτεί θα μπορούν να λειτουργούν σε θερμοκρασίες έως και 55°C, προσαρμοζόμενα στις ολοένα συχνότερες και εντονότερες περιόδους καύσωνα στην Ευρώπη.

Η απόφαση αποτελεί μέρος επένδυσης ύψους 1,7 δισ. λιρών για την αγορά έως και 50 νέων συρμών, οι οποίοι θα εξυπηρετούν διεθνή δρομολόγια για τις επόμενες δεκαετίες. Παράλληλα, η εταιρεία ε-

νισχύει τα συστήματα κλιματισμού, αυξάνει τις εργασίες συντήρησης και λαμβάνει πρόσθετα μέτρα για την καλύτερη εξυπηρέτηση των επιβατών κατά τη διάρκεια ακραίων καιρικών φαινομένων.

Η πρωτοβουλία αντανακλά τις νέες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι ευρωπαϊκές σιδηροδρομικές μεταφορές λόγω της κλιματικής αλλαγής και επιβεβαιώνει τη στρατηγική στροφή σε ένα πιο ανθεκτικό και βιώσιμο σιδηροδρομικό δίκτυο.



Η εγχώρια παρουσία σε έναν σημαντικό και ευαίσθητο τομέα

Κρίσιμος κλάδος Οι ελληνικές εταιρείες Agrifood Logistics στη νέα εποχή της εφοδιαστικής αλυσίδας

Ο αγροδιατροφικός τομέας αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους πυλώνες της ελληνικής οικονομίας, συνδυάζοντας την πλούσια παραγωγική παράδοση της χώρας με τη διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση για ποιοτικά, ασφαλή και πιστοποιημένα προϊόντα. Ωστόσο, η αξία ενός προϊόντος δεν ολοκληρώνεται στο χωράφι ή στη μονάδα παραγωγής. Η πραγματική πρόκληση βρίσκεται στη διαδρομή που ακολουθεί μέχρι να φτάσει στον τελικό καταναλωτή, διατηρώντας αναλλοίωτα τα ποιοτικά του χαρακτηριστικά και ανταποκρινόμενο στις απαιτήσεις της σύγχρονης αγοράς.

Σε αυτό το κρίσιμο σημείο αναδεικνύεται ο καθοριστικός ρόλος των εταιρειών agrifood logistics. Με εξειδικευμένες υπηρεσίες αποθήκευσης, μεταφοράς, διαχείρισης ψυχρής αλυσίδας, ιχνηλασιμότητας και διανομής, αποτελούν τον συνδετικό κρίκο μεταξύ παραγωγών, μεταποιητικών επιχειρήσεων, εμπορικών δικτύων και καταναλωτών. Η αποτελεσματικότητα των logistics επηρεάζει άμεσα όχι μόνο το κόστος και την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων, αλλά και τη βιωσιμότητα ολόκληρης της αγροδιατροφικής αλυσίδας.

Τα τελευταία χρόνια, ο κλάδος βρίσκεται σε φάση δυναμικού μετασχηματισμού. Η ψηφιοποίηση των διαδικασιών, η αξιοποίηση τεχνολογιών όπως το Internet of Things, η τεχνητή νοημοσύνη και τα προηγμένα συστήματα διαχείρισης αποθηκών, σε συνδυασμό με την ανάγκη για μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, δημιουργούν ένα νέο επιχειρηματικό τοπίο. Παράλληλα, οι απαιτήσεις για ταχύτερες παραδόσεις, μεγαλύτερη διαφάνεια και πλήρη ιχνηλασιμότητα ενισχύουν το στρατηγικό ρόλο των επιχειρήσεων που επενδύουν στην καινοτομία και στις σύγχρονες υποδομές.



Στο αφιέρωμα που ακολουθεί, παρουσιάζουμε τις ελληνικές εταιρείες που διαμορφώνουν το οικοσύστημα των agrifood logistics, αναδεικνύοντας τις υπηρεσίες, τις επενδύσεις, τις τεχνολογικές τους λύσεις και τις πρακτικές που εφαρμόζουν για να ανταποκριθούν στις προκλήσεις της εποχής.

Μέσα από τις ιστορίες τους αποτυπώνεται η δυναμική ενός κλάδου που εξελίσσεται διαρκώς, στηρίζοντας την ανταγωνιστικότητα της ελληνικής αγρο-

διατροφής και συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ενίσχυση των εξαγωγών, της περιφερειακής ανάπτυξης και της βιώσιμης οικονομικής προόδου.

Οι επιχειρήσεις που παρουσιάζονται στις επόμενες σελίδες αποδεικνύουν ότι τα σύγχρονα logistics δεν αποτελούν απλώς μια υποστηρικτική λειτουργία, αλλά έναν στρατηγικό παράγοντα ανάπτυξης, καινοτομίας και προστιθέμενης αξίας για ολόκληρη την ελληνική αγροδιατροφική αλυσίδα.

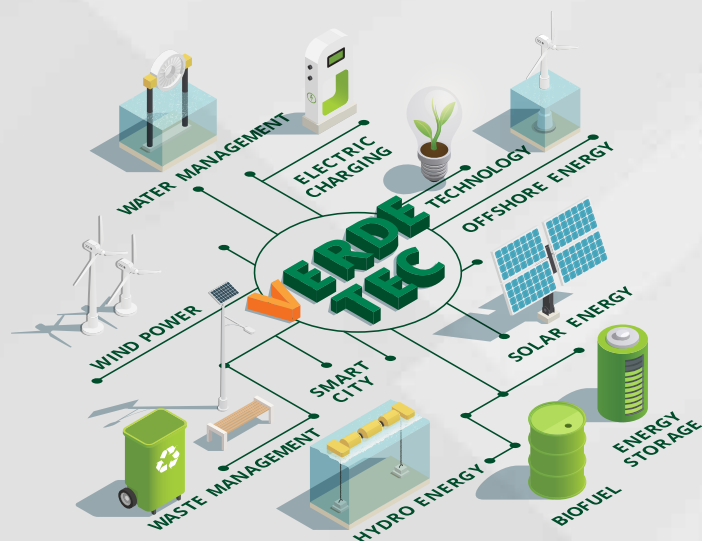
9η Διεθνής Έκθεση

Τεχνολογίες Περιβάλλοντος

Verde.tec

26-28 Φεβρουαρίου 2027

Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ. - Παιανία



- ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ - ΔΗΜΟΙ
- ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ
- ΑΠΕ & ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ - SMART CITIES
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ
- ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΔΟΜΗΣΗ
- ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ
- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΝΕΡΟΥ
- ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

Ημέρες και ώρες λειτουργίας

- | | | |
|-------------|----------------|---------------|
| • Παρασκευή | 26 Φεβρουαρίου | 10:00 - 20:00 |
| • Σάββατο | 27 Φεβρουαρίου | 10:00 - 20:00 |
| • Κυριακή | 28 Φεβρουαρίου | 10:00 - 19:00 |

Πρόσβαση στο εκθεσιακό κέντρο (Μ.Ε.Σ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Δωρεάν Μετακίνηση

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ (26/02), ΣΑΒΒΑΤΟ (27/02)

- από τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (09.00 – 19.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΚΥΡΙΑΚΗ (28/02)

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09.00 – 18.00)
- από το Μ.Ε.Σ. προς τον Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11.00 – 21.00).

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



ΕΙΣΟΔΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΣΑΡΑΚΑΚΗ**Αξιοπιστία και αποδοτικότητα με το T High της Renault Trucks**

Η σύγχρονη αγροδιατροφική εφοδιαστική αλυσίδα απαιτεί μεταφορικές λύσεις που συνδυάζουν αξιοπιστία, οικονομία καυσίμου και υψηλή διαθεσιμότητα. Το φορτηγό T High της Renault Trucks αποτελεί μια ολοκληρωμένη πρόταση για επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στη μεταφορά αγροτικών προϊόντων και τροφίμων, υποστηρίζοντας αποτελεσματικά κάθε στάδιο της μεταφοράς και της διανομής.

Με τα πλέον αξιόπιστα και αποδοτικά συστήματα κινητήρων, σασμάν και αξόνων, με αεροδυναμική και εργονομική σχεδίαση, καθώς και με προηγμένα συστήματα υποβοήθησης οδηγού, το T High συμβάλλει στη μείωση του λειτουργικού κόστους και των εκπομπών CO₂, ενώ προσφέρει υψηλά επίπεδα άνεσης στις μεγάλες αποστάσεις. Παράλληλα, οι υπηρεσίες συνδεσιμότητας και διαχείρισης στόλου επιτρέπουν τον καλύτερο προγραμματισμό δρομολογίων, τη βελτιστοποίηση της κατανάλωσης και τη μέγιστη διαθεσιμότητα του οχήματος.



Σε έναν κλάδο όπου η αμεσότητα και η συνέπεια στις παραδόσεις, η διατήρηση της υψηλής ποιότητας των προϊόντων και η βιωσιμότητα αποτελούν τις κύριες προτεραιότητες, το T High της Renault Trucks είναι το όχημα που ανταποκρίνεται απόλυτα στις σύγχρονες μεταφορικές απαιτήσεις της αγροδιατροφικής εφοδιαστικής αλυσίδας.

Αποκλειστικός εισαγωγέας – διανομέας στην Ελλάδα για την Renault Trucks είναι ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακάκη, παρέχοντας ένα εκτεταμένο δίκτυο αντιπροσώπων και εξουσιοδοτημένων συνεργείων, πλήρη τεχνική υποστήριξη –από ένα ευρύ δίκτυο εξουσιοδοτημένων συνεργείων με έμπειρους τεχνικούς– και υψηλή διαθεσιμότητα γνήσιων ανταλλακτικών.

ELIKON LOGISTICS**Πρωτοπόρες υπηρεσίες στον πρωτογενή τομέα**

Η Elikon Logistics, με 30 χρόνια παρουσία στις εθνικές & διεθνείς μεταφορές, συνεχίζει να παραδίδει με ταχύτητα και αξιοπιστία στηρίζοντας την εξαγωγική δραστηριότητα των Ελλήνων παραγωγών. Με έδρα τη Λιβαδειά και έχοντας άμεση επαφή με τον πρωτογενή τομέα και τις ανάγκες του, η επιχείρηση μεταφέρει βαμβάκι, ελιές, ελαιόλαδο, είδη κονσερβοποιίας, σιτηρά και φρούτα στις μεγαλύτερες αγορές της Ευρώπης.



Με έμπειρη ομάδα διαχείρισης και χρήση σύγχρονων τεχνολογικών μέσων, παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις ξηρού και ψυχόμενου φορτίου.

Μέσω των αποθηκευτικών χώρων στον Ασπρόπυργο, στη Θεσσαλονίκη και στη Λιβαδειά, καλύπτει την περισυλλογή και διανομή των εμπορευμάτων από και προς την ηπειρωτική & νησιωτική Ελλάδα. Προσφέρει επίσης συμπληρωματικές υπηρεσίες που δίνουν επιπρόσθετη αξία, όπως εκφόρτωση φορτίων, παλετοποίηση, ανασυσκευασία, προσωρινή εναπόθεση ή μακροχρόνια αποθήκευση και picking.

EPSILON SINGULARLOGIC**Τεχνολογική εξειδίκευση με τα PYLON SCM και Galaxy WMS**

Η EPSILON SINGULARLOGIC, μέλος του ομίλου EPSILONNET, αποτελεί στρατηγικό τεχνολογικό συνεργάτη για επιχειρήσεις που επιδιώκουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εφοδιαστικής τους αλυσίδας. Μέσα από τις λύσεις PYLON SCM και Galaxy WMS, η εταιρεία υποστηρίζει ολοκληρωμένες ροές αποθήκευσης, διακίνησης, παραγωγής, 3PL, μεταφορών και διανομής, καλύπτοντας τις απαιτήσεις εμπορικών, παραγωγικών και logistics επιχειρήσεων.

Στον κλάδο του agri-food supply chain, όπου η ταχύτητα, η ακρίβεια, η ιχνηλασιμότητα και ο έλεγχος της ψυχρής αλυσίδας αποτελούν κρίσιμους παράγοντες ποιότητας και αξιοπιστίας, οι λύσεις διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας (supply chain management [SCM]) της EPSILON SINGULARLOGIC συμβάλλουν στην αποτελεσματικότερη διαχείριση αποθεμάτων, παρτίδων, ημερομηνιών λήξης, παραλαβών, συλλογών, αποστολών και διανομών.

Με έμφαση στη διασύνδεση συστημάτων, στην αυτοματοποίηση



ηση διαδικασιών, στην αξιοποίηση δεδομένων και στη λειτουργική ευελιξία, η EPSILON SINGULARLOGIC προσφέρει σύγχρονες τεχνολογικές λύσεις που ενισχύουν την παραγωγικότητα, τη διαφάνεια και την ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, μετατρέποντας την τεχνολογία σε ουσιαστικό μοχλό επιχειρησιακής αξίας.

TOYOTA MATERIAL HANDLING

Περονοφόρα ανυψωτικά, παλετοφόρα και stacker για κάθε στάδιο της αγροδιατροφικής αλυσίδας

Στην αγροδιατροφική αλυσίδα, η ταχύτητα, η αξιοπιστία και η ασφαλής διακίνηση των προϊόντων αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες για τη διατήρηση της ποιότητας και της παραγωγικότητας. Η Toyota Material Handling Greece προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις διακίνησης υλικών, σχεδιασμένες να ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των ελληνικών αγροτικών και μεταποιητικών επιχειρήσεων.

Η γκάμα της περιλαμβάνει πετρελαιοκίνητα και υγραεριοκίνητα περονοφόρα ανυψωτικά για απαιτητικές εξωτερικές εφαρμογές, ηλεκτροκίνητα περονοφόρα για αποθήκες και χώρους συσκευασίας, καθώς και ηλεκτροκίνητα και χειροκίνητα παλετοφόρα και stacker για την ασφαλή και αποδοτική μεταφορά προϊόντων σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας.



Παράλληλα, μέσω ευέλικτων προγραμμάτων βραχυχρόνιας και μακροχρόνιας μίσθωσης, οι επιχειρήσεις μπορούν να προσαρμόζουν το στόλο τους στις εποχικές αιχμές της παραγωγής, χωρίς υψηλό αρχικό επενδυτικό κόστος. Για όσους αναζητούν μια οικονομικά αποδοτική λύση, διατίθεται επίσης μεγάλη γκάμα πιστοποιημένων μεταχειρισμένων μηχανημάτων Toyota Approved Used, με την αξιοπιστία και την υποστήριξη της Toyota Material Handling Greece.

Για επιχειρήσεις με αυξημένες απαιτήσεις παραγωγικότητας και ιχνηλασιμότητας, προσφέρει επίσης λύσεις αυτοματοποίησης, που συμβάλλουν στη βελτιστοποίηση των εσωτερικών ροών και στη δημιουργία πιο αποδοτικών και ανθεκτικών λειτουργιών.

Με κορυφαία αξιοπιστία, χαμηλό συνολικό κόστος χρήσης και ολοκληρωμένη υποστήριξη after sales, οι λύσεις της Toyota συμβάλλουν στη μείωση του χρόνου διακίνησης, στην προστασία των προϊόντων και στη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας, ακόμη και στις περιόδους αυξημένης εποχικής ζήτησης.



T-PRESS

ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press

- ΕΚΔΟΣΕΙΣ
- ΕΚΘΕΣΕΙΣ
- ΣΥΝΕΔΡΙΑ
- WEB TV
- ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ
- ΑΤΕΛΙΕ

9 Τεχνικά
Περιοδικά
6 Διεθνείς
Εκθέσεις

15+ Εξειδικευμένα
Newsletters

185K Εγγεγραμμένοι
Επαγγελματίες

www.tpress.gr • tpress@tpress.gr
Τροίας 2, Βριλήσσια 152 35
210 6800470

Τι ζητούν οι εργοδότες από τους εργαζόμενους σε θέσεις Logistics

Εποχή αλλαγών Τα αποτελέσματα μεγάλης έρευνας από το Τμήμα Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος

Ο κλάδος των Logistics βρίσκεται τα τελευταία χρόνια στο επίκεντρο του ψηφιακού μετασχηματισμού και της αναδιοργάνωσης των εφοδιαστικών αλυσίδων. Η αυτοματοποίηση, η αξιοποίηση των επιχειρησιακών δεδομένων, η τεχνητή νοημοσύνη και οι αυξανόμενες απαιτήσεις για βιωσιμότητα μεταβάλλουν ριζικά το περιεχόμενο της εργασίας στον κλάδο.

Απαντήσεις στο ερώτημα για το τι πραγματικά ζητούν σήμερα οι εργοδότες επιχειρεί να δώσει πρόσφατη εμπειρική έρευνα που πραγματοποιήθηκε στο Τμήμα Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος από τον κ. Δημήτριο Παπαλάμπρο, με επιστημονικό υπεύθυνο τον καθηγητή κ. Δημήτριο Φωλίνα.

Η έρευνα βασίστηκε σε ποσοτική μεθοδολογία και στη χρήση δομημένου ερωτηματολογίου τύπου Likert, το οποίο απευθύνθηκε σε επαγγελματίες του κλάδου με εμπειρία στη στελέχωση και αξιολόγηση προσωπικού. Το δείγμα περιλάμβανε 70 στελέχη επιχειρήσεων από την Αττική και τη βόρεια Ελλάδα, ενώ για την επεξεργασία των δεδομένων εφαρμόστηκαν περιγραφική και επαγωγική στατιστική.

Τα αποτελέσματα

Τα αποτελέσματα είναι ιδιαίτερα αποκαλυπτικά. Σχεδόν 9 στους 10 εργοδότες αξιολογούν τις κοινωνικές δεξιότητες ως ιδιαίτερα ή πάρα πολύ σημαντικές, ενώ οι μέυες αξιολογήσεις όλων των βασικών



κατηγοριών δεξιοτήτων βρίσκονται πολύ κοντά στο ανώτατο επίπεδο της πεντάβαθμιας κλίμακας. Αυτό σημαίνει ότι, για τις περισσότερες επιχειρήσεις, οι τεχνικές γνώσεις αποτελούν πλέον την ελάχιστη προϋπόθεση και όχι το βασικό συγκριτικό πλεονέκτημα ενός υποψηφίου.

Ένα από τα σημαντικότερα ευρήματα της έρευνας είναι ότι οι εργοδότες αποδίδουν μεγαλύτερη σημασία στις κοινωνικές δεξιότητες (soft skills) σε σχέση με τις καθαρά τεχνικές γνώσεις. Η αποτελεσματική επικοινωνία, η συνεργασία, η ομαδικότητα και η ικανότητα επίλυσης προβλημάτων αναδεικνύονται ως βασικά κριτήρια επιλογής προσωπικού.

Με απλά λόγια, περίπου μία στις δύο επιχειρήσεις θεωρεί ότι η έλλειψη κοινωνικών δεξιοτήτων αποτελεί σοβα-

ρότερο μειονέκτημα από ένα κενό στις τεχνικές γνώσεις, καθώς οι τελευταίες μπορούν ευκολότερα να αναπτυχθούν μέσω εκπαίδευσης. Η συγκεκριμένη διαπίστωση αντανακλά τη φύση των σύγχρονων logistics, όπου οι εργαζόμενοι καλούνται καθημερινά να συνεργάζονται με προμηθευτές, πελάτες, μεταφορικές εταιρείες και διαφορετικά τμήματα της επιχείρησης. Έτσι, η επιτυχία δεν εξαρτάται αποκλειστικά από τις τεχνικές γνώσεις αλλά και από την ικανότητα διαχείρισης ανθρώπινων σχέσεων και πολύπλοκων καταστάσεων.

Αυτό δεν σημαίνει ότι οι τεχνικές δεξιότητες έχουν χάσει τη σημασία τους. Αντίθετα, η μεγάλη πλειονότητα των επιχειρήσεων συνεχίζει να θεωρεί απαραίτητες τις γνώσεις πληροφοριακών συστημάτων,

συστημάτων προγραμματισμού εταιρικών πόρων (Enterprise Resource Planning [ERP]), ανάλυσης δεδομένων και νέων τεχνολογιών όπως είναι το Internet of Things (IoT) και η Τεχνητή Νοημοσύνη (AI). Η αυξανόμενη ψηφιοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας δημιουργεί την ανάγκη για στελέχη που μπορούν να αξιοποιούν σύγχρονα ψηφιακά εργαλεία και να λαμβάνουν αποφάσεις βασισμένες σε δεδομένα. Οι τεχνικές δεξιότητες αποτελούν πλέον προϋπόθεση εισόδου στον κλάδο, αλλά δεν επαρκούν από μόνες τους για την επαγγελματική εξέλιξη.

Τα κριτήρια

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει το γεγονός ότι οι στάσεις και οι αξίες των υποψηφίων αναδείχθηκαν ως ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες στις αποφάσεις πρόσληψης. Η υπευθυνότητα, η εργασιακή ηθική, η διάθεση για συνεχή μάθηση και η προσαρμοστικότητα αξιολογούνται ιδιαίτερα θετικά από τους εργοδότες.

Η στατιστική ανάλυση έδειξε ότι οι σημαντικότερες διαφοροποιήσεις μεταξύ των ομάδων των συμμετεχόντων εντοπίστηκαν ακριβώς στη συγκεκριμένη κατηγορία (Mann-Whitney: $p = 0,032$), ενώ για τις κοινωνικές και τις τεχνικές δεξιότητες δεν διαπιστώθηκαν στατιστικά σημαντικές διαφορές ($p = 0,347$ και $p = 0,200$ αντίστοιχα).

Το εύρημα αυτό υποδηλώνει ότι οι επιχειρήσεις συμφωνούν σε μεγάλο βαθμό ως προς τη σημασία των γνώσεων και των δεξιοτήτων, διαφοροποιούνται όμως περισσότερο όταν αξιολογούν στοιχεία προσωπικότητας και επαγγελματικής συμπεριφοράς.

Η συγκεκριμένη διαπίστωση έχει ιδιαίτερη σημασία για όσους επιθυμούν να εργαστούν στο χώρο των logistics. Οι γνώσεις μπορούν να αποκτηθούν μέσω εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης, ενώ πολλές τεχνολογίες αλλάζουν συνεχώς. Αντίθετα, χαρακτηριστικά όπως είναι η αξιοπιστία, η υπευθυνότητα, η διάθεση συνεργασίας και η ικανότητα προσαρμογής είναι δυσκολότερο να καλλιεργηθούν μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα, και για το λόγο αυτό οι εργοδότες τα αξιολογούν ιδιαίτερα.

Από την κριτική ανάλυση των αποτελεσμάτων προκύπτει ότι οι επιχειρήσεις



Τα θέματα κατάρτισης

Τα αποτελέσματα της έρευνας που πραγματοποίησε το Τμήμα Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας του Διεθνούς Πανεπιστημίου της Ελλάδος αναδεικνύουν και μία σημαντική πρόκληση για τα πανεπιστήμια και τους φορείς κατάρτισης: Παραδοσιακά, τα περισσότερα προγράμματα σπουδών δίνουν έμφαση στη μετάδοση τεχνικών γνώσεων· ωστόσο, η αγορά εργασίας φαίνεται να ζητά περισσότερα. Η ανάπτυξη δεξιοτήτων επικοινωνίας, η καλλιέργεια συνεργατικής κουλτούρας, η επίλυση πραγματικών επιχειρησιακών προβλημάτων και η εξοικείωση με τη λήψη αποφάσεων πρέπει να αποτελέσουν αναπόσπαστο μέρος της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Διαφορετικά, υπάρχει ο κίνδυνος οι απόφοιτοι να διαθέτουν ισχυρό θεωρητικό υπόβαθρο, αλλά να δυσκολεύονται να ανταποκριθούν στις πραγματικές απαιτήσεις των επιχειρήσεων. Εξίσου ενδιαφέρον είναι ότι οι εργοδότες δεν φαίνεται να αντιμετωπίζουν τις τεχνικές και τις κοινωνικές δεξιότητες ως ανταγωνιστικές μεταξύ τους. Αντίθετα, θεωρούν ότι λειτουργούν συμπληρωματικά:

Ένας εργαζόμενος που γνωρίζει άριστα τα πληροφοριακά συστήματα αλλά δεν μπορεί να συνεργαστεί αποτελεσματικά, δύσκολα θα αποδώσει σε ένα περιβάλλον που απαιτεί συνεχή επικοινωνία και συντονισμό. Αντίστοιχα, ένας εργαζόμενος με εξαιρετικές επικοινωνιακές ικανότητες αλλά ανεπαρκείς τεχνικές γνώσεις δεν θα μπορέσει να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της ψηφιακής εφοδιαστικής αλυσίδας. Συνοδικά, η έρευνα καταδεικνύει ότι το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα των επιχειρήσεων δεν προκύπτει μόνο από τις τεχνολογικές επενδύσεις αλλά και από την επιλογή ανθρώπινου δυναμικού με ολοκληρωμένο προφίλ δεξιοτήτων. Το μήνυμα είναι σαφές: Οι επιχειρήσεις δεν αναζητούν απλώς καλούς χρήστες τεχνολογίας αλλά ολοκληρωμένους επαγγελματίες. Για όσους σχεδιάζουν την καριέρα τους στο χώρο των Logistics, η επιτυχία δεν εξαρτάται μόνο από το τι γνωρίζουν, αλλά κυρίως από το πώς συνεργάζονται, πώς προσαρμόζονται και πώς εξελίσσονται μέσα σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα των επιχειρήσεων δεν προκύπτει μόνο από τις τεχνολογικές επενδύσεις αλλά και από την επιλογή ανθρώπινου δυναμικού με ολοκληρωμένο προφίλ δεξιοτήτων

αναζητούν πλέον ένα «υβριδικό» προφίλ εργαζομένου. Ο σύγχρονος επαγγελματίας των logistics δεν μπορεί να περιορίζεται στον παραδοσιακό ρόλο της διαχείρισης αποθήκης ή μεταφορών. Αντίθετα, καλείται να λειτουργεί ως αναλυτής δεδομένων, συντονιστής ομάδων και διαχειριστής έργων, και παράλληλα ως αποτελεσματικός επικοινωνητής (διαμεσολαβητής). Η πολυπλοκότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων απαιτεί ανθρώπους που μπορούν να συνδυάζουν τεχνολογική επάρκεια με ανθρώπινες δεξιότητες. **LM**

Όταν το μεγαλύτερο προσόν γίνεται η μεγαλύτερη παγίδα

Η ευκαιρία και το πρόβλημα Η κρυφή παγίδα της υπεραπόδοσης για τους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις στον κλάδο των logistics



Άρθρο της κ. Αλεξάνδρας Ευθυμιάδου, ειδικής στην εφαρμογή του συστήματος νευρογλωσσικού προγραμματισμού NLP in Greece

Σε κάθε επιχείρηση υπάρχει ένας άνθρωπος που όλοι θέλουν να έχουν δίπλα τους όταν τα πράγματα δυσκολεύουν. Στα logistics είναι ο μάντζερ που ξέρει κάθε λεπτομέρεια της λειτουργίας. Ξέρει ποια διαδικασία καθυστερεί, ποιος πελάτης πιέζει, ποιο σημείο στην εφοδιαστική αλυσίδα δημιουργεί πρόβλημα, ποιο δίκτυο διανομής μπορεί να καταρρεύσει πριν ακόμη εμφανιστεί το πρόβλημα.

Όταν υπάρχει κρίση, ο συγκεκριμένος μάντζερ ακούγεται να λέει: «Αφήστε το πάνω μου!». Μέσα σε λίγη ώρα έχει συγκεντρώσει τις πληροφορίες, έχει πάρει αποφάσεις, έχει μιλήσει με ανθρώπους και έχει βρει λύση. Είναι ο superman ή η superwoman της επιχείρησης, και όλοι τον κοιτούν με θαυμασμό. Εκείνο όμως που ίσως δεν φαίνεται εκ πρώτης είναι ότι για άλλη μία φορά απέδειξε πως το σύστημα χρειάζεται εκείνον ή εκείνη.

Στις επιχειρήσεις συνηθίζουν να πιστεύουν ότι οι άνθρωποι αποτυγχάνουν εξαιτίας των αδυναμιών τους. Στην πραγματικότητα, πολύ συχνά συμβαίνει το αντίθετο. Οι πιο έμπειροι επαγγελματίες σκοντάφτουν επειδή υπερχρησιμοποιούν τα δυνατά τους σημεία. Δημιούργησαν την επιτυχία τους μέσα από την υπευθυνότητα, την ταχύτητα λήψης αποφάσεων, την ικανότητα να βρίσκουν λύσεις. Το παράδοξο όμως είναι ότι ακριβώς αυτές οι ικανότητες που τους έκαναν εξαιρετικούς, μπορούν σε κάποια στιγμή της πορείας να γίνουν ο μεγαλύτερος περιορισμός τους.

Ένα ενδιαφέρον στοιχείο για τον superman ή την superwoman της επιχείρησης είναι ότι με το χρόνο αναπτύσσουν

συγκεκριμένα φίλτρα αντίληψης, μέσα από τα οποία ερμηνεύουν τον κόσμο και τις προκλήσεις και αναγνωρίζουν την αξία τους.

Μέσα από τον τρόπο που διαχειρίζονται θέματα, κάποιοι επιβεβαιώνουν τον τρόπο με τον οποίο έχουν μάθει να είναι πολύτιμοι, και πεποίθησή τους είναι φράσεις όπως: «Έχω αξία όταν ξεπερνάω τις προκλήσεις», «Είμαι ασφαλής όταν έχω τον έλεγχο», «Η αποτυχία δεν είναι επιλογή». Κάποιοι άλλοι μπορεί να έχουν εθιστεί στην αίσθηση ότι είναι χρήσιμοι. Δεν είναι η αποτυχία που φοβούνται· είναι η σκέψη πως ίσως δεν είναι απαραίτητοι πλέον. Γιατί για κάποιους ανθρώπους η χρησιμότητα έχει γίνει μέρος της ταυτότητάς τους, και κάνουν σκέψεις όπως «Αν δεν είμαι εγώ αυτός που χρειάζεται η ομάδα, ποιος είμαι μέσα σε αυτήν;» ή «Είμαι σημαντική όταν οι άλλοι μπορούν να βασίζονται πάνω μου».

Και οι δύο αυτές βαθύτερες κινητήριες δυνάμεις δημιουργούν εξαιρετικούς επαγγελματίες. Μέχρι τη στιγμή που αρχίζουν να νιώθουν ότι η αξία τους εξαρτάται αποκλειστικά από το να είναι πάντα εκείνοι που σώζουν καταστάσεις.

Στο χώρο των logistics, όπου η ταχύτητα, η ακρίβεια και η διαχείριση κρί-



σεων είναι καθημερινότητα, η ικανότητα να μπορεί να λειτουργεί κάποιος σαν superman / superwoman είναι σημαντική. Η νοοτροπία αυτή όμως μπορεί να δημιουργεί περιορισμούς («bottleneck»), καθώς το «σύστημα» εκπαιδεύεται να παρालύει χωρίς εκείνον ή εκείνη.

Οι superman και οι superwoman

Η παγίδα των superman / superwoman είναι ότι συνεχίζουν να χρησιμοποιούν τη στρατηγική που τους έκανε επιτυχημένους, ακόμη και όταν το επόμενο επίπεδο απαιτεί μια διαφορετική στρατηγική. Το επόμενο επίπεδο δύναμης είναι στη συλλογική νοημοσύνη και στο πώς να δημιουργεί κάποιος διάδοχες καταστάσεις και συστήματα.

Και εδώ ίσως το μυαλό κάποιων να οδηγείται στο «αναθέστε περισσότερο». Όμως αυτό δεν θα λειτουργήσει ή δεν θα κρατήσει για πολύ, γιατί το πρόβλημα δεν είναι η τεχνική της ανάθεσης· είναι η εσωτερική ανάγκη που κάνει την ανάθεση δύσκολη.

Αυτό που πραγματικά μπορεί να εξελίξει έναν superman ή μια superwoman είναι να αλλάξει τον ορισμό της δύναμης που διαθέτει, ξεκινώντας με μια παύση και μία ερώτηση που αξίζει να κάνει κάθε εξαιρετικός επαγγελματίας στον εαυτό του: Ποια συμπεριφορά που με έκανε επιτυχημένο μέχρι σήμερα, χρειάζεται τώρα να εξελιχθεί ώστε να με οδηγήσει στο επόμενο επίπεδο; Ποιος βαθύτερος μηχανισμός κρατάει το τιμόνι μου στο γνωστό επίπεδο της δύναμής μου;

Το επόμενο επίπεδο επιτυχίας ενός superman ή μιας superwoman δεν εντοπίζεται στο να είναι πάντα πολύτιμος ή χρήσιμος, αλλά αφορά την παρουσία του, η οποία πρέπει να προσθέτει αξία και όχι να αποτελεί προϋπόθεση για τη λειτουργία των πραγμάτων.

LM

Ο ρόλος των εργαζομένων από τρίτες χώρες στα ελληνικά Logistics

Εργατικό δυναμικό Από την έλλειψη προσωπικού στη νέα εποχή της εφοδιαστικής αλυσίδας



Άρθρο του
Γιργώλη Κανελού, *διευθύνοντος συμβούλου
της εταιρείας WorkInGreece.io*

Τα Logistics αποτελούν σήμερα έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους κλάδους της ελληνικής οικονομίας. Η συνεχής άνοδος του ηλεκτρονικού εμπορίου, οι επενδύσεις σε σύγχρονα κέντρα διανομής και η ενίσχυση του ρόλου της Ελλάδας ως διαμετακομιστικού κόμβου για τη νοτιοανατολική Ευρώπη, δημιουργούν ολοένα μεγαλύτερες ανάγκες σε ανθρώπινο δυναμικό.

Την ίδια στιγμή, η έλλειψη προσωπικού εξελίσσεται σε έναν από τους σημαντικότερους περιοριστικούς παράγοντες για την ανάπτυξη του κλάδου. Δεν αφορά μόνο θέσεις χαμηλής εξειδίκευσης, αλλά επηρεάζει συνολικά τη λειτουργία των αποθηκών, των κέντρων διανομής και των επιχειρήσεων της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Σήμερα εκτιμάται ότι η ελληνική αγορά εργασίας αντιμετωπίζει έλλειμμα περίπου 250.000 εργαζομένων. Ένα σημαντικό μέρος αυτού του κενού αφορά τα Logistics, τη βιομηχανία, τις κατασκευές και τον τουρισμό, με αποτέλεσμα πολλές επιχειρήσεις να δυσκολεύονται να αναπτυχθούν, όχι λόγω έλλειψης ζήτησης αλλά λόγω έλλειψης διαθέσιμου προσωπικού.

Ενδιαφέροντα στοιχεία

Η πρώτη μελέτη αμοιβών εργαζομένων από μετάκληση στην Ελλάδα 2026 της WorkInGreece.io, βασισμένη σε δείγμα 948 εργαζομένων, δείχνει ότι η νόμιμη μετάκληση εξελίσσεται σε μια οργανωμένη αγορά δεξιοτήτων.

Στον κλάδο των Logistics η αλλαγή αυτή είναι ιδιαίτερα εμφανής. Οι επιχειρήσεις δεν αναζητούν πλέον μόνο εργάτες αποθήκης, αλλά εργαζόμενους που μπορούν να ενταχθούν άμεσα σε οργανωμένα περιβάλλοντα λειτουργίας. Η ζήτηση αφο-



ρά Warehouse Workers, Pickers, Packers, Order Pickers, Forklift Operators, Reach Truck Operators, προσωπικό παραλαβών και αποστολών, καθώς και εργαζόμενους με εμπειρία στη διαχείριση αποθήκης και τον έλεγχο αποθεμάτων.

Οι σημαντικότερες αγορές προσέλκυσης προσωπικού για τον κλάδο προέρχονται σήμερα από το Βιετνάμ, την Ινδία, το Νεπάλ και την Αίγυπτο. Πρόκειται για χώρες με σημαντική διαθεσιμότητα ανθρώπινου δυναμικού, ενώ πολλοί εργαζόμενοι διαθέτουν ήδη εμπειρία σε σύγχρονες αποθήκες, κέντρα διανομής και οργανωμένα περιβάλλοντα logistics.

Παράλληλα, ο κλάδος μετασχηματίζεται με γρήγορους ρυθμούς. Τα περισσότερα σύγχρονα logistics center λειτουργούν με συστήματα διαχείρισης αποθήκης (Warehouse Management Systems [WMS]), σαρωτές ραδιοσυχνότητας (RF scanners), φωνητική καθοδήγηση (voice picking) και αυτοματοποιημένες διαδικασίες διαχείρισης αποθήκης. Η εμπειρία μας δείχνει ότι πολλοί εργαζόμενοι που έρχονται μέσω της διαδικασίας της μετάκλησης, διαθέτουν ήδη σχετική εξοικείωση με αυτές τις τεχνολογίες και τις οργανωμένες διαδικασίες λειτουργίας, γεγονός που διευκολύνει σημαντικά την ένταξή τους και μειώνει τον απαιτούμενο χρόνο εκπαίδευσης.

Η εμπειρία δείχνει επίσης ότι, όταν η διαδικασία επιλογής και ένταξης γίνεται οργανωμένα, τα αποτελέσματα είναι ιδιαίτερα θετικά. Οι επιχειρήσεις δεν καλύπτουν απλώς κενές θέσεις, αλλά αποκτούν εργαζομένους με εμπειρία σε απαιτητικά περιβάλλοντα εργασίας, υψηλή προσαρμοσιμότητα και δυνατότητα άμεσης ενσωμάτωσης στις λειτουργίες της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Προκλήσεις

Παρά τις θετικές εξελίξεις, εξακολουθούν να υπάρχουν σημαντικές προκλήσεις. Ο χρόνος ολοκλήρωσης μιας μετάκλησης παραμένει μεγάλος και συχνά δεν συμβαδίζει με τις πραγματικές ανάγκες των επιχειρήσεων. Σε έναν κλάδο που λειτουργεί με αυστηρά χρονοδιαγράμματα και υψηλές απαιτήσεις εξυπηρέτησης πελατών, μια διαδικασία που μπορεί να διαρκέσει αρκετούς μήνες δημιουργεί σημαντικές επιχειρησιακές δυσκολίες.

Για να αξιοποιηθεί αποτελεσματικότερα η διεθνής αγορά εργασίας, απαιτούνται ταχύτερες και περισσότερες προβλέψιμες διαδικασίες, μεγαλύτερη ψηφιοποίηση και καλύτερος συντονισμός όλων των εμπλεκόμενων φορέων.

Εξίσου σημαντική είναι η περίοδος μετά την άφιξη του εργαζομένου. Η επιτυχία μιας πρόσληψης δεν κρίνεται μόνο από την κάλυψη μιας θέσης, αλλά από τη μακροχρόνια παραμονή και εξέλιξη του εργαζομένου μέσα στην επιχείρηση.

Η μετάκληση εργαζομένων από τρίτες χώρες δεν αποτελεί τη μοναδική λύση στις ανάγκες του κλάδου. Αποτελεί όμως ένα ιδιαίτερα σημαντικό εργαλείο που, όταν εφαρμόζεται με σωστή αξιολόγηση, οργάνωση και αποτελεσματικές διαδικασίες, μπορεί να ενισχύσει ουσιαστικά την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών Logistics και να υποστηρίξει τη μελλοντική ανάπτυξη της ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας.

LM

6η Διεθνής Έκθεση



- ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΟ ΥΛΙΚΟ
- ΦΩΤΙΣΜΟΣ
- ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ



ENERGINIA.TEC

www.energinia-tec.gr

ΗΜΕΡΕΣ & ΩΡΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

- | | | |
|-------------|--------------|---------------|
| • Παρασκευή | 09 Οκτωβρίου | 10:00 - 20:00 |
| • Σάββατο | 10 Οκτωβρίου | 10:00 - 20:00 |
| • Κυριακή | 11 Οκτωβρίου | 10:00 - 19:00 |

ΔΩΡΕΑΝ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ

Λεωφορεία της εταιρείας ΤΣΟΚΑΣ θα εκτελούν δωρεάν δρομολόγια ανά μισή ώρα:

Παρασκευή, Σάββατο

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Κ. (09:00 – 19:00)
- Από Μ.Ε.Κ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

Κυριακή

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Κ. (09:00 – 18:00)
- Από Μ.Ε.Κ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ (Μ.Ε.Κ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΕΙΝΑΙ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

09-11 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026

➤ Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ. - Παιονία

3
DAY
EVENT

ENERGIA.TEC
FORUM
2026

ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



ΧΡΥΣΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ



NOVATRON
SECURITY DISTRIBUTION

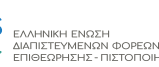
GRANDE
MONITORING SERVICES
by Novatron Security Distribution

ΧΟΡΗΓΟΙ



ISFA
products
Ηλεκτροπαραγωγή Ζεύγη
από το 1945

ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



• ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



• ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Τηλ.: 210 6800470
E-mail: tpress@tpress.gr
info@energia-tec.gr



Σκληρός εργάτης

Ford Ranger «Super Duty»

Η Ford Pro επιστρέφει «στα βασικά» των pick-up, υπενθυμίζοντας ότι εκτός από τις πιο εκλεπτυσμένες επιβατικές χρήσεις στις οποίες έχει στραφεί σήμερα η αγορά, τα φορτηγά αυτά δημιουργήθηκαν ως εργαλεία για σκληρές εργασίες.

Διατηρώντας την τετραθέσια καμπίνα, η Ford Pro εισάγει και στην Ευρώπη ένα σκληροτράχηλο όχημα για ακραίες συνθήκες εκτός δρόμων, για χρήση σε υπηρεσίες υποστήριξης υποδομών, στο στρατό, σε λατομεία, στη δασοκομία και σε δημόσιους φορείς.

Εφοδιασμένο με τα... γαλόνια «Super Duty» που η Ford Pro προορίζει για τα πιο ενισχυμένα μοντέλα της, αυτό το ειδικό Ranger έχει ενισχυμένο σασί που μπορεί να υποστηρίξει διπλάσια βάρη από τις τυπικές εκδόσεις, καθώς και κορυφαίες δυνατότητες κίνησης σε οποιοδήποτε έδαφος, χωρίς να χάνει τη δυνατότητα μεταφοράς 4-5 ατόμων και των εργαλείων που χρειάζεται ένα συνεργείο.

Το ανασχεδιασμένο πλαίσιο εξασφαλίζει δυνατότητα ρυμούλκησης έως 4,5 τόνους και ωφέλιμο φορτίο σχεδόν 2 τόνων (1.982 κιλά!), δημιουργώντας μια νέα κατηγορία βαρέος τύπου (heavy-duty) pick-up στην Ευρώπη και διατίθεται μόνο με ειδική παραγγελία, για συγκεκριμένες εκτός δρόμου χρήσεις. Μάλιστα, το Ranger Super Duty είναι ήδη διαθέσιμο προς πώληση στην Ευρώπη μέσω της Ford Pro, με τις πρώτες



Χρησιμοποιώντας τους ειδικούς αισθητήρες φορτίου, η κεντρική οθόνη έχει χαρακτηριστικά... ζυγαριές για το ωφέλιμο φορτίο.

παραδόσεις να αναμένονται αργότερα μέσα στο 2026.

Το νέο pick-up έχει εξελιχθεί ως βάση για ειδικά διαμορφωμένα οχήματα που απαιτούνται για χρήση σε ιδιαίτερα απαιτητικά περιβάλλοντα, ενώ παράλληλα η παγκόσμια υποστήριξη της μάρκας σε ανταλλακτικά και εξειδικευμένα συνεργεία εξασφαλίζει ότι καλύπτεται πλήρως για τη συντήρησή του.

Οι έξυπνες τεχνολογίες της Ford Pro υποστηρίζουν την ασφαλή διαχείριση του φορτίου και διευκολύνουν τη ρυμούλκηση, ενώ τα βαρέος τύπου μηχανικά μέρη βελτιστοποιούν τις εκτός δρόμου δυνα-

τότητες και την αξιοπιστία ακόμη και με πλήρες φορτίο.

Χωρίς αντίπαλο

Το Ranger «Super Duty» έρχεται στην Ευρώπη με δυνατότητες μεταφοράς φορτίου οι οποίες δημιουργούν μια νέα κατηγορία επαγγελματικών οχημάτων για την περιοχή.

Πέρα από το αυξημένο ωφέλιμο φορτίο και τη μέγιστη ικανότητα ρυμούλκησης, το μέγιστο επιτρεπόμενο μεικτό συνδυασμένο βάρος των 8 τόνων του Ranger «Super Duty» είναι ένα τεράστιο πλεονέκτημα, καθώς σε σύγκριση με τις κορυφαίες εκδόσεις του σημερινού Ranger, το Super Duty προσφέρει σχεδόν διπλάσιο ωφέλιμο φορτίο και επιπλέον έναν τόνο στην ικανότητα ρυμούλκησης.

Το ανασχεδιασμένο πλαίσιο σε απόσταση από το έδαφος σχεδόν 30 εκατοστών επιτρέπει γωνία προσέγγισης έως 36° χωρίς φορτίο, γωνία αναχώρησης έως 29° και γωνία ράμπας 26°, ενώ η ικανότητα κίνησης στο νερό έχει αυξηθεί στα 85 εκατοστά –παραπλήσια με το Ranger Raptor.

Οι διαστάσεις του πλαισίου παραμένουν ίδιες με εκείνες του Ranger, δια-





Η καρότσα του Super Duty είναι «επαγγελματική» και ελαφρύτερη από αυτήν του απλού Ranger αλλά πολύ ισχυρή, ενώ τα πλεονεκτήματα για να διευκολύνουν φόρτωση και εκφόρτωση.



τηρώντας την ευελιξία κινήσεων στους ευρωπαϊκούς δρόμους· ωστόσο, το πλαίσιο έχει μεγαλύτερη διατομή, και έχουν ενισχυθεί οι βάσεις της ανάρτησης, τα σημεία στήριξης της καρότσας και οι βάσεις του κοτσασδρόου.

Ενισχυμένοι είναι και οι άξονες μετάδοσης, όπως και το μεγαλύτερο και ισχυρότερο βαρέος τύπου πίσω διαφορικό, ενώ οι πλήμνες τροχών χρησιμοποιούν οχτώ μπουλόνια μεγαλύτερου μεγέθους και δείκτες ροπής σύσφιγξης.

Στην καμπίνα, έξι βοηθητικοί διακόπτες οροφής με προεγκατεστημένη καλωδίωση και δυνατότητα παροχής ρεύματος 60Α επιτρέπουν την τοποθέτηση επιπλέον ηλεκτρικού εξοπλισμού, ενώ ένα ενσωματωμένο σύστημα βάσεων μπορεί να υποδεχθεί μια μικρή οθόνη ή έναν φορητό υπολογιστή, χωρίς την ανάγκη διάτρησης ή τροποποίησης του ταμπλό.

Πανίσχυρο

Ο δκύλινδρος σε διάταξη V πετρελαιοκινητήρας 3,0 λίτρων αποδίδει ισχύ 209 ίππων και ροπή... 600 Nm, ενώ είναι ρυθμιζόμενος σύμφωνα με τα πρότυπα εκπομπών για βαρέος τύπου οχήματα και συμβατός με τον κανονισμό Euro 6.2.



Το ενισχυμένο σασί μεγαλύτερης διατομής και οι νέες βάσεις στήριξης του αμαξώματος και της ανάρτησης επιτρέπουν δυνατότητες κίνησης σε ακραία εδάφη, εντός ή εκτός δρόμων.

Έξι επιλέξιμα προφίλ οδήγησης (Normal, Eco, Tow/Haul, Mud/Ruts, Sand και Rock Crawl) προσαρμόζουν μια σειρά παραμέτρων του οχήματος, όπως είναι η απόκριση του γκαζιού, του κιβωτίου ταχυτήτων και του συστήματος ελέγχου ευστάθειας, για βέλτιστη απόδοση σε κάθε σενάριο.

Το νέο Ranger Super Duty είναι εξοπλισμένο με το τελευταίας γενιάς σύστημα αυτόματης τετρακίνησης του Ranger,

το οποίο προσφέρει έξυπνη κατανομή της ροπής στον τροχό με τη μεγαλύτερη πρόσφυση. Ένα νέο εμπρός μπλοκέ διαφορικό περιλαμβάνεται στο βασικό εξοπλισμό, και –σε συνδυασμό με το πίσω μπλοκέ διαφορικό– βελτιστοποιεί τη κίνηση σε μαλακά και ανώμαλα εδάφη. Παράλληλα, οι προστατευτικές ποδιές εμπρός - πίσω από χάλυβα υψηλής αντοχής συμβάλλουν στην προστασία του κινητήρα και του συστήματος μετάδοσης.

LM

Ένα ακόμη βήμα προς το net zero για το χειροκίνητο παλετοφόρο Toyota Lifter LHM230

TOYOTA MATERIAL HANDLING EUROPE

Η Toyota Material Handling Europe μειώνει το ανθρακικό αποτύπωμα του εμβληματικού χειροκίνητου παλετοφόρου Toyota Lifter LHM230 κατά 18% (cradle-to-gate), αξιοποιώντας το χάλυβα SSAB Zero για την κατασκευή του πλαισίου και των περόνων του.

Η πρωτοβουλία αυτή αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο στην πορεία της εταιρείας προς το στόχο των μηδενικών καθαρών εκπομπών (net zero) σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας έως το οικονομικό έτος 2041.

Τα περονοφόρα ανυψωτικά και τα παλετοφόρα της Toyota Material Handling αποτελούν βασικό κρίκο της εφοδιαστικής αλυσίδας, διασφαλίζοντας την αδιάλειπτη λειτουργία αποθηκών και κέντρων διανομής. Ο χάλυβας αποτελεί το βασικότερο υλικό κατασκευής τους· ωστόσο



η συμβατική παραγωγή του συνδέεται με σημαντικές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα.

Η συνεργασία της Toyota Material Handling με τη SSAB ξεκίνησε από το δημοφιλές χειροκίνητο παλετοφόρο Toyota Lifter LHM230, του οποίου οι περόνες και το πλαίσιο κατασκευάζονται πλέον από χάλυβα SSAB Zero. Το ίδιο υλικό χρησιμοποιείται επίσης στις περόνες τριών ηλεκτροκίνητων παλετοφόρων της σειράς

Toyota BT Levio: LWE130, LWE140 και LWE160.

Η Program Manager Fossil-Free Products της Toyota Material Handling Europe κ. Camilla Akerman δήλωσε σχετικά τα εξής: «Η συνεργασία μας με την SSAB είναι ιδιαίτερα σημαντική, καθώς συνδυάζει την τεχνογνωσία της στην παραγωγή χάλυβα χαμηλών εκπομπών με τη δική μας στρατηγική για τη μείωση των εκπομπών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας».

ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



1. ☐ Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.

• ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781

2. ☐ Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη
α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά
β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6% * Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
1 χρόνος	☐ € 60 / € 40*	
2 χρόνια	☐ € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....

ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....

ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....

ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....

E-MAIL.....

ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....

ΚΙΝΗΤΟ.....

..... ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η «TPress» εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

- | | | |
|---|---|--|
| ☐ Ηλεκτρολόγος | ☐ Μετάδοση Ισχύος | ☐ Θερμοϋδραυλικός |
| ☐ Εργοταξιακά θέματα | ☐ Ascen.tec Magazine | ☐ Agro.tec Magazine |
| ☐ Car & Truck | ☐ Ecotec | |

ΕΠΙΚΑΙΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΕΧΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ:

Ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της ψηφιακής εποχής, το 2021, η ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press ξεκίνησε το δικό της διαδικτυακό τεχνικό κανάλι, το T-Press Web Tv, παρέχοντας μία σύγχρονη και εύχρηστη πλατφόρμα με στόχο την πρόσβαση σε περιεχόμενο αιχμής, με έγκυρη ενημέρωση για κάθε κλάδο ξεχωριστά αλλά και αλληλεπίδραση σε πραγματικό χρόνο.

Η αποστολή μας είναι απλή: Να στηρίξουμε την τεχνική κοινότητα!

9 ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

- **ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΟΣ ON AIR**

Νέα και συζητήσεις για τους κλάδους της θέρμανσης, της ύδρευσης, του κλιματισμού και της ψύξης.

- **ERGODIALOGS**

Εξελίσξεις και διάλογοι με επίκεντρο τον κατασκευαστικό κλάδο.

- **ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ**

Οι πράσινες τεχνολογίες και οι καλές πρακτικές για το περιβάλλον.

- **ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Οι τελευταίες εξελίξεις στον πρωτογενή τομέα.

- **INDUSTRY NEWS - THE SMART MANUFACTURING PODCAST**

Η εκπομπή για το έξυπνο εργοστάσιο και τις νέες τεχνολογίες.

- **CAR & TRUCK**

Η εκπομπή των επαγγελματιών οχημάτων.

- **T-PRESS EXPOS**

Οι εκθέσεις της T-Press στο προσκήνιο.

- **LOGITALK**

Όλα τα νέα για τον κλάδο των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

- **ΔΙΑΛΟΓΟΙ UNESCO ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Πολιτισμικά και περιβαλλοντικά θέματα για το Κλίμα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΝΑΛΙΟΥ

▶ Εξειδικευμένες εκπομπές.

▶ Ζωντανές συνεντεύξεις με κορυφαία στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκούς και εκπροσώπους φορέων.

▶ Προβολή τεχνικών εκθέσεων, συνεδρίων και εκδηλώσεων μέσω ολοκληρωμένης κάλυψης.



f i y
@tpresswebtv



PYLON
SCM
Hybrid^{AI}



Η νέα υβριδική εποχή στα συστήματα διαχείρισης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας



Προγραμματισμός αναγκών
παραγωγής και βελτιστοποίηση
ροών προμηθειών / αποθεμάτων



Προγραμματισμός και
εκτέλεση λειτουργιών
logistics (WMS / WES)



Διαχείριση αποστολών
και βελτιστοποίηση
μεταφοράς (Routing &
Dispatching)



Εκτίμηση και βέλτιστη
κατανομή της ζήτησης
προϊόντων / υπηρεσιών



Ενσωμάτωση και χρήση
αυτοματισμών σε επιλεγμένες
ροές εκτέλεσης



Συντονισμός μεταφοράς
– παραδόσεων (Upstream –
Downstream)