

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΛΙΑΠΗΣ

Συνδιοκτήτης - τεχνικός διευθυντής της Industrial Door Service O.E. (IDS)

Η εποχή απαιτεί υποδομές, επενδύσεις και αξιοπιστία

ΤΟ ΘΕΜΑ



Η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας

Παράγοντες της αγοράς και ακαδημαϊκοί αναδεικνύουν την κρισιμότητα της ανθεκτικότητας στα logistics

ΕΞΤΡΑ



Εξοπλισμός αποθηκών

Μαζί,
αλλάζουμε τα όρια της
ασφάλισης

HOWDEN

Ο μεγαλύτερος μεσίτης ασφαλίστρων στην Ελλάδα

Μέλος του Ομίλου Howden Broking Group με \$51 δισ. ασφάλιστρα υπό διαχείριση, 24.000 εργαζόμενους & παρουσία σε πάνω από 56 χώρες

Corporate Solutions, Energy & Renewables, Financial Lines, Constructions, Employee Benefits, Cyber Insurance, Advisory Services, Property & Casualty, Marine, Yachts

Howden Hellas

Howden Hellas S.A. howdengroup.com gr.info@howdengroup.com 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR

Howden Hellas Ins and Re Brokers S.A. is registered Greece under company Reg. no: 69057903000 Special Reg. no: 51, TIN: 999510910, KEFODE Attikis. Registered address: 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR



Τροίας 2, 15235 Βρυλλίσσια, Αθήνα
Τηλ. Κέντρο: 210 68.00.470
Fax: 210 68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr



ΚΩΔΙΚΟΣ: 215682



Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

15 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου

Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης

CHOOSING OUR LOGISTICS SERVICES



**IS THE
BEST IDEA YOU
COULD HAVE**

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL
TRANSPORT



Συζητώντας για τις προκλήσεις του αύριο

Καθώς η αγορά εισέρχεται σε ένα ιδιαίτερα απαιτητικό και ασαφές δεύτερο εξάμηνο της χρονιάς, ένα στοιχείο γίνεται ολοένα και πιο ξεκάθαρο: Η αβεβαιότητα δεν αποτελεί πλέον μια προσωρινή συνθήκη, αλλά το νέο περιβάλλον μέσα στο οποίο επιχειρήσεις και οργανισμοί καλούνται να λειτουργήσουν. Γεωπολιτικές ανακατατάξεις, πιέσεις στις εφοδιαστικές αλυσίδες, μεταβολές στις καταναλωτικές συμπεριφορές και η διαρκής επίδραση της τεχνολογίας διαμορφώνουν ένα τοπίο που απαιτεί νέες προσεγγίσεις και διαφορετικό τρόπο σκέψης.



Βούλα Μουρτά

Μέσα σε αυτή τη συγκυρία, η αξία πρωτοβουλιών που προάγουν το διάλογο, την ανταλλαγή γνώσης και τη στρατηγική προετοιμασία αποκτά ιδιαίτερη βαρύτητα. Το συνέδριο Navigating the Future έρχεται να υπηρετήσει ακριβώς αυτή την ανάγκη: Να αποτελέσει σημείο συνάντησης ιδεών, εμπειριών και προβληματισμών για το αύριο των Logistics και της εφοδιαστικής αλυσίδας. Δεν είναι απλώς μια ακόμη διοργάνωση του κλάδου· είναι μια ευκαιρία ουσιαστικής συζήτησης για τις προκλήσεις και κυρίως για τις δυνατότητες που ανοίγονται μπροστά μας.

Στον πυρήνα αυτής της συζήτησης βρίσκεται μια έννοια που τα τελευταία χρόνια απέκτησε ιδιαίτερη σημασία: η ανθεκτικότητα. Ανθεκτικότητα δεν σημαίνει απλώς ικανότητα αντίδρασης σε μια κρίση. Σημαίνει προσαρμοστικότητα, πρόβλεψη, επένδυση σε ανθρώπους, τεχνολογία και συνεργασίες. Σημαίνει τη δημιουργία οργανισμών που μπορούν όχι μόνο να αντέχουν στις αναταράξεις, αλλά να εξελίσσονται μέσα από αυτές.

Η εφοδιαστική αλυσίδα του σήμερα δεν κρίνεται μόνο από την ταχύτητα ή την αποδοτικότητά της. Κρίνεται από την ικανότητά της να συνεχίζει να λειτουργεί, να επανασχεδιάζεται και να ανταποκρίνεται σε συνθήκες που αλλάζουν διαρκώς. Ίσως τελικά το πραγματικό στοίχημα του μέλλοντος να μην είναι η πρόβλεψή του, αλλά η προετοιμασία για κάθε πιθανή εκδοχή του. Και αυτή είναι μια συζήτηση που αξίζει να γίνει τώρα.

Είμαστε βέβαιοι ότι θα γίνει με τον καλύτερο τρόπο στο forum του Συνεδρίου Navigating the Future, στο τέλος Ιουνίου!

LOGISTICS & Management

Μάιος 2026 • Νο 262 • Έτος 25ο

Εκδίδεται από την  T-PRESS

Τροίας 2, 152 35 Βριλήσσια, Αθήνα
Τηλ.: 210.68.00.470 | Fax: 210.68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr | web: www.tpress.gr

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναΐτης, Γιάννης Ελευθεριάδης

ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Χρήστος Παγώνης

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυρτσουγιάννης, Δημήτρης Φωλίνος

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος, Μαρία Μουρτά

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
wwebtv



Η "T - Press" είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



EUROPEAN
MAGAZINE
ASSOCIATION

ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • **ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ** και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • **ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ** διατηρεί το δικαίωμα να περικόπτει τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • **ΟΙ ΑΠΟΨΕΙΣ** στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.



**PACKED WITH
SMARTNESS**

STAGE

25D/30D/35DN-9V 35D/40D/45D/50DN-9VB

Νέα Πετρελαιοκίνητα Περονοφόρα, Σειρά 9V & 9VB από 2.5TN έως 5.0TN



POWERFULL &
ECONOMIC ENGINE



HEAVY DUTY
POWERTRAIN



LOAD SENSING
PISTON PUMP



ELECTRONIC
CONTROL TRANSMISSION



FULL CONTROL
CLUSTER



BEST STANDARD
WARRANTY

Γνωρίστε τα νέα πετρελαιοκίνητα περονοφόρα αντιβάρου της **Hyundai 9V & 9VB Series**
Εναρμονισμένα με το πρότυπο εκπομπών **Stage V**

MOVING YOU FURTHER



ΕΔΡΑ
27ο χλμ. Παλαιάς Εθνικής οδού
Αθηνών-Θηβών, Μάνδρα Αττικής 196 00

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΛΑΡΙΣΑΣ
5ο χλμ. Λαρίσης-Βόλου

T-F 210.55.55.884 | info@fillislift.gr | www.fillislift.gr



18



22



36



44

► **Ατζέντα**

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press

► **Ειδήσεις**

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics

16 Επικαιρότητα από το διεθνή χώρο

► **Μόνιμες στήλες**

10 Χρήστος Παγώνης

12 Θανάσης Λυτσογιάννης

14 Δημήτρης Φωλίνας

► **Συνέντευξη**

18 Ευάγγελος Λιάπης

Ο συνιδιοκτήτης και τεχνικός διευθυντής της Industrial Door Service OE (IDS) αναπτύσσει στο L&M την πορεία και τους στόχους μιας εταιρείας που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα από το 2009, στον τομέα των βιομηχανικών θυρών, των συστημάτων φορτοεκφόρτωσης, των σχετικών αυτοματισμών και των ψυκτικών εγκαταστάσεων.

► **Το θέμα**

22 Η εφοδιαστική αλυσίδα στην εποχή της θεμελιώδους αβεβαιότητας
Γράφει ο κ. Σταύρος Πόνης, καθηγητής ΕΜΠ

24 Το όχημα ως υποδομή παραγωγικότητας για τη σύγχρονη επιχείρηση
Γράφει ο κ. Ηλίας Τσουίνης, PR Kosmocar AE

26 Τι σημαίνει ανθεκτικότητα σήμερα
Γράφει ο κ. Γιάννης Σαμολαδάς, CEO Truck & Cargo, IRM

28 Η ανθεκτικότητα ως ο κρίσιμος παράγοντας στα Logistics

► **Ανάλυση**

30 AidTech: Ψηφιακός μετασχηματισμός στην εφοδιαστική αλυσίδα
Συντονισμός των ροών βοήθειας, βελτιστοποίηση πόρων και ενίσχυση της επιχειρησιακής ορατότητας

► **Μεταφορές**

32 Η σύγκρουση με το Ιράν έστειλε τους ναύλους Ασίας - ΗΠΑ στα ύψη

34 Λιμάνια

36 Οδικές μεταφορές

38 Σιδηροδρομικές μεταφορές

► **Έξτρα**

40 Εξοπλισμός Αποθηκών και Logistics
Ολοένα και περισσότερες επιχειρήσεις στρέφονται σε σύγχρονες λύσεις υιοθετώντας διεθνείς πρακτικές και επενδύοντας στην αποθηκευτική τεχνολογία.

► **Management**

44 Gen Z στα Logistics: Δεν θέλουν εντολές, θέλουν λόγο

Γράφει η κ. Αλεξάνδρα Ευθυμιάδου, NLP in Greece

45 Η προβλεπτική ανάλυση στη διαχείριση ζήτησης στα Logistics

► **Εξοπλισμός**

48 Ford Transit City
Οικονομικά προσιτό, κατασκευάζεται στην Κίνα και διαθέτει πλούσιο βασικό εξοπλισμό

50 Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες και συστήματα.

ΚΟΜΨΗ ΣΧΕΔΙΑΣΗ. ΠΑΝΙΣΧΥΡΗ ΑΠΟΔΟΣΗ.



Αν η ομαλή και αποτελεσματική οριζόντια μεταφορά παλετών αποτελεί βασικό κρίκο στη λειτουργία της αποθήκης σας, τότε η νέα σειρά ηλεκτροκίνητων παλετοφόρων Cat® NPV20N3 σχεδιάστηκε ακριβώς για εσάς – προσθέστε ευελιξία στην αποθήκη σας με τεχνολογία μπαταρίας Li-ion, το μέλλον στην επιχείρησή σας είναι εδώ!



ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ
ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ
ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΥΨΗΛΟΤΕΡΗ
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
ΑΠΟΔΟΣΗ



ΑΥΞΗΜΕΝΟΣ
ΧΡΟΝΟΣ ΑΥΤΟΝΟΜΙΑΣ
ΑΝΑ ΦΟΡΤΙΣΗ



ΣΤΑΘΕΡΑ ΚΟΡΥΦΑΙΑ
ΑΠΟΔΟΣΗ
ΚΑΘ' ΟΛΗ ΤΗ ΒΑΡΔΙΑ



ΚΑΤΑΡΓΗΣΗ
ΤΗΣ ΧΡΟΝΟΒΟΡΑΣ
ΑΛΛΑΓΗΣ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΜΗΔΕΝΙΚΗ
ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ



ΤΑΧΕΙΑ
ΕΥΚΑΙΡΙΑΚΗ ΦΟΡΤΙΣΗ
ΣΤΑ ΔΙΑΛΕΙΜΜΑΤΑ

ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ

2026 - 2027 |

CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

9 - 10 Μαΐου / May 2026

▶ **Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση Ο.Β.Υ.Ε. (Ομοσπονδία Βιοτεχνών Υδραυλικών Ελλάδας)***Greccotel Larissa Imperial*

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.obye.gr

12 Ιουνίου / June 2026

▶ **Forum Διαχείρισης Υδατικών Πόρων***Αμφιθέατρο Ιδρύματος Βασίλη & Ελίζας Γουλανδρή - Παγκράτι*

Διοργάνωση: Πανελλήνιος Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Προστασίας Περιβάλλοντος (ΠΑΣΕΠΠΕ)

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ecotec

www.paseppe.gr

6 Ιουνίου / June 2026

▶ **Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση Π.Ο.Β.Ε.Σ.Α. (Πανελλήνια Ομοσπονδία Βιοτεχνών Εγκαταστατών Συντηρητών Ανελκυστήρων)**

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

<https://povesa.gr>

30 Ιουνίου / June 2026

▶ **4ο Συνέδριο Green Transport & Logistics "NAVIGATING THE FUTURE"** *InterContinental Athenaeum Athens*

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.tpress.gr/el/navigating-the-future-2026

3 - 4 Ιουλίου / July 2026

▶ **18η Πανελλήνια Σύνοδος ΦοΔΣΑ***Κέρκυρα - Corfu Holiday Palace*

Διοργάνωση: Δίκτυο Φο.Δ.Σ.Α & Περιφερειακός ΦοΔΣΑ Ιονίων Νήσων ΑΕ

Χορηγός επικοινωνίας: Περιοδικό Ecotec

www.diktiofodsa.gr

9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

▶ **6η διεθνής έκθεση ENERGIA.TEC / Ηλεκτρολογικό Υλικό, Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση** *Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece*

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr

26 - 28 Φεβρουαρίου / February 2027

▶ **9η Διεθνής Έκθεση VERDE.TEC - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος** *Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece*

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr

HELLAGRO

Νέα κατηγορία μηχανημάτων για σύγχρονες εφαρμογές συσκευασίας & logistics

Για περισσότερα από 25 χρόνια, η HELLAGRO A.E. αποτελεί έναν από τους πλέον αξιόπιστους συνεργάτες της ελληνικής αγοράς στους τομείς της βιομηχανικής συσκευασίας, της συσκευασίας τροφίμων και των γεωργικών εφαρμογών.

Με σταθερή παρουσία στον κλάδο και διαρκή επένδυση σε νέες τεχνολογίες και συνεργασίες, η HELLAGRO συνεχίζει να εξελίσσει το χαρτοφυλάκιό της, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις για τη βιομηχανική συσκευασία, την παλετοποίηση και τη διακίνηση προϊόντων.

Στο πλαίσιο αυτής της εξέλιξης, η HELLAGRO ενισχύει δυναμικά τη νέα κατηγορία μηχανημάτων βιομηχανικής συσκευασίας, προσφέροντας λύσεις που συνδυάζουν αποδοτικότητα, αξιοπιστία και αυτοματοποίηση για αποθήκες, παραγωγικές μονάδες και κέντρα διανομής υψηλών απαιτήσεων. Η νέα κατηγορία έρχεται να καλύψει τις αυξανόμενες ανάγκες των σύγχρονων επιχειρήσεων για βελτιστοποίηση διαδικασιών, εξοικονόμηση χρόνου και αποτελεσματικότερη διαχείριση φορτίων σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Κεντρική θέση στη νέα κατηγορία κατέχουν οι παλετοδετικές του κορυφαίου διεθνούς οίκου CYKLOP, brand με ισχυρή παρουσία στο χώρο της βιομηχανικής συσκευασίας και των logistics παγκοσμίως.



Οι λύσεις αυτές συμβάλλουν ουσιαστικά στη σταθεροποίηση φορτίου, στη βελτιστοποίηση της διαδικασίας διακίνησης και στη μείωση του λειτουργικού κόστους, ενισχύοντας παράλληλα την παραγωγικότητα, την εργονομία και την ασφάλεια της καθημερινής λειτουργίας.

Παράλληλα, η γκάμα της HELLAGRO περιλαμβάνει κλεισιτικές μηχανές χαρτοκιβωτίων, επικολλητές χαρτοταινίας, δετικές μηχανές, καθώς επίσης λύσεις χάρτινης προστατευτικής συσκευασίας της Ranpak και εξοπλισμό «end of line packaging», καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα αναγκών σε κάθε στάδιο της διαδικασίας συσκευασί-

ας και διακίνησης προϊόντων. Με αυτό τον τρόπο, οι επιχειρήσεις μπορούν να οργανώσουν πιο αποδοτικά τις γραμμές συσκευασίας τους, να βελτιώσουν τη συνέπεια των διαδικασιών και να ενισχύσουν την προστασία των προϊόντων κατά τη μεταφορά και αποθήκευση.

Η ανάπτυξη της κατηγορίας μηχανημάτων έρχεται να συμπληρώσει στρατηγικά την ήδη ισχυρή παρουσία της HELLAGRO στα αναλώσιμα υλικά συσκευασίας, δίνοντας τη δυνατότητα στις επιχειρήσεις να καλύπτουν τις ανάγκες τόσο σε εξοπλισμό όσο και σε υλικά της καθημερινής λειτουργίας τους, μέσω ενός αξιόπιστου συνεργάτη με ολοκληρωμένη προσέγγιση.

Με τεχνογνωσία, με πανελλαδικό δίκτυο εξυπηρέτησης και με συνεργασίες με κορυφαίους ευρωπαϊκούς οίκους, η HELLAGRO συνεχίζει να επενδύει σε λύσεις που ενισχύουν την αποδοτικότητα, την ασφάλεια και τη βιώσιμη ανάπτυξη της σύγχρονης εφοδιαστικής αλυσίδας.

**Περισσότερες πληροφορίες:
www.hellagro.gr**



Χρήστος Παγώνης

Η εποχικότητα στην Ελλάδα και οι πιέσεις που... χρόνια γνωρίζουμε

Καθώς η χώρα εισέρχεται δυναμικά στη θερινή περίοδο, η ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα προετοιμάζεται για ένα φαινόμενο που, αν και απόλυτα προβλέψιμο, συνεχίζει να δοκιμάζει τις αντοχές της: τη δραματική επίδραση της εποχικότητας και του τουρισμού στις ροές προϊόντων και υπηρεσιών. Η Ελλάδα αποτελεί μια ιδιάζουσα περίπτωση ευρωπαϊκής αγοράς, καθώς η οικονομική της δραστηριότητα επηρεάζεται έντονα από την τουριστική κίνηση και τις απότομες μεταβολές στη ζήτηση που αυτή προκαλεί.



Σε πολλές περιοχές –και ιδιαίτερα στα νησιά και στους δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς– ο πληθυσμός πληθαίνει μέσα σε λίγες εβδομάδες. Η αύξηση αυτή δημιουργεί αντίστοιχη εκτόξευση στις ανάγκες για τρόφιμα, ποτά, καύσιμα, καταναλωτικά αγαθά και υπηρεσίες. Οι επιχειρήσεις καλούνται να εξυπηρετήσουν μια αγορά που αλληλάζει απότομα μέγεθος και απαιτήσεις, ενώ οι υποδομές μεταφορών και αποθήκευσης συχνά λειτουργούν στα όριά τους.

Θεωρητικά, μια σύγχρονη και ώριμη εφοδιαστική αλυσίδα θα έπρεπε να είναι προετοιμασμένη για αυτές τις μεταβολές. Τα δεδομένα υπάρχουν. Οι αφίξεις τουριστών, οι προκρατήσεις, οι ιστορικές τάσεις κατανάλωσης και τα εργαλεία πρόβλεψης μπορούν πλέον να προσφέρουν σημαντική ακρίβεια στον σχεδιασμό.

Θα περίμενε κανείς ότι η αγορά θα είχε μετακινηθεί σε μοντέλα έγκαιρου προγραμματισμού, καλύτερης διαχείρισης αποθεμάτων και μεγαλύτερης ευελιξίας στις μεταφορές. Ωστόσο, η πραγματικότητα εξακολουθεί να αποκαλύπτει κενά. Ελλείψεις προϊόντων σε περιόδους αιχμής, καθυστερήσεις στις παραδόσεις, πίεση στα λιμάνια, αυξημένα μεταφορικά κόστη και δυσκολίες στο τελευταίο μίλι επαναλαμβάνονται κάθε χρόνο. Και ενώ οι αιτίες συχνά παρουσιάζονται ως έκτακτες, στην ουσία πρόκειται για επαναλαμβανόμενες συνθήκες.

Ίσως τελικά το πραγματικό ζήτημα να μην είναι η ύπαρξη εποχικών διακυμάνσεων αλλά ο τρόπος που επιλέγουμε να τις αντιμετωπίζουμε. Γιατί η ελληνική αγορά δεν χρειάζεται να μάθει να διαχειρίζεται το απόβλητο· χρειάζεται να οργανωθεί καλύτερα για το απολύτως προβλέψιμο.

Ιδρύεται Σύνδεσμος Συσκευαστικών Επιχειρήσεων Φρέσκων Φρούτων & Λαχανικών

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ Με την κοινή διαπίστωση ότι τα προβλήματα του κλάδου απαιτούν ενότητα και συντονισμένη δράση, πραγματοποιήθηκε στις 24.04.2026 ιδρυτική συνδιάσκεψη για τη δημιουργία κλαδικού συνδέσμου των ελληνικών επιχειρήσεων συσκευασίας φρέσκων φρούτων και λαχανικών.

Σύμφωνα με τις αρχικές συζητήσεις, κεντρικός σκοπός του συνδέσμου θα είναι η διεκδίκηση λύσεων στα προβλήματα που επιβαρύνουν την ομαλή λειτουργία των συσκευαστηρίων φρέσκων φρούτων και λαχανικών, η δικτύωση των μελών, η θεσμική εκπροσώπηση του κλάδου στα εθνικά και ευρωπαϊκά όργανα και η συνεργασία με αντίστοιχους συνδέσμους άλλων ευρωπαϊκών χωρών.

Στο πλαίσιο της εκδήλωσης εξελέγη πενταμελής επιτροπή, με σκοπό την υλοποίηση, στο αμέσως επόμενο διά-

στημα, των ακόλουθων ενεργειών:

▶ Ενημέρωση του συνόλου των επιχειρήσεων του κλάδου για την πρωτοβουλία και συμπλήρωση του καταλόγου των ιδρυτικών μελών με όσες ακόμη επιχειρήσεις εκδηλώσουν ενδιαφέρον.

▶ Σύνταξη σχεδίου καταστατικού και ηλεκτρονική διαβούλευση μεταξύ των ιδρυτικών μελών.

▶ Υποβολή προς έγκριση του καταστατικού.

▶ Διενέργεια εκλογών για την ανάδειξη των οργάνων διοίκησης του νέου Συνδέσμου.

Την προσωρινή Επιτροπή απαρτίζουν οι κύριοι (αλφαβητικά): Αργυράκης Σάββας (ΕΑΣ Καβάλας), Κατσαργιώτης Γεώργιος (Κατσαργιώτης Γ. Α.Ε.), Κουτλιάμπας Νίκος (ΑΣΕΠΟΠ Βελβεντού), Μανιατάκος Δημήτρης (Europack), Σωφρονιάδης Νίκος (Westland Fruit ΕΠΕ).

Συνάντηση της EELBE με τον κ. Κ. Γκιουλέκα

ΣΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ Η ενίσχυση των διαβαλκανικών συνεργασιών στον τομέα των logistics και των λιμενικών υπηρεσιών βρέθηκε στο επίκεντρο της συνάντησης που πραγματοποιήθηκε στο Υπουργείο Μακεδονίας και Θράκης, μεταξύ του υφυπουργού Εσωτερικών και αρμόδιου για θέματα Μακεδονίας και Θράκης κ. Κωνσταντίνου Π. Γκιουλέκα, και αντιπροσωπίας της Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος (EELBE), με επικεφαλής τον πρόεδρο δρ. Δημήτριο Τσιτσάμη και τη συμμετοχή του αναπληρωματικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Αναστάσιου Καρύκη.

Η συζήτηση έγινε ενόψει της προγραμματισμένης αποστολής ελληνικών επιχειρήσεων και φορέων στο Βουκουρέστι, στις 25 και 26 Μαΐου 2026, με στόχο την ανάπτυξη νέων επαφών και συνεργασιών στην ευρύτερη περιοχή. Η EELBE ανέδειξε τη σημασία της εξωστρέφειας του κλάδου και την ανάγκη αξιοποίησης των ευκαιριών που δημιουργούνται με τη Ρουμανία, ιδιαίτερα στους τομείς των συνδυασμένων μεταφορών, των λιμενικών συνεργασιών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Στη συνάντηση τέθηκαν επίσης ζητήματα που επηρεάζουν την καθημερινή λειτουργία των logistics, όπως οι διασυνοριακές καθυστερήσεις, οι οδικές και σιδηροδρομικές συνδέσεις, οι τελωνειακές διαδικασίες και η ανάγκη ανάπτυξης σύγχρονων υποδομών αποθήκευσης και μεταφοράς.

Η συνάντηση πραγματοποιήθηκε σε θετικό κλίμα, επιβεβαιώνοντας την κοινή πρόθεση για συνέχιση του διαλόγου και για ενέργειες που θα ενισχύσουν το ρόλο της βόρειας Ελλάδας ως σημαντικού κόμβου logistics, μεταφορών και εμπορίου στα Βαλκάνια και στη νοτιοανατολική Ευρώπη.



Δυναμική παρουσία της EEL στη Σύνοδο Κορυφής 3SI

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Στις 28 και 29 Απριλίου 2026, η Ελληνική Εταιρεία Logistics (EEL) συμμετείχε ενεργά στη Σύνοδο Κορυφής και στο Επιχειρηματικό Φόρουμ της Προτοβουλίας των Τριών Θαλασσών (Three Seas Initiative [3SI]), που πραγματοποιήθηκαν στο Dubrovnik της Κροατίας.

Η διοργάνωση αποτέλεσε ένα από τα σημαντικότερα ευρωπαϊκά φόρα στρατηγικής συνεργασίας, συγκεντρώνοντας κυβερνητικούς εκπροσώπους, θεσμικούς φορείς, επενδυτές και επιχειρηματικούς οργανισμούς από 13 χώρες της



περιοχής που εκτείνεται μεταξύ Αδριατικής, Βαλτικής, Μαύρης Θάλασσας και Αιγαίου.

Η παρουσία της EEL επιβεβαίωσε τον ενεργό ρόλο της ελληνικής εφοδιαστικής κοινότητας στις ευρωπαϊκές εξελίξεις που αφορούν τις

μεταφορές, την ενέργεια, τις υποδομές και τον ψηφιακό μετασχηματισμό.

Κατά τη διάρκεια της συνόδου, η EEL πραγματοποίησε σημαντικές επαφές με κυβερνητικούς οργανισμούς, θεσμικούς παράγοντες και διεθνείς

επενδυτές, με στόχο την ανάπτυξη συνεργειών για τη δημιουργία ισχυρών logistics διαδρόμων και διασυνδεδεμένων υποδομών που θα ενισχύσουν τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.



ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ,

Logistics Services **ΕΠΕ**

- ▶ Υπηρεσίες εκκένωσης containers, παλετοποίησης και picking
- ▶ Διανομές σε όλη την Ελλάδα με στρατηγικές συνεργασίες

- ▶ Πλήρη φορτία με φορτηγά 120m³
- ▶ Αποθήκες 6000m² σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

Θανάσης Λυρτσογιάννης*

Κάτι κατάλαβαν
οι ηγέτες της ΕΕ

Οι ηγέτες της Ευρωπαϊκής Ένωσης φαίνεται πως ξαναπιάνουν το νήμα για να συναντηθούν με τη λογική και τη διπλωματία. Είναι απαραίτητο και αναγκαίο αν θέλουν επιτέλους να αντιμετωπίσουν τα μεγάλα οικονομικά προβλήματα που προκαλεί ο πόλεμος στην Ουκρανία.

Το πρώτο βήμα έκανε ο Βρετανός πρωθυπουργός Κιρ Στάρμερ, ο οποίος αναίρεσε μερικές από τις κυρώσεις που έχει επιβάλει, για να προμηθευτεί ενεργειακά προϊόντα που έχει ανάγκη η Βρετανία. Λίγες μέρες νωρίτερα, η Άνγκελα Μέρκελ άσκησε σφοδρή κριτική στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την κάλυψε να αυξήσει τις διπλωματικές προσπάθειες στη σύγκρουση με τη Ρωσία, ώστε να επιτευχθεί ειρήνη. Δύο μέρες αργότερα η βρετανική εφημερίδα Financial Times



δημοσίευσαν την πληροφορία ότι η Μέρκελ ή ο Ντράγκι είναι οι επιλογές των Ευρωπαίων για πιθανό διάλογο με τον Πούτιν.

Τρία γεγονότα τα οποία ουσιαστικά αποκαλύπτουν ότι στο παρασκήνιο υπάρχουν διεργασίες για να αποκατασταθεί η διπλωματική επαφή της Ευρώπης με τον Πούτιν, και εκτός συγκλονιστικού απρόοπτου προσεχώς αναμένεται να υπάρξει προσέγγιση της Ευρώπης με τη Ρωσία. Και όταν «ηλώσουν οι πάγοι», θα αποκαλυφθεί πόσο ανόητα οι Ευρωπαίοι ηγέτες έπεσαν στην παγίδα των ΗΠΑ που με κανένα τρόπο δεν ήθελαν την προσέγγιση των Ευρωπαίων με τη Ρωσία. Παγίδα που την πλήρωσε πανάκριβα η Ευρώπη, όταν άρχισαν να κλείνουν οι αγωγοί για την προμήθεια φθηνού φυσικού αερίου και πετρελαίου από τον Βλαντιμίρ Πούτιν. Και η «ευφυής» κίνηση ήταν να το αντικαταστήσουν με το πανάκριβο αμερικανικό LNG.

Τα αποτελέσματα τα είδαμε: Επιχειρήσεις και νοικοκυριά πλήρωσαν και συνεχίζουν να πληρώνουν πανάκριβα φυσικό αέριο και ρεύμα, ενώ οι μεγάλες επιχειρήσεις βρέθηκαν με ανταγωνιστικό μειονέκτημα απέναντι στις αμερικανικές επιχειρήσεις. Χειρότερα δεν γίνονταν. Και έπρεπε να έρθει ο Τραμπ ο οποίος προχώρησε σε προσέγγιση με τον Πούτιν (πολλά λέγονται για τις συζητήσεις και τις συμφωνίες που έγιναν στην Αλάσκα, και αν υπάρχει κόκκος αλήθειας στα σενάρια θα το αντιληφθούμε σε λίγα χρόνια), για να γίνει φανερό και στον τελευταίο Ευρωπαίο πόσο ηλίθια συμπεριφέρθηκαν οι ηγέτες του και πόσο μικροί αποδείχθηκαν.

Η ιστορία θα τους καταγράψει, αλλά δεν νομίζω με τα καλύτερα γράμματα, ούτε και με επαινετικές αναφορές. Και τώρα φαίνεται πως κάτι κινείται πίσω από τα φώτα. Αλλά χρειάζεται θάρρος και καθαρή σκέψη από τους Ευρωπαίους ηγέτες. Θα το βρουν, ή για ακόμα μία φορά θα αποδείξουν πόσο νάνοι είναι για την Ευρώπη;

*Ο κ. Θανάσης Λυρτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.

«Η Ελλάδα σε κίνηση: Ευφυείς μεταφορές
ανθρώπων και εμπορευμάτων
σήμερα και αύριο»11ο ΕΤΗΣΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ITS
HELLAS 2026

Το 11ο Ετήσιο Συνέδριο ITS Hellas έρχεται το καλοκαίρι του 2026, ως ένας από τους σημαντικότερους θεσμούς στον τομέα των Ευφυών Συστημάτων Μεταφορών στην Ελλάδα, φέρνοντας στο προσκήνιο τις σύγχρονες προκλήσεις και τις τεχνολογικές εξελίξεις που διαμορφώνουν το μέλλον της κινητικότητας ανθρώπων και εμπορευμάτων. Το Συνέδριο θα πραγματοποιηθεί στις 23 - 24 Ιουνίου στο Σεράφειο του Δήμου Αθηναίων.

Η φετινή διοργάνωση εστιάζει στο μετασχηματισμό των μεταφορών μέσα από την αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών, προβάλλοντας λύσεις που ενισχύουν την αποδοτικότητα, την ασφάλεια και τη βιωσιμότητα στις μετακινήσεις και στη διακίνηση αγαθών.

Το συνέδριο διοργανώνεται από τον Ελληνικό Οργανισμό Συστημάτων Ευφυών Μεταφορών (ITS Hellas),

σε συνεργασία με το ΕΠΙΣΕΥ/ΕΜΠ (ICCS), και συγκεντρώνει φορείς χάραξης πολιτικής, επιχειρήσεις, ερευνητές και επαγγελματίες από τους τομείς των μεταφορών, της τεχνολογίας και της εφοδιαστικής αλυσίδας.



Η διοργάνωση τελεί υπό την Αιγίδα του Υπουργείου Μεταφορών και Υποδομών, του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης, της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας και του Δήμου Αθηναίων, αποτελώντας σημείο αναφοράς για τα Ευφυή Συστήματα Μεταφορών (ITS) στην Ελλάδα και τις εξελίξεις που καθορίζουν το μέλλον της κινητικότητας και των logistics.

Πιλοτικό σύστημα eFTI Gate & Platform
στην Πορτογαλία

ON LINE DATA ολοκληρώθηκε με επιτυχία και παραδόθηκε επίσημα στο δημόσιο οργανισμό Instituto da Mobilidade e dos Transportes της Πορτογαλίας το πιλοτικό σύστημα eFTI Gate & Platform από την OnLine Data, εταιρεία τεχνολογίας με έδρα την Ελλάδα.

Η επιτυχής υλοποίηση ενός έργου τόσο υψηλών απαιτήσεων σε ευρωπαϊκό επίπεδο αποτελεί ακόμη μία ισχυρή απόδειξη ότι οι ελληνικές εταιρείες τεχνολογίας διαθέτουν την τεχνολογική καινοτομία και την επιχειρησιακή ωριμότητα, ώστε να ανταγωνίζονται ισότιμα στις διεθνείς αγορές και να αναλαμβάνουν έργα στρατηγικής σημασίας για δημόσιους οργανισμούς του εξωτερικού.

Το σύστημα eFTI Gate & Platform σχεδιάστηκε και υλοποιήθηκε ώστε να υποστηρίξει τις απαιτήσεις του ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου eFTI (electronic Freight Transport Information), συμβάλλοντας στον ψηφιακό μετασχηματισμό των εμπορευματικών μεταφορών. Η πλατφόρμα επιτρέπει την ασφαλή, αξιόπιστη και διαλεπτολογική ανταλλαγή δεδομένων μεταξύ επιχειρήσεων, μεταφορικών φορέων και δημόσιων αρχών, μειώνοντας τη γραφειοκρατία και ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα των ελέγχων.

Η ανάθεση και επιτυχής ολοκλήρωση του έργου από την OnLine Data επιβεβαιώνει την ευρωπαϊκή αναγνώριση της ποιότητας και των δυνατοτήτων που αναπτύσσονται στην Ελλάδα στον τομέα της πληροφορικής και των ψηφιακών υποδομών.



Στρατηγική σύμπραξη για την ενίσχυση των Agro-Logistics και της αγροδιατροφικής καινοτομίας

ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ Συνάντηση εργασίας πραγματοποιήσε η Ελληνική Εταιρεία Logistics (EEL) με τον οργανισμό «Νέα Γεωργία Νέα Γενιά», με αντικείμενο τη διερεύνηση προοπτικών συνεργασίας για την ενίσχυση του πρωτογενούς τομέα μέσω της ανάπτυξης και αξιοποίησης σύγχρονων πρακτικών Agro-Logistics.

Κατά τη διάρκεια της συνάντησης επιβεβαιώθηκε η κοινή πεποίθηση ότι η διασύνδεση της αγροδιατροφής με τις προηγμένες υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας συνιστά κρίσιμο παράγοντα για τη βιώσιμη ανάπτυξη, την ανταγωνιστικότητα και την εξωστρέφεια της ελληνικής οικονομίας.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στο έργο που επιτελεί ο οργανισμός «Νέα Γεωργία Νέα Γενιά» για τον εκσυγχρονισμό του αγροδιατροφικού τομέα, μέσω δράσεων που επικεντρώνονται στους ακόλουθους στρατηγικούς άξονες:

1. Κατάρτιση και συμβουλευτική υποστήριξη (Mentoring): Υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων για νέους παραγωγούς και κτηνοτρόφους, με έμφαση



στη βιώσιμη ανάπτυξη και στην υιοθέτηση σύγχρονων παραγωγικών πρακτικών.

2. Ενίσχυση της αγροδιατροφικής επιχειρηματικότητας: Υποστήριξη και επιτάχυνση νέων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών και καινοτόμων σχημάτων στον τομέα της αγροδιατροφής και των agritech εφαρμογών.

3. Μεταφορά τεχνογνωσίας και ψηφιακός μετασχηματισμός: Προώθηση της αξιοποίησης ψηφιακών τεχνολογιών

και καινοτόμων εργαλείων με στόχο τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Η Ελληνική Εταιρεία Logistics επιβεβαίωσε τη σταθερή προσηλωσή της στην ανάδειξη της στρατηγικής σημασίας του πρωτογενούς τομέα για την ελληνική οικονομία, υποστηρίζοντας πρωτοβουλίες που συμβάλλουν ουσιαστικά σε:

▶ Μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των εφοδιαστικών διαδικασιών.

▶ Διασφάλιση της ποιότητας και της ιχνηλασιμότητας των προϊόντων.

▶ Μείωση της σπατάλης τροφίμων σε όλα τα στάδια της αλυσίδας αξίας.

▶ Ενίσχυση της βιωσιμότητας και της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής αγροδιατροφής.

Η συνεργασία μεταξύ της Ελληνικής Εταιρείας Logistics και του οργανισμού «Νέα Γεωργία Νέα Γενιά» αναδεικνύει τη σημασία της σύμπραξης μεταξύ καινοτομίας, τεχνογνωσίας και σύγχρονων πρακτικών logistics για τη διαμόρφωση ενός ανθεκτικού και βιώσιμου αναπτυξιακού προτύπου για τη χώρα.

Πάνω από 10% του ελληνικού ΑΕΠ από τον κλάδο Logistics

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ

Σύμφωνα με στοιχεία του Πανεπιστημίου Αιγαίου που δημοσιοποιήθηκαν πρόσφατα, ο κλάδος των logistics συνεισφέρει 25,5 δισ. ευρώ στο ελληνικό ΑΕΠ, ποσοστό που αντιστοιχεί στο 10,8% της οικονομικής δραστηριότητας της χώρας, ενώ η συμβολή του στην ακαθάριστη προστιθέμενη αξία ανέρχεται σε 11,8 δισ. ευρώ (5,75%). Η τελευταία καταγραφή δείχνει αύξηση κατά 2 δισ. ευρώ σε σχέση με τα προηγούμενα διαθέσιμα στοιχεία, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική ανάπτυξη του κλάδου.

Παράλληλα, η Ελλάδα κατατάσσεται πλέον στην 19η θέση του Δείκτη Logistics Performance Index (LPI) της

Παγκόσμιας Τράπεζας για το 2023, παρουσιάζοντας βελτίωση στις υποδομές και στην ανταγωνιστικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων.

Σε επίπεδο απασχόλησης, περίπου 236 χιλιάδες εργαζόμενοι δραστηριοποιούνται στους τομείς μεταφορών και αποθήκευσης, αριθμός που αντιστοιχεί στο 5,4% του συνολικού εργατικού δυναμικού της χώρας. Ταυτόχρονα, καταγράφονται σημαντικές ελλείψεις προσωπικού, ιδιαίτερα σε οδηγούς φορτηγών και εξειδικευμένα στελέχη εφοδιαστικής αλυσίδας, γεγονός που ενισχύει την ανάγκη για αναβάθμιση δεξιοτήτων και εκπαίδευση σε ψηφιακές και τεχνικές ειδικότητες.



Δημήτρης Φωλίνας*

Η τεχνητή νοημοσύνη «κλέβει» δουλειές, αλλιά όχι τους οδηγούς logistics

Παρά τη ραγδαία ανάπτυξη της τεχνητής νοημοσύνης (TN) και των αυτοματισμών, ο κλάδος των logistics συνεχίζει να αντιμετωπίζει ένα πρόβλημα που η τεχνολογία δεν έχει καταφέρει ακόμη να λύσει: την έλλειψη επαγγελματιών οδηγών. Οι ειδικοί εκτιμούν ότι η πλήρης αντικατάσταση των οδηγών φορτηγών από αυτόνομα οχήματα απέχει ακόμη

αρκετά χρόνια, ιδιαίτερα στις διεθνείς μεταφορές, όπου απαιτούνται σύνθετες αποφάσεις, διαχείριση φορτίου και ανθρώπινη παρέμβαση.

Την ίδια στιγμή, η Ευρώπη βιώνει μία από τις μεγαλύτερες κρίσεις ανθρώπινου δυναμικού στις μεταφορές. Σύμφωνα με την International Road Transport Union (IRU), οι κενές θέσεις οδηγών φορτηγών στην Ευρώπη ξεπερνούν τις 500.000, ενώ σε παγκόσμιο επίπεδο οι ελλείψεις αγγίζουν τα 3,6 εκατομμύρια οδηγούς. Επιπλέον, περισσότεροι από 3,4 εκατομμύρια επαγγελματίες

οδηγοί αναμένεται να συνταξιοδοτηθούν έως το 2029, γεγονός που απειλεί να επιδεινώσει ακόμη περισσότερο την κατάσταση.

Ένα από τα βασικά προβλήματα είναι η γήρανση των οδηγών. Σύμφωνα με έρευνες της IRU, οι νέοι αποφεύγουν να εργαστούν ως οδηγοί, ενώ αυξάνεται συνεχώς το ποσοστό εργαζομένων άνω των 55 ετών. Οι δύσκολες συνθήκες εργασίας, οι πολλές ώρες οδήγησης, η πίεση χρόνου και η πολύωρη απουσία από το σπίτι καθιστούν το επάγγελμα λιγότερο ελκυστικό για τις νεότερες γενιές. Στην Ελλάδα, το πρόβλημα είναι ιδιαίτερα έντονο. Ο τομέας των logistics αποτελεί βασικό πυλώνα της οικονομίας, αντιπροσωπεύοντας περίπου το 7,5% της συνολικής προστιθέμενης αξίας της χώρας. Παρ' όλα αυτά, πολλές ελληνικές μεταφορικές επιχειρήσεις δυσκολεύονται να βρουν οδηγούς για να καλύψουν τις ανάγκες της αγοράς. Η ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου αύξησε ακόμη περισσότερο τη ζήτηση για μεταφορές, ενώ αρκετοί Έλληνες οδηγοί επέλεξαν τα προηγούμενα χρόνια να εργαστούν στο εξωτερικό λόγω καλύτερων αποδοχών.

Οι συνέπειες είναι ήδη ορατές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Σύμφωνα με στοιχεία της IRU, περισσότερο από το 50% των ευρωπαϊκών μεταφορικών εταιρειών δηλώνουν ότι αδυνατούν να επεκτείνουν τη δραστηριότητά τους λόγω έλλειψης οδηγών. Οι καθυστερήσεις στις παραδόσεις, το αυξημένο μεταφορικό κόστος και η δυσκολία διανομής προϊόντων επηρεάζουν τόσο τις επιχειρήσεις όσο και τους καταναλωτές.

Συνεπώς, ο κλάδος των logistics αναδεικνύεται ως ένας από τους λίγους τομείς όπου η ανθρώπινη εργασία παραμένει κρίσιμη. Για το λόγο αυτό, ευρωπαϊκοί οργανισμοί και επιχειρήσεις επενδύουν πλέον περισσότερο στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας, στην εκπαίδευση νέων οδηγών και στην προσέλκυση εργαζομένων στον κλάδο. Σε μια εποχή όπου η τεχνητή νοημοσύνη αλλιάζει ριζικά την αγορά εργασίας, οι οδηγοί logistics παραμένουν απαραίτητοι περισσότερο από ποτέ.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.

Γόνιμη συνάντηση μεταξύ ΣΥΝΔΔΕ&L και ΑΑΔΕ

ΟΙ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ Στην τελευταία συνεδρίαση του Δ.Σ. του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος «ΣΥΝΔΔΕ&L», κατόπιν σχετικής πρόσκλησης, παραβρέθηκε από την ΑΑΔΕ ο γενικός διευθυντής Τελωνείων & και Ειδικών Φόρων Κατανάλωσης κ. Δημήτρης Μπουρίκος.

Ο κ. Μπουρίκος αναφέρθηκε στις βασικές μεταρρυθμιστικές εξελίξεις στο πεδίο των τελωνειακών διαδικασιών σε εθνικό και ενωσιακό επίπεδο, καθώς και στο στρατηγικό σχεδιασμό της ΑΑΔΕ για την κεντροποίηση των τελωνειακών ελέγχων, την πλήρη και ολιστική ψηφιοποίηση, καθώς και την αναδιάρθρωση του τελωνειακού χάρτη της χώρας.

Από την πλευρά του Συνδέσμου έγινε ιδιαίτερη μνεία σε θέματα που αφορούν την καθημερινή πρα-

κτική λειτουργία των εταιρειών του κλάδου και τα οποία σχετίζονται με τελωνειακές ροές.

Ο διάλογος ήταν ουσιαστικός και η ανταλλαγή απόψεων υπήρξε εποικοδομητική και απόλυτα παραγωγική.

Ο κύριος Μπουρίκος εξέφρασε την εκτίμησή της Τελωνειακής Διοίκησης για το έργο του Συνδέσμου και αναγνώρισε τη συνεισφορά του σε ένα διαχρονικό και γόνιμο διάλογο με αμοιβαία οφέλη.

Η συνάντηση ολοκληρώθηκε με την από κοινού ανανέωση της επιθυμίας για τη συνέχιση της συνεργασίας. Συμφωνήθηκε να αποσταλεί από πλευράς του Συνδέσμου σχετικό υπόμνημα για τα ευρύτερα ζητήματα που απασχολούν τον κλάδο και τα οποία εμπίπτουν στις αρμοδιότητες της Γενικής Διεύθυνσης Τελωνείων και Ειδικών Φόρων Κατανάλωσης.



Ανακοίνωση του Υπ. Οικονομικών για τη διακίνηση αποθεμάτων

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΕΣ Σύμφωνα με ανακοίνωση του Υπουργείου Οικονομικών και της ΑΑΔΕ, ορίστηκαν νέες ημερομηνίες για την έναρξη της β' φάσης των ψηφιακών παραστατικών διακίνησης αποθεμάτων. Συγκεκριμένα:

1. Από τις 12 Οκτωβρίου 2026 ενεργοποιούνται οι διαδικασίες φόρτωσης, μεταφόρτωσης και παραλαβής στο πλαίσιο της ψηφιακής παρακολούθησης της διακίνησης αποθεμάτων. Παράλληλα, ξεκινά και η διαβίβαση δεδομένων ποσοτικού και ποιοτικού ελέγχου.
2. Από την 1η Ιανουαρίου 2027 θα εφαρμόζεται η Ενιαία Κωδικοποίηση Ειδών, σύμφωνα με τη Συνδρασμένη Νομοτολογία και το Ενοποιημένο Δασμολόγιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης «TARIC». Έως τότε, παρέχεται η δυνατότητα προαιρετικής διαβίβασης των σχετικών δεδομένων στην ψηφιακή πλατφόρμα myDATA.



Ο στρατηγικός ρόλος της Epsilon SingularLogic στο μετασχηματισμό της εφοδιαστικής αλυσίδας

SCM Η Epsilon SingularLogic επιβεβαιώνει τον στρατηγικό της ρόλο στον εκσυγχρονισμό και τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εφοδιαστικής αλυσίδας (Supply Chain Management - SCM), μέσα από ένα ολοκληρωμένο πλέγμα ενεργειών προβολής, καινοτομίας και συνεργασιών με την αγορά.

Στο σύγχρονο και διαρκώς εξελισσόμενο περιβάλλον των μεταφορών και της διανομής, η ανάγκη για ευελιξία, διαφάνεια και αποδοτικότητα καθιστά την τεχνολογία βασικό πυλώνα ανάπτυξης. Η Epsilon SingularLogic επενδύει συστηματικά στην ανάπτυξη προηγμένων λύσεων που καλύπτουν το σύνολο των λειτουργιών της εφοδιαστικής αλυσίδας, ενισχύοντας την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα και υποστηρίζοντας τη λήψη στρατηγικών αποφάσεων.

Παράλληλα, η εταιρεία υλοποιεί ένα δυναμικό πλάνο εξωστρέφειας, συμμετέχοντας ενεργά σε σημαντικά συνέδρια, fora και εκδηλώσεις, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη διαμόρφωση των εξελίξεων στον κλάδο.

Στο πλαίσιο αυτό, η Epsilon SingularLogic συμμετείχε:

- Ως συνδιοργανωτής στο 5th Logistics Conference in Northern Greece της PwC στη Θεσσαλονίκη (6 Μαρτίου 2026, The Met Hotel), όπου παρουσιάστηκαν σύγχρονες πρακτικές και τεχνολογικές λύσεις που ενισχύουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό του κλάδου.

- Ως χορηγός στο 26ο Πανελλήνιο Συνέδριο Εφοδιαστικής Αλυσίδας (12-13 Δεκεμβρίου 2025 στο Porto Palace Θεσσαλονίκης), με ενεργή παρουσία σε πάνελ για τις τεχνολογίες αιχμής και την αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης στα Logistics.

- Στο 34ο Πολυσυνέδριο Money Show στη

Θεσσαλονίκη (20-22 Μαρτίου 2026, Hyatt Regency), όπου με επίκεντρο την τεχνητή νοημοσύνη ανέδειξε τον ρόλο της καινοτομίας στη σύγχρονη επιχειρησιακή λειτουργία.

- Στην ανοιχτή συνάντηση της κοινότητας Logisticians Peer Assist με θέμα «Smart Transportation Systems and Practices», σε συνεργασία με το Transportation Division του ILME, όπου παρουσιάστηκαν οι δυνατότητες του PYLON TMS της πλατφόρμας PYLON SCM Hybrid, αναδεικνύοντας τη συμβολή τους στον ψηφιακό μετασχηματισμό των μεταφορών.

Επιπρόσθετα, με επιτυχία ολοκληρώθηκε η συμμετοχή της Epsilon SingularLogic στο Innovent Forum 2026 στη Λάρισα, μια διοργάνωση αφιερωμένη στο μέλλον της εφοδιαστικής αλυσίδας. Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης παρουσιάστηκε το έργο ψηφιακού μετασχηματισμού της εταιρείας «Πετρόκης», ως ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα αξιοποίησης καινοτόμων λύσεων στον κλάδο. Παράλληλα, μέσα από panel discussion με τη συμμετοχή στελεχών της εταιρείας και εκπροσώπων της αγοράς, αναδείχθηκε ο καθοριστικός ρόλος της τεχνολογίας στις μεταφορές, στα δίκτυα διανομής και τη βιωσιμότητα των οργανισμών, επιβεβαιώνοντας ότι η αξιοποίηση της καινοτομίας αποτελεί βασικό μοχλό ανάπτυξης για το σύνολο του οικοσυστήματος.

Μέσα από αυτές τις στοχευμένες ενέργειες, η Epsilon SingularLogic ενισχύει τη θέση της ως στρατηγικός συνεργάτης για επιχειρήσεις που επιδιώκουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό, επενδύοντας δυναμικά σε λύσεις που δημιουργούν ουσιαστική αξία για συνεργάτες και πελάτες και συμβάλλοντας στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου, αποδοτικού και βιώσιμου οικοσυστήματος logistics.

Πιστοποίηση Great Place To Work

ACS Η εταιρεία ταχυδρομικών υπηρεσιών του ομίλου Quest πιστοποιήθηκε από το Great Place To Work, κατόπιν αξιολόγησης που βασίστηκε στην ανώνυμη και εμπιστευτική ανατροφοδότηση των εργαζομένων της. Τα αποτελέσματα της έρευνας αναδεικνύουν ένα ισχυρό εργασιακό περιβάλλον εμπιστοσύνης και συμπεριληψής, αφού πάνω από το 80% των εργαζομένων αναγνωρίζει ότι υπάρχει ίση μεταχείριση ανεξαρτήτως εθνικότητας, φύλου ή και σεξουαλικού προσανατολισμού, ενώ αντίστοιχη είναι και η επίδοση και σε άλλους σημαντικούς τομείς, όπως η εργασιακή ασφάλεια (health & safety), η αίσθηση ουσιαστικής συνεισφοράς στην εταιρεία, καθώς και το περιβάλλον ασφαλούς εργασίας.

Η πιστοποίηση αυτή αποτυπώνει την εμπειρία των εργαζομένων της εταιρείας και αναδεικνύει την ποιότητα του εργασιακού περιβάλλοντος που έχει διαμορφώσει η ACS μέσα από τη συστηματική επένδυση στους ανθρώπους της. Παράλληλα, επιβεβαιώνει τη σταθερή δέσμευσή της στη δημιουργία ενός σύγχρονου και αξιόπιστου περιβάλλοντος εργασίας, που στηρίζεται στην εμπιστοσύνη, τη συνεργασία, την υπευθυνότητα, την ισότιμη συμμετοχή και τη συνεχή εξέλιξη των ανθρώπων της.



ΗΠΑ: Προς κατάργηση οι πολυγλωσσικές εξετάσεις για τους οδηγούς φορτηγών

ΣΤΑ ΑΓΓΛΙΚΑ ΜΟΝΟ Το Υπουργείο Μεταφορών των ΗΠΑ σχεδιάζει να ενισχύσει την εποπτεία των οδηγών που δεν είναι άριστοι στην αγγλική γλώσσα, απαιτώντας όλες οι εξετάσεις γνώσεων και δεξιοτήτων να διεξάγονται στα αγγλικά.

«Στην πολιτεία της Καλιφόρνια μπορείτε να δώσετε τις εξετάσεις δεξιοτήτων και τις εξετάσεις επάρκειας σε 20 διαφορετικές γλώσσες», δήλωσε ο υπουργός Μεταφορών Sean Duffy σε συνέντευξη Τύπου στα κεντρικά γραφεία του Υπουργείου Μεταφορών την Παρασκευή. «Αυτό που κάνουμε είναι να εφαρμόζουμε έναν κανόνα που λέει ότι υπάρχει μία γλώσσα στην οποία μπορείτε να δώσετε τις εξετάσεις σας, και είναι μόνο τα αγγλικά».

Ο νέος περιορισμός θα είναι ένας από τους πολλούς επερχόμενους κανονισμούς που θα χρησιμοποιήσει το Υπουργείο Μεταφορών για να εντείνει την πίεση στους ξένους οδηγούς που κατέχουν μη μόνιμες άδειες CDL και για να καταπολεμήσει την απάτη στις μεταφορές με φορτηγά, συμπεριλαμβανομένων του εκσυγχρονισμού του συστήματος εγγραφής μεταφορέων και της βελτίωσης της διαδικασίας ελέγχου για τις ηλεκτρονικές συσκευές καταγραφής.

Ο διαχειριστής της FMCSA Ντέρεκ Μπαρς δήλωσε ότι ο οργανισμός θα ξεκινήσει μια διαδικασία θέσπισης κανόνων για να διασφαλίσει ότι οι νέοι οδηγοί και μεταφορείς που υποβάλλουν αίτηση για άδεια λειτουργίας «είναι πλήρως ενημερωμένοι σχετικά με την αίτηση και τις απαιτήσεις ασφαλείας» προτού γίνουν νέοι συμμετέχοντες.



Η Happy Returns της UPS επεκτείνει το δίκτυό της σε 10.000 σημεία παράδοσης

ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΔΙΚΤΥΟΥ Η Happy Returns, θυγατρική της United Parcel Service, έφτασε τα 10.000 σημεία παράδοσης όπου οι αγοραστές μπορούν να επιστρέψουν αγορές ηλεκτρονικού εμπορίου, καθιστώντας τη διαδικασία επιστροφών λιανικής πιο βολική και βελτιώνοντας παράλληλα τα οικονομικά για ένα από τα μεγαλύτερα ενοποιημένα δίκτυα επιστροφών της χώρας.

Η Happy Returns ανακοίνωσε ότι πρόσθεσε 1.700 σημεία στα Annex Brands και PackageHub Business Centers στο δίκτυο καταστημάτων της, τα οποία δέχονται επιστροφές χωρίς κουτί και ετικέτα.

Η εταιρεία διαθέτει πλέον 10.000 γκισέ επιστροφών, συμπεριλαμβανομένων των καταστημάτων UPS Stores (NYSE: UPS), Staples και Ulta Beauty. Τα καταστήματα επωφελούνται από την επισκεψιμότητα και τα έσοδα από συναλλαγές.

Σύμφωνα με την εταιρεία, το 79% του πληθυσμού των ΗΠΑ ζει πλέον σε απόσταση πέντε μιλίων από ένα λεγόμενο Return Bar, από 76% προηγουμένως. Επιπλέον, περισσότερο από το ένα τέταρτο των Αμερικανών ζει πλέον σε απόσταση ενός μιλίου από μια βολική τοποθεσία παράδοσης.

Australia Post και eBay λανσάρουν εκτύπωση ετικετών αποστολής εντός καταστήματος

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ Τα Australia Post και το eBay συνεργάστηκαν για να διευκολύνουν τους Αυστραλούς να πωλούν online, λανσάροντας μια νέα δυνατότητα «Εκτύπωση στο Κατάστημα» που επιτρέπει στους πωλητές του eBay να εκτυπώνουν ετικέτες αποστολής σε συμμετέχοντα ταχυδρομεία χρησιμοποιώντας έναν κωδικό QR, χωρίς επιπλέον κόστος.

Σχεδιασμένη για να κάνει την αποστολή απλούστερη, ταχύτερη και πιο βολική, η νέα δυνατότητα προσφέρει στους πωλητές έναν δωρεάν και ευέλικτο τρόπο δημιουργίας και εκτύπωσης ετικετών χωρίς την ανάγκη οικιακού εκτυπωτή και παράδοσης δεμάτων στην ίδια επίσκεψη. Οι πωλητές μπορούν πλέον να δημιουργήσουν έναν κωδικό QR στην πλατφόρμα eBay για σάρωση και εκτύπωση εντός καταστήματος.

«Η νέα προσφορά υποστηρίζει τους μικρούς εμπόρους παρέχοντας έναν πιο οικονομικό τρόπο διεξαγωγής επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και εξαλείφοντας τις τριβές από τη διαδικασία αποστολής», δήλωσε σε δελτίο τύπου η γενική διευθύντρια επιχειρήσεων και διακυβέρνησης των Australia Post κ. Chelsea O'Reilly.





Η κινεζική YunExpress θα χειρίζεται φορτία σε βρετανικό αεροδρόμιο

ΝΕΟΣ ΤΕΡΜΑΤΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ Η YunExpress, μια κινεζική εταιρεία logistics που ειδικεύεται στο διασυνοριακό ηλεκτρονικό εμπόριο, άνοιξε έναν τερματικό σταθμό 75.300 τετραγωνικών ποδιών στο αεροδρόμιο East Midlands στο Ηνωμένο Βασίλειο, και καθίσταται η πρώτη εταιρεία με έδρα την Κίνα που διαχειρίζεται το δικό της φορτίο στο αεροδρόμιο.

Η YunExpress ξεκίνησε να εκτελεί τις δικές της ιδιωτικές πτήσεις προς το αεροδρόμιο East Midlands τον περασμένο Μάιο, χρησιμοποιώντας αεροσκάφη Boeing 777 σε συνεργασία με την Central Airlines με έδρα την Κίνα.

Η μίσθωση μιας ειδικής εγκατάστασης εμπορευματικών μεταφορών είναι ένα ακόμη βήμα στο μακροπρόθεσμο σχέδιο της YunExpress για την κατασκευή ενός

ολοκληρωμένου δικτύου logistics από άκρο σε άκρο στην Ευρώπη. Ο έλεγχος της διαδικασίας από το αεροπλάνο στην αποθήκη αντί της χρήσης τρίτων φορέων διαχείρισης φορτίου θα επιτρέψει στην YunExpress να επιταχύνει τις ροές ηλεκτρονικού εμπορίου σε φορητά και σε τοποθεσίες πελατών.

Η βάση εμπορευματικών μεταφορών της YunExpress στα Ανατολικά Μίντλαντς υπογραμμίζει τη διεθνή επέκταση των κινεζικών εταιρειών logistics που βοηθούν τις κινεζικές πλατφόρμες ηλεκτρονικού εμπορίου να μεταφέρουν παραγγελίες αεροπορικώς στην Ευρώπη και σε άλλες περιοχές εκτός των Ηνωμένων Πολιτειών, όπου οι νέοι τελωνειακοί κανόνες έχουν μειώσει τη ζήτηση για ηλεκτρονικό εμπόριο αεροπορικώς.

Νέες πρακτικές από την Uber Eats

ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Η Uber Eats λάνσαρε πρόσφατα μια νέα λειτουργία επιστροφών που επιτρέπει στους καταναλωτές να επιστρέφουν προϊόντα λιανικής που αγοράστηκαν στην εφαρμογή με courier, και να λαμβάνουν επιστροφή χρημάτων από την άνεση του σπιτιού τους, κάτι που αποτελεί πρωτοπορία για τον κλάδο της παράδοσης κατ' απαίτηση. Οι λιανοπωλητές που συμμετέχουν στην αρχική φάση περιλαμβάνουν τις Best Buy, DICK'S Sporting Goods, Pet Food Express, Pacsun και Petco, οι οποίες συνοδικά διαθέτουν χιλιάδες καταστήματα λιανικής σε όλη τη χώρα.



Η Uber Eats θα χρεώνει τέλο υπηρεσίας επιστροφής, το οποίο υπολογίζεται με βάση το χρόνο και την απόσταση του courier. Οι επιστροφές ισχύουν μόνο για είδη που κοστίζουν 20 δολάρια ή περισσότερο. Η μητρική εταιρεία Uber Technologies προσφέρει επίσης την Uber Courier, η οποία προσφέρει παραλαβή έως και πέντε προπληρωμένων και σφραγισμένων δεμάτων κάθε φορά για παράδοση σε τοπικό ταχυδρομείο, κατ' άσκηση UPS ή FedEx.

Η Sun Country Airlines ετοιμάζει 2 νέα αεροσκάφη μεταφοράς

ΑΠΟ ΤΟ ΚΑΛΟΚΑΙΡΙ Η Amazon θα έχει στη διάθεσή της δύο επιπλέον αεροσκάφη μεταφοράς εμπορευμάτων στις Ηνωμένες Πολιτείες αυτό το καλοκαίρι, για να μεταφέρει δέματα εντός του δικτύου logistics ηλεκτρονικού εμπορίου, καθώς και γενικό φορτίο για πωλητές εκτός Amazon.

«Η Sun Country Airlines αναμένει να ξεκινήσει τη λειτουργία δύο μετασκευασμένων εμπορευματικών αεροσκαφών Boeing 737-800 για λογαριασμό της Amazon (NASDAQ: AMZN) μέχρι τα τέλη Ιουνίου», ανέφερε η εταιρεία στην έκθεση αποτελεσμάτων του πρώτου τριμήνου.



Η εποχή απαιτεί επενδύσεις, υποδομές και αξιοπιστία

Ευάγγελος Λιάπης

Ο συνιδιοκτήτης και τεχνικός διευθυντής της Industrial Door Service OE (IDS) αναπτύσσει στο L&M την πορεία και τους στόχους μιας εταιρείας που δραστηριοποιείται στην Ελλάδα από το 2009, στον τομέα των βιομηχανικών θυρών, των συστημάτων φορτοεκφόρτωσης, των σχετικών αυτοματισμών και των ψυκτικών εγκαταστάσεων.

Συνέντευξη στο Χρήστο Παγώνη

Στη συνέντευξή του ο κ. Ευάγγελος Λιάπης αναδεικνύει το ρόλο της βιομηχανικής πόρτας στην εφοδιαστική αλυσίδα και στην παραγωγικότητα των αποθηκών, καθώς και το ρόλο της ασφάλειας στη λειτουργία των θυρών και των logistic center. Υπογραμμίζει τη σημασία της συντήρησης και της ασφάλειας και αναφέρεται στις ιδιαιτερότητες της εποχής μας, στην ορθή διαχείριση των κρίσεων, καθώς και στην ανάγκη για ταχύτατες αποφάσεις σε περιόδους έντονων αλλαγών.



LM: Πώς ξεκίνησε η Industrial Door Service OE και ποια ήταν η αρχική ανάγκη που θέλατε να καλύψετε;

– Η Industrial Door Service O.E. (IDS) δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά από το 2009, με αντικείμενο τις βιομηχανικές πόρτες, τα συστήματα φορτοεκφόρτωσης, τις ταχυκίνητες πόρτες, τους αυτοματισμούς και τον εξοπλισμό ψυκτικών εγκαταστάσεων. Η βασική ανάγκη που ήρθε να καλύψει ήταν η παροχή ολοκληρωμένων λύσεων και αξιόπιστης τεχνικής υποστήριξης σε επιχειρήσεις που απαιτούν αδιάλειπτη λειτουργία των εγκαταστάσεών τους. Η φιλοσοφία της εταιρείας από την αρχή ήταν να συνδυάζει ποιοτικό εξοπλισμό με εξειδικευμένες υπηρεσίες εγκατάστασης, συντήρησης και επισκευής.

▶ Ποια είναι τα βασικά όροσημα στην ανάπτυξη της εταιρείας;

– Από τα σημαντικότερα ορόσημα της IDS ξεχωρίζουν:

▶ Η ίδρυσή της το 2009 και η σταδιακή ανάπτυξη πανελλαδικού δικτύου εξυπηρέτησης.

▶ Η συνεργασία της από το 2010 ως εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου της Assa Abloy (πρώην Crawford/Hafa) στην Ελλάδα.

▶ Η διεύρυνση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου όσον αφορά βιομηχανικές πόρτες, ράμπες φόρτωσης, ψυκτικούς θαλάμους και αυτοματισμούς.

▶ Η δημιουργία ισχυρής πελατειακής βάσης σε κλάδους όπως είναι τα logistics, η βιομηχανία τροφίμων, οι μεταφορές και το λιανεμπόριο.

▶ Η ανάπτυξη υπηρεσιών after-sales και συμβολαίων συντήρησης που αποτελούν βασικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της εταιρείας.

▶ Πόσο σημαντικό ρόλο παίζουν οι βιομηχανικές πόρτες στην αποδοτικότητα μιας αποθήκης ή ενός logistics center;

– Οι βιομηχανικές πόρτες αποτελούν κρίσιμη υποδομή για κάθε σύγχρονη αποθήκη ή logistics center. Δεν είναι απλώς ένα σημείο διέλευσης αλλά ένας παράγοντας που επηρεάζει:

▶ Την ταχύτητα διακίνησης προϊόντων.

▶ Τη μείωση των καθυστερήσεων στις φορτοεκφορτώσεις.

▶ Την ενεργειακή απόδοση του κτιρίου.

▶ Την ασφάλεια προσωπικού και εξοπλισμού.

▶ Τη διατήρηση ελεγχόμενων θερμοκρασιών σε ψυχόμενους χώρους.

Σε εγκαταστάσεις με εκατοντάδες κινήσεις ημερησίως, ακόμη και λίγα δευτερόλεπτα εξοικονόμησης ανά κύκλο ανοίγματος - κλεισίματος μπορούν να μεταφραστούν σε σημαντικό λειτουργικό όφελος.

▶ Με ποιους τρόπους επηρεάζουν οι πόρτες τη ροή φορτοεκφόρτωσης;

– Οι πόρτες επηρεάζουν άμεσα:

▶ Το χρόνο αναμονής των φορτηγών.

- ▶ Την ταχύτητα πρόσβασης περονοφόρων οχημάτων.
- ▶ Τη διατήρηση της ψυκτικής αλυσίδας.
- ▶ Την προστασία από σκόνη, έντομα και καιρικές συνθήκες.
- ▶ Την ασφάλεια κατά τη φόρτωση και εκφόρτωση.

Οι σύγχρονες ταχυκίνητες πόρτες (high-speed doors) μπορούν να μειώσουν αισθητά τους χρόνους διέλευσης, ενώ η σωστή ενσωμάτωση με τις ράμπες φόρτωσης δημιουργεί μια ομαλή και ασφαλή ροή εργασιών.

▶ Έχετε παραδείγματα όπου η σωστή επιλογή πόρτας βελτίωσε σημαντικά την παραγωγικότητα πελάτη;

– Χαρακτηριστικά παραδείγματα συναντώνται σε:

- ▶ Κέντρα διανομής τροφίμων, όπου οι ταχυκίνητες πόρτες μειώνουν τις θερμικές απώλειες και επιταχύνουν τις διελεύσεις.
- ▶ Εταιρείες logistics με υψηλή κυκλοφορία περονοφόρων, όπου η αυτοματοποίηση των θυρών μειώνει τους χρόνους αναμονής.
- ▶ Βιομηχανίες παραγωγής, όπου η διαχωριστική λειτουργία των θυρών βελτιώνει τη ροή μεταξύ διαφορετικών σταδίων παραγωγής.

▶ Ποιες είναι οι τελευταίες τεχνολογικές εξελίξεις στις βιομηχανικές πόρτες;

– Οι σημαντικότερες εξελίξεις σήμερα είναι:

- ▶ Ταχυκίνητες πόρτες υψηλής ενεργειακής απόδοσης.
- ▶ Προηγμένα συστήματα ανίχνευσης εμποδίων.
- ▶ Αυτοματοποιημένοι μηχανισμοί ανοίγματος μέσω αισθητήρων.
- ▶ Συστήματα απομακρυσμένης παρακολούθησης λειτουργίας.
- ▶ Ενεργειακά αποδοτικά υλικά και βελτιωμένη θερμομόνωση.
- ▶ Διασύνδεση με συστήματα διαχείρισης κτιρίων (BMS).

▶ Υπάρχουν «έξυπνες» λύσεις, όπως automation, IoT κ.ά., τις οποίες εφαρμόζετε;

– Φυσικά! Οι σύγχρονες εγκαταστάσεις αξιοποιούν:

- ▶ Μαγνητικούς βρόχους (loop detectors).
- ▶ Αισθητήρες κίνησης.
- ▶ Ασύρματα χειριστήρια.





▶ Ηλεκτρονικά συστήματα ασφαλείας αποβάθρας.

▶ Έχει αρχίσει να μπαίνει η τεχνητή νοημοσύνη στις τεχνολογίες σύγχρονων θυρών;

– Η τεχνητή νοημοσύνη βρίσκεται στα πρώτα στάδια εφαρμογής στον κλάδο, αλλά ήδη εμφανίζονται λύσεις όπως είναι:

- ▶ Predictive maintenance (πρόβλεψη βλαβών πριν συμβούν).
- ▶ Ανάλυση κυκλοφορίας και βελτιστοποίηση ροών.
- ▶ Έξυπνη προσαρμογή των κύκλων λειτουργίας ανάλογα με τη χρήση.
- ▶ Εντοπισμός ανωμαλιών στη λειτουργία του εξοπλισμού.

Τα επόμενα χρόνια αναμένεται να ενσωματωθεί η τεχνητή νοημοσύνη ακόμη περισσότερο στα συστήματα διαχείρισης αποθηκών και logistics.

▶ Ποια είναι τα βασικά ζητήματα ασφαλείας που πρέπει να λαμβάνουν υπόψη οι επιχειρήσεις;

– Οι τομείς στους οποίους πρέπει να δίνουν ιδιαίτερη έμφαση οι επιχειρήσεις είναι οι εξής:

- 1.** Η ασφάλεια του προσωπικού, η οποία εξασφαλίζεται με:
 - ▶ Φωτοκύτταρα ασφαλείας.
 - ▶ Αισθητήρες ανίχνευσης εμποδίων.
 - ▶ Συστήματα άμεσης διακοπής λειτουργίας.

Οι κρίσεις δίδαξαν ότι η ανθεκτικότητα και η ταχύτητα λήψης αποφάσεων αποτελούν πλέον βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα

2. Η ασφάλεια των εγκαταστάσεων, στην οποία συμβάλλουν:

- ▶ Αντικλεπτικά συστήματα.
- ▶ Ελεγχόμενη πρόσβαση.
- ▶ Πιστοποιημένες πόρτες ασφαλείας.

3. Η λειτουργική ασφάλεια, για την οποία απαιτούνται:

- ▶ Τακτική συντήρηση.
- ▶ Περιοδικοί έλεγχοι σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά πρότυπα.
- ▶ Εκπαίδευση των χρηστών του εξοπλισμού.

Καθώς οι πόρτες και τα συστήματα αποβάθρας γίνονται ολοένα πιο διασυνδεδεμένα, τίθενται θέματα κυβερνοασφάλειας και η προστασία των δικτύων και των αυτοματισμών αποκτά αυξανόμενη σημασία. Η σωστή επιλογή εξοπλισμού, η πιστοποιημένη εγκατάσταση και η προληπτική συντήρηση αποτελούν πλέον βασικές προϋποθέσεις για ασφαλή και αποδοτική λειτουργία κάθε σύγχρονης εγκατάστασης.

Τα επόμενα βήματα

▶ Ποια είναι τα επόμενα βήματα για την IDS; Υπάρχουν σχέδια για επέκταση ή νέες αγορές;

– Στόχος μας είναι να συνεχίσουμε να επενδύουμε στην τεχνογνωσία, στην ποιότητα των υπηρεσιών μας και στις καινοτόμες λύσεις που προσφέρουμε στους πελάτες μας.

Παράλληλα, επιδιώκουμε να ενισχύσουμε περαιτέρω την παρουσία μας σε δυναμικούς κλάδους, όπως είναι τα logistics, η βιομηχανία τροφίμων, οι ψυχόμενες εγκαταστάσεις και τα αυτοματοποιημένα κέντρα διανομής.

Η τεχνολογική εξέλιξη, η ψηφιοποίηση και οι υπηρεσίες προληπτικής συντήρησης αποτελούν βασικούς άξονες της στρατηγικής μας για τα επόμενα χρόνια.

▶ Υπάρχουν λάθη που διαπιστώνετε στις επιχειρήσεις και ποια είναι τα συννηθέστερα;

– Το πιο συνηθισμένο λάθος είναι ότι οι βιομηχανικές πόρτες αντιμετωπίζονται ως ένα απλό κατασκευαστικό στοιχείο και όχι ως κρίσιμο μέρος της λειτουργικής αλυσίδας μιας εγκατάστασης. Συχνά, οι επιχειρήσεις επιλέγουν λύσεις με μοναδικό κριτήριο το αρχικό κόστος αγοράς, χωρίς να αξιολογούν το συνολικό κόστος κύκλου ζωής, τη συντήρηση, την ενεργειακή απόδοση και την αξιοπιστία.

Ένα δεύτερο συχνό λάθος είναι η έλλειψη προληπτικής συντήρησης. Πολλές εταιρείες επεμβαίνουν μόνο όταν παρουσιαστεί βλάβη, γεγονός που μπορεί να προκαλέσει διακοπή λειτουργίας, καθυστερήσεις στις φορτοεκφορτώσεις και αυξημένο κόστος αποκατάστασης.

Επίσης, συναντάμε περιπτώσεις όπου ο εξοπλισμός δεν έχει επιλεγεί με βάση τις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας, όπως είναι η συχνότητα χρήσης, οι θερμοκρασιακές απαιτήσεις ή η κυκλοφορία περονοφόρων οχημάτων.

▶ Πόσο κρίσιμη είναι η συντήρηση για την απρόσκοπτη λειτουργία μιας αποθήκης;

– Η συντήρηση είναι καθοριστικής σημασίας. Σε ένα σύγχρονο logistics center, μια βλάβη σε μία μόνο πόρτα μπορεί να δημιουργήσει αλυσιδωτές καθυστερήσεις

στη διακίνηση εμπορευμάτων, να επηρεάσει τη διαθεσιμότητα των αποβαθρών και να αυξήσει το λειτουργικό κόστος.

Στην πράξη, η προληπτική συντήρηση δεν αποτελεί κόστος αλλά επένδυση, καθώς μειώνει τις έκτακτες επισκευές, αυξάνει τη διάρκεια ζωής του εξοπλισμού και εξασφαλίζει υψηλά επίπεδα ασφάλειας.

▶ Τι περιλαμβάνει ένα σωστό πρόγραμμα συντήρησης;

– Ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα συντήρησης περιλαμβάνει:

- ▶ Τακτικούς ελέγχους μηχανικών και ηλεκτρολογικών μερών.
- ▶ Έλεγχο συστημάτων ασφαλείας, φωτοκυττάρων και αισθητήρων.
- ▶ Ρυθμίσεις και λίπανση κινούμενων μερών.
- ▶ Έλεγχο φθορών σε ελατήρια, οδηγούς και μηχανισμούς.
- ▶ Δοκιμές ορθής λειτουργίας και συμμόρφωσης με τα πρότυπα ασφαλείας.
- ▶ Καταγραφή ιστορικού λειτουργίας και προγραμματισμό προληπτικών παρεμβάσεων.

▶ Πόσο σημαντική είναι η ενεργειακή απόδοση στις εγκαταστάσεις σήμερα; Υπάρχει «πράσινη» συνείδηση στους πελάτες σας;

– Η ενεργειακή απόδοση αποτελεί πλέον στρατηγική προτεραιότητα για τις περισσότερες επιχειρήσεις. Η αύξηση του ενεργειακού κόστους τα τελευταία χρόνια έχει αναδείξει ακόμη περισσότερο την ανάγκη για εξοικονόμηση ενέργειας.

Οι σύγχρονες βιομηχανικές πόρτες συμβάλλουν σημαντικά σε αυτόν τον στόχο μέσω:

- ▶ Βελτιωμένης θερμομόνωσης.
- ▶ Υψηλών ταχυτήτων ανοίγματος και κλεισίματος.
- ▶ Μείωσης θερμικών απωλειών.
- ▶ Ελαχιστοποίησης της κατανάλωσης σε ψυχόμενους χώρους.

Βλέπουμε ξεκάθαρα ότι η περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση αυξάνεται. Οι πελάτες δεν αναζητούν πλέον μόνο λειτουργικότητα, αλλά και λύσεις που μειώνουν το ενεργειακό τους αποτύπωμα, συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη και υποστηρίζουν τους στόχους σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental - Social - Governance [ESG]).



▶ Αν έπρεπε να περιγράψετε την IDS με 3 λέξεις, ποιες θα ήταν;

– Αξιοπιστία - τεχνογνωσία - συνέπεια! Οι τρεις αυτές λέξεις εκφράζουν τη φιλοσοφία μας να προσφέρουμε λύσεις που δεν σταματούν στην εγκατάσταση ενός προϊόντος, αλλά συνοδεύουν τον πελάτη σε όλο τον κύκλο ζωής της επένδυσής του.

▶ Τα τελευταία χρόνια, η μία κρίση διαδέχεται την άλλη. Πώς διαχειριστήκατε κρίσεις όπως η πανδημία και τα προβλήματα στην εφοδιαστική αλυσίδα;

– Οι τελευταίες κρίσεις ανέδειξαν τη σημασία της ευελιξίας και του σωστού προγραμματισμού. Κατά τη διάρκεια της πανδημίας προτεραιότητά μας ήταν η προστασία των ανθρώπων μας και η αδιάλειπτη υποστήριξη των πελατών, ιδιαίτερα σε κρίσιμες εγκαταστάσεις όπως σε κέντρα logistics, βιομηχανίες τροφίμων και φαρμακευτικές επιχειρήσεις.

Παράλληλα, προσαρμόσαμε τον προ-

γραμματισμό προμηθειών και ενισχύσαμε τη διαθεσιμότητα ανταλλακτικών, ώστε να περιορίσουμε τις επιπτώσεις των διεθνών καθυστερήσεων.

Οι κρίσεις μάς δίδαξαν ότι η ανθεκτικότητα και η ταχύτητα λήψης αποφάσεων αποτελούν πλέον βασικά ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.

▶ Υπάρχει κάτι που σας ανησυχεί από τη σημερινή γεωπολιτική κατάσταση;

– Οι γεωπολιτικές εξελίξεις επηρεάζουν άμεσα το κόστος ενέργειας, τις μεταφορές και τις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού. Αυτό δημιουργεί αβεβαιότητα σε όλο το επιχειρηματικό περιβάλλον.

Ωστόσο, θεωρούμε ότι οι επιχειρήσεις που επενδύουν σε αποδοτικές υποδομές, προληπτική συντήρηση και σύγχρονες τεχνολογίες είναι καλύτερα προετοιμασμένες να αντιμετωπίσουν τέτοιες προκλήσεις. **LM**

Σημαντικό κέντρο η Ελλάδα

▶ Πώς βλέπετε να εξελίσσεται ο κλάδος των logistics στην Ελλάδα και την Ευρώπη;

– Ο κλάδος βρoσκαται σε μια περίοδο έντονου μετασχηματισμού. Η ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου, η ανάγκη για ταχύτερες παραδόσεις και η αυξανόμενη αυτοματοποίηση οδηγούν σε επενδύσεις σε σύγχρονες αποθήκες και σε κέντρα διανομής.

Η Ελλάδα αποκτά ολοένα και πιο

σημαντικό ρόλο ως διαμετακομιστικός κόμβος μεταξύ Ευρώπης, Ασίας και ανατολικής Μεσογείου. Παράλληλα, βλέπουμε αυξημένο ενδιαφέρον για νέες εγκαταστάσεις υψηλών προδιαγραφών, οι οποίες απαιτούν προηγμένες λύσεις σε επίπεδο θυρών, αποβαθρών φόρτωσης και αυτοματισμών.

Στην Ευρώπη, οι βασικές τάσεις είναι η ψηφιοποίηση, η αυτοματοποίηση και η βιωσιμότητα.



Η εφοδιαστική αλυσίδα στην εποχή της θεμελιώδους αβεβαιότητας

Βιώσιμη στρατηγική Οι όροι ανθεκτικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας στη συγκυρία των πολέμων και των δασμών, και οι κρίσιμοι δρόμοι για τις επιχειρήσεις



Άρθρο του δρ. Σταύρου Πόνη, καθηγητή του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου

Πριν από περίπου δεκαπέντε χρόνια, όταν επιχειρήσαμε να ορίσουμε την ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας (Ponis & Koronis, 2012), η σχετική συζήτηση είχε κυρίως εννοιολογικό χαρακτήρα, με σαφείς αλλά όχι ακόμη πειστικές επιχειρησιακές προεκτάσεις: ποιες ικανότητες επιτρέπουν σε ένα δίκτυο να προετοιμάζεται για διαταραχές, να περιορίζει τις επιπτώσεις τους και να επανέρχεται γρήγορα σε ένα αποδεκτό επίπεδο λειτουργίας.

Ο διάλογος επικεντρωνόταν τότε σε παράγοντες όπως είναι η ευελιξία, η ταχύτητα απόκρισης, η ορατότητα, οι εναλλακτικές πηγές προμήθειας και διαδρομές, η συνεργασία και η κατανόηση της δομής του δικτύου. Η προσέγγιση αυτή παραμένει ουσιαστική, αλλά σήμερα δεν επαρκεί από μόνη της.

Η δύσκολη συγκυρία

Η πανδημία, ο πόλεμος στην Ουκρανία, η ενεργειακή αστάθεια, οι εμπορικοί περιορισμοί, οι επιθέσεις σε εμπορικά πλοία στην Ερυθρά Θάλασσα και η ένταση γύρω από σημεία διέλευσης όπως είναι τα Στενά του Ορμούζ δείχνουν ότι οι διεθνείς κρίσεις δεν μένουν στο επίπεδο

της επικαιρότητας ή της πολιτικής ανάλυσης. Περνούν γρήγορα στα λειτουργικά μεγέθη της εφοδιαστικής αλυσίδας, που είναι αυξημένοι ναύλοι, μεγαλύτεροι χρόνοι παράδοσης, υψηλότερα ασφάλιστρα, ακριβότερη ενέργεια, περιορισμένη διαθεσιμότητα πρώτων υλών και μεγαλύτερη αβεβαιότητα ως προς την αξιοπιστία προμηθευτών και διαδρομών. Επομένως, δεν μπορούν πλέον να αντιμετωπίζονται ως εξαιρέσεις, αλλά ως σταθερές παράμετροι σχεδιασμού.

Σε αυτό το νέο περιβάλλον της θεμελιώδους αβεβαιότητας (Demertzis et al., 2025), όπου οι διαταραχές δεν μπορούν να προβλεφθούν ή να κοστολογηθούν αξιόπιστα με τα συμβατικά εργαλεία διαχείρισης κινδύνου, η «ανθεκτικότητα με

κάθε κόστος» αναδείχθηκε αρχικά και ιδιαίτερα γρήγορα σε νέο δόγμα.

Η προηγούμενη έμφαση των επιχειρήσεων στη λιτή λειτουργία και τις οικονομίες κλίμακας υποχώρησε μπροστά στην ανάγκη για πιο αποκεντρωμένες εφοδιαστικές αλυσίδες, γεωγραφικά εγγύτερες στις αγορές που εξυπηρετούν, με περισσότερες εναλλακτικές δυνατότητες και υψηλότερα αποθέματα ασφαλείας.

Στην εποχή της θεμελιώδους αβεβαιότητας η φθηνότερη αλυσίδα δεν είναι απαραίτητα και η πιο ανταγωνιστική. Ανταγωνιστική είναι εκείνη που ξέρει πού πρέπει να παραμείνει λιτή και πού πρέπει συνειδητά να γίνει ακριβότερη, ώστε να παραμείνει λειτουργική όταν αλλάξουν οι όροι του παιχνιδιού.

Ο ρόλος των δασμών

Πολύ γρήγορα, όμως, πολλές επιχειρήσεις διαπίστωσαν ότι η «ανθεκτικότητα με κάθε κόστος» δεν αποτελεί βιώσιμη στρατηγική. Οι απότομες αυξήσεις των δασμών των Η.Π.Α. και, ευρύτερα, η αυξανόμενη ασάφεια της διεθνούς εμπορικής πολιτικής ανέδειξαν τα οικονομικά όρια αυτής της προσέγγισης.

Σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη της BCG (2025), οι υψηλότεροι δασμοί θέτουν σε κίνδυνο τουλάχιστον το 20% έως 30% των περιθωρίων EBIT των επιχειρήσεων στους μεταποιητικούς κλάδους. Η νέα λογική, επομένως, δεν είναι η γενικευμένη θωράκιση της αλυσίδας, αλλά η επιλεκτική επένδυση στην ανθεκτικότητα, εκεί όπου η διακοπή μιας ροής, ενός προμη-



Ανταγωνιστική αλυσίδα δεν είναι η φτηνότερη αλλά εκείνη που μπορεί να παραμείνει λειτουργική όταν αλλιάξουν οι όροι του παιχνιδιού

θευτή ή ενός κόμβου θα είχε δυσανάλογη επιχειρησιακή και οικονομική επίπτωση.

Έτσι, πλέον η συζήτηση μετατοπίζεται στο να δοθούν λύσεις στο κρίσιμο ζήτημα της εκλογίκευσης του κόστους της ανθεκτικότητας και στην ανάγκη εξισορρόπησης μεταξύ ανταγωνιστικότητας, ευελιξίας και ικανότητας γρήγορης προσαρμογής σε απρόβλεπτες και πιθανά ασύμμετρες διαταραχές. Αυτή είναι και η πραγματική πρόκληση της επόμενης περιόδου.

Το μεγάλο ζητούμενο σήμερα

Σε εθνικό επίπεδο, η απάντηση δεν μπορεί να είναι ούτε η απομόνωση ούτε η άκριτη επαναφορά παραγωγής εντός

συνόρων. Το ζητούμενο είναι η ενίσχυση της ανθεκτικότητας χωρίς απώλεια των πλεονεκτημάτων του ανοικτού εμπορίου.

Για την Ελλάδα, αυτό έχει ιδιαίτερη σημασία. Η χώρα παραμένει ευάλωτη σε διαταραχές των διεθνών θαλάσσιων ροών, στις διακυμάνσεις του ενεργειακού κόστους και στη διαθεσιμότητα κρίσιμων εισαγόμενων αγαθών και πρώτων υλών. Ταυτόχρονα, όμως, διαθέτει ναυτιλιακή ισχύ, κρίσιμες λιμενικές υποδομές και γεωγραφική θέση που μπορεί να αποκτήσει μεγαλύτερη αξία σε ένα περιβάλλον αναδιάταξης των διεθνών ροών.

Το κρίσιμο ερώτημα δεν είναι αν η θέση της Ελλάδας είναι στρατηγική, αλλά αν μπορεί να μετατραπεί σε πραγματική επιχειρησιακή ικανότητα, που μεταφράζεται σε συνδεδεμένες και σύγχρονες υποδομές, αξιόπιστες χερσαίες μεταφορές, επαρκείς αποθηκευτικούς και ενεργειακούς πόρους, ψηφιακή ορατότητα στις ροές εφοδιασμού και σε διαδικασίες που μειώνουν το χρόνο και το κόστος, χωρίς να προσθέτουν αβεβαιότητα εκεί όπου ήδη υπάρχει αρκετή. **LM**

ΠΗΓΕΣ

- BCG (2025). *Balancing Cost and Resilience: The New Supply Chain Challenge*. Contributing Authors: Burke, D., Capucci, L., Dolya, A., Kim, E. and Rafih, R.
- Demertzis, M., Florito, A. & Panitsas, K. (2025). *Strategic autonomy and European competitiveness: Security now comes first*. *Economic Governance and EMU Scrutiny Unit (EGOV), Directorate-General for Economy, Transformation and Industry*.
- Ponis, S. T., & Koronis, E. (2012). *Supply chain resilience: definition of concept and its formative elements*. *Journal of Applied Business Research (JABR)*, 28(5), 921-930.



Το όχημα ως υποδομή παραγωγικότητας για τη σύγχρονη επιχείρηση

Αποδοτικός στόλος Ο ρόλος του οχήματος στην ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, η νέα οπτική, τα κόστη και η ενεργειακή μετάβαση



Άρθρο του κ. Ηλία Τσουφνή, Head of PR, Kosmocar A.E., Volkswagen Επαγγελματικά Οχήματα

Όταν μιλάμε για εφοδιαστική αλυσίδα, αποδοτικότητα και σύγχρονη επιχειρησιακή οργάνωση, η σκέψη πηγαίνει συνήθως στις αποθήκες, στα δρομολόγια, στα πληροφοριακά συστήματα, στις διαδικασίες και στους ανθρώπους που κρατούν μια επιχείρηση σε κίνηση. Υπάρχει, όμως, ένας κρίκος αυτής της αλυσίδας που βρίσκεται καθημερινά μπροστά μας και συχνά υποτιμάται: το όχημα.

Για πολλές επιχειρήσεις, το όχημα εξακολουθεί να αντιμετωπίζεται κυρίως ως πάγιο, ως κόστος αγοράς ή ως λειτουργική δαπάνη. Στην πράξη, όμως, ειδικά στον κόσμο των logistics, των υπηρεσιών, της διανομής, των τεχνικών εργασιών πεδίου και της καθημερινής επιχειρησιακής λειτουργίας, είναι κάτι πολύ περισσότερο. Είναι εργαλείο παραγωγικότητας. Είναι σημείο επαφής με τον πελάτη. Είναι φορέας αξιοπιστίας. Είναι η κινητή προέκταση της επιχείρησης στον δρόμο.

Αυτή η αλλαγή οπτικής έχει μεγάλη σημασία. Ένας σύγχρονος στόλος δεν κρίνεται πλέον μόνο από τον αριθμό των οχημάτων ή από το κόστος απόκτησής τους. Κρίνεται από: α) τη διαθεσιμότητά του, β) την προβλεψιμότητα του κόστους χρήσης για την επιχείρηση, γ) την ευκολία συντήρησης και την υποστήριξη από το δίκτυο εξουσιοδοτημένων επισκευαστών, δ) την ασφάλεια των οδηγών, ε) την κατα-



νάωση, στ) το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, και ζ) από το πόσο αποτελεσματικά υπηρετεί το σκοπό για τον οποίο δημιουργήθηκε.

Σε ένα περιβάλλον όπου ο χρόνος, η συνέπεια και η αξιοπιστία καθορίζουν την εμπειρία του πελάτη, κάθε ώρα ακινητοποίησης έχει κόστος. Και πολλές φορές, το κόστος αυτό δεν είναι μόνο οικονομικό. Είναι κόστος εμπιστοσύνης, συνέπειας και φήμης.

Γι' αυτό και η συζήτηση γύρω από την επιλογή ενός επαγγελματικού οχήματος ή ενός εταιρικού στόλου δεν μπορεί να περιορίζεται στην τιμή αγοράς. Χρειάζεται να μετατοπιστεί στο συνολικό κόστος χρήσης, στη διάρκεια ζωής, στην ποιότητα υποστήριξης, στην εγγύηση του οχήματος, στην τεχνολογία ασφάλειας, στην εργονομία για τον οδηγό και στη δυνατότητα του οχήματος να ενταχθεί ομαλά στην καθημερινή λειτουργία της επιχείρησης. Με άλλα λόγια, το σωστό ερωτή-

μα δεν είναι απλώς «πόσο κοστίζει ένα όχημα». Είναι «πόση αξία επιστρέφει στην επιχείρηση κάθε ημέρα που βρίσκεται σε λειτουργία».

Η ηλεκτροκίνηση

Η μετάβαση στην ηλεκτροκίνηση είναι ίσως το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της νέας προσέγγισης. Όχι επειδή το ζητούμενο είναι να μετατραπεί κάθε στόλος άμεσα και οριζόντια σε ηλεκτρικό, αλλά επειδή η ηλεκτροκίνηση αναδεικνύει με πολύ καθαρό τρόπο ότι το όχημα δεν μπορεί πλέον να ξετάζεται απομονωμένα.

Η ένταξη ηλεκτρικών οχημάτων σε έναν στόλο απαιτεί σκέψη, σχεδιασμό και προσαρμογή: πού και πότε φορτίζουν τα οχήματα, ποια δρομολόγια εξυπηρετούν, ποιο είναι το πραγματικό ημερήσιο προφίλ χρήσης, πώς οργανώνεται η υποδομή φόρτισης, πώς υπολογίζεται το συνολικό

κόστος ενέργειας, πώς μειώνονται οι χρόνοι ακινητοποίησης.

Με αυτή την έννοια, η ηλεκτροκίνηση δεν αλλάζει μόνο την τεχνολογία κίνησης. Αναδεικνύει την ανάγκη για πιο ώριμη, πιο ολοκληρωμένη και πιο μετρήσιμη διαχείριση στόλου.

Για μια επιχείρηση, επομένως, το ερώτημα δεν είναι αν η ηλεκτροκίνηση είναι «η επόμενη τάση». Το ερώτημα είναι πότε, πού και με ποιον τρόπο μπορεί να προσφέρει πραγματική επιχειρησιακή αξία.

Σε ορισμένες χρήσεις, όπως είναι οι αστικές μετακινήσεις, η διανομή μικρών αποστάσεων, οι εταιρικοί στόλοι ή οι προγραμματισμένες καθημερινές διαδρομές, η ηλεκτροκίνηση μπορεί να δημιουργήσει άμεσα οφέλη. Σε άλλες περιπτώσεις, απαιτείται διαφορετικός σχεδιασμός, σταδιακή μετάβαση και σωστή αξιολόγηση των πραγματικών αναγκών. Η μετάβαση δεν πρέπει να γίνεται με όρους εντυπωσιασμού, αλλά με όρους λειτουργικής ωριμότητας.

Το ίδιο ισχύει, ευρύτερα, για κάθε σύγχρονη τεχνολογία που ενσωματώνεται πλέον στο όχημα. Από τα συστήματα ασφάλειας και υποβοήθησης οδηγού μέχρι τη συνδεσιμότητα και τα δεδομένα χρήσης, το όχημα εξελίσσεται σταδιακά σε έναν κόμβο πληροφορίας και επιχειρησιακού ελέγχου.

Δεν μεταφέρει μόνο ανθρώπους ή προϊόντα. Παράγει πληροφορία για: τη χρήση, την κατανάλωση, τη φόρτιση, την κατάσταση του οχήματος, την οδηγική συμπεριφορά, την ασφάλεια, τη διαδρομή. Αυτή η πληροφορία, όταν αξιοποιείται σωστά, μπορεί να βοηθήσει στον καλύτερο προγραμματισμό της συντήρησης, στη μείωση απρόβλεπτων ακινητοποιήσεων και στον πιο αποτελεσματικό έλεγχο του κόστους. Με αυτό τον τρόπο, ο στόλος παύει να είναι μια στατική υποδομή και γίνεται ένα δυναμικό πεδίο διοίκησης, μέτρησης και βελτίωσης.

Στην εποχή των σύνθετων εφοδιαστικών αλυσίδων, της ενεργειακής μετάβασης και της αυξημένης απαίτησης για συνέπεια, το όχημα παύει να είναι απλώς μέσο. Γίνεται υποδομή. Και αυτό κάνει την επιλογή του κατάλληλου οχήματος πιο κρίσιμη από ποτέ. Όχι μόνο με βάση την τιμή αγοράς, αλλά με βάση την πραγματική χρήση, την ποιότητα κατασκευής, την αξιοπιστία, την ασφάλεια, την εργονομία, την υποστήριξη και τη συνολική αξία που επιστρέφει στην επιχείρηση σε βάθος χρόνου. Οι επιχειρήσεις που θα το αντιληφθούν έγκαιρα δεν θα διαχειρίζονται απλώς καλύτερα το στόλο τους. Θα διαχειρίζονται καλύτερα το χρόνο, το κόστος, την παραγωγικότητα και τελικά την ίδια τους την υπόσχεση προς τον πελάτη. **LM**



To last mile

Μια διάσταση που συχνά υποτιμάται είναι η εικόνα. Στο last mile, στην επίσκεψη στον πελάτη, στην καθημερινή επαφή με την αγορά, το όχημα είναι μέρος της ταυτότητας της επιχείρησης. Ένα αξιόπιστο, ασφαλές, καθαρό, σύγχρονο και σωστά επιλεγμένο όχημα δεν εξυπηρετεί μόνο μια μετακίνηση. Μεταφέρει ένα μήνυμα επαγγελματισμού. Σε πολλές περιπτώσεις, είναι η πρώτη ή η πιο ορατή επαφή του πελάτη με την εταιρεία.

Γι' αυτό και η διαχείριση στόλου δεν είναι πια αποκλειστικά τεχνική, οικονομική ή προμηθευτική απόφαση. Είναι απόφαση management. Αφορά την παραγωγικότητα, το κόστος, τους ανθρώπους, την εμπειρία πελάτη, την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα και τη βιωσιμότητα. Αφορά τον τρόπο με τον οποίο μια επιχείρηση οργανώνει την κίνηση της στον πραγματικό κόσμο.



Τι σημαίνει ανθεκτικότητα σήμερα

Διαταραχές Η έννοια της ανθεκτικότητας για μια επιχείρηση δεν αφορά το να μη σου συμβεί η κρίση, αλλά το να μη σε διαλύσει όταν αναπόφευκτα συμβεί



Άρθρο του κ. Γιάννη Σαμιολαδά, ιδρυτή και CEO των εταιρειών Truck & Cargo Insurance και I.R.M.

Τα τελευταία χρόνια, η έννοια της ανθεκτικότητας στην εφοδιαστική αλυσίδα έχει πάψει να είναι μια θεωρητική συζήτηση μεταξύ συμβούλων και ακαδημαϊκών. Σήμερα αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες επιβίωσης και ανταγωνιστικότητας για κάθε επιχείρηση που δραστηριοποιείται στις μεταφορές, στα logistics και γενικότερα στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Η πανδημία, οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι αυξήσεις στο κόστος ενέργειας, οι κυβερνοεπιθέσεις, τα ακραία καιρικά φαινόμενα και οι φυσικές καταστροφές απέδειξαν ότι η ομαλή λειτουργία δεν πρέπει να θεωρείται δεδομένη. Το ερώτημα πλέον δεν είναι αν θα συμβεί κάποια διαταραχή, αλλά πότε θα συμβεί και πόσο προετοιμασμένη θα είναι η επιχείρηση να την αντιμετωπίσει.

Στην πράξη, η ανθεκτικότητα σημαίνει ότι μια επιχείρηση μπορεί να συνεχίσει να λειτουργεί ακόμη και όταν αντιμετωπίζει σοβαρές δυσκολίες· σημαίνει ότι έχει την ικανότητα να απορροφά το σοκ, να περιορίζει τις απώλειες και να επανέρχεται γρήγορα, χωρίς να διαταράσσεται ουσιαστικά η σχέση εμπιστοσύνης με τους πελάτες και τους συνεργάτες της.

Στην ελληνική αγορά βλέπουμε καθημερινά επιχειρήσεις με σημαντικό κύκλο εργασιών, αξιόλογες εγκαταστάσεις και μεγάλους στόλους, οι οποίες όμως δεν έχουν επενδύσει στον ίδιο βαθμό στη διαχείριση κινδύνων. Πολλές φορές η ανάπτυξη προηγείται της οργάνωσης. Αυτό λειτουργεί μέχρι τη στιγμή που θα προκύψει ένα σοβαρό περιστατικό: μια πυρκαγιά σε αποθήκη, ένα μεγάλο τροχαίο ατύχημα, μια ζημιά φορτίου, μια κυβερνοεπίθεση ή μια ξαφνική διακοπή μιας κρίσιμης συνεργασίας.

Εκεί αποκαλύπτεται ποιος έχει πραγ-



ματική αντοχή και ποιος βασιζόταν μόνο στην καλή τύχη.

Η κρίσιμη ασπίδα

Η ανθεκτικότητα δεν βασιζέται σε έναν μόνο παράγοντα. Είναι το αποτέλεσμα σωστών διαδικασιών, αξιόπιστων συνεργασιών, εκπαιδευμένων ανθρώπων, κατάλληλων υποδομών και ουσιαστικής ασφαλιστικής προστασίας.

Στο χώρο μας, η ασφάλιση συχνά αντιμετωπίζεται ως μια τυπική υποχρέωση ή ως ένα κόστος που πρέπει να περιοριστεί. Στην πραγματικότητα, όμως, αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους μηχανισμούς προστασίας της επιχειρησιακής συνέχειας. Όταν είναι σωστά σχεδιασμένη, δεν προστατεύει μόνο ένα περιουσιακό στοιχείο ή μια νομική ευθύνη· προστατεύει τη δυνατότητα της επιχείρησης να συνεχίσει να λειτουργεί. **LM**

Ασφαλιστική στρατηγική

Η φθνή ασφάλιση καλύπτει μια υποχρέωση, ενώ η σωστή ασφαλιστική στρατηγική προστατεύει τη λειτουργία μιας επιχείρησης. Η αγορά των μεταφορών και των logistics απαιτεί εξειδικευμένη προσέγγιση. Δεν έχουν όλοι οι κίνδυνοι τα ίδια χαρακτηριστικά. Διαφορετικό προφίλ έχει ένα φορτηγό διεθνών μεταφορών, διαφορετικό μια εταιρεία ψυγείων, διαφορετικό ένας διαμεταφορέας, και διαφορετικό μια σύγχρονη αποθήκη υψηλής αξίας. Η πραγματική προστασία ξεκινά από τη βαθιά κατανόηση της δραστηριότητας, των διαδικασιών και των ιδιαιτεροτήτων κάθε επιχείρησης. Όσο καλύτερα γνωρίζει μια εταιρεία τους κινδύνους της, τόσο αποτελεσματικότερα μπορεί να τους διαχειριστεί.

Παράλληλα, η ανθρώπινη διάσταση παραμένει καθοριστική. Σε κάθε κρίσιμη στιγμή, οι άνθρωποι είναι εκείνοι που θα λάβουν τις αποφάσεις που θα κάνουν τη διαφορά: ο οδηγός στο δρόμο, ο υπεύθυνος αποθήκης,

το τμήμα εξυπηρέτησης, η διοίκηση. Η εμπειρία, η εκπαίδευση και η κουλτούρα ευθύνης αποτελούν βασικά στοιχεία κάθε ανθεκτικού οργανισμού. Σήμερα, οι μεγάλοι πελάτες δεν αναζητούν απλώς χαμηλότερο κόστος· αναζητούν συνεργάτες που μπορούν να προσφέρουν σταθερότητα, αξιοπιστία και επαγγελματική διαχείριση ακόμη και στις δύσκολες συνθήκες. Η ανθεκτικότητα, επομένως, δεν αποτελεί μόνο αμυντικό μηχανισμό· είναι σαφές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Οι επιχειρήσεις που επενδύουν στη σωστή οργάνωση, στην τεχνολογία, στους ανθρώπους τους και στην ουσιαστική διαχείριση κινδύνων θα είναι εκείνες που θα ξεχωρίσουν τα επόμενα χρόνια. Γιατί στο τέλος της ημέρας, η πραγματική αξία μιας επιχείρησης δεν κρίνεται όταν όλα πηγαίνουν καλά. Κρίνεται όταν αντιμετωπίζει δυσκολίες και συνεχίζει να προχωρά με συνέπεια, ψυχραιμία και αξιοπιστία.

SAVE THE DATE

4th CONFERENCE NAVIGATING THE FUTURE



ADVANCED MANUFACTURING & LOGISTICS

Resilient Supply Chains & Production in an Era of Uncertainty

30 ΙΟΥΝΙΟΥ

2026

INTERCONTINENTAL HOTEL
ΑΙΘΟΥΣΑ BALLROOM



Μια κορυφαία συνάντηση για τη βιομηχανία και την εφοδιαστική αλυσίδα, με έμφαση στις στρατηγικές, τις τεχνολογίες και το ανθρώπινο δυναμικό που στηρίζουν το παρόν και διαμορφώνουν το μέλλον της παραγωγής.

ΠΑΝΕΛ 1ο: Ανθεκτικές και βιώσιμες στρατηγικές διαχείρισης ενέργειας σε περιόδους αβεβαιότητας.

ΠΑΝΕΛ 2ο: Μετάβαση προς το Industry 5.0: Από τις αναδυόμενες τεχνολογίες έως τα KPIs. Δεξιότητες, εκπαίδευση και αξιοποίηση των τεχνολογιών αιχμής.

ΠΑΝΕΛ 3ο: Βιομηχανία και Logistics: Οι κρίσιμοι συντελεστές για ανθεκτικές και ευέλικτες αλυσίδες αξίας. (2 θεματικές)

1^η θεματική: Αναπτύσσοντας τη Βιομηχανία και τα Logistics: επενδύσεις σε εγκαταστάσεις, νέους χώρους και υποδομές.

2^η θεματική: Εμπορευματικές Ροές: Λιμένες, Σιδηρόδρομοι & Διατροφικές Συνδέσεις, ως μοχλοί προστιθέμενης αξίας, σήμερα και αύριο.

ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



E-mail: tpress@tpress.gr | Τηλ.: 210 6800470 | Τροία 2 Βριλήσσια, 15235 Αθήνα



Η ανθεκτικότητα ως ο κρίσιμος παράγοντας στα Logistics

Πολύπλοκο σύστημα Πώς μια διαταραχή σε έναν κρίκο της αλυσίδας μπορεί να προκαλέσει κρίσιμο ζήτημα και πώς θωρακίζονται οι επιχειρήσεις

Η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας αποτελεί σήμερα ένα από τα πιο κρίσιμα ζητήματα για επιχειρήσεις και οργανισμούς παγκοσμίως. Τα τελευταία χρόνια, μια σειρά από διαταραχές –από την πανδημία COVID-19 μέχρι γεωπολιτικές εντάσεις, ενεργειακές κρίσεις και ακραία καιρικά φαινόμενα– έχουν αποδείξει ότι τα παραδοσιακά, «lean» μοντέλα λειτουργίας δεν επαρκούν πλέον για να εξασφαλίσουν τη συνέχεια των επιχειρήσεων. Αντίθετα, η έννοια της ανθεκτικότητας (resilience) έχει αναδειχθεί ως βασικός πυλώνας στρατηγικής στον χώρο των logistics.

Η εφοδιαστική αλυσίδα, ως σύστημα που συνδέει προμηθευτές, παραγωγή, αποθήκευση και διανομή, είναι εγγενώς ευάλωτη σε εξωτερικά σοκ. Σύμφωνα με μελέτες της World Economic Forum, η αυξημένη πολυπλοκότητα και παγκοσμιοποίηση των αλυσίδων εφοδιασμού έχει ενισχύσει την αποδοτικότητα, αλλά ταυ-

τόχρονα έχει μειώσει την ευελιξία τους. Αυτό σημαίνει ότι μια διαταραχή σε ένα σημείο –για παράδειγμα σε έναν βασικό προμηθευτή στην Ασία– μπορεί να προκαλέσει αλυσιδωτές επιπτώσεις σε παγκόσμιο επίπεδο.

Κατά τη διάρκεια της πανδημίας COVID-19, επιχειρήσεις σε όλους τους κλάδους ήρθαν αντιμέτωπες με ελλείψεις πρώτων υλών, καθυστερήσεις μεταφορών και εκρηκτική αύξηση του κόστους logistics. Έρευνα της McKinsey & Company έδειξε ότι το 93% των εταιρειών σχεδίαζε να αυξήσει την ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής του αλυσίδας μετά την κρίση, αναγνωρίζοντας ότι η αποδοτικότητα χωρίς ευελιξία αποτελεί πλέον ρίσκο.

Η ανθεκτικότητα δεν σημαίνει απλώς την ικανότητα μιας αλυσίδας να «αντέχει» σε κρίσεις, αλλά και να προσαρμοζέται γρήγορα και να ανακάμπτει αποτελεσματικά. Αυτό περιλαμβάνει στρατηγικές όπως είναι η διαφοροποίη-

ση προμηθευτών, η γεωγραφική διασπορά παραγωγικών μονάδων και η δημιουργία αποθεμάτων ασφαλείας. Αν και αυτές οι πρακτικές μπορεί να αυξάνουν το κόστος βραχυπρόθεσμα, μειώνουν σημαντικά τον κίνδυνο διακοπής λειτουργίας μακροπρόθεσμα.

Η ψηφιοποίηση

Ένας ακόμη κρίσιμος παράγοντας είναι η ψηφιοποίηση. Η χρήση τεχνολογιών όπως είναι το Internet of Things (IoT), τα big data και η τεχνητή νοημοσύνη, επιτρέπει στις επιχειρήσεις να έχουν καλύτερη ορατότητα (visibility) σε πραγματικό χρόνο. Σύμφωνα με αναλύσεις της Deloitte, οι εταιρείες που επενδύουν σε ψηφιακά εργαλεία μπορούν να εντοπίζουν νωρίτερα πιθανούς κινδύνους και να λαμβάνουν ταχύτερες αποφάσεις, μειώνοντας σημαντικά τις επιπτώσεις διαταραχών.

Παράλληλα, η συνεργασία μεταξύ των

Το αυξημένο κόστος, η ανάγκη για επενδύσεις σε τεχνολογία και η έλλειψη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν σημαντικά εμπόδια

εμπλεκόμενων μερών της εφοδιαστικής αλυσίδας γίνεται ολοένα και πιο σημαντική. Παραδοσιακά, οι σχέσεις μεταξύ προμηθευτών, μεταφορέων και πελατών ήταν περισσότερο συναλλακτικές. Σήμερα, όμως, η ανταλλαγή πληροφοριών και η ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών θεωρούνται απαραίτητες για τη διαχείριση κρίσεων. Όπως επισημαίνει η World Trade Organization, η διαφάνεια και η διεθνής συνεργασία μπορούν να περιορίσουν τις επιπτώσεις παγκόσμιων διαταραχών.

Κοντά στις αγορές

Ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι η στροφή προς το λεγόμενο “nearshoring” ή “reshoring”, δηλαδή τη μεταφορά παραγωγικών δραστηριοτήτων πιο κοντά στις αγορές κατανάλωσης. Αυτή η τάση ενισχύθηκε σημαντικά μετά την πανδημία, καθώς οι επιχειρήσεις επιδιώκουν να μειώσουν την εξάρτησή τους από μακρινές και συχνά ασταθείς αγορές. Αν και η στρατηγική αυτή μπορεί να αυξήσει το κόστος παραγωγής, προσφέρει μεγαλύτερο έλεγχο και ταχύτερη απόκριση στις μεταβολές της ζήτησης.

Επιπλέον, η βιωσιμότητα (sustainability) συνδέεται άμεσα με την ανθεκτικότητα. Οι περιβαλλοντικοί παράγοντες, όπως η κλιματική αλλαγή, επηρεάζουν ολοένα και περισσότερο τις εφοδιαστικές αλυσίδες. Ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως πλημμύρες και καύσωνες, μπορούν να διακόψουν μεταφορές και παραγωγή. Σύμφωνα με την United Nations, η ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών όχι μόνο μειώνει το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αλλά ενισχύει και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα των επιχειρήσεων.

Ωστόσο, η μετάβαση σε πιο ανθεκτικές εφοδιαστικές αλυσίδες δεν είναι χωρίς προκλήσεις. Το αυξημένο κόστος, η ανάγκη για επενδύσεις σε τεχνολογία και η έλλειψη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυ-



Deloitte: Αναγκαία μια ολιστική προσέγγιση από τις εταιρείες

Για να συμπληρωθεί η εικόνα, αξίζει να εξετάσουμε πιο συγκεκριμένα τα ευρήματα πρόσφατων εκθέσεων από διεθνείς συμβουλευτικούς οίκους, που αποτυπώνουν πώς μεταφράζεται η ανθεκτικότητα στην πράξη. Σύμφωνα με την έκθεση “Supply Chain Resilience Report” της Deloitte (2024), οι επιχειρήσεις που θεωρούνται «ηγέτες ανθεκτικότητας» δεν περιορίζονται σε μεμονωμένες παρεμβάσεις, αλλά υιοθετούν μια ολιστική προσέγγιση που συνδυάζει τεχνολογία, στρατηγική και οργανωτική κουλτούρα. Η Deloitte επισημαίνει ότι το 70% των εταιρειών που επένδυσαν σε end-to-end ορατότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας κατάφεραν να μειώσουν σημαντικά τον χρόνο απόκρισης σε διαταραχές. Η ορατότητα αυτή δεν αφορά μόνο την παρακολούθηση αποθεμάτων, αλλά και την πρόβλεψη κινδύνων μέσω προηγμένων αναλυτικών εργαλείων. Για παράδειγμα, η χρήση predictive analytics επιτρέπει στις επιχειρήσεις να εντοπίζουν πιθανά «σημεία συμφόρησης» πριν αυτά εξελιχθούν σε κρίσεις. Παράλληλα, η ίδια έκθεση αναδεικνύει τη σημασία της ευελιξίας στο δίκτυο προμηθευτών. Οι εταιρείες που διατηρούν

πολλαπλές πηγές προμήθειας και επενδύουν σε στρατηγικές συνεργασίες εμφανίζουν έως και 30% μικρότερη πιθανότητα σοβαρής διακοπής λειτουργίας. Αυτό συνδέεται άμεσα με τη μετάβαση από το παραδοσιακό μοντέλο «χαμηλού κόστους» σε ένα πιο ισορροπημένο μοντέλο «value-based sourcing». Επιπλέον, η Deloitte τονίζει τον ρόλο της οργανωτικής κουλτούρας. Η ανθεκτικότητα δεν είναι μόνο θέμα υποδομών ή διαδικασιών, αλλά και ανθρώπων. Εταιρείες που ενθαρρύνουν τη γρήγορη λήψη αποφάσεων, τη διατημηματική συνεργασία και τη συνεχή εκπαίδευση προσωπικού ανταποκρίνονται πιο αποτελεσματικά σε απρόβλεπτες συνθήκες. Τέλος, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη σύνδεση ανθεκτικότητας και βιωσιμότητας. Οι επιχειρήσεις που ενσωματώνουν ESG κριτήρια στις εφοδιαστικές τους αλυσίδες δεν προστατεύονται μόνο από περιβαλλοντικούς κινδύνους, αλλά ενισχύουν και τη φήμη τους, αποκτώντας ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε μια αγορά που γίνεται ολοένα και πιο απαιτητική.

Πηγή: Supply chain resilience insights (Deloitte Insights, 2024)

ναμικού αποτελούν σημαντικά εμπόδια. Παράλληλα, οι επιχειρήσεις καλούνται να βρουν τη σωστή ισορροπία μεταξύ αποδοτικότητας και ανθεκτικότητας, ένα δίλημμα που γίνεται όλο και πιο σύνθετο σε ένα αβέβαιο περιβάλλον.

Η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας δεν αποτελεί πλέον επιλογή, αλλά αναγκαιότητα. Οι επιχειρήσεις που θα καταφέρουν να προσαρμοστούν στις

νέες συνθήκες, επενδύοντας σε τεχνολογία, συνεργασίες και ευέλικτες στρατηγικές, θα είναι εκείνες που θα αποκτήσουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στο μέλλον.

Σε έναν κόσμο όπου η αβεβαιότητα αποτελεί τη νέα κανονικότητα, η ικανότητα πρόβλεψης, προσαρμογής και ταχείας ανάκαμψης θα καθορίσει την επιτυχία ή την αποτυχία των σύγχρονων εφοδιαστικών αλυσίδων.



AidTech: Ψηφιακός μετασχηματισμός στην ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα

Οι διαφορές Μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για το συντονισμό των ροών βοήθειας, τη βελτιστοποίηση πόρων και την ενίσχυση της επιχειρησιακής ορατότητας

Γράφουν οι κ.κ. Π. Κουρουθανάσης, Μ. Αργυροπούλου, Ν. Κορφιάτης, Γ. Δημητρακόπουλος και Β. Καρυώτης*

Η ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα αποτελεί έναν από τους πιο απαιτητικούς τομείς οργάνωσης και επιχειρησιακής διαχείρισης. Σε αντίθεση με τις συμβατικές αλυσίδες εφοδιασμού, εδώ το ζητούμενο δεν είναι μόνο η ταχύτητα ή η αποδοτικότητα, αλλά η αποτελεσματική και τεκμηριωμένη κάλυψη πραγματικών αναγκών υπό συνθήκες αβεβαιότητας, χρονικής πίεσης και περιορισμένων πόρων. Όταν οι συνθήκες πεδίου μεταβάλλονται συνεχώς, η επιτυχία εξαρτάται από το βαθμό συντονισμού όλων των εμπλεκόμενων: οργανισμών, αποθηκών, μεταφορέων, διανομέων, δωρητών και τοπικών φορέων.

Στην πράξη, η ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα καλείται να ανταποκριθεί σε συνθήκες όπου ο χρόνος είναι περιορισμένος, οι ανάγκες μεταβάλλονται διαρκώς και η διαθέσιμη πληροφορία δεν είναι πάντοτε πλήρης ή άμεσα αξιοποιήσιμη. Η αποτύπωση των πραγματικών αναγκών δεν είναι πάντα εύκολη ή επικαιροποιημένη, ενώ η έγκαυρη καταγραφή των προσφορών που υποβάλλονται από ιδιώτες, οργανισμούς και λοιπούς φορείς αποτελεί συχνά μια απαιτητική διαδικασία, ιδίως όταν πρόκειται για δράσεις άμεσης απόκρισης.

Ταυτόχρονα, η απουσία ακριβούς εικόνας για τα διαθέσιμα αγαθά δυσχεραίνει την ορθολογική κατανομή τους και συχνά οδηγεί στην αποστολή ποσοτήτων που υπερβαίνουν τις πραγματικές ανάγκες, με αποτέλεσμα να περιορίζεται η αποδοτικότητα της συνολικής παρέμβασης. Παράλληλα, η πορεία της βοήθειας από το σημείο συγκέντρωσης έως τον τελικό αποδέκτη συχνά δεν παρακολουθείται με ενιαίο τρόπο. Το αποτέλεσμα είναι καθυστερήσεις, αλληλοεπικαλύψεις ενεργειών, δυσκολίες στην ιεράρχηση προτεραιοτήτων και, τελικά, απώλεια επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας



σε έναν τομέα όπου κάθε απόφαση έχει άμεσο κοινωνικό αποτύπωμα.

Το έργο AidTech

Ακριβώς σε αυτή την ανάγκη έρχεται να απαντήσει το έργο AidTech που προσεγγίζει την ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα ως ένα ενιαίο και συντονισμένο οικοσύστημα ροών, αποφάσεων και πληροφοριών. Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του «Ελλάδα 2.0 – Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, SUB 1.1: Συμπράξεις Ερευνητικής Αριστείας» (Κωδ. Πράξης ΥΠ3ΤΑ-0560287), ως σύμπραξη μεταξύ του Εργαστηρίου Πληροφοριακών Συστημάτων και Βάσεων Δεδομένων ISDLAB του Τμήματος

Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου και της Salas International Group.

Η εμπέλεια του έργου δεν περιορίζεται στη δημιουργία ενός ακόμη πληροφοριακού εργαλείου. Αντιθέτως, επιδιώκει να οργανώσει ψηφιακά ολόκληρο τον κύκλο της ανθρωπιστικής βοήθειας, από την αποτύπωση των αναγκών και τη συγκέντρωση των διαθέσιμων αγαθών έως τη διαμόρφωση πακέτων, τη δρομολόγηση, την παρακολούθηση της διανομής και την τελική παράδοση.

Η ψηφιακή πλατφόρμα

Κεντρικός άξονας είναι η ανάπτυξη μιας ψηφιακής πλατφόρμας που παρέχει τη δυνατότητα καλύτερης αντιστοίχισης ανάμεσα στις διαθέσιμες προσφορές και στις ανάγκες των ωφελούμενων. Σε ένα περιβάλλον όπου οι απαιτήσεις διαφέρουν από περιοχή σε περιοχή και από ομάδα σε ομάδα, η ορθή κατανομή της βοήθειας δεν μπορεί να βασίζεται μόνο σε αποσπασματικές εκτιμήσεις ή σε χειροκίνητες διαδικασίες.

Η αξιοποίηση των δεδομένων

Ένα ακόμη ισχυρό στοιχείο της πλατφόρμας είναι η αξιοποίηση των δεδομένων για τη στήριξη των αποφάσεων. Η ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα παράγει καθημερινά κρίσιμες πληροφορίες για ανάγκες, αποθέματα, χρόνους εκτέλεσης, σημεία συμμόρφωσης και γεωγραφικές ιδιαιτερότητες. Όταν αυτά τα δεδομένα παραμένουν διάσπαρτα, η αξία τους παραμένει περιορισμένη. Όταν όμως ενοποιούνται και οργανώνονται, μπορούν να μετατραπούν σε χρήσιμη γνώση για τον καλύτερο σχεδιασμό των επόμενων ενεργειών. Η πλατφόρμα AidTech ενισχύει αυτή ακριβώς τη μετάβαση: από την απλή καταγραφή γεγονότων στη δυνατότητα πιο έγκαιρης, πιο τεκμηριωμένης και πιο αποτελεσματικής παρέμβασης. Τα οφέλη μιας τέτοιας προσέγγισης αγγίζουν το σύνολο των εμπλεκόμενων στην

ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα:

- ▶ Οι ανθρωπιστικοί οργανισμοί αποκτούν καλύτερη επιχειρησιακή εικόνα και μεγαλύτερη δυνατότητα συντονισμού.
- ▶ Οι δωρητές έχουν ισχυρότερη τεκμηρίωση για τη διαδρομή και την αξιοποίηση της προσφοράς τους.
- ▶ Οι αποθήκες και τα σημεία διαχείρισης κερδίζουν σε ορατότητα και καλύτερο έλεγχο των διαθέσιμων αγαθών.
- ▶ Οι μεταφορείς και οι διανομείς λειτουργούν με σαφέστερες ροές ενημέρωσης και λιγότερες ασάφειες στην εκτέλεση.
- ▶ Οι τοπικοί και θεσμικοί φορείς αποκτούν ένα πιο αξιόπιστο υπόβαθρο συνεργασίας. Έτσι οι ωφελοόμενοι έχουν περισσότερες πιθανότητες να λάβουν την κατάλληλη βοήθεια, στο σωστό χρόνο και με μεγαλύτερη συνέπεια.

Δημιουργία και βελτιστοποίηση πακέτου βοήθειας

Package Details - Πλημμύρα - Πακέτο Ανάκαμψης (μέχρι 30 ημέρες)

Κατηγορία: **Επείγον** Κατάσταση: **Ενεργό**

Περιγραφή: Πακέτο αποκατάστασης και καθαρισμού μετά από Πλημμύρα.

Κόστος: **200,00 €** Υπολογισμένο Κόστος: **200,00 €** Επίπεδο Προτεραιότητας: **Επείγον**

Όνομα Αντικειμένου	Κατηγορία	Ποσότητα	Κόστος Μονάδος	Συνολικό Κόστος	Τμήτ. Αγόρας	Προσβλεπτός
Είδος καθαρισμού	Είδος Έργου	1	50,00 €	50,00 €	N/A	δεν καθορίζεται
Εργασία αποκατάστασης	Είδος Έργου Ανταρ	1	60,00 €	60,00 €	N/A	δεν καθορίζεται
Ζακέτ μαρκαρισμού / Κωδικός πακέτου	Είδος Έργου Ανταρ	1	50,00 €	50,00 €	N/A	δεν καθορίζεται
Προστασία από έντομα & Φύγματα	Υπηρεσία	1	40,00 €	40,00 €	N/A	δεν καθορίζεται
Συνολικό Κόστος Πακέτου:				200,00 €		

Αξιολόγηση Τιμών: 0 / 4

Γρήγορες Ενέργειες:

- Φεξιτοποίηση Αυτού του Πακέτου
- Επιτήρηση Τιμών Αγόρας
- Ενεργοποίηση Πακέτου
- Ανενεργοποίηση Πακέτου

Πρόσφατες Βελτιστοποιήσεις: δεν υπάρχει ιστορικό βελτιστοποιήσεων για αυτό το πακέτο.

Η πλατφόρμα AidTech επιχειρεί να υποστηρίξει μια πιο τεκμηριωμένη διαδικασία λήψης αποφάσεων, ώστε οι διαθέσιμοι πόροι να κατευθύνονται εκεί όπου έχουν τη μεγαλύτερη αξία και να μεγιστοποιείται η πραγματική ωφέλεια της κάθε δωρεάς.

Αρωγός στα παραπάνω είναι η λειτουργία της δυναμικής διαμόρφωσης πακέτων βοήθειας. Στη συνήθη πρακτική, τα πακέτα τείνουν να ακολουθούν προκαθορισμένες συνθέσεις, οι οποίες όμως δεν ανταποκρίνονται πάντοτε στις πραγματικές συνθήκες. Ανάλογα με τη διαθεσιμότητα προϊόντων, τις μεταβολές στις τιμές, τα υφιστάμενα αποθέματα και τις εκάστοτε ανάγκες των ωφελούμενων, η πλατφόρμα μπορεί να υποστηρίξει μια πιο ευέλικτη σύνθεση πακέτων. Με αυτό τον τρόπο, η ανθρωπιστική βοήθεια αποκτά μεγαλύτερη προσαρμοστικότητα και λειτουργεί με βάση τα δεδομένα πραγματικού χρόνου, αντί να εγκλωβίζεται σε στατικές παραδοχές.

Ιχνηλάτηση

Εξίσου σημαντική είναι η δυνατότητα ιχνηλάτησης της πορείας κάθε πακέτου βοήθειας. Σε πολλές ανθρωπιστικές δράσεις, η φυσική μεταφορά των αγαθών συνοδεύεται από περιορισμένη ορατότητα

ως προς το πού βρίσκεται κάθε αποστολή, σε ποιο στάδιο βρίσκεται η διανομή και πότε ολοκληρώνεται η παράδοση.

Η πλατφόρμα AidTech επιδιώκει να καλύψει αυτό το κενό με μηχανισμούς ψηφιακής παρακολούθησης, ώστε η ροή της βοήθειας να καταγράφεται με συστηματικότερο τρόπο. Η δυνατότητα αυτή ενισχύει το συντονισμό, περιορίζει την αβεβαιότητα και δημιουργεί ένα σαφέστερο επιχειρησιακό αποτύπωμα για όλα τα στάδια της αλυσίδας.

Η πλατφόρμα ενσωματώνει επίσης λειτουργία βέλτιστου προγραμματισμού αποστολών, η οποία κατανέμει αιτήματα και πακέτα στα διαθέσιμα μεταφορικά μέσα με βάση δυναμικές συναρτήσεις κόστους και τη διαθέσιμη χωρητικότητα των εμπλεκόμενων κόμβων και μεταφορέων. Έτσι οι αποστολές οργανώνονται με πιο αποδοτικό τρόπο, ώστε να αξιοποιούνται καλύτερα τα διαθέσιμα μέσα, να περιορίζονται οι άσκοπες μετακινήσεις και να διαμορφώνονται λειτουργικά δρομολόγια με σαφή εικόνα του κόστους, του φορτίου και της διαδρομής.

Οι νέες ανάγκες

Σε μια εποχή όπου οι ανθρωπιστικές ανάγκες γίνονται ολοένα πιο σύνθετες, η αποτελεσματική διαχείριση της βοήθειας

αξίζει να βασίζεται αποκλειστικά στην εμπειρία ή στην καλή πρόθεση. Χρειάζεται οργανωμένη πληροφορία, ενιαία εικόνα, δυνατότητα προσαρμογής και εργαλεία που υποστηρίζουν το συντονισμό όλων των κρίκων της αλυσίδας.

Η πλατφόρμα AidTech κινείται ακριβώς προς αυτή την κατεύθυνση, προτείνοντας ένα πιο σύγχρονο, πιο διαφανές και πιο λειτουργικό υπόδειγμα για την ανθρωπιστική εφοδιαστική αλυσίδα. **LM**

- * Ο Παναγιώτης Κουρουθανάσης είναι καθηγητής στο Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου 
- Η Μαρία Αργυροπούλου είναι αναπληρώτρια καθηγήτρια στο Τμήμα Τουρισμού του Ιονίου Πανεπιστημίου 
- Ο Νικόλαος Κορφιιάτης είναι καθηγητής στο Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου 
- Ο Γεώργιος Δημητράκοπουλος είναι επίκουρος καθηγητής στο Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου 
- Ο Βασίλειος Καρυώτης είναι καθηγητής στο Τμήμα Πληροφορικής του Ιονίου Πανεπιστημίου 

Η σύγκρουση με το Ιράν έστειλε τους ναύηλους ναυτιλίας Ασίας - ΗΠΑ στα ύψη

Ναυτιλιακό εμπόριο Οι τιμές spot στο βασικό ναυτιλιακό εμπόριο μέσω του Ειρηνικού έχουν αυξηθεί κατά διψήφιο ποσοστό μόλις τον τελευταίο μήνα, καθώς η σύγκρουση στη Μέση Ανατολή επηρεάζει την άλλη άκρη του πλανήτη.

«**Σ**τις μεταφορές με προορισμό τις ΗΠΑ από την Άπω Ανατολή, οι τιμές των ναύλων εξακολουθούν να είναι αυξημένες σε σχέση με πριν από ένα μήνα, καθώς η αναστάτωση στη Μέση Ανατολή συνεχίζει να έχει διαδοχικές επιπτώσεις μέσω των κόμβων μεταφόρτωσης της νοτιοανατολικής Ασίας». Αντά δήλωσε ο αναλυτής Peter Sand της ναυτιλιακής πλατφόρμας Xeneta, σε πρόσφατη ενημέρωση, κι επισήμανε: «Οι φορτωτές που μεταφέρουν φορτίο στις

ΗΠΑ μέσω αυτών των κόμβων πληρώνουν το τίμημα για τα σημεία συμφόρησης που δημιουργούνται χιλιάδες μίλια μακριά».

Οι μέσες τιμές spot της αγοράς της Xeneta στις 23 Απριλίου από την Άπω Ανατολή προς τη Δυτική Ακτή των ΗΠΑ ήταν 2.857 δολάρια ανά μονάδα ισοδύναμου σαράντα ποδιών (FEU) και 3.871 δολάρια ανά FEU προς την Ανατολική Ακτή.

«Οι τιμές spot από την Άπω Ανατολή προς τη Δυτική Ακτή των ΗΠΑ, δήλωσε ο Sands, αυξήθηκαν κατά 22% τον τε-

λευταίο μήνα, ενώ από την Άπω Ανατολή προς την Ανατολική Ακτή των ΗΠΑ αυξήθηκαν κατά 19.

»Ακόμα και η διατλαντική διαδρομή από τη βόρεια Ευρώπη προς την ανατολική ακτή των ΗΠΑ –η οποία δεν προσεγγίζει κόμβους μεταφόρτωσης της Ασίας ή λιμάνια της Μέσης Ανατολής– έχει αυξηθεί κατά 46% σε σύγκριση με ένα μήνα πριν.

»Η κρίση εξακολουθεί να είναι έντονη, και απλώς έχει μεταναστεύσει από την περιφερειακή στην παγκόσμια. Η συνεχιζόμενη σύγκρουση

στη Μέση Ανατολή έχει αναγκάσει τους μεταφορείς να δημιουργούν εντελώς νέα δίκτυα υπηρεσιών με ελάχιστη έως καθόλου προειδοποίηση, συμπεριλαμβανομένης της αναδρομολόγησης μέσω χειρσαίων γεφυρών όπως είναι η Τζέντα και εναλλακτικών λιμένων στις ακτές του Ινδικού Ωκεανού.

»Στις ευρωπαϊκές θαλάσσιες μεταφορές εμπορευματοκιβωτίων, αυτά τα νέα πρότυπα δρομολόγησης έχουν πλέον καθιερωθεί και οι μεταφορείς έχουν αναδιοργανώσει τη χωρητικότητα, πράγμα που



σημαίνει ότι οι τιμές των ναύλων μειώνονται από την απότομη αύξηση αμέσως μετά τη σύγκρουση.

»Σε σύγκριση με ένα μήνα πριν, οι μέσες τιμές spot από την Άπω Ανατολή έχουν μειωθεί κατά 6% προς τη βόρεια Ευρώπη και 13% προς τη Μεσόγειο. Ωστόσο, υπάρχει η προειδοποίηση ότι η χαλάρωση των ναύλων στις ευρωπαϊκές μεταφορές δεν αποτελεί απαραίτητα ένδειξη ότι η αγορά επιστρέφει στην κανονικότητα.

»Το Στενό του Ορμούζ παραμένει ουσιαστικά κλειστό για τη ναυτιλία εμπορευματοκιβωτίων, η εκχειρίδα είναι εύθραυστη και, ενώ οι εναλλακτικές ρυθμίσεις δρομολόγησης που έχουν θεσπίσει οι μεταφορείς σταθεροποιούν τις αλυσίδες εφοδιασμού, εξακολουθούν να αποτελούν δαπανηρές λύσεις».

Το πρόβλημα θα διαρκέσει

«Μέχρι να υπάρξει μεγαλύτερη διασφάλιση της ασφαλούς και ελεύθερης διέλευσης για τα πλοία στο Στενό του Ορμούζ, τόνισε ο αναλυτής Peter Sand, οι μεγαλύτεροι χρόνοι διέλευσης, η μειωμένη αξιοπιστία χρονοδιαγράμματος, η συμφόρηση σε εναλλακτικούς κόμβους και οι αυξημένες επιβαρύνσεις θα συνεχίσουν να διατηρούν τους ναύλους μεταφοράς πάνω από τα επίπεδα που είχαν αυτοί πριν από την κρίση.

»Αυτός ο συνδυασμός της συμφόρησης που προκαλείται από την κρίση και της σκόπιμης διαχείρισης της προσφοράς, είναι ο λόγος για τον οποίο οι ναύλοι παραμένουν αυξημένοι σε όλους τους τομείς, ακόμη και όταν ο άμεσος αντίκτυπος της σύγκρουσης θα έπρεπε να είναι περιορισμένος».



Τομή στη θαλάσσια μεταφορά οχημάτων

ΠΛΟΙΟ ΜΑΜΟΥΘ Η βιομηχανία μεταφοράς οχημάτων εισέρχεται σε μια νέα εποχή με την παράδοση του επιβλητικού πλοίου Ro-Ro Glovis Leader, το οποίο αποτελεί το πρώτο πλοίο παγκοσμίως με δυνατότητα μεταφοράς άνω των 10.000 οχημάτων. Η εξέλιξη αυτή ανεβάζει σημαντικά τα δεδομένα στον κλάδο, ο οποίος βρίσκεται ήδη υπό πίεση λόγω της αυξημένης ζήτησης στις εξαγωγές, κυρίως από τις αγορές της Ασίας.

Το Glovis Leader παραδόθηκε στις 28 Απριλίου και ανήκει στη νέα γενιά πλοίων μεταφοράς αυτοκινήτων και φορτηγών (Pure Car and Truck Carrier [PCTC]). Κατασκευάστηκε από το κινεζικό ναυπηγείο Guangzhou Shipyard International (GSI) και αποτελεί το πρώτο μιας σειράς πλοίων που θα ενταχθούν στον στόλο της νοτιοκορεατικών συμφερόντων εταιρείας HMM, η οποία θα αναλάβει και τη μακροχρόνια διαχείρισή του.

Με μήκος 230 μέτρα και πλάτος 40 μέτρα, διαθέτει 14 καταστρώματα φορτίου και μπορεί να

μεταφέρει περίπου 10.800 οχήματα, από συμβατικά επιβατικά αυτοκίνητα έως ηλεκτρικά, υδρογονοκίνητα οχήματα και βαρέα φορτηγά. Το πλοίο είναι νηολογημένο στον Παναμά και η ολική του χωρητικότητα ξεπερνά τους 100.000 GT.

Σε τεχνολογικό επίπεδο, το Glovis Leader ενσωματώνει σύγχρονες λύσεις, καθώς διαθέτει κινητήρες διπλού καυσίμου που λειτουργούν τόσο με LNG όσο και με συμβατικά καύσιμα. Παράλληλα, υποστηρίζει ηλεκτροδότηση από την ξηρά (shore power), ενώ η υπηρεσιακή του ταχύτητα αγγίζει τους 19 κόμβους.

Η επένδυση αυτή εντάσσεται στη στρατηγική της HMM για διεύρυνση της δραστηριότητάς της πέρα από τον τομέα μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων, σε μια περίοδο κατά την οποία η αγορά αναζητά νέες ευκαιρίες ανάπτυξης. Την ίδια στιγμή, η Hyundai Glovis επιδιώκει την περαιτέρω ενίσχυση του στόλου της, με στόχο να διαθέτει 128 πλοία έως το 2030 και να αυξήσει τη μεταφορική της δυναμικότητα από 3,4 σε 5 εκατομμύρια οχήματα ετησίως.

Νέο Δ.Σ. για το Hellenic Maritime Purchasing Club

ΕΚΛΟΓΕΣ Στην αίθουσα ομιλιών του Cosmos Nautical Training Centre πραγματοποιήθηκαν οι πρώτες εκλογές του Hellenic Maritime Purchasing Club, οι οποίες ανέδειξαν το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο πρόεδρος και τα μέλη του νέου Διοικητικού Συμβουλίου εκφράζουν τις θερμές τους ευχαριστίες προς τα ιδρυτικά μέλη του HMP Club για την υποστήριξή τους, καθώς και προς τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής για την πολύτιμη βοήθειά τους. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα των αρχαιρεσιών και της συγκλήσεως

των εκλεγμένων μελών, το ΔΣ του HMP Club συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

- ▶ Πρόεδρος: Μπουγιούκας Μάριος
- ▶ Αντιπρόεδρος: Ασπίωτης Μάρκος
- ▶ Γενικός Γραμματέας: Μαζαράκης Νικόλαος
- ▶ Ταμία: Σακκά Ελένη
- ▶ Μέλη: Κούβελης Θεόδωρος: (υπεύθυνος επιστημονικών θεμάτων), Τόπακας Κωνσταντίνος (υπεύθυνος διοικητικών θεμάτων), Σαλιβέρου Ιριγένεια (υπεύθυνη marketing).
- ▶ Αναπληρωματικό μέλος: Βλάχη Αγγελική.

ΟΛΘ: Μνημόνιο συνεργασίας με Hellenic Train και BDZ για συνδυασμένες μεταφορές στη Ν.Α. Ευρώπη

Τριμερής συνεργασία Ο λιμένας Θεσσαλονίκης εκκινεί το διάλογο για τη σιδηροδρομική συνδεσιμότητα στα Βαλκάνια

Την ενίσχυση των συνδυασμένων μεταφορών και τη διεύρυνση των δυνατοτήτων της εφοδιαστικής αλυσίδας στη νοτιοανατολική Ευρώπη σηματοδοτεί η υπογραφή μνημονίου συνεργασίας (MoU) μεταξύ της ΟΛΘ Α.Ε., της Hellenic Train και των Βουλγαρικών Σιδηροδρόμων (BDZ), η οποία πραγματοποιήθηκε στις 7 Απριλίου 2026.

Η τριμερής αυτή συνεργασία ανοίγει το δρόμο για την ανάπτυξη ενός ισχυρού σιδηροδρομικού διαδρόμου μεταφοράς εμπορευμάτων, με επίκεντρο το λιμάνι της Θεσσαλονίκης, ενισχύοντας τη διασύνδεσή του με τη Βουλγαρία και τις αγορές των Βαλκανίων και της κεντρικής Ευρώπης. Με κοινό όραμα τη δημιουργία ταχύτερων, αξιόπιστων και περιβαλλοντικά βιώσιμων λύσεων μεταφοράς και διαχείρισης φορτίων, η τριμερής συνεργασία εστιάζει σε:

- ▶ Αναβάθμιση της σιδηροδρομικής συνδεσιμότητας της Θεσσαλονίκης.
- ▶ Ανάπτυξη ανταγωνιστικών υπηρεσιών μεταφοράς φορτίων.
- ▶ Μείωση των χρόνων διαμετακόμισης και του κόστους logistics.
- ▶ Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών, μέσω της αναβάθμισης του σιδηρόδρομου.

Η νέα συνεργασία θεμελιώνεται σε μια περίοδο κατά την οποία η ΟΛΘ Α.Ε. υλοποιεί ένα εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα, με σημείο αιχμής την επέκταση του Προβλήτα 6. Με την ολοκλήρωση του κορυ-



φαίου αναπτυξιακού έργου, ο λιμένας Θεσσαλονίκης θα έχει τη δυνατότητα διαχείρισης σημαντικά αυξημένων όγκων φορτίων, εδραιώνοντας τη δυναμική που έχει ως σύγχρονος διαμετακομιστικός κόμβος για τη νοτιοανατολική Ευρώπη.

Στο πλαίσιο αυτό, το μνημόνιο συνεργασίας στοχεύει στη συντονισμένη δράση των συμβαλλόμενων μερών, με στόχο την επιτάχυνση κρίσιμων έργων υποδομών και τη βελτιστοποίηση υπηρεσιών που θα διευκολύνουν το εμπόριο, τη βιομηχανία και την περιφερειακή ανάπτυξη. Με τον τρόπο αυτό, δημιουργούνται νέες προοπτικές για την εξυπηρέτηση των αγορών της νοτιοανατολικής Ευρώπης, και αντιμετωπίζεται η αυξανόμενη ανάγκη

για αξιόπιστες και αποδοτικές λύσεις μεταφορών.

Ο διευθύνων σύμβουλος της ΟΛΘ Α.Ε., δρ. Ιωάννης Τσάρας, δήλωσε σχετικά τα εξής:

«Το λιμάνι της Θεσσαλονίκης, αξιοποιώντας τη γεωγραφική του θέση στην καρδιά της νοτιοανατολικής Ευρώπης, στοχεύει να καθιερωθεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων συνδυασμένων μεταφορών για τα Βαλκάνια. Η υπογραφή του μνημονίου συνεργασίας με τη Hellenic Train και την BDZ αποτελεί σημαντικό βήμα προς αυτή την κατεύθυνση, καθώς διευκολύνει τον συντονισμό των συντελεστών και δημιουργεί τις προϋποθέσεις για πιο αποδοτικές συνδυασμένες μεταφορές στην ευρύτερη περιοχή.

»Με αυτό τον τρόπο, ο λιμένας επιβεβαιώνει τον ρόλο του ως μοχλός προόδου για ολοκλήρωση τη βόρεια Ελλάδα, καθώς δρα ως καταλύτης εξέλιξεων για σημαντικά έργα υποδομής, που θα ωφελήσουν συνολικά την τοπική αγορά και την εθνική οικονομία και θα λειτουργήσουν ως πολλαπλασιαστής ανάπτυξης.

»Με την κατασκευή της επέκτασης του Προβλήτα 6 και τον υπερδιπλασιασμό της δυναμικότητας του Σταθμού Εμπορευματοκιβωτίων, ενισχύουμε ουσιαστικά την ανταγωνιστικότητα του λιμένα και αναδεικνύουμε τη Θεσσαλονίκη ως κρίσιμο κόμβο στο χάρτη της εφοδιαστικής αλυσίδας της ευρύτερης περιοχής».

Επένδυση στον Πειραιά με επίκεντρο τον άνθρωπο και την ποιότητα ζωής

ΠΑΡΚΟ ΟΛΠ Ένα νέο σημείο αναφοράς για την πόλη του Πειραιά δημιουργείται, ενισχύοντας τη σύνδεση του λιμανιού με την πόλη και τους πολίτες. Πρόκειται για έναν σύγχρονο ανοιχτό χώρο που θα αποτελέσει τόπο συνάντησης, αναψυχής και δημιουργικής δραστηριότητας για όλες τις ηλικίες.

Την Τρίτη 28 Απριλίου, η ΟΛΠ Α.Ε. παρουσίασε την έναρξη των εργασιών για τη δημιουργία ενός νέου πάρκου με πρότυπη παιδική χαρά και ποδηλατόδρομο, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή της για επενδύσεις με ουσιαστικό κοινωνικό αποτύπωμα.

Η εκδήλωση συνέπεσε με τη συμπλήρωση δέκα ετών (2016 - 2026) από την έναρξη της συνεργασίας της COSCO Shipping με τον Οργανισμό Λιμένος Πειραιώς (ΟΛΠ), μια συνεργασία που έχει συμβάλει καθοριστικά στην ενίσχυση της διεθνούς θέσης του λιμένα, καθώς και στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας.



Το υπό κατασκευή πάρκο εντός της λιμενικής ζώνης, στην περιοχή της κρουαζιέρας, θα αποτελεί έναν ανοιχτό, ασφαλή και πλήρως προσβάσιμο χώρο αναψυχής και άθλησης για όλους τους πολίτες, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων με αναπηρία. Η πρότυπη παιδική χαρά θα προσφέρει ένα σύγχρονο και δημιουργικό περιβάλλον για παιδιά όλων των ηλικιών, ενώ ο ποδηλατόδρομος θα συμβάλει στην προώθηση των ήπιων μορφών μετα-

κίνησης και της βιώσιμης κινητικότητας.

Παράλληλα, το έργο αναμένεται να αναβαθμίσει σημαντικά την ευρύτερη περιοχή της κρουαζιέρας, συνδέοντας το λιμάνι με την πόλη και βελτιώνοντας την εμπειρία των επισκεπτών. Ο Πειραιάς ενισχύει έτσι περαιτέρω το προφίλ του ως ένας σύγχρονος, φιλόξενος και ελκυστικός προορισμός, ενώ το έργο συμβάλει στη διαμόρφωση μιας θετικής πρώτης εικόνας για τη χώρα συνολικά.

Συμμετοχή του ΟΛΠ στο Waterborne Forum για το μέλλον των ευρωπαϊκών λιμένων

ΛΙΜΑΝΙ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ Ο Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. συμμετείχε ενεργά στο Waterborne Forum, με παρέμβαση του διευθύνοντος συμβούλου, συμβάλλοντας στο διάλογο για το μέλλον του ευρωπαϊκού λιμενικού οικοσυστήματος.

Κατά την τοποθέτησή του, ο διευθύνων σύμβουλος του ΟΛΠ κ. Μηνάς Παπαδάκης υπογράμμισε τον κρίσιμο ρόλο των μικρών και μεσαίων λιμένων στην Ευρώπη, επισημαίνοντας ότι δεν αποτελούν δευτερεύοντες παίχτες, αλλά βασικούς πυλώνες της συνδεσιμότητας, της περιφερειακής συνοχής και της οικονομικής ανθεκτικότητας. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε στη σημασία λιμένων όπως είναι το Ηράκλειο για τη νησιωτική συνδεσιμότητα, τις τουριστικές ροές και την περιφερειακή ανάπτυξη.

Στο πλαίσιο της συζήτησης για την



ενεργειακή μετάβαση, ο διευθύνων σύμβουλος του ΟΛΠ κ. Μηνάς Παπαδάκης ανέδειξε μια σειρά από κρίσιμες προκλήσεις, όπως είναι η ασφάλεια και η κοινωνική αποδοχή (ιδίως σε λιμένες που βρίσκονται σε άμεση γειτνίαση με αστικά κέντρα), καθώς και οι τεχνικοί

και ενεργειακοί περιορισμοί στην ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης πλοίων από ξηράς (Onshore Power Supply [OPS]).

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στα ζητήματα επάρκειας δικτύου, διαθεσιμότητας καθαρής ενέργειας και διασύνδεσης των νησιωτικών λιμένων, ενώ τέθηκε και η ανάγκη ανοιχτής ευρωπαϊκής συζήτησης για το ενεργειακό μείγμα, προκειμένου να διασφαλιστεί σταθερή και επαρκής παροχή ενέργειας στο μέλλον.

Παράλληλα, επισημάνθηκε η έλλειψη σαφούς και εναρμονισμένου κανονιστικού πλαισίου όσον αφορά την ανάπτυξη και λειτουργία των υποδομών OPS (γεγονός που επιβραδύνει τις επενδύσεις), καθώς και το υψηλό αρχικό κόστος των σχετικών έργων, τα οποία συχνά δεν είναι εμπορικά βιώσιμα χωρίς δημόσια στήριξη.



Ψηφιακό δελτίο αποστολής: QR code σε κάθε φορτίο

Όλα σε πραγματικό χρόνο Τι ισχύει από την Πρωτομαγιά για τη διακίνηση αγαθών

Από την 1η Μαΐου 2026, η διακίνηση αγαθών περνά σε νέα ψηφιακή εποχή, με την έναρξη της δεύτερης φάσης του ψηφιακού δελτίου αποστολής και την καταγραφή όλων των σταδίων μεταφοράς μέσω της πλατφόρμας myDATA, από την αποθήκη του εκδότη έως την παράδοση στον τελικό παραλήπτη.

Το νέο πλαίσιο καθιστά υποχρεωτική τη συνοδεία κάθε φορτίου από μοναδικό QR code. Παράλληλα, φορείς της αγοράς, όπως επιμελητήρια και λογιστές,

ζητούν παράταση στην εφαρμογή της δεύτερης φάσης, τονίζοντας ότι εξακολουθούν να υπάρχουν κρίσιμα ζητήματα που απαιτούν επιπλέον χρόνο προσαρμογής.

Με το ψηφιακό δελτίο αποστολής, η ΑΑΔΕ αποκάμνει σε πραγματικό χρόνο πλήρη εικόνα της διακίνησης αγαθών σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα, από την έκδοση έως την τελική παράδοση, με στόχο την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής και τον εντοπισμό εικονικών συναλλαγών. Το QR code λειτουργεί ως ψηφιακή ταυτότητα του φορτίου, ενώ

κάθε στάδιο της διαδρομής, από την αποθήκη μέχρι τον παραλήπτη, καταγράφεται λεπτομερώς.

Το νέο σύστημα επιφέρει σημαντικές αλλαγές στην καθημερινή λειτουργία και στις συναλλαγές των επιχειρήσεων. Η παρακολούθηση πραγματοποιείται σε πραγματικό χρόνο, με άμεση ενημέρωση για την πορεία των αγαθών (σε μεταφορά, παραδοθέντα, ολοκληρωμένα ή απορριφθέντα), ενώ τα λάθη περιορίζονται χάρη στην πλήρη ψηφιακή καταγραφή των μεταφορτώσεων. Ταυτόχρονα, οι διαδικασίες ελέγχου γίνονται πιο απλές,



Η διακίνηση χωρίς ψηφιακό δελτίο αποστολής επιφέρει πρόστιμα 5.000 ευρώ για επιχειρήσεις με απλογραφικά βιβλία και 10.000 ευρώ για όσες τηρούν διπλογραφικά

καθώς ένα μόνο σκανάρισμα αρκεί για την επιβεβαίωση των στοιχείων.

QR code

Με το νέο μέτρο δίνεται η δυνατότητα ομαδοποίησης πολλών δελτίων σε ένα ενιαίο QR code, διευκολύνοντας τη διαχείριση μαζικών αποστολών, ενώ προβλέπεται και η δυνατότητα έκδοσης δελτίου από τον παραλήπτη σε ειδικές περιπτώσεις.

Το νέο σύστημα αφορά ουσιαστικά το σύνολο της αγοράς, από το χονδρεμπόριο και τη λιανική με αποθέματα έως τα e-shop, τις βιοτεχνίες, τις βιομηχανίες, τις εταιρείες logistics και τις μεταφορικές επιχειρήσεις. Κάθε επιχείρηση που συμμετέχει στην αποστολή, μεταφορά, αποθήκευση ή παραλαβή αγαθών εντάσσεται στο νέο πλαίσιο. Εξαίρεσεις προβλέπονται για δραστηριότητες που δεν διακινούν εμπορεύματα, όπως για επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών αλλά και για πολύ μικρές επιχειρήσεις, υπό προϋ-

ποθέσεις ή ειδικές κατηγορίες, ενώ ισχύει ειδικό καθεστώς για επαγγελματίες όπως είναι οι αγρότες.

Το νέο σύστημα συνοδεύεται και από την επιβολή προστίμων. Η διακίνηση χωρίς ψηφιακό δελτίο αποστολής επιφέρει πρόστιμο 5.000 ευρώ για επιχειρήσεις με απλογραφικά βιβλία, και 10.000 ευρώ για επιχειρήσεις που τηρούν διπλογραφικά.

Παράταση

Φορείς της αγοράς, λογιστές και επιμελητήρια ζητούν την παράταση εφαρμογής της δεύτερης φάσης, επισημαίνοντας ότι εξακολουθούν να υπάρχουν ανοιχτά κρίσιμα ζητήματα. Όπως υποστηρίζουν, δεν έχουν ακόμη εκδοθεί πλήρεις και σαφείς οδηγίες για βασικά θέματα, όπως είναι η διαχείριση αποκλίσεων, η αντιμετώπιση τεχνικών προβλημάτων (π.χ. απώλεια σύνδεσης ή μη σάρωση QR code) και η ενιαία εφαρμογή των διαδικασιών από τις επιχειρήσεις. **LM**

Οι αλλαγές και οι διαθέσιμες επιλογές για την υποβολή ENS

TIR Είναι πλέον δυνατή η υποβολή δηλώσεων συνοπτικής διασάφησης εισόδου (Entry Summary Declaration [ENS]) σε όλες τις χώρες ICS2, ανεξάρτητα από τις συνδέσεις ηλεκτρονικής προδήλωσης δρομολογίου (Electronic Pre-Declaration [EPD]). Αυτό σημαίνει ότι οι κάτοχοι TIR μπορούν να υποβάλουν δηλώσεις ENS για τις χώρες που εφαρμόζουν το Σύστημα Ελέγχου Εισαγωγών 2 (Import Control System 2 [ICS2], μέσω TIR-EPD, ιδίως για εκκίνησης τις χώρες όπου η είσοδος στην ΕΕ είναι δυνατή οδικώς ή μέσω συνδυασμένων μεταφορών (π.χ. Ro-Ro).

Αυτές οι χώρες είναι οι εξής:

- ▶ Βέλγιο
- ▶ Δανία
- ▶ Εσθονία
- ▶ Φινλανδία
- ▶ Ιρλανδία
- ▶ Ιταλία
- ▶ Μάλτα
- ▶ Ολλανδία
- ▶ Νορβηγία
- ▶ Πορτογαλία
- ▶ Σλοβενία
- ▶ Ισπανία
- ▶ Σουηδία
- ▶ Ηνωμένο Βασίλειο (Βόρεια Ιρλανδία).

Η εφαρμογή περιλαμβάνει επίσης πλέον μια ειδική ενότητα για την αναζήτηση υποβληθεισών δηλώσεων ENS, διευκολύνοντας τη διαχείριση των υποβολών που δεν σχετίζονται με τις EPD.





Κοινό σύστημα ασφάλειας στους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους

Έμφαση στις διαδικασίες Στη συμφωνία των Υπουργών Μεταφορών η ελληνική πλευρά υποστήριξε την αποφυγή επανάληψης διαδικασιών για συστήματα που έχουν ήδη πιστοποιηθεί

Με πρωτοβουλία του αναπληρωτή Υπουργού Μεταφορών κ. Κωνσταντίνου Κυρανάκη, τέθηκε στο Ατυπο Συμβούλιο Υπουργών Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στη Λευκωσία, το ζήτημα της επιτάχυνσης της ανάπτυξης διαλειτουργικών σιδηροδρομικών τεχνολογιών, με έμφαση στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Διαχείρισης Σιδηροδρομικής Κυκλοφορίας (European Rail Traffic Management

System [ERTMS]) και στις διαδικασίες πιστοποίησης και αδειοδότησης.

Κατά τη συζήτηση, υπήρξε κοινή παραδοχή από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τα κράτη-μέλη ότι η σημερινή λειτουργία των διαδικασιών έγκρισης, δοκιμών, πιστοποίησης και αδειοδότησης παραμένει ιδιαίτερα γραφειοκρατική, σύνθετη και χρονοβόρα. Είναι ενδεικτικό ότι, σύμφωνα και με τα επίσημα στοιχεία της ΕΕ, μόλις το 17% του σιδηροδρομικού δι-

κτύου της Ευρωπαϊκής Ένωσης διαθέτει σήμερα ενεργό και λειτουργικό Ευρωπαϊκό Σύστημα Ελέγχου Τρένων (European Train Control System [ETCS]).

Στην παρέμβασή του, ο κ. Κυρανάκης υπογράμμισε ότι η Ευρώπη χρειάζεται ένα απλούστερο, ταχύτερο και πιο προβλέψιμο πλαίσιο για την εγκατάσταση, δοκιμή, πιστοποίηση και αδειοδότηση των συστημάτων αυτών, χωρίς καμία έκπτωση στην ασφάλεια.



Από κοντά στα νέα βαγόνια της Hellenic Train

ΚΥΡΑΝΑΚΗΣ - RINAUDO Το Κέντρο Αριστείας της Alstom στο Savigliano της Ιταλίας, όπου κατασκευάζονται οι 23 νέοι ηλεκτροκίνητοι συρμοί Coradia Stream της Hellenic Train, επισκέφθηκαν ο αναπληρωτής Υπουργός Μεταφορών κ. Κωνσταντίνος Κυρανάκης και ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας κ. Roberto Rinaudo.

Η επίσκεψη εντάσσεται στην παρακολούθηση της προόδου της επένδυσης ύψους 308 εκατ. ευρώ για την ανανέωση του στόλου, που περιλαμβάνει 12 συμούς για τον άξονα Αθήνα - Θεσσαλονίκη και 11 για τις προαστιακές γραμμές. Η διαδικασία υλοποιείται σύμφωνα με τον προγραμματισμό.

Κατά την επίσκεψη παρουσιάστηκαν οι γραμμές παραγωγής και οι τεχνολογικές υποδομές του εργοστασίου,

ενός από τα βασικά κέντρα της Alstom στην Ευρώπη και hub για την πλατφόρμα Coradia Stream, με χαρακτηριστικά Factory 4.0.

Οι νέοι συρμοί είναι σχεδιασμένοι σύμφωνα με σύγχρονα ευρωπαϊκά πρότυπα, ενσωματώνοντας προηγμένα τεχνολογικά συστήματα που ενισχύουν τη λειτουργική αξιοπιστία και την εμπειρία του επιβάτη. Παράλληλα, δίνουν έμφαση στην άνεση και στην προσβασιμότητα, με σύγχρονη εσωτερική διαρρύθμιση και λειτουργικούς χώρους για τις ανάγκες του ταξιδιού.

Ταυτόχρονα, αξιοποιούν λύσεις που βελτιώνουν την ενεργειακή απόδοση και περιορίζουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, συμβάλλοντας στη μετάβαση προς πιο βιώσιμες σιδηροδρομικές μεταφορές.

Η ελληνική πλευρά υποστήριξε τρεις βασικές κατευθύνσεις:

- 1.** Την αποφυγή επανάληψης διαδικασιών για συστήματα που έχουν ήδη πιστοποιηθεί και αποδειχθεί ασφαλή σε άλλο κράτος-μέλος.
- 2.** Τη θέσπιση κοινών και σταθερών τεχνικών προδιαγραφών για ERTMS, υποσυστήματα και τροχαίο υλικό.
- 3.** Την ενίσχυση του ρόλου του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Οργανισμού Σιδηροδρόμων στις διαδικασίες εγκρίσεων και αδειοδοτήσεων, σε συνεργασία με τα κράτη-μέλη και τις εθνικές αρχές ασφαλείας.

Ο κ. Κυρανάκης τόνισε ότι η απλοποίηση των διαδικασιών δεν λειτουργεί εις βάρος της ασφάλειας αλλά υπέρ αυτής, καθώς επιτρέπει την ταχύτερη εγκατάσταση και επιχειρησιακή λειτουργία κρίσιμων ευρωπαϊκών συστημάτων

ασφάλειας στο σιδηροδρομικό δίκτυο.

Ο Έλληνας υπουργός υπογράμμισε τα ακόλουθα:

«Η θέση μας είναι σαφής: Η Ευρώπη χρειάζεται ένα απλούστερο και ταχύτερο πλαίσιο αδειοδότησης, χωρίς καμία έκπτωση στην ασφάλεια. Όταν ένα σύστημα είναι ασφαλές και αποδεδει-

μένα λειτουργικό σε ένα κράτος-μέλος της ΕΕ, δεν μπορεί να απαιτείται η ίδια βαριά, γραφειοκρατική διαδικασία από μηδενική βάση, για να τεθεί σε λειτουργία σε ένα άλλο τμήμα του ευρωπαϊκού σιδηροδρόμου. Η θέση αυτή έτυχε μεγάλης αποδοχής από το σύνολο σχεδόν των Υπουργών Μεταφορών της ΕΕ». **LM**

Εξοπλίζοντας τις αποθήκες με τους όρους του μέλλοντος

Αγορά Ολοένα και περισσότερες επιχειρήσεις αναγνωρίζουν ότι η αποτελεσματική διαχείριση αποθήκης αποτελεί κρίσιμο παράγοντα ανάπτυξης, και στρέφονται σε σύγχρονες λύσεις υιοθετώντας διεθνείς πρακτικές και επενδύοντας στην αποθηκευτική τεχνολογία.

Σε μια εποχή όπου η ταχύτητα, η ακρίβεια και η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας καθορίζουν την ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων, οι αποθήκες έχουν πάψει προ πολλού να αποτελούν απλώς χώρους αποθήκευσης προϊόντων. Μετατρέπονται σταδιακά σε «έξυπνα» επιχειρησιακά κέντρα, όπου η τεχνολογία, η αυτοματοποίηση και η στρατηγική διαχείριση συναντούν τις απαιτήσεις μιας αγοράς που αλλάζει με πρωτοφανείς ρυθμούς.

Ο σύγχρονος εξοπλισμός αποθηκών (από τα προηγμένα συστήματα ραφιών και τα αυτοματοποιημένα μηχανήματα διακίνησης, έως τα λογισμικά διαχείρισης, τη ρομποτική και τις λύσεις ψηφιακής παρακολούθησης) επαναπροσδιορίζει τον τρόπο με τον οποίο οργανώνονται, λειτουργούν και εξελίσσονται οι επιχειρήσεις. Η ανάγκη για μεγαλύτερη παραγωγικότητα, βελτιστοποίηση κόστους και άμεση ανταπόκριση στις ανάγκες των πελατών καθιστά την επένδυση στην αποθηκευτική τεχνολογία όχι πολυτέλεια, αλλά αναπτυξιακή αναγκαιότητα.

Σύγχρονες λύσεις

Στην Ελλάδα, ολοένα και περισσότερες επιχειρήσεις αναγνωρίζουν ότι η αποτελεσματική διαχείριση αποθήκης αποτελεί κρίσιμο παράγοντα ανάπτυξης. Εταιρείες από το χώρο του εμπορίου, της βιομηχανίας, των logistics και του ηλεκτρονικού επιχειρείν στρέφονται σε σύγχρονες λύσεις, υιοθετώντας διεθνείς πρακτικές και επενδύοντας σε υποδομές που ενισχύουν την ανταγωνιστικότητά τους. Τα τελευταία χρόνια, ιδιαίτερα μετά τις μεγάλες ανακατατάξεις στις διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού και τη ραγδαία ανάπτυξη του ηλεκτρονικού εμπορίου, οι ελληνικές επι-



χειρήσεις καλούνται να λειτουργήσουν σε ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων και ταχύτερων χρόνων ανταπόκρισης.

Η ανταπόκριση σε αυτή τη νέα πραγματικότητα είναι πλέον ορατή. Επιχειρήσεις κάθε μεγέθους επενδύουν στον εκσυγχρονισμό των αποθηκευτικών τους εγκαταστάσεων, αξιοποιώντας αυτοματοποιημένα συστήματα, έξυπνες εφαρμογές διαχείρισης αποθεμάτων και εξοπλισμό που βελτιώνει την ασφάλεια και την αποδοτικότητα. Παράλληλα, αυξάνεται το ενδιαφέρον για λύσεις που μειώνουν την κατανάλωση ενέργειας, ενισχύουν τη βιωσιμότητα και δημιουργούν πιο ευέλικτες υποδομές, ικανές να προσαρμόζονται στις διαρκώς μεταβαλλόμενες ανάγκες της αγοράς.

Δεν είναι λίγες οι ελληνικές επιχειρήσεις που επιλέγουν να βλέπουν την αποθήκη όχι ως λειτουργικό κόστος, αλλά ως επένδυση με στρατηγική αξία. Μέσα από

συνεργασίες με εξειδικευμένους προμηθευτές, αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και αναβάθμιση των διαδικασιών τους, επιχειρούν να δημιουργήσουν σύγχρονα επιχειρησιακά μοντέλα με μεγαλύτερη ταχύτητα και ευελιξία.

Στο αφιέρωμα που ακολουθεί, εξετάζουμε τις τεχνολογικές τάσεις που διαμορφώνουν το μέλλον των αποθηκών, παρουσιάζουμε λύσεις και εφαρμογές που αλλάζουν τα δεδομένα, και αναδεικνύουμε ελληνικές επιχειρήσεις που επενδύουν στη νέα εποχή της εφοδιαστικής και της αποθηκευτικής λειτουργίας, και που στέκονται με αξιώσεις στο διεθνή ανταγωνισμό, αναφορικά με την συγκρότηση μιας σύγχρονης αποθήκης. Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι πίσω από κάθε σύγχρονη επιχείρηση που κινείται γρήγορα στις προμήθειες, υπάρχει μια αποθήκη που λειτουργεί έξυπνα και αποδοτικά.

ΕΛΤΡΑΚ

Λύσεις Digital & AI Driven Logistics

Η ΕΛΤΡΑΚ υλοποιεί λύσεις Digital & AI Driven Logistics που μετατρέπουν τα δεδομένα σε μετρήσιμα αποτελέσματα. Σε συνεργασία με τη Smartlog, σχεδιάζει και υλοποιεί συστήματα AutoStore υψηλής πυκνότητας, βελτιστοποιώντας το throughput, την ακρίβεια και τους χρόνους εκτέλεσης παραγγελιών. Μέσω ανάλυσης peak demand και προσομοιώσεων ροής, επιτυγχάνει σημαντική μείωση κόστους εργασίας και αποθηκευτικού χώρου.



Οι αυτοματοποιημένες λύσεις της συνδυάζονται με περνοφόρα CAT και BYD, δημιουργώντας ένα πλήρως ενοποιημένο οικοσύστημα intralogistics. Στόχος της είναι το γρήγορο ROI, η αυξημένη παραγωγικότητα και το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τις ελληνικές επιχειρήσεις.

Θ. ΔΗΜΗΤΡΟΥΛΑΚΟΣ Α.Β.Ε.Ε.

Ευέλικτες λύσεις αποθήκευσης Midi Rack

Το σύστημα MIDI RACK αποτελεί ιδανική λύση για την αποθήκευση ημιβαρέων, μη παλετοποιημένων προϊόντων και τη δημιουργία ραφωπάταρων. Χάρη στον αρθρωτό του σχεδιασμό, προσφέρει μεγάλη ευελιξία στη ρύθμιση των επιπέδων φόρτωσης και προσαρμόζεται εύκολα στις ανάγκες κάθε αποθήκης. Με επιλογές όπως μεταλλικά ράφια, MDF ή νοβοπάν, διαχωριστικά, πλέγματα προστασίας και πλαστικά κουτιά, εξασφαλίζει εργονομία και ασφάλεια ακόμα και για πολύ μικρά αντικείμενα. Κατασκευάζεται εξολοκλήρου στις εγκαταστάσεις της «Θ. Δημητρούλακος Α.Β.Ε.Ε.», με πιστοποίηση ISO 9001 και χρήση ανακυκλώσιμων, φιλικών προς το περιβάλλον υλικών.



T-PRESS

ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press

- ΕΚΔΟΣΕΙΣ
- ΕΚΘΕΣΕΙΣ
- ΣΥΝΕΔΡΙΑ
- WEB TV
- ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ
- ΑΤΕΛΙΕ

9 Τεχνικά
Περιοδικά

6 Διεθνείς
Εκθέσεις

15+ Εξειδικευμένα
Newsletters

185K Εγγεγραμμένοι
Επαγγελματίες

www.tpress.gr • tpress@tpress.gr

Τροίας 2, Βριλήσσια 152 35

210 6800470

ΧΡΗΣΤΟΣ ΜΠΟΖΝΟΣ & ΥΙΟΣ**Το κατάλληλο inverter για την κατάλληλη θέση**

Με τη νέα γενιά Inverter MOVI-C του γερμανικού οίκου SEW-Eurodrive, η πολύπλοκη εργασία της τοποθέτησης και παραλαβής υλικών στα Logistics Centers γίνεται πλέον μια καθημερινή «ρουτίνα». Με πλήρη βιβλιοθήκη προγραμμάτων και ειδικών λειτουργιών για αποθήκες Logistics (MOVIKIT του οίκου SEW-Eurodrive) αλλά και πλήθος περιφερειακών αυτοματισμών όπως controller, η τοποθέτηση, ο προγραμματισμός αλλά και η λειτουργία των αυτοματισμών μιας τέτοιας εγκατάστασης γίνεται πιο εύκολη από ποτέ για τον αρχάριο αλλά και έμπειρο μηχανικό.



Όπως επισημαίνει η εταιρεία «Χρήστος Μπόζνος & Υιός», με παραπάνω από 75 χρόνια εμπειρίας στον τομέα την μετάδοσης κίνησης και αυτοματισμών, είναι δίπλα σας για να σας βοηθήσει να γνωρίσετε τις νέες «τελευταίας λέξης» τεχνολογίες του οίκου SEW-Eurodrive Γερμανίας και να σας εισαγάγει στο νέο αιώνα των εξειδικευμένων αυτοματισμών για την Βιομηχανία.

EPSILONNET**Δυναμικό σύστημα παραγγελιοδηψίας**

Η Digital4U, μέλος του ομίλου EPSILONNET, ξεκίνησε τη διάθεση του FlexiCommerce B2B, ενός νέου ψηφιακού συστήματος που επαναπροσδιορίζει τον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις διαχειρίζονται την B2B παραγγελιοδηψία, αξιοποιώντας πλήρως τα δεδομένα του ERP τους.



Η λύση έχει διασυνδεθεί πλήρως με τις πλατφόρμες ERP του ομίλου, τις PYLON Hybrid & Galaxy Hybrid, δημιουργώντας ένα ενιαίο οικοσύστημα μεταξύ εμπορικής δραστηριότητας και back-office λειτουργιών, όπου όλα τα δεδομένα λειτουργούν σε πραγματικό χρόνο. Παράλληλα, έχουν αναπτυχθεί τα κατάλληλα εργαλεία για την εύκολη διασύνδεση με τα ERP τρίτων κατασκευαστών, καθώς και ειδική λειτουργικότητα για την αυτόνομη εισαγωγή ειδών και εμπορικών πολιτικών.

HELLAGRO**EVOPALLET: Η νέα προσέγγιση στη βιομηχανική παλέτα**

Η EVOPALLET αποτελεί τη σύγχρονη λύση γαλβανισμένης μεταλλικής παλέτας για απαιτητικά περιβάλλοντα αποθήκευσης και logistics. Κατασκευασμένη από χάλυβα υψηλής περιεκτικότητας σε άνθρακα, προσφέρει υψηλή μηχανική αντοχή, χαμηλό βάρος (περίπου 15 kg) και πλήρη ανακυκλωσιμότητα.



Είναι συμβατή με πρότυπα EPAL και σχεδιασμένη για χρήση σε αυτοματοποιημένα συστήματα και σύγχρονες υποδομές intralogistics. Η πυράντοχη και πλεονόμηνη κατασκευή της, η αντοχή σε θερμοκρασίες από -50°C έως +300°C, καθώς και οι δυνατότητες ιχνηλασιμότητας μέσω laser QR/Barcode, καθιστούν την EVOPALLET ιδανική επιλογή για βιομηχανία, αποθήκες και περιβάλλοντα με υψηλές απαιτήσεις υγιεινής, όπως οι τομείς τροφίμων και φαρμακευτικών προϊόντων.

KOLIBIOTI GROUP**Σύγχρονες λύσεις ψύξης**

Η διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας σε περιβάλλοντα βαθιάς κατάψυξης (έως -30°C) αποτελεί μία από τις πιο απαιτητικές προκλήσεις των σύγχρονων logistics. Η απάντηση της Hyster σε αυτό το απαιτητικό πεδίο έρχεται με τη σειρά Reach Trucks R1.4-2.5, ειδικά διαμορφωμένη για βιομηχανικούς ψυκτικούς θαλάμους.

Η «Kolibioti Group» επισημαίνει σχετικά τα εξής:

«Το Hyster Cold Store Reach Truck προσφέρει:

► Εσωτερικό κλίμα: Ακόμη και σε μόνιμη θερμοκρασία περιβάλλοντος -30°C, η πλήρως μονωμένη καμπίνα διατηρεί σταθερούς +15°C στο εσωτερικό της.

- ▶ Προηγμένη θέρμανση.
- ▶ Αντιπαγοτική προστασία.
 - »Οι αποθήκες κατάψυξης απαιτούν τη μέγιστη δυνατή πυκνότητα αποθήκευσης λόγω του υψηλού κόστους ψύξης ανά κυβικό μέτρο. Με το Hyster Cold Store Reach Truck επιτυγχάνεται:



- ▶ **Μέγιστη σταθερότητα:** Ο πρωτοποριακός ιστός της Hyster ελαχιστοποιεί τις κάμψεις και τις ταλαντώσεις σε μεγάλα ύψη.
- ▶ **Αξιοποίηση χώρου:** Το μοντέλο των 2,5 τόνων έχει τη δυνατότητα να ανυψώσει και να αποθηκεύσει παλέτα βάρους 1,0 τόνου σε ύψος 12,75 μέτρων.

- ▶ **Ταχύτητα κύκλου εργασίας:** Η εξελιγμένη τεχνολογία κινητήρων προσφέρει ταχύτητες κίνησης έως 14 km/h και ταχύτητα ανύψωσης 0,8 μέτρα ανά δευτερόλεπτο.

»Η Hyster θωρακίζει το Reach Truck με:

- ▶ **Στεγανοποίηση IP:** Πλήρης αντιδιαβρωτική προστασία των ηλεκτρικών εξαρτημάτων και στεγανά βύσματα.
- ▶ **Λάδια χαμηλών θερμοκρασιών:** Ειδικά υδραυλικά υγρά που διατηρούν το ιξώδες τους χωρίς να πήζουν στους -30° C.
- ▶ **Ανάκτηση ενέργειας:** Σύστημα αυτόματης πέδησης (regenerative braking) που μειώνει τη φθορά των φρένων και επιστρέφει ενέργεια στη μπαταρία, αυξάνοντας την αυτονομία της βάρδιας».

PEBRO ΑΦΟΙ ΠΕΤΡΟΓΙΑΝΝΗ ΟΕ

Ευρεία γκάμα συστημάτων αποθήκευσης και εναλλακτικών τύπων ραφιών



Η PEBRO, με πολυετή εμπειρία και ισχυρή παρουσία στο χώρο των αποθηκευτικών λύσεων, αποτελεί έναν αξιόπιστο συνεργάτη για κάθε επιχείρηση που θέλει να αξιοποιήσει στο μέγιστο τις δυνατότητες του αποθηκευτικού της χώρου.

Με εξειδίκευση σε έργα κάθε κλίμακας –από απλές εγκαταστάσεις έως σύνθετες και απαιτητικές εφαρμογές– προσφέρει ολοκλη-

ρωμένες λύσεις προσαρμοσμένες στις ανάγκες κάθε πελάτη. Διαθέτει μια ευρεία γκάμα συστημάτων αποθήκευσης και εναλλακτικών τύπων ραφιών, σχεδιασμένων να καλύπτουν κάθε απαίτηση σε φορτίο, ύψος, προϊόν και λειτουργικότητα.

Από συμβατικά συστήματα έως εξειδικευμένες λύσεις υψηλής πυκνότητας και αυτοματοποιημένες εφαρμογές, η PEBRO σχεδιάζει και υλοποιεί αποθήκες που συνδυάζουν μέγιστη αξιοποίηση χώρου, ασφάλεια και λειτουργική αποδοτικότητα.

STILL - BOLIS INTRALOGISTICS

Νέο περνοφόρο ανυψωτικό reach truck

Στον χώρο της εσωτερικής εφοδιαστικής (intralogistics), η συμπαγής κατασκευή και η ευελιξία συχνά αποτελούν καθοριστικούς παράγοντες επιτυχίας. Η δυνατότητα αξιοποίησης κάθε διαθέσιμου τετραγωνικού σε έναν αποθηκευτικό χώρο, σε συνδυασμό με την εύκολη και ασφαλή κίνηση σε περιορισμένους διαδρόμους, είναι στοιχεία που καθορίζουν την αποτελεσματικότητα μιας σύγχρονης αποθήκης.



Η STILL, κορυφαία εταιρεία στον τομέα των μηχανημάτων αποθήκης με έδρα το Αμβούργο, διευρύνει συνεχώς την γκάμα της και παρουσιάζει ένα νέο μοντέλο της σειράς των καινοτόμων Reach Trucks: το FXR 14C-16C, ένα ιδιαίτερα συμπαγές και αποδοτικό μοντέλο, σχεδιασμένο για μέγιστη εκμετάλλευση χρόνου και χώρου. Προσφέρει εξαιρετική σχέση απόδοσης και κόστους, καθιστώντας το ιδανική επιλογή για λειτουργία μίας ή δύο βαρδιών.

Το FXR 14C-16C αποτελεί μια έξυπνη προσθήκη στην οικογένεια των Reach Trucks υψηλής απόδοσης της STILL. Πρόκειται για ένα μηχάνημα σχεδιασμένο να βελτιστοποιεί τις εσωτερικές διαδικασίες αποθήκευσης, προσφέροντας ασφάλεια, εργονομία και οικονομία.

Gen Z στα Logistics: Δεν θέλουν εντολές, θέλουν λόγο

Νέα προσέγγιση Πώς λειτουργεί η γενιά Z και πώς προσεγγίζουμε τις ιδιαιτερότητές της στη διοίκηση των Logistics



Άρθρο της κ. Αλεξάνδρας Ευθυμιάδου, ειδικής στην εφαρμογή του συστήματος νευρογλωσσικού προγραμματισμού NLP in Greece

Στον κόσμο των Logistics, όπου η ακρίβεια, η ταχύτητα και η τήρηση διαδικασιών είναι εκ των ων ουκ άνευ, η έλευση της Gen Z (σ.σ. της γενιάς των ανθρώπων που γεννήθηκαν μεταξύ 1997 και 2012) δημιουργεί ένα παρόδοξο: πώς διοικείς αποτελεσματικά ανθρώπους που δεν ανταποκρίνονται στις εντολές; Η απάντηση δεν βρίσκεται στη χαλάρωση των standards, αλλά στην αναπροσαρμογή της προσέγγισής τους.

Η Gen Z έχει αναπτύξει έντονα μια εσωτερική πηγή αναφοράς. Οι άνθρωποι της συγκεκριμένης γενιάς είναι μεγαλωμένοι σε ένα περιβάλλον όπου η πληροφορία είναι άμεσα διαθέσιμη και η επιλογή δεδομένη, και αυτό έχει διαμορφώσει το να εμπιστεύονται περισσότερο τη δική τους κρίση παρά την εξωτερική καθοδήγηση. Αυτό σημαίνει ότι οι παραδοσιακές κατευθυντικές μορφές διοίκησης δεν λειτουργούν, ενώ συχνά έχουν το αντίθετο αποτέλεσμα.

Όταν ένας manager λέει «κάνε αυτό» ή «έτσι γίνεται», το μήνυμα που λαμβάνει ένας εργαζόμενος της Gen Z δεν είναι απλώς οδηγία. Είναι περιορισμός αυτονομίας. Και αυτό μεταφράζεται γρήγορα σε απόσυρση ή και αποχώρηση. Η βασική αρχή προσέγγισης είναι απλή: Μετατρέπουμε τις εντολές σε επιλογές που ενεργοποιούν τη σκέψη και την ευθύνη, και ξεχνάμε διατυπώσεις του τύπου «πρέπει να κάνεις αυτό», όπως: «Πήγαινε να ελέγξεις τα αποθέματα στην πτέρυγα Β», «Κάνε reorder στο stock τώρα».

Αντί για αυτές, χρησιμοποιούμε γλώσσα που υποδηλώνει επιλογή και εμπλέκει τη δική τους κρίση: «Ίσως να έρχηνες



μα ματιά στην πτέρυγα Β, για να σιγουρευτούμε αν οι ποσότητες συμβαδίζουν με το σύστημα», «Δες αν το reorder είναι ο καλύτερος τρόπος να διαχειριστούμε το stock αυτή τη στιγμή».

Η κρίσιμη διαφορά

Η διαφορά είναι λεπτή αλλά κρίσιμη. Στη δεύτερη περίπτωση, ο εργαζόμενος καλείται να σκεφτεί και να αποφασίσει, όχι απλώς να εκτελέσει. Το ίδιο ισχύει και στο feedback. Η Gen Z δεν απορρίπτει την ανατροφοδότηση (feedback), αλλά τον τρόπο με τον οποίο δίνεται. Οι εργαζόμενοι της Gen Z κλείνουν τα αυτιά τους στην κριτική, διότι προέρχεται από εξωτερική πηγή. Οπότε, ένας τύπος έκφρασης αποδεκτός από αυτούς θα ήταν: «Αυτό που έκανες μείωσε το χρόνο παράδοσης. Πώς το αξιολογείς εσύ; Υπάρχει κάτι που θα δοκίμαζες διαφορετικά;». Η πρόταση συνδέεται με αποτέλεσμα και ενθαρρύνει την αυτοαξιολόγηση.

Σε ένα περιβάλλον logistics, όπου η δομή είναι απαραίτητη, το ζητούμενο δεν είναι να καταργηθεί η διαδικασία, αλλά να αλλάξει το πλαίσιο μέσα στο

οποίο παρουσιάζεται: από compliance σε ownership, από οδηγία σε συμμετοχή. Σε αυτό το πλαίσιο, όταν απευθυνόμαστε σε εργαζόμενους της Gen Z:

- 1. Εξηγούμε το «λόγο»:** Περιγράφουμε το ζητούμενο αποτέλεσμα και τους προσκαλούμε να βρουν τη διαδρομή.
- 2. Χρησιμοποιούμε λέξεις όπως:** «Σκέψου το», «Εσύ αποφασίζεις», «Ίσως», «Μια πρόταση είναι...».
- 3. Επικαλούμαστε την κρίση τους:** Ζητάμε τη γνώμη τους για μια βελτίωση στη ροή της αποθήκης.

Εφαρμόζοντας τα παραπάνω, ίσως εκπλαγείτε από το engagement που θα επιδείξουν. Η Gen Z δεν είναι «δύσκολη» είναι διαφορετικά προσανατολισμένη. Η αποτελεσματικότητά δεν περνάει από την πυγμαχία, αλλά από την έξυπνη γλώσσα.

Στο σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον, ο τρόπος με τον οποίο μιλάμε στη γενιά Z δεν επηρεάζει μόνο την απόδοσή τους: καθορίζει το αν θα παραμείνουν. Οι manager που θα το κατανοήσουν αυτό έγκαιρα, θα έχουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα: Θα έχουν δημιουργήσει ομάδες που δεν εκτελούν απλώς, αλλά σκέφτονται, προτείνουν και εξελίσσονται. **LM**

Η προβλεπτική ανάλυση στη διαχείριση ζήτησης στα logistics

Κρίσιμο εργαλείο Πώς με έξυπνα στατιστικά εργαλεία οι επιχειρήσεις μπορούν να προβλέψουν χρόνους και ζήτηση σε συγκεκριμένα προϊόντα

Ο κλάδος των logistics βρίσκεται σήμερα σε μια περίοδο βαθιάς μεταμόρφωσης. Οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν έντονες διακυμάνσεις στη ζήτηση, αυξανόμενη πολυπλοκότητα στις εφοδιαστικές αλυσίδες και μεγαλύτερες απαιτήσεις από καταναλωτές για ταχύτητα, διαφάνεια και αξιοπιστία. Σε αυτό το δυναμικό περιβάλλον, η προβλεπτική ανάλυση αναδεικνύεται ως ένα από τα πιο κρίσιμα εργαλεία για την αποτελεσματική και στρατηγική λήψη αποφάσεων στη διαχείριση ζήτησης.

Η προβλεπτική ανάλυση αφορά τη χρήση στατιστικών μοντέλων, αλγορίθμων μηχανικής μάθησης και επεξεργασίας μεγάλων δεδομένων για την πρόβλεψη μελλοντικών τάσεων. Στα logistics, αυτό σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις μπορούν να γνωρίζουν καλύτερα ποια προϊόντα θα χρειαστούν, πότε και σε ποιο βαθμό, μειώνοντας κόστος και αυξάνοντας την επιχειρησιακή ευελιξία.

Παραδοσιακά, η πρόβλεψη ζήτησης βασιζόταν σε ιστορικά δεδομένα και εμπειρικές εκτιμήσεις. Εταιρείες ανέλυαν τις πωλήσεις προηγούμενων ετών και τις συνέκριναν με την εποχικότητα για να δημιουργήσουν ένα πλάνο παραγωγής και αναπλήρωσης. Παρότι λειτουργικό, αυτό το μοντέλο είχε σημαντικούς περιορισμούς: δεν μπορούσε να ανταποκριθεί γρήγορα σε απρόβλεπτες αλλαγές της αγοράς, ούτε να ενσωματώσει πραγματικού χρόνου δεδομένα από πολλαπλές πηγές.

Ο ρόλος της τεχνητής νοημοσύνης

Η τεχνητή νοημοσύνη (AI) αποτελεί πλέον τη ραχοκοκαλιά των συστημάτων προβλεπτικής ανάλυσης. Χρησιμοποιώντας αλγορίθμους μηχανικής μάθησης, τα συστήματα μαθαίνουν από το ιστορικό και



τα τρέχοντα δεδομένα, ενώ εντοπίζουν μοτίβα που δύσκολα μπορεί να αντιληφθεί ο άνθρωπος. Επίσης βελτιώνουν συνεχώς τις προβλέψεις όσο συλλέγουν νέα δεδομένα.

Για παράδειγμα, ένα σύστημα μπορεί να αντιληφθεί ότι μια μικρή αύξηση στη ζήτηση ενός προϊόντος σε μια περιοχή σήμερα, μπορεί να οδηγήσει σε απότομη αύξηση σε παρόμοιες περιοχές τις επόμενες ημέρες –κάτι που θα επέτρεπε στην επιχείρηση να αναπληρώσει το απόθεμα έγκαιρα.

Πλεονεκτήματα για τις επιχειρήσεις Logistics

Η εφαρμογή προβλεπτικής ανάλυσης προσφέρει σημαντικά οφέλη:

- ▶ Μείωση κόστους αποθήκευσης, καθώς αποφεύγεται το υπερβολικό stock.
- ▶ Περιορισμό ελλείψεων προϊόντων, που οδηγούν σε χαμένες πωλήσεις.
- ▶ Καλύτερη αξιοποίηση μεταφορικών μέσων μέσω σωστού προγραμματισμού.
- ▶ Βελτιστοποίηση παραγωγής και παραγγελιών από προμηθευτές.
- ▶ Βελτίωση εξυπηρέτησης πελατών, καθώς τα προϊόντα είναι πιο διαθέσιμα όταν χρειάζονται.

Με άλλα λόγια, η Predictive Analytics συνδέει άμεσα την εμπορική ζήτηση με την επιχειρησιακή ετοιμότητα.

Παρά τα σημαντικά οφέλη, η υιοθέτηση της προβλεπτικής ανάλυσης δεν είναι

χωρίς δυσκολίες. Χαρακτηριστικότερες είναι το θέμα με την ποιότητα των δεδομένων και ο ρόλος του έμπυχου δυναμικού, όσον αφορά την αλλαγή νοοτροπίας και την κατάρτισή του.

Ωστόσο, οι επιχειρήσεις που επενδύουν στον ψηφιακό μετασχηματισμό αποκτούν ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Από την πρόβλεψη στην αυτοματοποίηση

Το επόμενο βήμα στην εξέλιξη της προβλεπτικής ανάλυσης είναι η προδιαγραφική ανάλυση (Prescriptive Analytics), η οποία δεν προβλέπει απλώς τι θα συμβεί, αλλά προτείνει και τις βέλτιστες ενέργειες. Για παράδειγμα, το σύστημα δεν θα λέει μόνο ότι «η ζήτηση θα αυξηθεί 15%», αλλά θα υπολογίζει αυτόματα:

- ▶ Πόσο απόθεμα πρέπει να παραγγελθεί.
- ▶ Πώς πρέπει να καταναμηθεί ανά αποθήκη.
- ▶ Ποιες διαδρομές θα είναι πιο αποδοτικές για μεταφορά.

Αυτό σημαίνει πραγματική αυτοματοποίηση λήψης αποφάσεων στα logistics.

Πρόβλεψη Ζήτησης

Με την έλευση της προβλεπτικής ανάλυσης, η πρόβλεψη ζήτησης έχει πλέον εξελιχθεί σε μια συνεχώς ενημερωμένη, δυναμική διαδικασία.

Συστήματα AI αναλύουν:

- ▶ Τρέχουσες τάσεις κατανάλωσης.
- ▶ Κοινωνικοοικονομικά δεδομένα.
- ▶ Δεδομένα καιρού και εποχικότητας.
- ▶ Συμπεριφορές καταναλωτών σε ηλεκτρονικά κανάλια.
- ▶ Αλληλαγές στις τιμές και στις καμπάνιες marketing.
- ▶ Δεδομένα προμηθευτών και χρόνους παράδοσης.

Με αυτό τον τρόπο, οι επιχειρήσεις δεν «μαντεύουν» τις ανάγκες, αλλά τις προβλέπουν με ακρίβεια.

6η Διεθνής Έκθεση



- ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΟ ΥΛΙΚΟ
- ΦΩΤΙΣΜΟΣ
- ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ



ENERGIJA.TEC

www.energia-tec.gr

ΗΜΕΡΕΣ & ΩΡΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

- Παρασκευή 09 Οκτωβρίου 10:00 - 20:00
- Σάββατο 10 Οκτωβρίου 10:00 - 20:00
- Κυριακή 11 Οκτωβρίου 10:00 - 19:00

ΔΩΡΕΑΝ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ

Λεωφορεία της εταιρείας ΤΣΟΚΑΣ θα εκτελούν δωρεάν δρομολόγια ανά μισή ώρα:

Παρασκευή, Σάββατο

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09:00 – 19:00)
- Από Μ.Ε.Σ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

Κυριακή

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09:00 – 18:00)
- Από Μ.Ε.Σ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ (Μ.Ε.Σ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΕΙΝΑΙ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

09-11 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026

➤ Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ.- Παιονία



● ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



● ΧΟΡΗΓΟΙ



● ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



● ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



● ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



● ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



● ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Τηλ.: 210 6800470
E-mail: tpress@tpress.gr
info@energia-tec.gr



Με τη συνεργασία
του περιοδικού
Car & Truck
www.car-truck.gr
ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ:
Γιάννης Μπαζαίος

Προσιτός συνεργάτης

Ford Transit City

Ανάχωμα στον κινέζικο ανταγωνισμό των ελαφρών ηλεκτρικών φορτηγών δημιουργεί η Ford, παρουσιάζοντας το οικονομικά προσιτό Transit City, το οποίο κατασκευάζεται στην Κίνα και διαθέτει πλούσιο βασικό εξοπλισμό.

Αναζητώντας μια πιο οικονομική ηλεκτρική έκδοση στην κατηγορία του E-Transit Custom προαναπολιτισμένη στις αστικές μεταφορές και διανομές, η Ford Pro ενεργοποίησε την κοινοπραξία της με την κινεζική Jiangling Motors Corporation (JMC) για να διαθέσει στην Ευρώπη την έκδοση Transit City, ανοίγοντας τις παραγγελίες μέσα στο δεύτερο τρίμηνο για παραδόσεις στα τέλη της χρονιάς.

Το Transit City βασίζεται στο αμάξωμα του JMC Touring EV (γνωστό και ως E-Fushun), αλλά δεν αποτελεί ένα απλό rebadging. Υιοθετεί σημαντικές αλλαγές στα μηχανικά μέρη (π.χ. μετάδοση της κίνησης στους εμπρός τροχούς, με ηλεκτροκινητήρα ισχύος 110 kW - 150 ίππων), αλλαγές στην εξωτερική εμφάνιση, νέα

φωτιστικά σώματα, μεγαλύτερη μπαταρία CATL (τεχνολογίας LFP, με χωρητικότητα 66,7 kWh [ωφέλιμη χωρητικότητα 56 kWh] και με αυτονομία ως 250 χιλιόμετρα) και αρκετές βελτιώσεις στα συστήματα διασύνδεσης με το οικοσύστημα της Ford.

Υποστηρίζει ταχύτατη DC φόρτιση και ωφέλιμο φορτίο 1.085 - 1.275 κιλών, εστιάζοντας σε μόλις μία έκδοση υψηλού εξοπλισμού για να ανταγωνιστεί ανάλογα ελαφρά φορτηγά (η Ford το τοποθετεί ανταγωνιστικά απέναντι στα αντίστοιχα Maxus και Farizon). Π.χ. στον στάνταρ εξοπλισμό διαθέτει οθόνη αφής 12,3 ιντσών, Apple CarPlay/Android Auto, κλιματισμό και θερμαινόμενο κάθισμα οδηγού, προσαρμοζόμενο cruise control, υποβοήθηση διατήρησης λωρίδας και αυτόματο φρενάρισμα έκτακτης ανάγκης.

Με τη σωστή μπαταρία, το μεγάλο χώρο φόρτωσης και τα κατάλληλα επίπεδα εξοπλισμού, το νέο Transit City έρχεται να καλύψει κάθε ανάγκη, χωρίς να απαιτείται κανένα στοιχείο έξτρα εξοπλισμού.

Από πλευράς δυνατοτήτων, διατίθεται ως κλειστό φορτηγό L1H1 ή L2H2 (με χωρητικότητα φόρτωσης 8,5 κυβικά μέτρα) και ως σαοί με καμπίνα.

Το κλειστό φορτηγό L1H1 (με πιο στενό αμάξωμα από το κλασικό Transit) μπορεί να μεταφέρει τρεις ευρωπαϊκές σε μήκος φόρτωσης 2,77 μέτρων, έχοντας ωφέλιμο φορτίο έως 1.040 κιλά, ενώ το L2H2, με διαθέσιμο χώρο φόρτωσης 8,5 κυβικών μέτρων και με μήκος χώρου φόρτωσης 3,07 μέτρα, έχει ωφέλιμο φορτίο έως 1.230 κιλά.

Τέλος, το Chassis Cab παραμένει ιδανικό για μετατροπές, ως όχημα διανομών

ή πλατφόρμα με πλαϊνά που ανοίγουν για δημοτικές υπηρεσίες και εταιρείες κοινής ωφέλειας.

Ανεξαρτήτως τύπου αμαξώματος, το Transit City διατίθεται με ενιαίο, ολοκληρωμένο πακέτο εξοπλισμού. Επίσης, κάθε μοντέλο διαθέτει σπάνια μία ανθεκτική επένδυση στο δάπεδο του χώρου φόρτωσης, σημεία πρόοδωσης και εσωτερική επένδυση που καλύπτει μεγάλο μέρος των πλαϊνών τμημάτων.

Χαμηλά κοστολόγια

Τα οφέλη σε αποδοτικότητα από μια μπαταρία που μπορεί να φορτίζεται συνεχώς με ισχυρό DC φορτιστή είναι μεγάλα και σε συνδυασμό με το Ford Pro Charging διευκολύνεται η σύνδεση με παρόχους εξοπλισμού και λογισμικού φόρτισης για οικιακή χρήση και αμαξοστάσια, ώστε να αξιοποιηθούν τα πλεονεκτήματα της ηλεκτροκίνησης, τόσο στις ώρες αιχμής όσο και κατά τις ώρες χαμηλών χρεώσεων.

Ενδεικτικά, για φόρτιση AC 11 kW από το 10 ως το 80% της μπαταρίας απαιτούνται περίπου 4,5 ώρες (και στο 100% περίπου 5,2 ώρες). Αντίστοιχα, με ισχυρή DC φόρτιση (με μέγιστη ισχύ 87 kW DC [μέση ισχύς 67 kW]) για το 10-80%, είναι αρκετά περίπου 33 λεπτά. Δηλαδή με 10 λεπτά ταχυφόρτισης DC έχει πρόσθετη αυτονομία περίπου 50 χιλιομέτρων.

Έτσι, με λιγότερα κινούμενα μέρη και λιγότερα εξαρτήματα τα οποία χρειάζονται συντήρηση, τα έξοδα σύμφωνα με τη Ford μπορούν να είναι μειωμένα κατά περίπου 40% σε σύγκριση με ένα αντίστοιχο πετρελαιοκίνητο όχημα (εφόσον το κόστος της εργατοώρας είναι ανταγωνιστικό). Πρακτικά, το διάστημα τυποποιημένης συντήρησης για το Transit City είναι κάθε δύο χρόνια ή κάθε 40.000 χλμ.

Παραγωγικότητα

Το Transit City είναι κατά βάση σχεδιασμένο ως μια οικονομικά αποδοτική λύση, διατηρώντας παράλληλα υψηλά πρότυπα ασφαλείας, άνεσης και ευκολίας χρήσης για οδηγούς και διαχειριστές στόλων. Ενσωματώνει επίσης πολλές νέες ιδέες που διευκολύνουν την απόδοσή του σε όλες τις καιρικές συνθήκες, όπως είναι π.χ. το θερμοαυτόματο κάθισμα του οδηγού που δημιουργεί ικανοποιητικές συνθήκες εργασίας σε έναν οδηγό, ο οποίος μπορεί



να μπαينوβγαίνει συνέχεια από το όχημα (κατά τις διανομές) χωρίς να υπάρχει ανάγκη θέρμανσης του αέρα της καμπίνας μέσω του πιο ενεργοβόρου (σπάνια) κλιματισμού.

Άλλο ένα παράδειγμα παραγωγικότητας είναι η σπάνια εκκίνηση χωρίς κλειδί και η επιλογή δυνατότητας οδήγησης μόνο με τη χρήση ενός πεντάλ –δυνατότητα που μειώνει την κόπωση του οδηγού σε πολυώρη οδήγηση. Επίσης, η θόνη αφής των 12 ιντσών στο σύστημα infotainment είναι συμβατή με Apple CarPlay και Android Auto, διευκολύνοντας την πλοήγηση και τη χρήση ψηφιακών βοηθών που βασίζονται στην τεχνητή νοημοσύνη.

Ενδεικτικά, το νέο Transit City διαθέτει μια σειρά από συστήματα που υποστηρίζουν την οδήγηση σε αστικό περιβάλλον, όπως είναι το αυτόματο φρενάρισμα ανάγνωσης (Automatic Emergency Braking), εμπρός και πίσω αισθητήρες στάθμευσης, κάμερα οπισθοπορείας, προσαρμοζόμενο σύστημα διατήρησης της ταχύτητας (Adaptive Cruise Control), προειδοποίηση εξόδου από τη λωρίδα κυκλοφορίας (Lane Departure Warning) κλπ.

Εάν απαιτείται μόνιμη συνδεσιμότητα, μπορεί να γίνει χρήση ενός πρόσθετου εξαρτήματος για τη σύνδεση με το σύστημα τηλεματικής της Ford Pro ή άλλα συστήματα που χρησιμοποιούν οι διαχειριστές στόλων, παρέχοντας σε πραγματικό χρόνο πρόσβαση σε βασικά δεδομένα του οχήματος, όπως είναι η τοποθεσία, η ταχύτητα και το επίπεδο φόρτισης.

Ανθεκτικότητα

Το νέο Transit City έχει υποβληθεί στο ίδιο ολοκληρωμένο πρόγραμμα δοκιμών ανθεκτικότητας που εφαρμόζεται σε όλα τα μοντέλα της οικογένειας Transit ώστε να διασφαλιστούν τα πρότυπα αντοχής, συμπεκνώνοντας στις δοκιμές το ισοδύναμο 10 ετών και πάνω από 240.000 km απαιτητικής χρήσης.

Λαμβάνοντας υπόψη την καταπόνηση που συνδέεται με την οδήγηση σε αστικό περιβάλλον, λόγω των συνεχών στάσεων / εκκινήσεων, έχουν πραγματοποιηθεί επιπλέον δοκιμές σε συγκεκριμένα εξαρτήματα, όπως είναι οι πίσω και πλαϊνές πόρτες φόρτωσης, η πόρτα του οδηγού, τα συστήματα ανάφλεξης και το κάθισμα του οδηγού, ώστε να διασφαλιστεί η αντοχή τους σε βάθος χρόνου.

Παράλληλα, ως βασική εγγύηση η Ford διαθέτει κάλυψη διάρκειας 8 ετών ή 160.000 χλμ., η οποία καλύπτει τα εξαρτήματα υψηλής τάσης και υποστηρίζεται από την υπηρεσία Ford Pro Service, με 800 εξειδικευμένα Transit Center σε όλη την Ευρώπη, καθώς και με έναν συνεχώς αυξανόμενο στόλο περίπου 500 βαν της υπηρεσίας Mobile Service.

Πρακτικά, το νέο Transit City αντιπροσωπεύει μια φρέσκια πρόταση στην κατηγορία των επαγγελματικών ελαφρών φορτηγών, ενισχύοντας την γκάμα της Ford στην κατηγορία, με μια λύση προσαρμοσμένη στις αστικές επιχειρηματικές δραστηριότητες. **LM**

Λύσεις γρήγορης στέγασης για επιχειρήσεις

SBS SYSTEMS Το Hangar-Cube της Giesse αποτελεί μια σύγχρονη λύση για επιχειρήσεις που χρειάζονται άμεσα επιπλέον στεγασμένο χώρο, χωρίς τις χρονοβόρες διαδικασίες και το κόστος μιας συμβατικής κατασκευής. Ένα από τα βασικά του πλεονεκτήματα είναι ότι δεν απαιτεί εκτεταμένες χωματουργικές εργασίες ή κατασκευή θεμελίωσης, καθώς εδράζεται σε προκατασκευασμένα τσιμεντένια block, επιτρέποντας την ταχεία εγκατάσταση και την άμεση λειτουργία. Με σιβαρό γαλβανισμένο μεταλλικό σκελετό και επικάλυψη υψηλής αντοχής από PVC, προσφέρει αξιόπιστη προστασία από τις καιρικές συνθήκες, ενώ η modular σχεδίασή του δίνει τη δυνατότητα μελλοντικής επέκτασης ή μεταφοράς.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η αξιοποίησή του ως χώρου αποθήκευσης, καθώς μπορεί να συνδυαστεί ιδανικά με συστήματα βιομηχανικών ραφιών, παλε-



τοθέσεων και άλλων λύσεων οργάνωσης logistics. Έτσι, σε περιπτώσεις αυξημένων αναγκών αποθήκευσης ή εποχικών φορτίων, το Hangar-Cube μετατρέπεται σε ένα πλήρως λειτουργικό και ορ-

γανωμένο κέντρο διαχείρισης υλικών, μεγιστοποιώντας την εκμετάλλευση του διαθέσιμου χώρου και βελτιώνοντας τη λειτουργική αποδοτικότητα της επιχείρησής.

ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



1. Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.

• ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781

2. Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη
 α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά
 β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6% * Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
1 χρόνο	<input type="checkbox"/> € 60 / € 40*	
2 χρόνια	<input type="checkbox"/> € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....

ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....

ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....

ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....

E-MAIL.....

ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....

ΚΙΝΗΤΟ.....

..... ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η «TPress» εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

- | | | |
|---|---|--|
| <input type="checkbox"/> Ηλεκτρολόγος | <input type="checkbox"/> Μετάδοση Ισχύος | <input type="checkbox"/> Θερμοϋδραυλικός |
| <input type="checkbox"/> Εργοταξιακά θέματα | <input type="checkbox"/> Ascen.tec Magazine | <input type="checkbox"/> Agro.tec Magazine |
| <input type="checkbox"/> Car & Truck | <input type="checkbox"/> Ecotec | |

ΕΠΙΚΑΙΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΕΧΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ:

Ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της ψηφιακής εποχής, το 2021, η ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press ξεκίνησε το δικό της διαδικτυακό τεχνικό κανάλι, το T-Press Web Tv, παρέχοντας μία σύγχρονη και εύχρηστη πλατφόρμα με στόχο την πρόσβαση σε περιεχόμενο αιχμής, με έγκυρη ενημέρωση για κάθε κλάδο ξεχωριστά αλλά και αλληλεπίδραση σε πραγματικό χρόνο.

Η αποστολή μας είναι απλή: Να στηρίζουμε την τεχνική κοινότητα!

9 ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

• ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΟΣ ON AIR

Νέα και συζητήσεις για τους κλάδους της θέρμανσης, της ύδρευσης, του κλιματισμού και της ψύξης.

• ERGODIALOGS

Εξελιξεις και διάλογοι με επίκεντρο τον κατασκευαστικό κλάδο.

• ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Οι πράσινες τεχνολογίες και οι καλές πρακτικές για το περιβάλλον.

• ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Οι τελευταίες εξελίξεις στον πρωτογενή τομέα.

• INDUSTRY NEWS - THE SMART MANUFACTURING PODCAST

Η εκπομπή για το έξυπνο εργοστάσιο και τις νέες τεχνολογίες.

• CAR & TRUCK

Η εκπομπή των επαγγελματιών οχημάτων.

• T-PRESS EXPOS

Οι εκθέσεις της T-Press στο προσκήνιο.

• LOGITALK

Όλα τα νέα για τον κλάδο των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

• ΔΙΑΛΟΓΟΙ UNESCO ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Πολιτισμικά και περιβαλλοντικά θέματα για το Κλίμα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΝΑΛΙΟΥ

- ▶ Εξειδικευμένες εκπομπές.
- ▶ Ζωντανές συνεντεύξεις με κορυφαία στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκούς και εκπροσώπους φορέων.
- ▶ Προβολή τεχνικών εκθέσεων, συνεδρίων και εκδηλώσεων μέσω ολοκληρωμένης κάλυψης.





SWARM
AUTOMATION
FROM TOYOTA MATERIAL HANDLING

Swarm Automation Storage

ΑΥΤΟΜΑΤΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ TOYOTA MATERIAL HANDLING

Λύση πυκνής αποθήκευσης με AGVs και pallet shuttles

Αξιοποιήστε στο έπακρο τον αποθηκευτικό σας χώρο με το Swarm Automation Storage

Βελτιώστε την επιχειρησιακή αποδοτικότητα με το πλήρως ενσωματωμένο Αυτοματοποιημένο Σύστημα Αποθήκευσης & Ανάκτησης της Toyota. Μια ευέλικτη και επεκτάσιμη λύση, που προσφέρει έως και 80% περισσότερη χωρητικότητα μέσω αποθήκευσης υψηλής πυκνότητας. Αυξήστε την παραγωγικότητα του ανθρώπινου δυναμικού, μειώστε τα κόστη και ενισχύστε την ασφάλεια με την αποδεδειγμένη τεχνολογία της Toyota. Ζήστε την εμπειρία της απρόσκοπτης αυτοματοποίησης με κορυφαία shuttles, αυτόματα reach trucks και το λογισμικό συστήματος αυτοματισμού T-ONE.

Δημιουργήστε επιπλέον αποθηκευτικό χώρο στο υφιστάμενο κτίριό σας χωρίς πρόσθετο κόστος σε εργατικό δυναμικό.

Μάθετε περισσότερα στο:
www.toyota-forklifts.gr

TOYOTA

MATERIAL HANDLING