

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



ΓΙΩΡΓΟΣ ΧΑΤΖΗΜΑΡΚΑΚΗΣ

CEO της Hydrogen Europe

Η χρήση του υδρογόνου στην αυτοκίνηση και στην εφοδιαστική αλυσίδα

ΤΟ ΘΕΜΑ



Green Logistics

Οι παράγοντες του κλάδου μιλούν για την «πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα»

ΕΞΤΡΑ



Πράσινη εφοδιαστική

Οι ελληνικές επιχειρήσεις υιοθετούν πρακτικές βιωσιμότητας

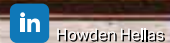
Μαζί,
αλλάζουμε τα όρια της
ασφάλισης

HOWDEN

Ο μεγαλύτερος μεσίτης ασφαλίστρων στην Ελλάδα

Μέλος του Ομίλου Howden Broking Group με \$51 δισ. ασφάλιστρα υπό διαχείριση, 24.000 εργαζόμενους & παρουσία σε πάνω από 56 χώρες

Corporate Solutions, Energy & Renewables, Financial Lines, Constructions, Employee Benefits, Cyber Insurance, Advisory Services, Property & Casualty, Marine, Yachts



Howden Hellas S.A. www.howdengroup.com gr.info@howdengroup.com 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR

Howden Hellas Ins and Re Brokers S.A. is registered Greece under company Reg.no: 69057903000 Special Reg. no: 51, TIN: 999510910, ΚΕΦΟΔΕ Αττικής. Registered address: 1, Kifissias Ave., 11523 ATHENS GR



Τροίας 2, 15235 Βρυλλήσια, Αθήνα
Τηλ. Κέντρο: 210 68.00.470
Fax: 210 68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr



ΚΩΔΙΚΟΣ: 215682



Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

15 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασυσκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου


Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης


BOLIS

INTRALOGISTICS




Θεσσαλονίκη

 2310 765931

 info@bolis.gr

Αθήνα

 210 5787890

 www.bolis.gr


STILL

Official Dealer since 1983

NAVIGATING THE FUTURE

Η μεγάλη συνάντηση για το μέλλον

Ζούμε σε μια περίοδο όπου η έννοια της κανονικότητας επαναπροσδιορίζεται καθημερινά. Οι γεωπολιτικές εντάσεις, οι ανακατατάξεις στο παγκόσμιο εμπόριο και η επιτάχυνση των τεχνολογικών εξελίξεων δημιουργούν ένα περιβάλλον αυξημένης αβεβαιότητας, αλλά και νέων δυνατοτήτων. Η ναυτιλία και τα logistics βρίσκονται στο επίκεντρο αυτών των εξελίξεων, και καλούνται να προσαρμοστούν σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο τοπίο.



Βούλα Μουρτά

Το συνέδριο «Navigating the Future» που θα διεξαχθεί τον Ιούνιο στην Αθήνα, έρχεται σε αυτή ακριβώς τη συγκυρία για να αναδείξει τις κρίσιμες προκλήσεις, αλλά και τις ευκαιρίες που διαμορφώνονται. Η αναδιάρθρωση των εφοδιαστικών αλυσίδων, η ανάγκη για ανθεκτικότητα, η ενεργειακή μετάβαση και η ενσωμάτωση της τεχνολογίας αποτελούν πλέον όχι απλώς ζητήματα στρατηγικής, αλλά προϋποθέσεις επιβίωσης και ανάπτυξης.

Σε έναν κόσμο όπου οι διαδρομές αλλάζουν, τα κόστη μεταβάλλονται και οι ισορροπίες μετατοπίζονται, οι αποφάσεις που λαμβάνονται σήμερα αποκτούν καθοριστική σημασία για το αύριο. Η ανταλλαγή γνώσης, η κατανόηση των τάσεων και η διαμόρφωση κοινών στρατηγικών καθίστανται αναγκαίες περιουσίες από ποτέ.

Αλλά και όλο το πλαίσιο διοίκησης, οι επιλογές και η στρατηγική για τις επιχειρήσεις, επαναπροσδιορίζονται ώστε να ανταποκρίνονται όχι μόνο στα έκτακτα σημερινά δεδομένα, αλλά και σε έναν «έκτακτο» κόσμο.

Το «Navigating the Future» φιλοδοξεί να αποτελέσει μια ουσιαστική πλατφόρμα διαλόγου για τους ανθρώπους που διαμορφώνουν τον κλάδο. Μέσα από το συνέδριο αυτό, θα επιχειρήσουμε και εφέτος να αποτυπώσουμε το στίγμα της εποχής, να φωτίσουμε τις εξελίξεις και να συμβάλουμε σε έναν πιο τεκμηριωμένο και στρατηγικό τρόπο σκέψης.

Με εκλεκτούς προσκεκλημένους και ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα θεματολογία, θα συζητήσουμε για ό,τι απασχολεί και ενδιαφέρει τον κλάδο της εφοδιαστικής αλυσίδας και γενικότερα την επιχειρηματικότητα.

Γιατί, τελικά, το μέλλον δεν είναι κάτι που απλώς προβλέπεται· είναι κάτι που σχεδιάζεται.

LOGISTICS & Management

Απρίλιος 2026 • Νο 261 • Έτος 25ο

Εκδίδεται από την  T-PRESS

Τροίας 2, 152 35 Βριλήσσια, Αθήνα
Τηλ.: 210.68.00.470 | Fax: 210.68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr | web: www.tpress.gr

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναΐτης, Γιάννης Ελευθεριάδης

ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ

Χρήστος Παγώνης

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυρτσουγιάννης, Δημήτρης Φωλίνας

ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΚΕΙΜΕΝΩΝ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος, Μαρία Μουρτά

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
wwebtv



Η "T - Press" είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



EUROPEAN
MAGAZINE
ASSOCIATION

ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ διατηρεί το δικαίωμα να περικόπτε τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • ΟΙ ΑΠΩΣΕΙΣ στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.

LOGISTICS MAY BE TRICKY



WE MAKE IT EASY FOR YOU

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL TRANSPORT





▶ **Ατζέντα**

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press

▶ **Ειδήσεις**

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics

16 Επικαιρότητα από το διεθνή χώρο

▶ **Μόνιμες στήλες**

10 Χρήστος Παγώνης

12 Θανάσης Λυτσογιάννης

14 Δημήτρης Φωλίνας

▶ **Συνέντευξη**

18 Γιώργος Χατζημαρκάκης
Ο CEO της Hydrogen Europe και πρώην ευρωβουλευτής μιλάει για τη χρήση του υδρογόνου στην αυτοκίνηση και στην εφοδιαστική αλυσίδα

▶ **Το θέμα**

Green Logistics

20 Από περιβαλλοντική υποχρέωση σε στρατηγικό πλεονέκτημα
Άρθρο του κ. Ιωάννη Φετάνη για τον

πράσινο ολικό μετασχηματισμό των Logistics

26 Από την κανονιστική συμμόρφωση στη στρατηγική υπεραξία
Άρθρο του κ. Ιωάννη Μανώλη, μέλους του Δ.Σ. της EEL

27 Μελίνα Τραυλού
Η πρόεδρος της Ένωσης Ελλήνων Εφοπλιστών (ΕΕΕ) μιλά για μια δίκαιη και ρεαλιστική «πράσινη λύση»

28 Ανάλυση
Δύο επιχειρηματικά μοντέλα υιοθέτησης πρακτικών πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας με επιτυχία.

29 Όμιλος «Ηρακλής»
Επένδυση στη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

▶ **Μεταφορές / Αεροπορικές**

30 Η εμπορευματική κίνηση του ΔΑΑ

▶ **Μεταφορές / Ναυτιλιακές**

32 Ειδήσεις από το χώρο της Ναυτιλίας

▶ **Μεταφορές / Οδικές**

34 Ο ν.5290/2026
Οι σημαντικότερες διατάξεις κυρίως από τον τομέα της οδικής ασφάλειας

▶ **Έξτρα**

Πράσινη εφοδιαστική

36 ESG και εφοδιαστική αλυσίδα
Άρθρο του κ. Δημήτρη Τσιτσάμη (EELBE)

38 Οι βιώσιμες λειτουργίες όρους ανάπτυξης των Logistics
Ελληνικές εταιρείες που ξεχωρίζουν στον τομέα των Green Logistics

▶ **Management**

42 Ο ρόλος της εταιρικής επικοινωνίας στο σύγχρονο μανάτζμεντ
Άρθρο του κ. Κωνσταντίνου Κοτζιά

▶ **Συσκευασία**

43 Βιωσιμότητα και Logistics
Άρθρο του κ. Γιώργου Λυσσαίου, εκτελεστικού διευθυντή του Συνδέσμου Βιομηχανιών Πλαστικών Ελλάδος, για την πραγματική αξία των πλαστικών υλικών στη σύγχρονη εφοδιαστική αλυσίδα

▶ **Εξοπλισμός**

46 Νέα ηλεκτρικά φορτηγά Volvo
Με αυτονομία έως και 700 χλμ.

50 Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες και συστήματα.



**PACKED WITH
SMARTNESS**

STAGE

25D/30D/35DN-9V 35D/40D/45D/50DN-9VB

Νέα Πετρελαιοκίνητα Περονοφόρα, Σειρά 9V & 9VB από 2.5TN έως 5.0TN



POWERFULL &
ECONOMIC ENGINE



HEAVY DUTY
POWERTRAIN



LOAD SENSING
PISTON PUMP



ELECTRONIC
CONTROL TRANSMISSION



FULL CONTROL
CLUSTER



BEST STANDARD
WARRANTY

Γνωρίστε τα νέα πετρελαιοκίνητα περονοφόρα αντιβάρου της **Hyundai 9V & 9VB Series**
Εναρμονισμένα με το πρότυπο εκπομπών **Stage V**

MOVING YOU FURTHER



ΕΔΡΑ
27ο χλμ. Παλαιάς Εθνικής οδού
Αθηνών-Θηβών, Μάνδρα Αττικής 196 00

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΛΑΡΙΣΑΣ
5ο χλμ. Λαρίσης-Βόλου

T-F 210.55.55.884 | info@fillislift.gr | www.fillislift.gr

2026 - 2027 | CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

9 - 10 Μαΐου / May 2026

▶ **Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση Ο.Β.Υ.Ε. (Ομοσπονδία Βιοτεχνών Υδραυλικών Ελλάδας)**

Greotel Larissa Imperial

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.obye.gr



6 Ιουνίου / June 2026

▶ **14ο Συνέδριο Π.Ο.Β.Ε.Σ.Α. (Πανελλήνια Ομοσπονδία Βιοτεχνών Εγκαταστατών Συντηρητών Ανελκυστήρων)**

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

<https://povesa.gr>



30 Ιουνίου / June 2026

▶ **4ο Συνέδριο Green Transport & Logistics "NAVIGATING THE FUTURE" T-PRESS**

InterContinental Athenaeum Athens

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.tpress.gr/el/navigating-the-future-2026



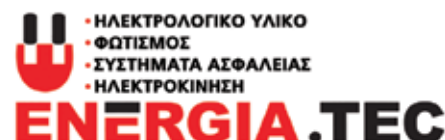
9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

▶ **6η διεθνής έκθεση ENERGIA.TEC / Ηλεκτρολογικό Υλικό, Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση T-PRESS**

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr



26 - 28 Φεβρουαρίου / February 2027

▶ **9η Διεθνής Έκθεση VERDE.TEC - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος T-PRESS**

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr





rafia|gr[®]

Συστήματα αποθήκευσης
& εφαρμογές για κάθε
σας ανάγκη.

Διαρκές Stock και άμεση παράδοση σε
όλη την Ελλάδα.

Προτείνουμε, σχεδιάζουμε &
υλοποιούμε με εμπειρία 50 ετών.

Δημ. Τριαντάφυλλος & Σία Ε.Ε

3^ο Χλμ Άργους - Κορίνθου, Άργος, ΤΚ 21200

Τηλ. 27510 67198 & 29077 Fax 27510 91199

www.rafia.gr e-mail : info@rafia.gr

METALSISTEM[®]
Official Distributor

Χρήστος Παγώνης

Η πτήση των ακριβών ναύλων

Η πρόσφατη προειδοποίηση της Aegean για αυξήσεις στις τιμές των αεροπορικών εισιτηρίων δεν αφορά μόνο τον κλάδο των αερομεταφορών, αλλά αποτελεί ένδειξη μιας ευρύτερης πίεσης που διαχέεται σε ολόκληρο το σύστημα μεταφορών. Η αύξηση του κόστους καυσίμων, που συνδέεται άμεσα με τις



γεωπολιτικές εντάσεις και τον πόλεμο στη Μέση Ανατολή, λειτουργεί ως βασικός μηχανισμός μετάδοσης του πληθωρισμού στις μεταφορές. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της εταιρείας, η επιβάρυνση από τα καύσιμα μπορεί να φτάσει τα 90-110 εκατ. ευρώ για το 2026, γεγονός που καθιστά αναπόφευκτη τη μετακίνηση μέρους του κόστους στους επιβάτες. Ήδη έχουν καταγραφεί αυξήσεις της

τάξης του 7-8% στα εισιτήρια, με την τάση να συνδέεται άμεσα με την άνοδο του πετρελαίου και του jet fuel, το οποίο έχει παρουσιάσει εκρηκτική αύξηση έως και 110%.

Ωστόσο, το ζήτημα είναι βαθύτερο. Το κόστος καυσίμων δεν επηρεάζει μόνο τα αεροπλάνα, αλλά το σύνολο της εφοδιαστικής αλυσίδας, από τη ναυτιλία έως τις οδικές μεταφορές. Καθώς οι ενεργειακές ροές διαταράσσονται (ιδιαίτερα μέσω κρίσιμων σημείων όπως είναι τα Στενά του Ορμούζ), δημιουργείται ένα ντόμινο αυξήσεων που μεταφέρεται σε όλο το σύστημα μεταφορών και logistics.

Παράλληλα, η μείωση της διαθεσιμότητας πτήσεων, λόγω κόστους ή έλλειψων καυσίμων, ενισχύει περαιτέρω τις πιέσεις. Ήδη, μεγάλες αεροπορικές εταιρείες περιορίζουν δρομολόγια και αναθεωρούν τα πλάνα ανάπτυξής τους, ενώ η αύξηση της τιμής των καυσίμων θεωρείται η βασικότερη πηγή αβεβαιότητας για τον κλάδο. Για τα logistics, η εξέλιξη αυτή σημαίνει αυξημένο κόστος μεταφοράς, μεγαλύτερη μεταβλητότητα και ανάγκη για προσαρμογή. Οι επιχειρήσεις καλούνται να επανεξετάσουν τις στρατηγικές τους, να ενισχύσουν την ευελιξία των εφοδιαστικών αλυσίδων και να διαχειριστούν αυξημένα κόστη σε όλα τα στάδια της μεταφοράς.

Συνολικά, η προειδοποίηση της Aegean αποτελεί ένα σαφές σήμα ότι οι μεταφορές εισέρχονται σε μια περίοδο ακριβότερης λειτουργίας. Και αυτό δεν περιορίζεται στα αεροπορικά εισιτήρια, αλλά αντανakλά μια ευρύτερη μεταβολή στο κόστος της παγκόσμιας κινητικότητας και του εμπορίου.

Μένει να δούμε πώς το κύμα αυτό θα επηρεάσει τις τιμές προϊόντων και υπηρεσιών και, βεβαίως, πώς και αν κράτη, οργανισμοί και φορείς θα αντιδράσουν για να προστατεύσουν τους πολίτες.



Στα όριά του ο κλάδος των μεταφορών σύμφωνα με την ΟΦΑΕ

ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΥΣΙΜΩΝ Η Ομοσπονδία Φορηγών Αυτοκινητιστών Ελλάδος (ΟΦΑΕ) προειδοποιεί ότι η συνεχιζόμενη εκτίναξη των τιμών καυσίμων έχει φέρει τον κλάδο των οδικών μεταφορών στα όριά του και θέτει σε άμεσο κίνδυνο την ομαλή λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας στη χώρα.

Σε συνέχεια της επείγουσας παρέμβασης της International Road Transport Union (IRU) προς τους Υπουργούς Μεταφορών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, συμπεριλαμβανομένου του Έλληνα Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρήστου Δήμα, καθίσταται σαφές ότι η κατάσταση δεν επιτρέπει καμία καθυστέρηση στη λήψη μέτρων.

Οι τιμές καυσίμων έχουν ήδη αυξηθεί κατά 30-35% σε ευρωπαϊκό επίπεδο, επιβαρύνοντας έναν κλάδο που λειτουργεί με οριακά περιθώρια κέρδους και δεν έχει τη δυνατότητα να απορροφήσει νέες αυξήσεις.

Η πραγματικότητα στην Ελλάδα είναι αμείλικτη:

▶ Η αύξηση της τιμής του diesel στην Ελλάδα ξεπερνάει το 45%.

▶ Χιλιάδες επιχειρήσεις μεταφορών βρύνονται σε οριακή κατάσταση ρευστότητας.

▶ Το κόστος καυσίμου απορροφά περισσότερο από το 1/3 των λειτουργικών εξόδων.

▶ Οι αυξήσεις δεν μετακυλίνουνται εγκαίρως στην αγορά.

▶ Η βιωσιμότητα του κλάδου τίθεται πλέον υπό αμφισβήτηση.

Η ΟΦΑΕ ξεκαθαρίζει ότι χωρίς άμεση παρέμβαση:

▶ Θα υπάρξουν διακοπές στη μεταφορά αγαθών.

▶ Θα αυξηθούν σημαντικά οι τιμές στην αγορά.

▶ Θα πληγεί άμεσα η ελληνική οικονομία και οι καταναλωτές.

Ιδιαίτερη ανησυχία προκαλούν και φαινόμενα στρεβλώσεων, όπως το «tank tourism» και οι ανισορροπίες στην τροφοδοσία, που εντείνουν την κρίση και αποδεικνύουν την πλήρη έλλειψη συντονισμού σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Η ΟΦΑΕ καλεί την ελληνική κυβέρνηση να αναλάβει άμεσα πρωτοβουλία και να στηρίξει ενεργά τη σύγκληση του Συμβουλίου Υπουργών Μεταφορών της ΕΕ, με σαφή και δεσμευτική ατζέντα για τον κλάδο.

Παράλληλα, απαιτούνται:

▶ Έπτακτα μέτρα στήριξης ρευστότητας για τις επιχειρήσεις μεταφορών.

▶ Άμεση μείωση φορολογικών επιβαρύνσεων στα καύσιμα (ΕΦΚ ή ΦΠΑ).

▶ Παρεμβάσεις για τη σταθεροποίηση των τιμών.

▶ Ευρωπαϊκός συντονισμός για την αποτροπή στρεβλώσεων και ελλείψεων.

▶ Ενίσχυση των κρατικών ενισχύσεων με ουσιαστική ευελιξία.

Η ΟΦΑΕ υπογραμμίζει ότι οι οδικές μεταφορές δεν αποτελούν απλώς έναν ακόμη κλάδο της οικονομίας, αλλά κρίσιμη υποδομή για τη λειτουργία της αγοράς, την επάρκεια αγαθών και την κοινωνική συνοχή.

ΞΕΚΙΝΗΣΤΕ ΝΑ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΕΙΤΕ ΜΕ ΤΗ ΔΥΝΑΜΗ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ



⚡ ΠΑΝΙΣΧΥΡΟ ΜΟΤΕΡ

⚡ ΥΨΗΛΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

⚡ ΜΕΓΑΛΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

⚡ 8 ΧΡΟΝΙΑ ΕΓΓΥΗΣΗ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ



ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ

Η συνεργασία της Eltrak με την BYD αποτελεί μέρος της ενίσχυσης των συμφωνιών της Eltrak με διεθνείς οίκους, ενισχύοντας τη θέση της ως πρωτοπόρος στην αγορά, προσφέροντας στους συνεργάτες της πρόσβαση σε κορυφαία προϊόντα και υπηρεσίες.

Η BYD είναι ο μοναδικός κατασκευαστής περνοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων στον κόσμο που κατασκευάζει το όχημα, την μπαταρία και τον φορτιστή εξ' ολοκλήρου εσωτερικά. Αυτό εγγυάται το υψηλότερο επίπεδο αξιοπιστίας και εξασφαλίζει αποτελεσματική εξυπηρέτηση μετά την πώληση.

Τα ηλεκτρικά περνοφόρα BYD οχήματα 3 & 4 τροχών με ενσωματωμένες μπαταρίες ιόντων λιθίου είναι ιδανικά για χρήση στην κατασκευή, την παραγωγή τροφίμων και τη γενική αποθήκευση. Είτε πρόκειται για εσωτερικούς είτε για εξωτερικούς χώρους, τα περνοφόρα ανυψωτικά BYD με τους ισχυρούς ηλεκτροκινητήρες θα εκτελέσουν οποιαδήποτε εργασία εξασφαλίζοντας ότι οι απότομες κλίσεις ή οι ράμπες φόρτωσης δεν αποτελούν πρόβλημα και με μηδενικές εκπομπές ρύπων.

Θανάσης Λυτσογιάννης*

Ποιός μιλάει για παραγωγικότητα;

Το μεγαλύτερο πρόβλημα για την ελληνική οικονομία, κατά γενική ομολογία, είναι η παραγωγικότητα. Δεκαετίες τώρα ακούμε υπουργούς, πρωθυπουργούς και επιχειρηματίες να την επικαλούνται, να της χρεώνουν την ευθύνη για τα χάλια των επιχειρήσεων, του Δημοσίου και της οικονομίας, αλλά ποτέ να μην έχουν επεξεργαστεί ένα συγκροτημένο σχέδιο για να αντιμετωπίσουν τη χαμηλή παραγωγικότητα.

Οι αιτίες της χαμηλής παραγωγικότητας εντοπίζονται τόσο στις επιχειρήσεις όσο και στον δημόσιο τομέα. Οι πιύσεις δεν βρίσκονται ούτε στην εντατικοποίηση της εργασίας, ούτε στην αύξηση του χρόνου εργασίας, όπως νομίζουν οι περισσότεροι. Βελτίωση της παραγωγικότητας δεν σημαίνει απαραίτητα «δουλεύω πιο σκληρά» ή «περισσότερες ώρες», αλλά «δουλεύω πιο έξυπνα», χρησιμοποιώντας καλύτερη οργάνωση,



τεχνολογία και καινοτομία.

«Κομίζουμε γλαύκας εις Αθήνας» αν υποστηρίξουμε ότι στην παγκοσμιοποιημένη οικονομία η Ελλάδα οφείλει να γίνει πιο ανταγωνιστική και να παράγει προϊόντα και υπηρεσίες που το διεθνές καταναλωτικό κοινό επιλέγει. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μόνο με υψηλή παραγωγικότητα, όπως και η αύξηση των μισθών είναι στενά συνδεδεμένη με την παραγωγικότητα. Θα ξεφύγουμε από τις τελευταίες θέσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης στους μισθούς και στην αγοραστική δύναμη, μόνο αν η οικονομία κάνει άλματα στην παραγωγικότητα, η οποία θα μπορούσε να χαρακτηριστεί αντίδοτο στη φτώχεια.

Ο πρόεδρος του ΣΕΒ το είπε, και καλό είναι να τον ακούσουν οι πολιτικοί: «Χωρίς ουσιαστική βελτίωση της παραγωγικότητας, τόνισε, δεν μπορεί να υπάρξει διατηρήσιμη άνοδος στις αποδοχές. Ένα σημαντικό τμήμα της ελληνικής οικονομίας δυσκολεύεται να βγάλει το μήνα, ενώ μεγάλο μέρος της κοινωνίας ζει υπό πίεση. Αν θέλουμε να αλλάξει αυτή η εικόνα, απαιτείται μια συντονισμένη προσπάθεια σε επίπεδο οικονομίας, κοινωνίας και αναπτυξιακών πολιτικών. Αν δεν βελτιώσουμε την παραγωγικότητα, δεν πάμε μακριά». Ο πρόεδρος του ΣΕΒ έκρουσε τον κώδωνα του κινδύνου, και οφείλουν να τον ακούσουν οι επιχειρηματίες και να επενδύσουν σε τεχνολογία, τεχνολογία και ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων, καθώς και των υπηρεσιών, ώστε να είναι ανταγωνιστικά στην παγκόσμια αγορά. Οι κυβερνώντες οφείλουν να μεταρρυθμίσουν το κράτος, να πατάξουν τη γραφειοκρατία, να αλλάξουν τη Δικαιοσύνη, να πηλημυρίσουν το Δημόσιο με τεχνολογία, να βάλλουν παντού την τεχνική νοημοσύνη –για παράδειγμα– και να δημιουργήσουν ένα κράτος φιλικό στην επιχειρηματικότητα και στους πολίτες. Υψηλή παραγωγικότητα παντού θα μπορούσε να είναι το σύνθημα που, αν γίνει πράξη, μπορεί να συμβάλει στο να ξεκολλήσει η Ελλάδα από τον πάτο της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

*Ο κ. Θανάσης Λυτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.



Τουρκία: Νέο πλαίσιο ελέγχων και υποχρεώσεων ταχογράφων

ΝΕΟΣ ΝΟΜΟΣ Οι τουρκικές αρχές έχουν εντείνει σημαντικά τους ελέγχους σε οχήματα διεθνών μεταφορών, βάσει του νέου πλαισίου που εισήχθη με τον Νόμο Οδικής Κυκλοφορίας (Φεβρουάριος 2026), καθώς και βάσει της ήδη εφαρμοζόμενης πρακτικής ελέγχων.

Οι έλεγχοι αφορούν τόσο τουρκικά όσο και αλλοδαπά οχήματα και αφορούν, μεταξύ άλλων:

- ▶ Χρόνους οδήγησης και ανάπαυσης.
- ▶ Ορθή χρήση ταχογράφου.
- ▶ Παραβάσεις καμποτάζ.
- ▶ Υπέρβαση ορίων ταχύτητας.
- ▶ Οδήγηση υπό την επίρεια αλκοόλ.

Οι έλεγχοι εφαρμόζονται χωρίς διάκριση μεταξύ εθνικών και αλλοδαπών οχημάτων.

Με βάση τις διαθέσιμες πληρο-

φορίες, οι έλεγχοι επικεντρώνονται στην υποχρεωτική χρήση και ορθή λειτουργία ψηφιακών ταχογράφων.

Σύμφωνα με το νέο πλαίσιο, επιβάλλονται τα παρακάτω πρόστιμα (σε τουρκικές λίρες [TL]):

- ▶ Μη χρήση ή λανθασμένη χρήση κάρτας οδηγού: έως 75.000 TL.
- ▶ Μη εγκατάσταση υποχρεωτικού ταχογράφου: έως 75.000 TL.
- ▶ Παραποίηση ταχογράφου: έως 185.000 TL.
- ▶ Παραβάσεις χρόνων οδήγησης / ανάπαυσης: κλιμακωτά πρόστιμα.

Σημειώνεται ότι τα πρόστιμα αφορούν τόσο οδηγούς όσο και επιχειρήσεις, και αυξάνονται σε περίπτωση υποτροπής. Σε περιπτώσεις μη πληρωμής διοδίων, τα οφειλόμενα ποσά εισπράττονται πλέον στα συνοριακά σημεία εξόδου.

Οι τελωνειακοί συνεχίζουν την αποχή από τις υπερωρίες

ΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ Το ΓΣ της ΟΤΥΕ στη συνεδρίαση στις 09-03-2026 αποφάσισε ομόφωνα τη συνέχιση των κινητοποιήσεων με τη μορφή της απεργίας-αποχής από την υπερωριακή απασχόληση, σε χρόνο που θα καθορίσει η Εκτελεστική Επιτροπή της ΟΤΥΕ.

Ο κλάδος συμμετείχε με επιτυχία στη δεκαπενθήμερη απεργία-αποχή από την υπερωριακή απασχόληση από 16/02/2026 έως 01/03/2026, διεκδικώντας τη διασφάλιση της 8ωρης πενθήμερης εργασίας για κάθε τελωνειακό υπάλληλο και καταγγέλλοντας την κανονικοποίηση των απλήρωτων υπερωριών και βαρδιών.

ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ 5 ΙΟΥΝΙΟΥ 2026
CONFERENCE HALL – METROPOLITAN EXPO

10 ΧΡΟΝΙΑ ΗΜΕΡΑ ΝΕΩΝ ΣΤΑ

YES TO SHIPPING FORUM
POSIDONIA



ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ:

AGENCY TRUST LTD, A.M.NOMIKOS, Alassia, ALMI TANKERS S.A., APOLLONIA LINEA S.A., ASTRA, CAPITAL SHIP MANAGEMENT CORP, Centrofin Management Inc., COLUMBIA SHIPMANAGEMENT, CHARTWORLD SHIPPING CORPORATION, DELIA, DIANA SHIPPING SERVICES 2, DORIAN LPG, Element, EUROBULK LTD, European Product Carriers Ltd, GLOBAL SHIP LEASE, LASKARIDIS MARITIME, LATSCO, MEADWAY BULKERS, Minoia, MIONIAN LINES, MODION MARITIME MANAGEMENT S.A., MYKONOS SHIPPING CO LTD, NAVITAS, NEPTUNE LINES, PANCOAST Trading S.A., PIONEER MARINE, Queensway Navigation Co. Ltd, seenergy, TEO SHIPPING CORPORATION, THENAMARIS, Trafigura, SeaHawk, ARKAS HELLAS S.A. SHIPPING AGENCY, benefit, THE AMERICAN CLUB, Alba, Acce/eron, ALPHA SHIPPING ADVISORS LTD, crossworld, ClassNK, deepsea, DNV, DYNAMIC, EY, EUROBANK, FURUNO, LALIZAS Life Saving, MARITA HELLAS S.A., METROPOLITAN COLLEGE, NEREUS, NorthStandard, OAT, OCEANKING, ORIANI, Posidonia, Ροσεάδων, RIA, SEABRIGHT, SEKAVIN, TOTO THEO GLOBAL, WATSON FARLEY & WILLIAMS, GOLDEN CARGO

Δημήτρης Φωλίνας*

Όταν οι κρίσεις αηλιάζουν τους προορισμούς: Πώς τα logistics στηρίζουν τον τουρισμό

Η διαχείριση κρίσεων στον τουρισμό είναι καθοριστική για τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα προορισμών όπως η Ελλάδα και η νοτιοανατολική Ευρώπη, που βρίσκονται σε γεωπολιτικά ευαίσθητο περιβάλλον. Ο τουρισμός επηρεάζεται άμεσα από οικονομικές κρίσεις, φυσικές καταστροφές, υγειονομικές απειλές και γεωπολιτικές εντάσεις. Η αστάθεια στη Μέση Ανατολή συχνά επηρεάζει την αντίληψη ασφάλειας των ταξιδιωτών, οδηγώντας σε ακυρώσεις ή μετατόπιση ζήτησης. Παράλληλα, μπορεί να αυξήσει τις αφίξεις σε ασφαλέστερους προορισμούς, δημιουργώντας πιέσεις σε υποδομές και υπηρεσίες. Γι' αυτό απαιτούνται στρατηγικός σχεδιασμός, πρόληψη και άμεση απόκριση.



Τα logistics διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο σε όλες τις φάσεις της διαχείρισης κρίσεων. Σε επίπεδο άμεσης απόκρισης, η αποτελεσματική οργάνωση των μεταφορών είναι ζωτικής σημασίας για την ασφαλή μετακίνηση των τουριστών, είτε πρόκειται για εκκενώσεις σε περιπτώσεις φυσικών καταστροφών είτε για αναπροσαρμογή δρομολογίων λόγω γεωπολιτικών εξελίξεων. Η λειτουργία λιμανιών, αεροδρομίων και οδικών δικτύων πρέπει να παραμένει ευέλικτη και ανθεκτική, ώστε να ανταποκρίνεται σε αιφνίδιες αλλαγές.

Η ανθεκτικότητα των εφοδιαστικών αλυσίδων επίσης αποτελεί βασική προτεραιότητα. Ο τουρισμός εξαρτάται από τη συνεχή ροή αγαθών και υπηρεσιών, όπως είναι τρόφιμα, καύσιμα και ενέργεια. Διαταραχές που προέρχονται από διεθνείς κρίσεις, όπως αυτές στη Μέση Ανατολή, επηρεάζουν τις τιμές ενέργειας και τις μεταφορές, δημιουργώντας αλυσιδωτές επιπτώσεις στο κόστος λειτουργίας των τουριστικών επιχειρήσεων. Η ύπαρξη εναλλακτικών προμηθευτών, η διαφοροποίηση των διαδρομών και η στρατηγική αποθεματοποίηση αποτελούν κρίσιμες πρακτικές.

Η διαχείριση κρίσεων περιλαμβάνει την ύπαρξη ολοκληρωμένων σχεδίων, τη συνεργασία μεταξύ δημόσιου και ιδιωτικού τομέα και την αποτελεσματική επικοινωνία μεταξύ τους. Η έγκαιρη και αξιόπιστη ενημέρωση των τουριστών είναι ιδιαίτερα σημαντική σε περιόδους γεωπολιτικής έντασης, ώστε να αποφεύγεται η δημιουργία πανικού και η διάδοση παραπληροφόρησης.

Τέλος, η τεχνολογία ενισχύει τα logistics και τη διαχείριση κρίσεων, επιτρέποντας πρόβλεψη τάσεων, παρακολούθηση δικτύων και καλύτερο συντονισμό. Μεγάλα δεδομένα, έξυπνες μεταφορές, IoT και τεχνητή νοημοσύνη υποστηρίζουν άμεσες αποφάσεις, ενώ ψηφιακά δίδυμα, blockchain και πλατφόρμες επικοινωνίας ενισχύουν τη διαφάνεια, την προετοιμασία και την αποτελεσματική απόκριση.

Για την Ελλάδα, η ενίσχυση της ανθεκτικότητας του τουρισμού απαιτεί συνδυασμό επενδύσεων και στρατηγικών επιλογών. Η αναβάθμιση των υποδομών (ιδιαίτερα σε νησιωτικές και παραμεθόριες περιοχές), η υιοθέτηση έξυπνων τεχνολογιών και η ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας με τη δημιουργία τοπικών εφοδιαστικών αλυσίδων, αποτελούν βασικές προτεραιότητες. Παράλληλα, η κατανόηση των γεωπολιτικών εξελίξεων στη Μέση Ανατολή και η ενσωμάτωσή τους στο σχεδιασμό πολιτικών μπορεί να συμβάλει στη μείωση των κινδύνων και στην αξιοποίηση πιθανών ευκαιριών.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.



ΕΛΣΤΑΤ: Μεγάλη αύξηση στα νέα αυτοκίνητα το Μάρτιο

ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ Η Ελληνική Στατιστική Αρχή ανακοινώνει ότι κατά το μήνα Μάρτιο του 2026 κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 25.722 αυτοκίνητα (καινούργια ή μεταχειρισμένα εξωτερικού), έναντι 21.761 που κυκλοφόρησαν τον αντίστοιχο μήνα του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 18,2%.

Αύξηση 4,9% είχε παρουσιάσει η κυκλοφορία για πρώτη φορά αυτοκινήτων (καινούργιων ή μεταχειρισμένων εξωτερικού) το Μάρτιο του έτους 2025 σε σχέση με τον αντίστοιχο μήνα του 2024. Τα καινούργια αυτοκίνητα που κυκλοφόρησαν το Μάρτιο του 2026 ανέρχονται σε 15.897 έναντι 13.622 που κυκλοφόρησαν τον αντίστοιχο μήνα του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 16,7%.

Η κυκλοφορία για πρώτη φορά μοτοσυκλετών κυβισμού άνω των 50 cc (καινούργιων και μεταχειρισμένων εξωτερικού) κατά το μήνα Μάρτιο του 2026 ανήλθε σε 6.545, έναντι 5.941 τον αντίστοιχο μήνα του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 10,2%. Αύξηση 15,1% είχε παρουσιάσει η κυκλοφορία για πρώτη φορά μοτοσυκλετών (άνω των 50 cc) το Μάρτιο του 2025 σε σχέση με τον αντίστοιχο μήνα του 2024.

Οι καινούργιες μοτοσυκλέτες που κυκλοφόρησαν το Μάρτιο του 2026 ανέρχονται σε 6.193, έναντι 5.679 που κυκλοφόρησαν τον αντίστοιχο μήνα του έτους

2025, παρουσιάζοντας αύξηση 9,1%.

Την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2026 κυκλοφόρησαν για πρώτη φορά 66.388 αυτοκίνητα (καινούργια ή μεταχειρισμένα εξωτερικού) έναντι 62.399 που κυκλοφόρησαν την αντίστοιχη περίοδο του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 6,4%. Μείωση 1,7% είχε παρουσιάσει το τρίμηνο Ιανουαρίου - Μαρτίου του 2025 σε σχέση με το αντίστοιχο του 2024.

Τα καινούργια αυτοκίνητα που κυκλοφόρησαν την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2026 ανέρχονται σε 37.862, έναντι 35.799 που κυκλοφόρησαν την αντίστοιχη περίοδο του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 5,8%.

Η κυκλοφορία για πρώτη φορά μοτοσυκλετών άνω των 50 cc (καινούργιων και μεταχειρισμένων εξωτερικού) κατά την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2026 ανήλθε σε 15.998, έναντι 15.030 που κυκλοφόρησαν την αντίστοιχη περίοδο του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 6,4%. Αύξηση 3,7% είχε παρουσιάσει το τρίμηνο Ιανουαρίου - Μαρτίου του 2025 σε σχέση με το αντίστοιχο του 2024.

Οι καινούργιες μοτοσυκλέτες που κυκλοφόρησαν την περίοδο Ιανουαρίου - Μαρτίου 2026 ανέρχονται σε 15.047, έναντι 14.199 που κυκλοφόρησαν την αντίστοιχη περίοδο του έτους 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 6,0%.



Υλοποιήσεις ESL μεγάλης κλίμακας σε όλη την Ελλάδα

MOBILE TECHNOLOGY & VUSION

H Mobile Technology, επίσημος αντιπρόσωπος της Vusion στην Ελλάδα, πρωταγωνιστεί στις υλοποιήσεις Ηλεκτρονικών Ετικετών Ραφίου (ESL) στην αγορά, επιταχύνοντας τον ψηφιακό μετασχηματισμό του λιανεμπορίου σε μεγάλες αλυσίδες και σημεία πώλησης σε όλη τη χώρα.

Οι ηλεκτρονικές ετικέτες ραφίου αποτελούν πλέον μια από τις πιο δυναμικές τεχνολογίες στο σύγχρονο retail, με ραγδαία παγκόσμια υιοθέτηση, καθώς απαντούν σε βασικές λειτουργικές ανάγκες των επιχειρήσεων: ακρίβεια τιμών, ταχύτητα αλλαγών, μείωση χειροκίνητων διαδικασιών και καλύτερη εμπειρία στο κατάστημα. Καθώς η AI αναμένεται να πρωταγωνιστήσει στις πωλήσεις λιανικής τα επόμενα χρόνια, οι ESL της Vusion με το λογισμικό που

διαθέτουν, λειτουργούν ως κρίσιμη υποδομή του «connected store».

Ως πρωτοπόρος στην ανάπτυξη και εφαρμογή λύσεων ESL στην ελληνική αγορά, η Mobile Technology προσφέρει ολοκληρωμένη προσέγγιση «end to end»: από το σχεδιασμό και τη μελέτη του έργου, έως την εγκατάσταση, την παραμετροποίηση και τη λειτουργική υποστήριξη. Στόχος πάντοτε είναι η τεχνολογία να εντάσσεται ομαλά στις καθημερινές λειτουργίες κάθε αλυσίδας, με πρακτικό τρόπο και μετρούσιμη αξία.

Η Mobile Technology συνεχίζει να υλοποιεί τα μεγαλύτερα έργα ESL για κορυφαία brand της ελληνικής αγοράς, μεταξύ των οποίων είναι τα: Διαμαντής Μασούτης Α.Ε., Πλαίσιο Computers, My Market - METRO Cash & Carry, ΣΥΝ.ΚΑ Super Markets, The Mart Cash and Carry, Pharmacy295.

Τι αηλάζει σε βιομηχανία, υποδομές πάρκων, logistics, Αναπτυξιακό

ΠΟΛΥΝΟΜΟΣΧΕΔΙΟ ΥΠ.ΑΝ. Εκσυγχρονισμός της αγοράς με αιχμή τη βιομηχανία, την πρωτογενή παραγωγή, καθώς και τα ψηφιακά εργαλεία ελέγχου, προωθείται μέσω νέου πλαισίου που στοχεύει στη διαφάνεια, στον ανταγωνισμό και στην ενίσχυση του εισοδήματος παραγωγών και επιχειρήσεων.

Πιο συγκεκριμένα, το Υπουργείο Ανάπτυξης (ΥΠ.ΑΝ.) μέσω νέου πολυνομοσχεδίου προωθεί, όπως αναφέρει, μια εκτενή μεταρρυθμιστική πρωτοβουλία, αποτελούμενη από 250 άρθρα, με επίκεντρο το τρίπτυχο: επιχειρηματικότητα - παραγωγή - αγορά. Το νέο πλαίσιο, όπως αναφέρει το ΥΠ.ΑΝ., φιλοδοξεί να δημιουργήσει ένα πιο σύγχρονο, διαφανές και λειτουργικό περιβάλλον για την αγορά, με άμεσες επιπτώσεις τόσο στη βιομηχανία και την παραγωγή όσο και στην καθημερινότητα των καταναλωτών.

Ενισχύεται το πλαίσιο για τα επιχειρηματικά πάρκα και τις υποδομές logistics, με στόχο την αξιοποίηση οικονομικών κλίμακας και την ανάδειξη της Ελλάδας σε σημαντικό κόμβο εφοδιαστικής αλυσίδας στη νοτιοανατολική Ευρώπη. Παρέχεται μεγαλύτερη ευελιξία στη λειτουργία των επιχειρηματικών πάρκων, με δυνατότητα εγκατάστασης και άλλων μονάδων και με αξιοποίηση των υποδομών τους από περισσότερους φορείς.

Διάκριση με το EcoVadis Silver Medal

HELLAGRO A.E. Με το Silver Medal διακρίθηκε από την EcoVadis η HELLAGRO A.E., κατατασσόμενη στο κορυφαίο 15% των εταιρειών που αξιολογούνται παγκοσμίως για τις επιδόσεις τους σε θέματα βιωσιμότητας και υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών.

Η αξιολόγηση της EcoVadis καλύπτει βασικούς τομείς όπως είναι το περιβάλλον, οι εργασιακές πρακτικές και τα ανθρώπινα δικαιώματα, η επιχειρηματική ηθική και οι υπεύθυνες προμήθειες, παρέχοντας μια ολοκληρωμένη εικόνα της λειτουργίας των εταιρειών στο πλαίσιο των κριτηρίων Environmental, Social &

Governance (ESG).

Η συγκεκριμένη διάκριση επιβεβαιώνει τη δομημένη προσέγγιση της HELLAGRO στη διαχείριση θεμάτων βιωσιμότητας και ενισχύει τη θέση της ως αξιόπιστου συνεργάτη σε ένα επιχειρηματικό περιβάλλον όπου τα ESG κριτήρια διαδραματίζουν ολοένα και σημαντικότερο ρόλο στην επιλογή προμηθευτών.

«Η διάκριση αυτή, επισημαίνει ο CEO της HELLAGRO A.E. κ. Αντώνιος Τσαγκαρά-



κης, αποτελεί μια σημαντική επιβεβαίωση της προσπάθειας που καταβάλλουμε για την ενσωμάτωση υπεύθυνων πρακτικών σε όλο το εύρος της λειτουργίας μας. Παραμένουμε προσηλωμένοι στη δημιουργία αξίας για τους συνεργάτες μας, με συνέπεια και διαφάνεια».

Η HELLAGRO A.E. συνεχίζει να επενδύει σε πρακτικές που ενισχύουν τη διαφάνεια, τη

συνέπεια και τη μακροχρόνια αξία για τους συνεργάτες της, διατηρώντας σταθερή τη δέσμευσή της για υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία.



Από τα εμπορευματοκιβώτια στις πόρτες

Μεγάλη αλλαγή Η ώθηση της Maersk στην εφοδιαστική δεμάτων

Η Maersk έχτισε τη φήμη της μεταφέροντας εμπορευματοκιβώτια σε ωκεανούς. Τώρα, ο ναυτιλιακός γίγαντας θέλει να παραδίδει δέματα στην πόρτα σας. Για να το κάνει αυτό, χρησιμοποιεί μοντελοποίηση δεδομένων, τεχνητή νοημοσύνη και ένα δίκτυο συνεργατών μεταφορέων για να το πετύχει.

Ο Sam Coiro, επικεφαλής της ανάπτυξης εμπορικών επιχειρήσεων ηλεκτρονικού εμπορίου στην Maersk, δήλωσε στο FreightWaves ότι η ώθηση της εταιρείας στις αποστολές δεμάτων προήλθε από μια απλή παρατήρηση: Η Maersk έκανε ήδη το μεγαλύτερο μέρος της δουλειάς.

«Η Maersk, είτε ο Coiro, ταξιδεύει σε όλο τον κόσμο με τα εμπορευματοκιβώτιά της, παραλαμβάνει πράγματα, διασχίζει τον ωκεανό, τα μεταφέρει σε αποθήκες και στη συνέχεια κάνει κυριολεκτικά την εκπλήρωση για μεγάλους μεταφορείς. Αλλά εκεί σταμάτησε η Maersk και είπε: «Περιμένετε ένα λεπτό: αν το φέρνουμε ήδη στο 75% της διαδρομής, δεν είναι σημαντικό να κάνουμε και το τελευταίο κομμάτι;».

Αυτή η σκέψη πυροδότησε μια σειρά από εξαγορές. Η Maersk αγόρασε την Visible Supply Chain Management, έναν μεγάλο μεταπωλητή δεμάτων με κέντρα ηλεκτρονικής εκπλήρωσης σε όλη τη χώρα. Επίσης αγόρασε την B2C Europe, μια σημαντική πλατφόρμα αποστολής πολλαπλών μεταφορέων. Στόχος ήταν να γεφυρωθεί το χάσμα μεταξύ αποθήκης και πελάτη.

Το αποτέλεσμα είναι να καταστεί η Maersk Parcel μια ενιαία πλατφόρμα που παρέχει στους αποστολείς μία επίκεντρα, ένα τιμολόγιο, έναν τιμοκατάλογο και μία εμπειρία παρακολούθησης. Στο παρασκήνιο, η Maersk συνδυάζει τα δικά της περιουσιακά στοιχεία με συνεργαζόμενους μεταφορείς για να μεταφέρει δέματα από ακτή σε ακτή.

Προβλέποντας το απρόβλεπτο

Το δύσκολο κομμάτι της εφοδιαστικής δεμάτων δεν είναι η πρόβλεψη της Black Friday. Η Black Friday είναι πάντα η Πα-

ρασσκευή μετά την Ημέρα των Ευχαριστιών. Η πραγματική πρόκληση είναι η ξαφνική αύξηση της ζήτησης που αφηνδιάζει τους χειριστές.

«Είναι εύκολο για εμάς να προβλέψουμε την αστάθεια στο δίκτυο, δήλωσε ο Coiro. Μπορώ να σας πω σήμερα ότι σε 10 μήνες από τώρα θα έχουμε αιχμές όγκου: Black Friday, Cyber Monday. Μπορώ να σας πω σήμερα ότι την Ημέρα της Μητέρας θα υπάρξουν αιχμές όγκου. Μπορώ να σας πω σήμερα ότι τα Χριστούγεννα θα υπάρξουν αιχμές όγκου. Αυτό που δεν μπορώ να σας πω είναι η απρόβλεπτη καταναλωτική ζήτηση.» Όταν οι μεγάλες μάγκες διοργανώνουν μεγάλες εκδηλώσεις κυκλοφορίας, η ζήτηση μπορεί να αυξηθεί ραγδαία, δημιουργώντας σημαντικές αιχμές όγκου για τους παρόχους logistics».

Η Maersk αντιμετωπίζει αυτό το πρόβλημα με μοντελοποίηση δεδομένων. Παρακολουθεί πόσο καλά κάθε πελάτης προβλέπει το δικό του όγκο, και με την πάροδο του χρόνου αναδύονται μοτίβα.

Η CEVA Logistics: Νέα λύση για την επαναποστολή χρησιμοποιημένων μπαταριών ιόντων λιθίου

ΑΣΦΑΛΗΣ ΛΥΣΗ Η CEVA Logistics, που ειδικεύεται στην αντίστροφη εφοδιαστική για μπαταρίες ηλεκτρικών οχημάτων (EV), ανακοινώνει την έναρξη μιας νέας ασφαλούς λύσης θαλάσσιας μεταφοράς αφιερωμένης στην αποστολή χρησιμοποιημένων μπαταριών ιόντων λιθίου στην ηπειρωτική Ευρώπη. Αυτή η υπηρεσία λειτουργεί από το Μάρτιο του 2026 στις ναυτιλιακές γραμμές της CMA CGM και βασιζέται σε μια αρχική ανάπτυξη πέντε ειδικά προσαρμοσμένων εμπορευματοκιβωτίων.

Η αγορά μπαταριών έχει γνωρίσει ταχεία και συνεχή επέκταση τα τελευταία χρόνια, χάρη στην αυξανόμενη ζήτηση για λύσεις αποθήκευσης ενέργειας και την άνοδο των ηλεκτρικών οχημάτων. Αυτή η ανάπτυξη έχει τροφοδοτήσει την αυξανόμενη ανάγκη για λύσεις μεταφοράς χρησιμοποιημένων μπαταριών από νησιωτικά εδάφη σε εγκαταστάσεις ανακύκλωσης που βρίσκονται στην ηπειρωτική χώρα.

Η CEVA Logistics είναι ενεργός παίκτης στην αγορά μπαταριών, με εξειδικευμένες λύσεις αντίστροφης εφοδιαστικής για μπαταρίες ηλεκτρικών οχημάτων. Τώρα, η CEVA προωθεί την εμπειρία της



με την ανάπτυξη μιας νέας υπηρεσίας θαλάσσιας μεταφοράς σχεδιασμένης ειδικά για τη διαχείριση χρησιμοποιημένων μπαταριών. Η νέα λύση επιτρέπει στην CEVA να αναδρομολογεί όλους τους τύπους χρησιμοποιημένων μπαταριών ιόντων λιθίου, ανεξάρτητα από την κατάστασή τους, στην ηπειρωτική Ευρώπη, ώστε να μπορούν να αξιολογηθούν και να υποβληθούν σε επεξεργασία σε συστήματα ανακύκλωσης.

Η υπηρεσία θαλάσσιας μεταφοράς χρησιμοποιημένων μπαταριών ιόντων λιθίου της CEVA παρέχει μια απτή λύση στις αυξανόμενες ανάγκες απομονωμένων γεωγραφικών περιοχών, συμπεριλαμβανομένων των νησιωτικών χωρών ή εδαφών, οι οποίες αντιμετωπίζουν τις προκλήσεις της διαχείρισης της συσσώρευσης χρησιμοποιημένων μπαταριών στη γη τους.

Η Amazon εισάγει ταχύτερη παράδοση

ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΞΠΡΕΣ Η παράδοση στην Amazon γίνεται όλο και πιο γρήγορη, με νέες επιλογές παράδοσης σε 1 ώρα και 3 ώρες, δίνοντας στους πελάτες τη δυνατότητα να φωνίζουν πάνω από 90.000 προϊόντα για γρήγορη και αξιόπιστη παράδοση με λίγα μόνο κλικ.

Αυτές οι νέες επιλογές παράδοσης εξοικονομούν χρόνο στους πελάτες, φέροντας την επιλογή που συνήθως διατίθεται σε τοπικά σούπερ μάρκετ απευθείας στην πόρτα τους. Από καθημερινά είδη πρώτης ανάγκης (όπως είναι είδη ντουλάπας, είδη καθαρισμού, είδη υγείας και ομορφιάς και μη συνταγογραφούμενα φάρμακα) έως άλλες δημοφιλείς κατηγορίες (όπως είναι ηλεκτρονικά είδη, παιχνίδια, ρούχα και αξεσουάρ, καθώς και είδη σπιτιού και κήπου), δημιουργούνται περισσότερες ευκαιρίες για τους πελάτες να φωνίζουν από την Amazon όποτε και όπως θέλουν.

«Οι πελάτες, αναφέρει η Amazon, θα βλέπουν είδη που είναι επιλέξιμα για παράδοση σε 1 ώρα και 3 ώρες καθ' όλη τη διάρκεια της κανονικής εμπειρίας αγορών τους την ίδια ημέρα μέσω νέων μηνυμάτων δίπλα στα ονόματα των προϊόντων. Για να διευκολύνουμε ακόμη περισσότερο τους πελάτες να περιηγούνται σε αυτήν την επιλογή, έχουμε επίσης προσθέσει φίλτρα αναζήτησης «σε 1 ώρα» ή «σε 3 ώρες», καθώς και μια ειδική σελίδα αγορών στο κατάστημα σε περιοχές όπου είναι διαθέσιμες αυτές οι επιλογές».



Η FedEx θα ανταγωνιστεί στην αυθημερόν παράδοση τις Amazon, Walmart και UPS

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ Η FedEx Corp. αποσύρεται από την εκτέλεση παραδόσεων τελευταίου μιλίου για πωλητές ηλεκτρονικού εμπορίου, επειδή τα οικονομικά στοιχεία δεν συμβαδίζουν με μια εταιρεία που βασιζέται σε παγκόσμια ολοκληρωμένη εφοδιαστική αλυσίδα, αλλά αυτό δεν σημαίνει ότι θέλει να παραχωρήσει όλο το έδαφος σε ανεξάρτητους ταχυμεταφορείς και λιανοπωλητές.

Η εταιρεία ανακοίνωσε ότι θα παρέχει στους εμπόρους τοπική παράδοση την ίδια ημέρα από ιστορίες, αλλά θα αναθέσει την κλίση κατ' οίκον στην OneRail, μια πλατφόρμα για την προμήθεια ταχυμεταφορών τελευταίου μιλίου. Το προϊόν αυθημερόν στοχεύει να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες προσδοκίες των καταναλωτών για ευελιξία, έλεγχο και ευκολία σε μια τιμή που είναι φθηνότερη από ό,τι μπορεί να προσφέρει η FedEx (NYSE: FDX) εάν πραγματοποιεί τοπικές παραδόσεις με τα δικά της φορτηγά.

«Η συνεργασία με την OneRail, δήλωσε ο σύμβουλος δεμάτων Nate Skiver στο LinkedIn, επιτρέπει στην FedEx να αποκτήσει μικρό όγκο δεμάτων στον χώρο της αυθημερόν παράδοσης, ο οποίος καταλαμβάνεται όλο και περισσότερο από τις Amazon, Walmart, DoorDash, Instacart και άλλες.

»Και η FedEx μπορεί τώρα να αρχίσει να συναγωνίζεται την UPS, η οποία προσφέρει παράδοση την ίδια ημέρα μέσω της θυγατρικής της Roadie και της Delivery Solutions, μιας παρόμοιας πλατφόρμας με την OneRail, μέσω της οποίας οι λιανοπωλητές μπορούν να έχουν πρόσβαση σε ένα δίκτυο παρόχων για παράδοση κατ' απαίτηση».

«Το υδρογόνο κρίσιμος πυλώνας για την αποανθρακοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας»

Γιώργος Χατζημαρκάκης

Ο διευθύνων σύμβουλος (Chief Executive Officer [CEO]) της Hydrogen Europe και πρώην ευρωβουλευτής, με αφορμή το αφιέρωμα στην «Πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα», παραχώρησε συνέντευξη στο Logistics & Management και μίλησε για τη χρήση του υδρογόνου στην αυτοκίνηση και στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Συνέντευξη στο Χρήστο Παγώνη

Το υδρογόνο αποτελεί έναν πολυδιάστατο μοχλό μετάβασης για τα logistics, συνδέοντας την αποανθρακοποίηση με την ανθεκτικότητα και την ενεργειακή ασφάλεια. Όπως επισημαίνει ο κ. Γιώργος Χατζημαρκάκης, η διαφοροποίηση του ενεργειακού εφοδιασμού αποτελεί πλέον στρατηγική αναγκαιότητα, και το υδρογόνο προσφέρει ένα κρίσιμο εργαλείο για την επίτευξη αυτής της ισορροπίας, διασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα και την ανταγωνιστικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας στο μέλλον. Το υδρογόνο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της ηλεκτροκίνησης και είναι εφαρμόσιμο σε όλα τα τμήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

LM: Πώς θα περιγράφατε το ρόλο του υδρογόνου στη μετάβαση προς μια πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα; Είναι τελικά το υδρογόνο «game changer» για τα logistics;

– Το υδρογόνο αναδεικνύεται σε κρίσιμο πυλώνα για την αποανθρακοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, αλλά και ως στρατηγικό εργαλείο ενίσχυσης της ανθεκτικότητας και της ενεργειακής ασφάλειας. Σε ένα περιβάλλον αυξημένων γεωπολιτικών πιέσεων, η διαφοροποίηση του ενεργειακού εφοδιασμού μετατρέπεται σε βασική προτεραιότητα.

Το υδρογόνο, είτε παράγεται εγχώρια από ανανεώσιμες πηγές είτε εισάγεται μέσω πολλαπλών διαδρομών, μειώνει την εξάρτηση από παραδοσιακά καύ-

σιμα και ενισχύει τη σταθερότητα των logistics αλυσίδων.

Σε επιχειρησιακό επίπεδο, είναι σημαντικό να διευκρινιστεί ότι τα υδρογονοκίνητα οχήματα βασίζονται κατά κύριο λόγο σε ηλεκτρικούς κινητήρες, στα οποία η ηλεκτρική ενέργεια παράγεται επιτόπου μέσω κυψελών καυσίμου.

Με άλλα λόγια, πρόκειται ουσιαστικά για ηλεκτροκίνηση με διαφορετικό ενεργειακό φορέα. Παράλληλα, το υδρογόνο μπορεί να χρησιμοποιηθεί και σε κινητήρες εσωτερικής καύσης, προσφέροντας μια εναλλακτική τεχνολογική διαδρομή, ιδιαίτερα σε εφαρμογές όπου απαιτείται αξιοποίηση υφιστάμενων μηχανικών πλατφορμών.

Ο χαρακτηρισμός «game changer» είναι βάσιμος όταν το υδρογόνο αξιοποιείται όχι μόνο ως λύση απανθρακο-

ποίησης, αλλά ως μοχλός ενίσχυσης της ενεργειακής αυτονομίας, της ανθεκτικότητας και της επιχειρησιακής συνέχειας.

► Σε ποιους τομείς της εφοδιαστικής αλυσίδας μπορεί να εφαρμοστεί άμεσα το υδρογόνο; Είναι πιο ρεαλιστική λύση για βαριά μεταφορά;

– Η εφαρμογή του υδρογόνου είναι ήδη πιο ώριμη σε τομείς υψηλής ενεργειακής έντασης και συνεχούς λειτουργίας. Η βαριά οδική μεταφορά μεγάλων αποστάσεων αποτελεί το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα, καθώς το υδρογόνο επιτρέπει υψηλή αυτονομία και ταχύ ανεφοδιασμό, χωρίς επιπτώσεις στο ωφέλιμο φορτίο. Παράλληλα, τα λιμάνια και τα logistics hub προσφέρουν ιδανικό περιβάλλον για την ενσωμάτωση τεχνολογιών υδρογόνου, ενισχύοντας την



ενεργειακή ανεξαρτησία και την ανθεκτικότητα των λειτουργιών τους.

Στη ναυτιλία, το υδρογόνο αξιοποιείται κυρίως μέσω παραγώγων όπως είναι η αμμωνία και η μεθανόλη, επιτρέποντας τη διαφοροποίηση καυσίμων και τη μείωση της έκθεσης σε διακυμάνσεις τιμών και εφοδιασμού.

Στην αεροπορία, η πιο άμεση και ρεαλιστική εφαρμογή αφορά τα sustainable aviation fuel, τα οποία βασίζονται σε μεγάλο βαθμό στο υδρογόνο για την παραγωγή συνθετικών καυσίμων. Τα λεγόμενα e-fuel, που προκύπτουν από πράσινο υδρογόνο και διοξείδιο του άνθρακα, επιτρέπουν την αξιοποίηση της υφιστάμενης υποδομής και στόλου, ενισχύοντας παράλληλα την ενεργειακή ασφάλεια και τη διαφοροποίηση του εφοδιασμού. Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, εξετάζεται και η άμεση χρήση υδρογόνου σε νέα αεροσκάφη, αλλά αυτό απαιτεί σημαντικές τεχνολογικές εξελίξεις.

Συνολικά, το υδρογόνο αποτελεί την πιο ρεαλιστική στρατηγική επιλογή για τη βαριά μεταφορά και τους ενεργοβόρους τομείς της εφοδιαστικής, όπου απαιτείται αξιοπιστία και ενεργειακή ασφάλεια.

► **Πώς συγκρίνετε το υδρογόνο με την ηλεκτροκίνηση για logistics; Υπάρχουν ήδη επιτυχημένα παραδείγματα εφαρμογής στην Ευρώπη;**

– Η σύγκριση μεταξύ υδρογόνου και ηλεκτροκίνησης πρέπει να προσεγγιστεί ως ζήτημα στρατηγικής συμπληρωματικότητας. Η ηλεκτροκίνηση είναι εξαιρετικά αποδοτική για αστικές και μικρών αποστάσεων εφαρμογές, αλλά η εξάρτηση από το ηλεκτρικό δίκτυο μπορεί να δημιουργήσει συγκεντρωτικό ρίσκο σε περιόδους υψηλής ζήτησης ή περιορισμένης διαθεσιμότητας.

Το υδρογόνο εισάγει έναν επιπλέον ενεργειακό φορέα, ενισχύοντας τη διαφοροποίηση και μειώνοντας τη συνολική ευαλωτότητα του συστήματος. Παράλληλα, προσφέρει λύσεις σε περιπτώσεις όπου απαιτείται μεγάλη αυτονομία και υψηλή διαθεσιμότητα στόλου. Στην Ευρώπη, η ανάπτυξη στόλων υδρογονοκίνητων φορητών και η δημιουργία ενεργειακών hub σε μεγάλα λιμάνια επιβεβαιώνουν ότι η τεχνολογία έχει ήδη περάσει σε φάση πρώιμης εμπορικής εφαρμογής.



Η παραγωγή πράσινου υδρογόνου, τα δίκτυα μεταφοράς και αποθήκευσης, καθώς και οι σταθμοί ανεφοδιασμού, αποτελούν βασικά στοιχεία του νέου ενεργειακού τοπίου

► **Τι υποδομές χρειάζονται για να υποστηριχθεί η υδρογονοκίνηση στην εφοδιαστική και πόσο έτοιμες είναι οι επιχειρήσεις να επενδύσουν;**

– Η ανάπτυξη του υδρογόνου προϋποθέτει ένα ολοκληρωμένο οικοσύστημα υποδομών, που να ενισχύει τόσο την αποδοτικότητα όσο και την ανθεκτικότητα. Η παραγωγή πράσινου υδρογόνου, τα δίκτυα μεταφοράς και αποθήκευσης, καθώς και οι σταθμοί ανεφοδιασμού, αποτελούν βασικά στοιχεία αυτού του νέου ενεργειακού layer. Η διαφοροποίηση των πηγών και των διαδρομών εφοδιασμού ενισχύει την ενεργειακή ασφάλεια και μειώνει τους συστημικούς κινδύνους.

Οι επιχειρήσεις εμφανίζουν αυξανόμενο ενδιαφέρον για επενδύσεις, όχι μόνο λόγω κανονιστικών απαιτήσεων,

αλλά και ως μέρος στρατηγικής διαχείρισης ρίσκου. Ωστόσο, η αγορά εξακολουθεί να αντιμετωπίζει το ζήτημα συγχρονισμού μεταξύ προσφοράς και ζήτησης, γεγονός που καθιστά κρίσιμη τη συμβολή των δημοσίων πολιτικών και των χρηματοδοτικών εργαλείων.

► **Σε ποιο σημείο βρίσκεται σήμερα η Ελλάδα και η Ευρώπη σε σχέση με την αξιοποίηση του υδρογόνου σε μια «πράσινη» εφοδιαστική αλυσίδα;**

– Η Ευρώπη προχωρά σταδιακά από το σχεδιασμό στην υλοποίηση, διαμορφώνοντας ένα οικοσύστημα που συνδυάζει απανθρακοποίηση, ενεργειακή ασφάλεια και ανθεκτικότητα. Η ανάπτυξη έργων υδρογόνου και η δημιουργία διασυνοριακών υποδομών ενισχύουν τη στρατηγική αυτονομία και μειώνουν τις εξαρτήσεις.

Η Ελλάδα διαθέτει σημαντικές προοπτικές, λόγω της γεωστρατηγικής της θέσης, η οποία επιτρέπει τη διαφοροποίηση ενεργειακών ροών και καθιστά τη χώρα μας κόμβο μεταφοράς και ενέργειας. Ωστόσο, απαιτείται επιτάχυνση στην ανάπτυξη υποδομών και υλοποίηση στοχευμένων εφαρμογών, ώστε να μετατραπεί το δυναμικό αυτό σε απτό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

LM

Από περιβαλλοντική υποχρέωση σε στρατηγικό πλεονέκτημα

Πράσινος οδικός μετασχηματισμός

Η βιωσιμότητα και στην εφοδιαστική αλυσίδα δεν είναι πλέον μια παράλληλη δράση, αλλά ένα νέο πλαίσιο λειτουργίας για τις εταιρείες που επιθυμούν να παραμείνουν ανθεκτικές και ανταγωνιστικές.

Άρθρο του κ. Ιωάννη Β. Φετάνη

Η εφοδιαστική αλυσίδα αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους πυλώνες της παγκόσμιας οικονομίας, διασφαλίζοντας τη συνεχή ροή αγαθών, πρώτων υλών και τελικών προϊόντων σε διεθνές επίπεδο. Παράλληλα, συγκαταλέγεται και στους βασικούς παράγοντες περιβαλλοντικής επιβάρυνσης, καθώς οι δραστηριότητες μεταφοράς, αποθήκευσης και διανομής συνεισφέρουν ουσιαστικά στις συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου.

Στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον, όπου η κλιματική αλλαγή, η βιωσιμότητα και τα κριτήρια ESG (Environmental, Social, Governance) βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής λήψης αποφάσεων, τα πράσινα logistics παύουν να αποτελούν απλώς μια επιλογή εταιρικής υπευθυνότητας και αναδεικνύονται σε κρίσιμο παράγοντα ανταγωνιστικότητας.

Η μετάβαση προς ένα βιώσιμο μοντέλο logistics δεν περιορίζεται στην υιοθέτηση νέων τεχνολογιών ή εναλλακτικών καυσίμων, αλλά συνιστά έναν ολιστικό μεταωχηματισμό της εφοδιαστικής αλυσίδας. Επηρεάζει τη στρατηγική κατεύθυνση, τη δομή των δικτύων, τις επενδύσεις και τη λειτουργική φιλοσοφία των επιχειρήσεων, διαμορφώνοντας ένα νέο πλαίσιο λειτουργίας.

Σε αυτό το περιβάλλον, η βιωσιμότητα δεν λειτουργεί συμπληρωματικά, αλλά ενσωματώνεται στον πυρήνα της επιχειρηματικής δραστηριότητας, καθορίζοντας την ανθεκτικότητα και τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητα των οργανισμών.

Τι είναι τα «πράσινα» Logistics

Ο όρος «πράσινα logistics» αναφέρεται στο σύνολο των στρατηγικών, τεχνολογιών και επιχειρησιακών πρακτικών που

στοχεύουν στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων logistics, χωρίς να διακυβεύεται η αποδοτικότητα, η αξιοπιστία και το επίπεδο εξυπηρέτησης.

Στο σύγχρονο πλαίσιο, περιλαμβάνει τη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, τη βελτιστοποίηση της ενεργειακής κατανάλωσης, τη χρήση βιώσιμων και εναλλακτικών μέσων μεταφοράς, την ενσωμάτωση αρχών κυκλικής οικονομίας καθώς και τη συστηματική παρακολούθηση περιβαλλοντικών δεικτών σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Σε αντίθεση με το παραδοσιακό μοντέλο logistics, το οποίο ιστορικά εστίαζε κυρίως στο κόστος, την ταχύτητα και την αξιοπιστία, το πράσινο μοντέλο εισάγει έναν επιπλέον κρίσιμο παράγοντα: το περιβαλλοντικό αποτύπωμα ως βασικό δείκτη απόδοσης. Η μετατόπιση αυτή επαναπροσδιορίζει τον ρόλο των logistics, μετατρέποντάς τα από μια



εργαλεία. Η μετατόπιση φορτίου από οδικές προς σιδηροδρομικές ή θαλάσσιες μεταφορές μπορεί να προσφέρει ουσιαστικές μειώσεις εκπομπών, ειδικά σε δίκτυα μεγάλων αποστάσεων.

Ο δεύτερος πυλώνας αφορά τη βελτιστοποίηση του δικτύου. Μέσω προηγμένων εργαλείων σχεδιασμού, load optimization, consolidation και καλύτερης πρόβλεψης ζήτησης, οι επιχειρήσεις μπορούν να μειώσουν τα περιττά δρομολόγια, να βελτιώσουν την πληρότητα και να περιορίσουν τη συνολική κατανάλωση πόρων. Τα analytics και η τεχνητή νοημοσύνη επιτρέπουν πλέον τη λήψη αποφάσεων σε πραγματικό χρόνο, κάτι που έχει άμεσο αντίκτυπο τόσο στο κόστος όσο και στις εκπομπές.

Ο τρίτος πυλώνας αφορά τις πράσινες αποθήκες. Οι σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics εξελίσσονται σε ενεργειακά αποδοτικά κέντρα, μέσω της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων, της χρήσης LED φωτισμού, αισθητήρων, συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης και αυτοματισμών. Οι επενδύσεις αυτές δεν μειώνουν μόνο το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, αλλά βελτιώνουν και τη μακροπρόθεσμη οικονομική απόδοση των εγκαταστάσεων. Στο πλαίσιο αυτό, το green warehousing αποκτά ιδιαίτερη βαρύτητα, καθώς συνδυάζει την εξοικονόμηση ενέργειας, την καλύτερη διαχείριση πόρων και τη μείωση του συνολικού λειτουργικού κόστους.

Ο τέταρτος πυλώνας αφορά τα κυκλικά logistics. Η επαναχρησιμοποίηση υλικών, η ανακύκλωση συσκευασιών, τα

Απανθρακοποίηση της εφοδιαστικής αλυσίδας

Η απανθρακοποίηση αποτελεί πλέον κεντρικό στρατηγικό στόχο για τον κλάδο των logistics και των μεταφορών. Δεν αφορά μόνο τη συμμόρφωση με κανονισμούς ή την κάλυψη απαιτήσεων ESG, αλλά και την ουσιαστική αναδιοργάνωση του τρόπου με τον οποίο σχεδιάζονται, εκτελούνται και αξιολογούνται οι εφοδιαστικές λειτουργίες. Η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος συνδέεται άμεσα με την ενεργειακή αποδοτικότητα, την καλύτερη αξιοποίηση πόρων και τη δημιουργία ανθεκτικότερων δικτύων.

Στις χερσαίες μεταφορές, η μετάβαση προς την ηλεκτροκίνηση, η ενσωμάτωση εναλλακτικών καυσίμων και η σταδιακή ανανέωση των στόλων αποτελούν βασικά εργαλεία. Στις σιδηροδρομικές μεταφορές, η μεγαλύτερη αξιοποίηση του μέσου προσφέρει σημαντικές δυνατότητες μείωσης

εκπομπών, ειδικά όταν συνδυάζεται με πράσινη ενέργεια και αποδοτικό σχεδιασμό δρομολογίων. Ο σιδηρόδρομος, όπου υπάρχει διαθέσιμη υποδομή και σωστή διασύνδεση με λιμάνια, αποθήκες και οδικά δίκτυα, μπορεί να παίξει πρωταγωνιστικό ρόλο στη δημιουργία πιο βιώσιμων και αποδοτικών εφοδιαστικών αλυσίδων. Αντίστοιχα, στη ναυτιλία, η χρήση καθαρότερων καυσίμων, οι τεχνολογίες εξοικονόμησης ενέργειας και η βελτιστοποίηση της λειτουργίας των πλοίων συνδέονται πλέον άμεσα με την ανταγωνιστικότητα. Η απανθρακοποίηση, επομένως, δεν αποτελεί μία ξεχωριστή τεχνική πρωτοβουλία, αλλά ένα συνολικό πλαίσιο μετάβασης που επηρεάζει όλους τους κλάδους της εφοδιαστικής αλυσίδας, από τη ναυτιλία και τον σιδηρόδρομο έως τις αποθήκες και το last mile.

Το μέλλον των logistics είναι τα ηλεκτρικά και αυτόνομα οχήματα, οι πράσινοι εμπορικοί διαδρόμοι, τα συνεργατικά οικοσυστήματα logistics και οι αλυσίδες εφοδιασμού με ουδέτερο ανθρακικό αποτύπωμα

οργανωμένα reverse logistics και οι πρακτικές refurbishment ή remanufacturing επιτρέπουν στις επιχειρήσεις να μειώσουν την εξάρτησή τους από πρωτογε-

νείς πόρους και να δημιουργήσουν νέα μοντέλα αξίας.

Ιδιαίτερη σημασία αποκτά και η βιωσιμότητα στο τελευταίο στάδιο της διανομής, γνωστό ως last mile. Η αστική διανομή αποτελεί έναν από τους πιο επιβαρυντικούς τομείς σε επίπεδο εκπομπών, λόγω της υψηλής συχνότητας δρομολογίων, της συμφόρησης στα αστικά κέντρα και της συχνά χαμηλής πληρότητας των οχημάτων.

Η χρήση ηλεκτρικών οχημάτων, η ανάπτυξη μικροκόμβων διανομής εντός πόλεων, η βελτιστοποίηση δρομολογίων και η υιοθέτηση εναλλακτικών μοντέλων παράδοσης, όπως τα σημεία παραλαβής ή τα ευέλικτα σημεία εξυπηρέτησης, συμβάλ-





λουν ουσιαστικά στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και στη βελτίωση της αποδοτικότητας του last mile.

KPIs και μετρήσεις βιωσιμότητας

Η αποτελεσματική εφαρμογή πράσινων logistics απαιτεί συστηματική μέτρηση. Δείκτες όπως οι εκπομπές CO₂ ανά αποστολή, οι εκπομπές ανά τονοχιλιόμετρο, η κατανάλωση ενέργειας ανά αποθήκη, ο συντελεστής πληρότητας, τα κενά χιλιόμετρα, η αποδοτικότητα δρομολογίων, το ποσοστό ανακύκλωσης, καθώς και η αποτελεσματικότητα διαχείρισης επιστροφών, αποτελούν βασικά εργαλεία διοίκησης.

Η σημασία αυτών των δεικτών δεν είναι μόνο περιβαλλοντική. Όταν ενσωματώνονται στα διοικητικά dashboards, συνδέονται άμεσα με τη λειτουργική αποδοτικότητα, με το κόστος και τελικά με την εμπορική και χρηματοοικονομική επίδοση της επιχείρησης.

Κανονιστικό πλαίσιο και ESG

Η ευρωπαϊκή πολιτική για το κλίμα και τη βιωσιμότητα ασκεί ολοένα και μεγαλύτερη πίεση στις επιχειρήσεις. Μέσα από πρωτοβουλίες όπως είναι η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, τίθενται φιλόδοξοι στόχοι για μείωση εκπομπών, ενίσχυση της διαφάνειας και ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στη λειτουργία και τη λογοδοσία των επιχειρήσεων. Οι εταιρείες καλούνται να παρακολουθούν και να αναφέρουν εκπομπές Scope 1, 2 και 3, να προετοιμάζονται για μηχανισμούς τιμολόγησης άνθρακα και να ενσωματώνουν τη βιωσιμότητα στην εταιρική διακυβέρνηση.

Η εφοδιαστική αλυσίδα επηρεάζει το περιβάλλον σε πολλαπλά και αλληλένδετα επίπεδα, τα οποία απαιτούν συνδυαστική και ολιστική διαχείριση

Σε αυτό το πλαίσιο, η μη συμμόρφωση δεν συνεπάγεται μόνο θεσμικό ρίσκο, αλλά και σοβαρή απώλεια ανταγωνιστικότητας, καθώς οι πελάτες, οι επενδυτές και οι διεθνείς συνεργάτες απαιτούν πλέον ολοένα και μεγαλύτερη διαφάνεια και μετρήσιμα αποτελέσματα.

Προκλήσεις και εμπόδια

Παρά τα προφανή οφέλη, η μετάβαση σε πράσινα logistics δεν είναι απλή. Το υψη-

λό αρχικό κόστος επενδύσεων, η έλλειψη υποδομών, η περιορισμένη διαθεσιμότητα ορισμένων τεχνολογιών και εναλλακτικών καυσίμων, καθώς και η οργανωσιακή αντίσταση στην αλλαγή, συνιστούν σημαντικά εμπόδια.

Σε πολλές περιπτώσεις, οι επιχειρήσεις αναγνωρίζουν την ανάγκη για βιώσιμη μετάβαση, αλλά δυσκολεύονται να συνδέσουν τις πρωτοβουλίες αυτές με το καθημερινό τους λειτουργικό μοντέλο και τα οικονομικά τους αποτελέσματα.

Η επιτυχία απαιτεί μακροπρόθεσμο σχεδιασμό, διοικητική δέσμευση, επενδύσεις σε ανθρώπους και συστήματα, καθώς και σαφή σύνδεση μεταξύ βιωσιμότητας και επιχειρησιακής απόδοσης.

Μελλοντικές τάσεις

Το μέλλον των logistics διαμορφώνεται γύρω από ηλεκτρικά και αυτόνομα οχήματα, πράσινους εμπορικούς δια-



δρόμους, συνεργατικά οικοσυστήματα logistics και αλυσίδες εφοδιασμού με ουδέτερο ανθρακικό αποτύπωμα. Οι επιχειρήσεις που θα κινηθούν έγκαιρα προς αυτή την κατεύθυνση θα αποκτήσουν σημαντικό πλεονέκτημα, τόσο σε επίπεδο κόστους όσο και σε επίπεδο πρόσβασης σε νέες συνεργασίες, αγορές και επενδυτικά κεφάλαια.

Τα πράσινα logistics δεν αποτελούν πλέον μια συμπληρωματική πρωτοβουλία ή δράση εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, αλλά έναν βασικό πυλώνα στρατηγικής ανάπτυξης που επηρεάζει άμεσα την αποδοτικότητα, το κόστος, την ανθεκτικότητα και τη συνολική ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων.

Σε ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων και συνεχών μεταβολών, οι οργανισμοί που θα κινηθούν έγκαιρα και μεθοδικά δεν θα περιοριστούν στην προσαρμογή, αλλά θα διαμορφώσουν τους όρους της αγοράς. Η πραγματική πρόκληση δεν έγκειται στην τεχνολογία, αλλά στη στρατηγική ευθυγράμμιση της βιωσιμότητας με το επιχειρησιακό μοντέλο και στη σύνδεσή της με το P&L και την καθημερινή λειτουργία.

Η μετάβαση στα πράσινα logistics αποτελεί έναν συνολικό επιχειρησιακό μετασχηματισμό, και οι επιχειρήσεις που θα την ενσωματώσουν, ουσιαστικά θα αποκτήσουν διατηρήσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Το ζητούμενο, πλέον, δεν είναι αν η αγορά θα κινηθεί προς αυτή την κατεύθυνση, αλλά ποιοι θα ηγηθούν αυτής της μετάβασης. **LM**

Ποιος είναι

Ο κ. Ιωάννης Β. Φετάνης διαθέτει πολυετή εμπειρία άνω των 20 ετών στους τομείς των logistics, της εφοδιαστικής αλυσίδας, των διεθνών μεταφορών και της λιμενικής δραστηριότητας. Κατά



τη διάρκεια της επαγγελματικής του πορείας έχει αναλάβει ηγετικές θέσεις ευθύνης σε ελληνικούς και πολυεθνικούς οργανισμούς, με βασική εστίαση στη στρατηγική ανάπτυξη, στη διαχείριση σύνθετων δικτύων logistics και στη δημιουργία βιώσιμων επιχειρησιακών μοντέλων. Αρθρογραφεί και παρεμβαίνει σε ζητήματα που αφορούν το μέλλον των logistics, τη βιωσιμότητα και το μετασχηματισμό της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Τεχνολογία και ψηφιοποίηση

Η τεχνολογία αποτελεί τον βασικό επιταχυντή των πράσινων logistics. Η αξιοποίηση τεχνητής νοημοσύνης και data analytics επιτρέπει τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών, τη μείωση άσκοπων κινήσεων και την ακριβέστερη πρόβλεψη της ζήτησης. Το Internet of Things παρέχει δυνατότητες παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο για κατανάλωση ενέργειας, θερμοκρασίες, εκπομπές και κατάσταση στόλου. Το blockchain ενισχύει τη διαφάνεια και την ικνηλασιμότητα στην εφοδιαστική αλυσίδα, ενώ τα digital twins προσφέρουν δυνατότητα προσομοίωσης και βελτιστοποίησης σε επίπεδο δικτύου και λειτουργιών.

Η μετάβαση από reactive σε predictive logistics επιτρέπει στις επιχειρήσεις να σχεδιάζουν καλύτερα, να μειώνουν απώλειες και να ενσωματώνουν τη βιωσιμότητα στην καθημερινή λήψη αποφάσεων. Παράλληλα, η δυνατότητα μέτρησης και παρακολούθησης των εκπομπών σε πραγματικό χρόνο επιτρέπει στις επιχειρήσεις να λαμβάνουν τεκμηριωμένες αποφάσεις, να βελτιώνουν συνεχώς τις λειτουργίες τους και να ενσωματώνουν τον ψηφιακό μετασχηματισμό ως βασικό μοχλό βιώσιμης ανάπτυξης.



ΠΡΑΣΙΝΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

Από την κανονιστική συμμόρφωση στη στρατηγική υπεραξία

Νέο επιχειρησιακό μοντέλο

Η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος δεν είναι υπόθεση μεμονωμένων επιχειρήσεων· είναι αποτέλεσμα συντονισμού με κλειδί τη συνεργασία σε κάθε βήμα.



Άρθρο του κ. Ιωάννη Μανώλη, Chief Quality & HR Officer, LOGIKA, μέλους του Δ.Σ. της Ελληνικής Εταιρείας Logistics (EEL)

Η πράσινη μετάβαση στην εφοδιαστική αλυσίδα δεν αποτελεί πλέον ζήτημα εταιρικής ευαισθησίας ούτε επιλογή επικοινωνιακής διαφοροποίησης. Συνιστά αναγκαία συνθήκη επιχειρησιακής βιωσιμότητας. Στο σύγχρονο οικονομικό περιβάλλον, η περιβαλλοντική επίδοση παύει να είναι παράγωγο της λειτουργίας και μετατρέπεται σε θεμελιώδη παράμετρο ανταγωνιστικότητας.

Η «πράσινη εφοδιαστική» δεν είναι ένας επιμέρους μετασχηματισμός διαδικασιών. Είναι επαναπροσδιορισμός του ίδιου του επιχειρησιακού μοντέλου. Από το σχεδιασμό δικτύων έως την επιλογή προμηθευτών και από τη διαχείριση μεταφορικού έργου έως την ενεργειακή συμπεριφορά των υποδομών, η βιωσιμότητα εισέρχεται στον πυρήνα της λήψης αποφάσεων.

Σε διεθνές επίπεδο, η μετάβαση έχει ήδη λάβει χαρακτηριστικά δομικής αναδιάρθρωσης. Οι εκπομπές άνθρακα, η ενεργειακή αποδοτικότητα και τα κριτήρια ESG ενσωματώνονται σε χρηματοοικονομικές αποτιμήσεις, επενδυτικές αποφάσεις και συμβατικές υποχρεώσεις. Η κανονιστική πίεση δεν λειτουργεί πλέον ως εξωτερικός καταναγκασμός· λειτουργεί ως μηχανισμός επιτάχυνσης ενός αναπόφευκτου μετασχηματισμού.

Κρίσιμη καμπή

Η ελληνική αγορά logistics βρίσκεται ενώπιον μιας κρίσιμης καμπής. Παρατη-



ρείται σαφής κινητικότητα: επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικές εγκαταστάσεις, αξιοποίηση τεχνολογιών βελτιστοποίησης δρομολογίων, πρώιμη υιοθέτηση εναλλακτικών καυσίμων. Ωστόσο, η πρόοδος παραμένει ασύμμετρη. Πολύ συχνά, η πράσινη μετάβαση αντιμετωπίζεται ως σύνολο μεμονωμένων πρωτοβουλιών και όχι ως ενιαία στρατηγική αρχιτεκτονική.

Και εδώ ακριβώς εντοπίζεται το κρίσιμο έλλειμμα: η απουσία ολιστικής προσέγγισης. Η βιωσιμότητα δεν επιτυγχάνεται με αποσπασματικές παρεμβάσεις. Απαιτείται ανασχεδιασμό της εφοδιαστικής αλυσίδας με όρους κυκλικότητας, διαφάνειας και βελτιστοποίησης πόρων. Απαιτείται δεδομένα, μετρησιμότητα και διοικητική συνέπεια. Και, κυρίως, απαιτείται αποφάσεις που υπερβαίνουν τον βραχυπρόθεσμο οριζόντιο κόστους.

Η συνεργατική εφοδιαστική

Καθοριστικό ρόλο σε αυτή τη μετάβαση διαδραματίζει η συνεργατική εφοδιαστική. Η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος δεν είναι υπόθεση μεμονωμένων επιχειρήσεων. Είναι αποτέλεσμα συντονισμού, με κοινή χρήση υποδομών, ενοποίηση ροών και διαλειτουργικά συ-

στήματα. Σε ένα τέτοιο περιβάλλον, η συνεργασία παύει να αποτελεί επιλογή και μετατρέπεται σε προϋπόθεση αποδοτικότητας.

Για την Ελλάδα, η συγκυρία είναι στρατηγική. Η γεωγραφική της θέση προσφέρει τη δυνατότητα ανάδειξης σε κόμβο βιώσιμης εφοδιαστικής στην ευρύτερη περιοχή. Ωστόσο, τα γεωοικονομικά πλεονεκτήματα δεν ενεργοποιούνται αυτομάτως. Απαιτούν θεσμική συνέχεια, επενδυτική συνέπεια και ένα σαφές εθνικό όραμα.

Η χώρα οφείλει να μεταβεί από την παθητική αξιοποίηση της θέσης στη συνειδητή διαμόρφωση ρόλου. Μια ολοκληρωμένη εθνική στρατηγική logistics, με ενσωματωμένους στόχους βιωσιμότητας, διασύνδεση υποδομών και κίνητρα για καθαρές τεχνολογίες, δεν αποτελεί απλώς αναπτυξιακή επιλογή· αποτελεί όρο διεθνούς ανταγωνιστικότητας.

Εντέλει, η πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα δεν είναι το «επόμενο βήμα» του κλάδου. Είναι το νέο του θεμέλιο. Οι επιχειρήσεις που θα ηγηθούν δεν θα είναι εκείνες που θα προσαρμοστούν ταχύτερα στους κανόνες, αλλά εκείνες που θα επαναπροσδιορίσουν τους κανόνες μέσα από ένα συνεκτικό, βιώσιμο και στρατηγικά ώριμο επιχειρησιακό μοντέλο. **LM**

Για δίκαιη και ρεαλιστική «πράσινη» λύση καλούν οι Έλληνες εφοπλιστές

Βιώσιμη ναυτιλία Δήλωση της προέδρου της Ένωσης Ελλήνων Εφοπλιστών (ΕΕΕ) κ. Μερίνας Τραυλιού, ενόψει της επικείμενης συνεδρίασης της Επιτροπής Προστασίας του Θαλάσσιου Περιβάλλοντος του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού (IMO MEPC84).

Με την προσοχή της διεθνούς ναυτιλίας στραμμένη στην επικείμενη συνεδρίαση της Επιτροπής Προστασίας του Θαλάσσιου Περιβάλλοντος του Διεθνούς Ναυτιλιακού Οργανισμού, η Ένωση Ελλήνων Εφοπλιστών καλεί όλα τα κράτη-μέλη του να σταθούν στο ύψος των περιστάσεων με πνεύμα ρεαλισμού και εποικοδομητικής συνεργασίας.

Η ελληνική ναυτιλία, ο μεγαλύτερος διασυνοριακός εμπορικός στόλος στον κόσμο, πρωτοπορεί πάντα και με συνέπεια στο θέμα της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας. Η ελληνική εφοπλιστική κοινότητα επενδύει συνεχώς στην ανανέωση του στόλου της, στην ενεργειακή αποδοτικότητά του και στην τεχνολογική καινοτομία, αποδεικνύοντας ότι επιχειρησιακή αριστεία και περιβαλλοντική ευθύνη συμβαδίζουν.

Παγκόσμια και εφαρμόσιμη λύση

Όπως αναφέρει ο κλάδος, παραμένει αταλάντευτος στη δέμευσή του για απανθρακοποίηση, και επισημαίνει τα εξής:



«Η φιλοδοξία, όμως, πρέπει να βασίζεται σε ρεαλισμό. Το σχέδιο Net-Zero Framework δεν αποτελεί κατάλληλη λύση, όπως αποδεικνύεται από την έλλειψη υποστήριξης του από σημαντικά επιδραστικά κράτη που εκπροσωπούν ένα καθοριστικό ποσοστό της διεθνούς χωρητικότητας, και των οποίων η θέση δεν μπορεί να αγνοηθεί.

»Καλούμε, επομένως, τα κράτη-μέλη να εργαστούν προς μια παγκόσμια, ρεαλιστική και εφαρμόσιμη λύση που θα διασφαλίζει μια δίκαιη και ισότιμη ενεργειακή μετάβαση, δίνοντας προτεραιότητα στην ασφάλεια και παρέχοντας την

απαραίτητη σταθερότητα για μακροπρόθεσμες επενδύσεις.

»Εάν αυτό δεν επιτευχθεί, τότε ο κίνδυνος ενός κατακερματισμένου κανονιστικού τοπίου με περιφερειακά μέτρα που διασπρεβλώνουν τον ανταγωνισμό θα είναι αναπόφευκτος. Μία τέτοια δυσμενής εξέλιξη δεν προάγει την απανθρακοποίηση της ναυτιλίας παγκοσμίως, και δεν υποστηρίζει τον κρίσιμο ρόλο του IMO ως αρμόδιου ρυθμιστή της διεθνούς ναυτιλίας.

»Η εκτενής εμπειρία που έχει αποκτηθεί από προηγούμενες διαπραγματεύσεις θα πρέπει να αξιοποιηθεί για την εξέταση εναλλακτικών προσεγγίσεων, λαμβάνοντας υπόψη τη βαθιά τεχνογνωσία και εμπειρία του κλάδου. Η ενεργή συμμετοχή της ναυτιλιακής βιομηχανίας θα διασφαλίσει την ύπαρξη ενός ανθεκτικού ρυθμιστικού πλαισίου, που θα διαφυλάσσει τόσο τους περιβαλλοντικούς στόχους όσο και τη βιωσιμότητα του κλάδου, αλλά και την ευημερία των κοινωνιών σε όλο τον κόσμο.

»Στο πλαίσιο αυτό, καλούμε τις κυβερνήσεις να ανταποκριθούν στην προσήλωσή της ναυτιλίας για απανθρακοποίηση, επιδεικνύοντας την αναγκαία πολιτική βούληση και αποφασιστικότητα». **LM**



Πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα και βιώσιμη απόδοση

Δύο περιπτώσεις Έρευνα αναλύει πώς διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα μπορούν να υιοθετήσουν πρακτικές πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας με επιτυχία.

Η πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα (Green Supply Chain Management [GSCM]) αποτελεί μια σύγχρονη προσέγγιση που ενσωματώνει περιβαλλοντικά κριτήρια σε όλα τα στάδια της εφοδιαστικής διαδικασίας, από την προμήθεια πρώτων υλών έως τη διανομή προϊόντων.

Σύμφωνα με πρόσφατες μελέτες, οι πρακτικές αυτές στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, της κατανάλωσης ενέργειας και της περιβαλλοντικής επιβάρυνσης συνολικά.

Ιδιαίτερα ενδιαφέροντα είναι η μελέτη των Yuhuan Wu, Xuyun Xu και Zimu Zhao “Sustainable Supply Chain Management and Green Logistics Practice Analysis: Case Study of Wahaha and Patagonia” που δημοσιεύτηκε στο Proceedings ICEMGD το 2024.

Η μελέτη αυτή παρουσιάζει δύο διαφορετικές εταιρείες, την κινεζική Wahaha και την αμερικανική Patagonia, και αναλύει πώς διαφορετικά επιχειρηματικά μοντέλα μπορούν να υιοθετήσουν πρακτικές πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας με επιτυχία.

1. Η Wahaha

Η εταιρεία Wahaha επικεντρώνεται κυρίως στη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των πόρων και στη μείωση του κόστους παραγωγής. Μέσω της χρήσης προηγμένων τεχνολογιών logistics και της καλύτερης διαχείρισης αποθεμάτων, καταφέρνει να μειώσει τη σπατάλη και να περιορίσει τις εκπομπές.

Η στρατηγική της βασίζεται στη λεγόμενη “eco-efficiency”, δηλαδή στην επίτευξη περιβαλλοντικών στόχων παράλληλα με οικονομική αποδοτικότητα. Αυτό συνάδει με ευρύτερα ευρήματα που δείχνουν ότι η πράσινη εφοδιαστική μπορεί να ενισχύσει και την οικονομική απόδοση των επιχειρήσεων.

2. Η Patagonia

Αντίθετα, η Patagonia εφαρμόζει μια πιο «ολοκληρωμένη» προσέγγιση βιωσιμότητας. Η εταιρεία χρησιμοποιεί ανακυκλωμένα υλικά και οργανικό βαμβάκι, ενώ επενδύει σε προγράμματα περιβαλλοντικής προστασίας και κοινωνικής ευθύνης. Επιπλέον, ενσωματώνει πρακτικές reverse logistics, επιτρέποντας την επιστροφή και επαναχρησιμοποίηση προϊόντων. Αυτή η προσέγγιση συνδέεται με την έννοια της κυκλικής οικονομίας, η οποία θεωρείται βασικός πυλώνας της σύγχρονης πράσινης εφοδιαστικής αλυσίδας.

«Κλειδί» η προσαρμογή

Ένα σημαντικό εύρημα της μελέτης είναι ότι δεν υπάρχει μία «σωστή» στρατηγική GSCM. Αντίθετα, η επιτυχία εξαρτάται από τη δυνατότητα προσαρμογής της στρατηγικής στις ιδιαιτερότητες του κλάδου και της αγοράς. Για παράδειγμα, εταιρείες με έντονο ανταγωνισμό κόστους, όπως η Wahaha, επιλέγουν πιο λειτουργικές και αποδοτικές λύσεις, ενώ εταιρείες με ισχυρή εταιρική ταυτότητα, όπως η Patagonia, επενδύουν περισσότερο

σε περιβαλλοντικές αξίες και branding.

Επιπλέον, η έρευνα αναδεικνύει τη σημασία της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Σύγχρονες μελέτες δείχνουν ότι η χρήση τεχνητής νοημοσύνης και δεδομένων μπορεί να βελτιστοποιήσει τις διαδρομές μεταφοράς, να μειώσει την κατανάλωση καυσίμων και να περιορίσει το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Συνολικά, η πράσινη εφοδιαστική αλυσίδα δεν αποτελεί απλώς μια περιβαλλοντική πρακτική, αλλά έναν στρατηγικό παράγοντα ανταγωνιστικότητας. Οι επιχειρήσεις που επενδύουν σε GSCM μπορούν να επιτύχουν καλύτερη βιώσιμη απόδοση, να ενισχύσουν τη φήμη τους και να ανταποκριθούν στις αυξανόμενες απαιτήσεις των καταναλωτών και των κανονιστικών αρχών.

Η συγκεκριμένη μελέτη συμβάλλει στη διεθνή βιβλιογραφία, καθώς δείχνει ότι η βιωσιμότητα μπορεί να επιτευχθεί μέσα από διαφορετικές διαδρομές, προσφέροντας πρακτικές κατευθύνσεις για επιχειρήσεις που επιδιώκουν τον «πράσινο μετασχηματισμό» της εφοδιαστικής αλυσίδας τους. **LM**



Επένδυση στη βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα

Προμήθεια με υπευθυνότητα

Τη δέσμευσή του για ένα βιώσιμο μέλλον επιβεβαίωσε ο Όμιλος «Ηρακλής» μέσα από την ειδική ημερίδα που πραγματοποιήθηκε στο The Ellinikon, με θέμα τις υπεύθυνες προμήθειες.

Η ημερίδα με τίτλο «Προμήθεια με υπευθυνότητα / Χτίζουμε μαζί το μέλλον της εφοδιαστικής αλυσίδας» ανέδειξε τη σημασία της ενσωμάτωσης των κριτηρίων ESG σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας, ενισχύοντας τον διάλογο και τη σύμπραξη με τους συνεργάτες του Ομίλου, με στόχο τη δημιουργία κοινής αξίας και τη διαμόρφωση ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος για τον κλάδο των κατασκευών.

Πρόκειται για την πρώτη στοχευμένη πρωτοβουλία στον κλάδο που εστιάζει στην εκπαίδευση και την ευθυγράμμιση των συνεργατών με τις αρχές της βιωσιμότητας, αναδεικνύοντας τον καθοριστικό ρόλο της εφοδιαστικής αλυσίδας στη στρατηγική του ομίλου.

Στο πρώτο μέρος της εκδήλωσης, διευθυντικά στελέχη του Ομίλου «Ηρακλής» παρουσίασαν τη στρατηγική ESG του Ομίλου, το όραμα για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τη σημασία των υπεύθυνων και βιώσιμων προμηθειών. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στον καθοριστικό ρόλο της υγείας και ασφάλειας ως κοινής δέσμευσης για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, καθώς και στον κώδικα ηθικής και δεοντολογίας για προμηθευτές, ως θεμέλιο για συνεργασίες που βασίζονται στη διαφάνεια, την υπευθυνότητα και την ακεραιότητα.

Στο δεύτερο μέρος της ημερίδας η κ. Λένα Μαμινδάκη, επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του CSE (Κέντρου Αειφορίας & Αριστείας), συντόνισε ένα διαδραστικό workshop. Μέσα από πρακτικά παραδείγματα και συμμετοχικές δραστηριότητες, οι συμμετέχοντες είχαν την ευκαιρία να εμβαθύνουν στις έννοιες της αειφορίας, να ανταλλάξουν απόψεις



και να ενισχύσουν περαιτέρω μια σχέση εμπιστοσύνης που προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ο κ. Κώστας Λιάσκας, γενικός διευθυντής Εξαγωγών & Εφοδιαστικής Αλυσίδας του Ομίλου «Ηρακλής», δήλωσε:

«Στον Όμιλο «Ηρακλής» πιστεύουμε ότι η υπεύθνη προμήθεια αποτελεί βασικό πυλώνα για τη δημιουργία αξίας σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα. Η συνεργασία με τους προμηθευτές μας βασίζεται στην ακεραιότητα, στη διαφάνεια και στην κοινή δέσμευση για την εφαρμογή των αρχών ESG στην πράξη. Μέσα από τέτοιες πρωτοβουλίες, ενισχύουμε το διάλογο και καλλιεργούμε ισχυρές συνεργασίες που συμβάλλουν σε ένα πιο βιώσιμο μέλλον για όλους, έχοντας πάντα ως αδιαπραγμάτευτη αξία την υγεία και ασφάλεια των ανθρώπων μας και των συνεργατών».

Ο κ. Βασίλης Κατερέλος, γενικός διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου,

δήλωσε με τη σειρά του τα ακόλουθα:

«Η βιωσιμότητα δεν αποτελεί επιλογή, αλλά βασική προϋπόθεση για τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη του κλάδου μας. Μέσα από την ενσωμάτωση των κριτηρίων ESG σε κάθε στάδιο της εφοδιαστικής αλυσίδας και την ουσιαστική συνεργασία με τους προμηθευτές μας, δημιουργούμε τις βάσεις για υπεύθυνες και ανθεκτικές πρακτικές. Η σημερινή ημερίδα επιβεβαιώνει τη δέσμευσή μας να προχωράμε μαζί με τους συνεργάτες μας, με κοινό όραμα τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας για την κοινωνία και το περιβάλλον».

Η ιδιαίτερα θετική ανταπόκριση των συμμετεχόντων και ο ενθουσιασμός για το περιεχόμενο της ημερίδας επιβεβαιώνουν την επιτυχία της πρωτοβουλίας, θέτοντας τα θεμέλια για τη συνέχεια αντίστοιχων δράσεων που προάγουν την επιχειρηματική αριστεία και την κοινωνική υπευθυνότητα.

LM

ΔΑΑ: Ενισχυμένη η εμπορευματική κίνηση το πρώτο δίμηνο 2026

Η ακτινογραφία της αρχής του '26 Ισχυρή δυναμική καταγράφει η εμπορευματική κίνηση στον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών κατά το πρώτο δίμηνο του 2026, επιβεβαιώνοντας ότι το «Ελευθέριος Βενιζέλος» ενισχύει σταθερά τη θέση του στον χάρτη των αεροπορικών logistics της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία, η συνολική διακίνηση φορτίου και ταχυδρομείου ανήλθε σε περίπου 19,7 εκατ. κιλά, σημειώνοντας αύξηση της τάξης του 21% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2025.

Η εικόνα αυτή αποτυπώνει μια ευρύτερη τάση ενίσχυσης των αεροπορικών μεταφορών εμπορευμάτων, με το φορτίο να κυριαρχεί συντριπτικά έναντι του ταχυδρομείου. Συγκεκριμένα, το αεροπορικό φορτίο αντιστοιχεί στο 97,6% της συνολικής δραστηριότητας, γεγονός που αναδεικνύει το ρόλο του αεροδρομίου ως κόμβου διακίνησης προϊόντων υψηλής αξίας και ευαίσθησας χρόνου, όπως είναι φαρμακευτικά είδη και ηλεκτρονικός εξοπλισμός.

Σε επίπεδο ροών, τα εισερχόμενα φορτία διατηρούν προβάδισμα έναντι των εξερχόμενων, με αναλογία περίπου 55% προς 45%, στοιχείο που αντανακλά τη συνεχιζόμενη ισχυρή ζήτηση της εγχώριας αγοράς για εισαγόμενα προϊόντα. Την ίδια ώρα, ωστόσο, καταγράφεται και σταδιακή ενίσχυση των εξαγωγικών ροών, γεγονός που υποδηλώνει ότι ο ΔΑΑ αποκτά ολοένα και πιο ενεργό



ρόλο στη διασύνδεση της ελληνικής οικονομίας με διεθνείς αγορές.

Ιδιαίτερη σημασία έχει και η αύξηση της διαμετακομιστικής κίνησης (transfer cargo), η οποία ενισχύεται με ρυθμούς άνω του 20%. Η εξέλιξη αυτή δείχνει ότι το αεροδρόμιο της Αθήνας δεν εξυπηρετεί πλέον μόνο την τοπική αγορά, αλλά λειτουργεί όλο και περισσότερο ως ενδιάμεσος κόμβος για διεθνείς ροές φορτίου, αξιοποιώντας τη γεωγραφική του θέση και την αυξανόμενη συνδεσιμότητά του.

▶ Πτωτικά η ταχυδρομική κίνηση

Η ταχυδρομική κίνηση εμφανίζει ήπια πτωτική τάση, γεγονός που συνδέεται πιθανότατα με τις μεταβολές στον τρόπο διανομής δεμάτων και την ενίσχυση εναλλακτικών καναλιών μεταφοράς, κυρίως οδικών. Συνολικά, τα στοιχεία του πρώτου διμήνου καταδεικνύουν ότι ο ΔΑΑ εισέρχεται σε περίοδο ισχυρής ανάπτυξης στον τομέα των εμπορευματικών μεταφορών. Η αύξηση της δραστηριότητας, σε συνδυασμό με την ενίσχυση του διαμετακομιστικού ρόλου του αεροδρομίου, δημιουργεί προοπτικές για περαιτέρω επενδύσεις και ενισχύει τη θέση της Ελλάδας ως ανερχόμενου κόμβου logistics στην ευρύτερη περιοχή.



ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ 2026

Η οδική κίνηση δεν συμπεριλαμβάνεται.

σε κιλά	ΦΟΡΤΙΟ					ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΟ					ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΚΙΝΗΣΗ			
	Εισερχόμενο	Εξερχόμενο	Σύνολο	Σύνολο % 2026/2025	Transfer	Transfer % 2026/2025	Εισερχόμενο	Εξερχόμενο	Σύνολο	Σύνολο % 2026/2025	Εισερχόμενο	Εξερχόμενο	Σύνολο	Σύνολο % 2026/2025
Ιανουάριος	5,392,133	4,285,574	9,677,707	22.2% ↑	859,765	0.6% ↑	111,354	126,385	237,739	-12.9% ↓	5,503,486	4,411,959	9,915,446	21.1% ↑
Φεβρουάριος	5,234,864	4,365,603	9,600,467	21.6% ↑	899,364	13.9% ↑	101,399	125,602	227,001	-1.6% ↓	5,336,263	4,481,205	9,827,468	20.9% ↑
Σύνολο	10,626,997	8,651,177	19,278,174	21.9% ↑	1,759,129	7.0% ↑	212,752	251,988	464,740	-7.7% ↓	10,839,749	8,903,164	19,742,914	21.0% ↑
Φορτίο/Ταχυδρ.			97.6%						2.4%					
Εισερχ./Εξερχ.	55%	45%					46%	54%			55%	45%		

* Το στατιστικό εμπορευματικής κίνησης του Φεβρουαρίου 2026 είναι προκαταρκτικό και ενδέχεται να αλλάξει.

Το νέο ΔΣ του ΔΑΑ

Η ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών» γνωστοποιεί ότι, σε συνέχεια της από 15 Απριλίου 2026 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της περί εκλογής νέου Διοικητικού Συμβουλίου, το ΔΣ της εταιρείας κατόπιν συνεδριάσεώς του συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

- ▶ Μιχαήλ Κεραλογιάννης, πρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Gerhard Schroeder, αντιπρόεδρος, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Γεώργιος Καλλιμασιάς, διευθύνων σύμβουλος (CEO), εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Ian Andrews, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Sven Erler, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Janis Carol Kong, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Χαράλαμπος Παμπούκης, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Evangelos Peter Pougias, μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Κωνσταντίνος Κόλλιας, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Ελένη Κορίτσα, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Αικατερίνη Σαββαΐδου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.
- ▶ Lorraine Σκαραμαγκά, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.



- ▶ Παναγιώτης Ταμπούρης, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος.

Η θητεία των μελών του ΔΣ είναι διετής, παρατεινόμενη αυτοδικαία μέχρι την πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους, μη δυνάμενη να υπερβεί την τριετία. Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, κατά τη συνεδριάσή της στις 23.3.2026, κατόπιν αξιολόγησης, επιβεβαίωσε ότι:

1. Όλα τα παραπάνω μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία και τα αναγκαία προσόντα για τη θέση αυτή και πληρούν τα κριτήρια ατομικής καταλληλότητας που προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας του ΔΣ.

2. Κανένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχει, κατά την τελευταία πενταετία πριν από την εκλογή του, διατελέσει εκπρόσωπος ή εργαζόμενος φορέα διαχείρισης αεροδρομίου ή οποιουδήποτε φορέα παροχής αεροδρομιακών υπηρεσιών στην περιοχή των Αθηνών (πλην του ΔΑΑ), σύμφωνα με το άρθρο 8.2 στ του Καταστατικού.

3. Δεν υφίστανται κωλύματα ή συγκρούσεις συμφερόντων για οποιοδήποτε από τα προαναφερόμενα μέλη, βάσει των διατάξεων του νόμου 4706/2020, του εφαρμοστέου Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Η Fraport για την εφαρμογή του Συστήματος Εισόδου/Εξόδου (EES)

ΡΟΗ ΕΠΙΒΑΤΩΝ Το Σύστημα Εισόδου/Εξόδου (EES), το οποίο ορίστηκε στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας «Έξυπνα Σύνορα» της ΕΕ, τίθεται σε εφαρμογή στα εξωτερικά σύνορα 29 ευρωπαϊκών χωρών για ταξιδιώτες εκτός ΕΕ που πραγματοποιούν βραχυπρόθεσμες επισκέψεις, αντικαθιστώντας τη χειροκίνητη σφράγιση διαβατηρίων με ψηφιακή καταγραφή και βιομετρικούς ελέγχους.

Ενώ η ανάπτυξη και η λειτουργία της υποδομής του EES

στην Ελλάδα αποτελούν αρμοδιότητα της Ελληνικής Αστυνομίας, η Fraport Greece συνεργάζεται στενά με τις αρμόδιες αρχές για να υποστηρίξει αυτή την προσπάθεια και να συμβάλει στη διασφάλιση της ομαλότερης ροής των επιβατών.

Προς το παρόν, η διαδικασία του EES πραγματοποιείται αποκλειστικά στα σημεία ελέγχου διαβατηρίων και περιλαμβάνει τη συλλογή βιομετρικών δεδομένων. Επίσης, διεξάγονται τεχνικές δοκιμές από την

Ελληνική Αστυνομία για να διασφαλιστεί η ορθή διασύνδεση και λειτουργία του συστήματος, και αναμένεται να ολοκληρωθούν στο εγγύς μέλλον.

Τα στελέχη της Fraport Greece αναφέρουν σχετικά τα εξής:

«Παρόλο που η εταιρεία μας έχει επισημάνει ότι ο χρόνος εξυπηρέτησης των επιβατών παραμένει μεγαλύτερος από ό,τι στις συνήθεις διαδικασίες, ιδίως κατά τις περιόδους αιχμής, ως Fraport Greece συμβάλλουμε ενεργά σε αυτή την

προσπάθεια μέσω βελτιωμένης σήμανσης, πρόσθετου προσωπικού υποστήριξης και συνεχούς συντονισμού με την Ελληνική Αστυνομία.

»Παράλληλα, οι ομάδες μας παραμένουν διαθέσιμες καθ' όλη τη διάρκεια της διαδρομής στο αεροδρόμιο, ώστε να υποστηρίξουν τους επιβάτες, να βοηθήσουν στη διαχείριση των ροών και να μειώσουν όσο το δυνατόν περισσότερο τη συμφόρηση κατά τη διάρκεια αυτής της μεταβατικής περιόδου».



Η γραμμή για Κεφαλλονιά και Ιθάκη έρχεται στο Σταθμό Κανελλόπουλου

ΠΑΤΡΑ Ο Οργανισμός Λιμένος Πατρών Α.Ε. και η Levante Ferries ανακοινώνουν ότι από το Σάββατο 4 Απριλίου 2026 η ακτοπλοϊκή γραμμή Πάτρα - Κεφαλονιά - Ιθάκη εξυπηρετείται από τον Προβλήτα 14 του Νέου Λιμένα Πατρών, με την εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού να πραγματοποιείται από τον Επιβατικό Σταθμό Κανελλόπουλου.

Η μετάβαση της γραμμής στις σύγχρονες υποδομές του Σταθμού Κανελλόπουλου εντάσσεται στο σχεδιασμό για τη βελτίωση της λειτουργίας του λιμένα Πατρών και την αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς το επιβατικό κοινό, εξασφαλίζοντας καλύτερη οργάνωση της επιβατικής κίνησης, υψηλότερο επίπεδο ασφάλειας και μεγαλύτερη λειτουργική αποτελεσματικότητα.

Ο Επιβατικός Σταθμός Κανελλόπουλου, πλήρως εξοπλισμένος για τη διαχείριση επιβατικών ροών, προσφέρει σύγχρονες εγκαταστάσεις, οργανωμένους χώρους αναμονής και βελτιωμένες συνθήκες εξυπηρέτησης για επιβάτες και οχήματα.

Η Levante Ferries, σε συνεργασία με τον Ο.Λ.Π.Α. Α.Ε. και τον εκπρόσωπο της εταιρείας στην Πάτρα κ. Γιώργο Τελώνη, συνεχίζει να ενισχύει τη θαλάσσια σύνδεση της δυτικής Ελλάδας με τα νησιά του Ιονίου, εξυπηρετώντας καθημερινά τις ανάγκες μετακίνησης κατοίκων, επισκεπτών και επαγγελματιών της περιοχής. Η λειτουργική αυτή αναβάθμιση συμβάλλει στη βελτίωση της συνοδικής εμπειρίας των επιβατών και ενισχύει το ρόλο του λιμένα Πατρών ως βασικής πύλης θαλάσσιων μεταφορών για τη δυτική Ελλάδα και το Ιόνιο.



Άσκηση ετοιμότητας για την αντιμετώπιση ρύπανσης

ΟΛΠ Στις 31 Μαρτίου πραγματοποιήθηκε στο Σταθμό Κρουαζιέρας της ΟΛΠ Α.Ε. άσκηση ενεργοποίησης του σχεδίου έκτακτης ανάγκης για την αντιμετώπιση θαλάσσιας ρύπανσης, στο πλαίσιο προσομοίωσης περιστατικού θαλάσσιας ρύπανσης. Η άσκηση διεξήχθη κατόπιν οδηγίας του Υπουργού Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, η οποία εντάσσεται στο πλαίσιο υλοποίησης ασκήσεων ετοιμότητας σε εθνικό επίπεδο.

Στον λιμένα Πειραιά, η άσκηση έκτακτης ανάγκης οργανώθηκε σε συνεργασία με την Αντίρρυνση ΑΕ και προσομοίωσε σενάριο αντιμετώπισης διαρροής πετρελαίου με εμπλεκόμενο κρουαζιερόπλοιο. Κατά τη διάρκεια

της άσκησης αναπτύχθηκε και τέθηκε σε λειτουργία εξοπλισμός αντιρρύπανσης, συμπεριλαμβανομένων πλωτών φραγμάτων, skimmer και φραγμάτων περιορισμού ρύπανσης. Πλωτό φράγμα αναπτύχθηκε επίσης περιμετρικά του κρουαζιερόπλοιο, με την υποστήριξη των σκαφών αντιμετώπισης Orca, Eco Wave και Fighter. Η άσκηση ολοκληρώθηκε με επιτυχία, με όλες τις προβλεπόμενες διαδικασίες να υλοποιούνται σύμφωνα με το σχεδιασμό.

Τέτοιες πρωτοβουλίες διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην ενίσχυση του συντονισμού, της επιχειρησιακής ετοιμότητας και των δυνατοτήτων περιβαλλοντικής προστασίας στο ναυτιλιακό τομέα.

ΟΛΠ Α.Ε.: Μεταφορά ηλεκτρικών λεωφορείων μέσω του λιμένος Πειραιά

YUTONG Στο Σταθμό Αυτοκινήτων του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς αφίχθησαν και εκφορτώθηκαν με επιτυχία από το προσωπικό του ΟΛΠ τις πρώτες πρωινές ώρες του Σαββάτου 4 Απριλίου 155 ηλεκτρικά λεωφορεία της εταιρείας Yutong. Τα 125 από αυτά θα προστεθούν στο στόλο της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. ενώ τα υπόλοιπα 30 προορίζονται για τη Σερβία.

Τα λεωφορεία υποδέχθηκαν στο λιμάνι του Πειραιά ο αναπληρωτής υπουργός Μεταφορών κ. Κωνσταντίνος Κυρανάκης, ο γενικός γραμματέας Μεταφορών κ. Στέλιος Σακαρέτσιος, ο διευθύνων σύμβουλος της Ο.Σ.Υ. Α.Ε. κ. Στέφανος Αγιάσση και εκ μέρους της ΟΛΠ Α.Ε. ο αναπληρωτής διευθύνων σύμβουλος κ. Άγγελος Καρακάστας.

«Το λιμάνι του Πειραιά, δήλωσε ο κ. Καρακάστας, επιβεβαιώνει το ρόλο του ως ένας σημαντικός κρίκος της εφοδιαστικής αλυσίδας· και λειτουργώντας ολόκληρο το χρόνο 24 ώρες την ημέρα και 7 ημέρες την εβδομάδα, είναι έτοιμο να ανταποκριθεί με ταχύτητα και υπηρεσίες υψηλού επιπέδου και στα πιο απαιτητικά φορτία. Είμαστε δε ιδιαίτερα χαρούμενοι όταν τα φορτία που καλούμαστε να διεκπεραιώσουμε, έρχονται για να συμβάλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των Ελλήνων πολιτών, όπως συμβαίνει με τα συγκεκριμένα ηλεκτρικά λεωφορεία».



Υποβρύχιο ρομποτικό σύστημα ενισχύει την ασφάλεια

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΑΤΡΩΝ

Στο πλαίσιο της στρατηγικής για τον ψηφιακό και τεχνολογικό μετασχηματισμό, ο Οργανισμός Λιμένος Πατρών προχωρά στην αξιοποίηση σύγχρονου υποβρυχίου ρομποτικού συστήματος (ROV), σε συνεργασία με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας και τον αντιπεριφερειάρχη Αχαΐας κ. Φακίωνα Ζαΐμη.

Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πλέγμα δράσεων και συνεργασιών που υλοποιεί ο Οργανισμός Λιμένος Πατρών για την αναβάθμιση του επιπέδου των παρεχόμενων υπηρεσιών, τη βελτίωση της ασφάλειας και την ενίσχυση της λειτουργικής αριστείας των υποδομών του λιμένα της Πάτρας.

Το νέο υποβρύχιο ρομπότ θα χρησιμοποιείται για:



▶ Επιθεώρηση υποθαλάσσιων υποδομών (κηριπιδώματα, ράμπες, αγκυρώσεις).

▶ Παρακολούθηση κρίσιμων σημείων του λιμένα σε πραγματικό χρόνο.

▶ Υποστήριξη τεχνικών πα-

ρεμβάσεων με υψηλή ακρίβεια και ασφάλεια.

▶ Έγκαιρο εντοπισμό φθορών ή αστοχιών.

Η αξιοποίηση της τεχνολογίας αυτής μειώνει σημαντικά την πιθανότητα σφάλματος

στην αποτύπωση, ενισχύει την ταχύτητα και την αξιοπιστία των ελέγχων, ενώ παράλληλα συμβάλλει στην πρόληψη κινδύνων και στη βέλτιστη συντήρηση των λιμενικών εγκαταστάσεων.

Ο διευθύνων σύμβουλος του Ο.Λ.ΠΑ. Α.Ε. κ. Παναγιώτης Γ. Αναστασόπουλος δήλωσε σχετικά τα εξής:

«Η εισαγωγή του υποβρυχίου ρομποτικού συστήματος αποτελεί ένα ακόμη ουσιαστικό βήμα προς το μετασχηματισμό του λιμανιού της Πάτρας σε ένα «έξυπνο» και ανθεκτικό λιμένα. Με τη στήριξη και τη συνεργασία της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, επενδύουμε σε τεχνολογίες που διασφαλίζουν υψηλό επίπεδο υπηρεσιών, ενισχύουν την ασφάλεια και θωρακίζουν τις υποδομές μας για το μέλλον».

Ενίσχυση της περιβαλλοντικής διαχείρισης

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ

Στην ενίσχυση της περιβαλλοντικής του στρατηγικής προχωρά ο Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε., με την υπογραφή νέας σύμβασης για την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης στερεών αποβλήτων πλοίων σε συνεργασία με την εταιρεία Antipollution.

Η νέα σύμβαση αποτελεί συνέχεια και αναβάθμιση της υφιστάμενης συνεργασίας, ενισχύοντας περαιτέρω τις περιβαλλοντικές επιδόσεις του λιμένα, μέσα από την εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης αποβλήτων και βέλτιστων πρακτικών που ανταποκρίνονται στα αυστηρότερα ευρωπαϊκά πρότυπα.

Με στοχευμένες παρεμβάσεις σε εξοπλισμό, διαδικασίες και επιχειρησιακή οργάνωση, ο λιμένας Ηρακλείου ενισχύει την ικανότητά του να διαχειρίζεται με ασφάλεια και αποτελεσματικότητα τα απόβλητα πλοίων, συμβάλλοντας ενεργά



στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος και στη βιώσιμη ανάπτυξη της λιμενικής δραστηριότητας.

Η πρωτοβουλία αυτή εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πλαίσιο περιβαλλοντικών δράσεων του Οργανισμού, με στόχο την εδραίωση του λιμένα Ηρακλείου ως λιμένα που λειτουργεί με υψηλά περιβαλλοντικά πρότυπα στην Ανατολική Μεσόγειο.

Ο διευθύνων σύμβουλος του Οργανι-

σμού Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε. κ. Μηνάς Παπαδάκης δήλωσε σχετικά: «Η περιβαλλοντική αναβάθμιση του λιμένα αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον Οργανισμό. Μέσα από τη συνέχιση και ενίσχυση των συνεργασιών μας, ενσωματώνουμε σύγχρονες πρακτικές και τεχνολογίες που ενισχύουν την επιχειρησιακή μας αποτελεσματικότητα και συμβάλλουν ενεργά στην προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος».

Σημαντικές ρυθμίσεις για τις οδικές μεταφορές

Ο ν. 5290/2026

Οι σημαντικότερες διατάξεις που ενδιαφέρουν τους οδηγούς και τον τομέα της οδικής ασφάλειας

Δημοσιεύθηκε στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως ο ν. 5290/2026 (ΦΕΚ Α' 47/30.03.2026), ο οποίος περιλαμβάνει ένα ευρύ πλέγμα ρυθμίσεων για τον τομέα των μεταφορών. Οι βασικές του ρυθμίσεις έχουν εξαιρετικό ενδιαφέρον για τις οδικές μεταφορές και κυρίως για τον τομέα της οδικής βοήθειας, σε συνδυασμό με τον ασφαλιστικό κυρίως τομέα.

Οι διατάξεις που παρουσιάζουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον περιλαμβάνονται ιδίως στα άρθρα 56 και 59 του νόμου, ενώ σημαντικές είναι και οι διατάξεις των άρθρων 61, 62 και 120 (έναρξη ισχύος).

1. Οδική βοήθεια σε οχήματα υψηλής τάσης

Με το άρθρο 56 του νόμου θεσπίζεται για πρώτη φορά ειδικό πλαίσιο για την παροχή υπηρεσιών οδικής βοήθειας σε οχήματα υψηλής τάσης (ηλεκτρικά και plug-in υβριδικά), λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες που συνεπάγεται η τεχνολογία των οχημάτων αυτών.

Ειδικότερα, με την παρ. 1 του άρθρου 56 προστίθεται άρθρο 30Α στο ν.4710/2020 (περί προώθησης της ηλεκτροκίνησης) και προβλέπονται τα εξής:

► Η παραλαβή, φόρτωση, μεταφορά και εκφόρτωση οχημάτων υψηλής τάσης που έχουν υποστεί βλάβη ή ατύχημα θα πραγματοποιείται από τεχνίτη οχημάτων υψηλής τάσης κατηγορίας 1, ή από προσωπικό που διαθέτει βεβαίωση παρακολούθησης προγράμματος ανάλογης επιμόρφωσης. Από τη σχετική διάταξη απαλείφθηκε πλήρως η αρχικά προβλεπόμενη στο σχέδιο νόμου απαίτηση παρουσίας τεχνίτη οχημάτων υψηλής τάσης κατηγορίας 2 στα εν λόγω περιστατικά.



► Η δυνατότητα προσωρινής παραμονής του οχήματος υψηλής τάσης σε νόμιμο σταθμό παραμονής και μεταφόρτωσης, όταν η άμεση μεταφορά σε εξειδικευμένο συνεργείο δεν είναι εφικτή, με την προϋπόθεση της τήρησης μέτρων ασφαλείας και πυροπροστασίας, τα οποία αναμένεται να καθοριστούν με σχετική υπουργική απόφαση.

► Η απαγόρευση επιτόπου επισκευής στο σύστημα υψηλής τάσης στους σταθμούς παραμονής και μεταφόρτωσης του άρθρου 5 παρ. 1 του ν.3651/2008.

Περαιτέρω, προβλέπεται η έκδοση υπουργικής απόφασης, με την οποία θα

καθοριστούν οι ειδικότερες προϋποθέσεις για την παροχή των υπηρεσιών οδικής βοήθειας σε οχήματα υψηλής τάσης, οι προϋποθέσεις ασφάλειας για την παραμονή σε σταθμούς παραμονής και μεταφόρτωσης, τα προσόντα του προσωπικού οδικής βοήθειας, καθώς και οι προδιαγραφές των σχετικών προγραμμάτων επιμόρφωσης (προσθήκη παρ. 11Α στο άρθρο 62 του ν. 4710/2020).

2. Προϋποθέσεις λειτουργίας επιχειρήσεων οδικής βοήθειας

Με το άρθρο 59 του ν. 5290/2026 αντικαθίσταται το άρθρο 2 του ν. 3651/2008

(Α' 44) και αναμορφώνεται το βασικό πλαίσιο λειτουργίας των επιχειρήσεων οδικής βοήθειας και των συνεργατών οδικής βοήθειας.

Ειδικότερα:

► Προβλέπεται η παροχή υπηρεσιών οδικής βοήθειας εντός εύλογου χρόνου, ο οποίος προσδιορίζεται πλέον ενδεικτικά σε μία ώρα από την κλήση.

► Διατηρείται η υποχρεωτική ασφάλιση γενικής αστικής ευθύνης από την επαγγελματική δραστηριότητα για τους συνεργάτες οδικής βοήθειας, με τον επαναπροσδιορισμό ωστόσο ρεαλιστικών ασφαλιστικών ορίων για την ασφαλιστική αυτή κάλυψη (500.000 ευρώ για σωματικές βλάβες, 300.000 ευρώ για υλικές ζημιές ανά περιστατικό και συνολικό ετήσιο όριο 1.000.000 ευρώ), ώστε να διασφαλίζεται αφενός η ουσιαστική προστασία των πολιτών και αφετέρου η δυνατότητα συμμόρφωσης των επιχειρήσεων με βιώσιμους όρους.

Περαιτέρω, με το άρθρο 61 του ν. 5290/2026, αντικαθίσταται η παρ. 1 του άρθρου 13 του ν. 3651/2008 (Α' 44) και προβλέπεται η έκδοση κοινής υπουργικής απόφασης για τον καθορισμό των ελάχιστων απαιτήσεων σε προσωπικό, εγκαταστάσεις και οχήματα οδικής βοήθειας, καθώς και για κάθε ειδικότερο θέμα εφαρμογής του παραπάνω άρθρου 2 του ν. 3651/2008.

3. Κυκλοφοριακή σύνδεση σταθμών παραμονής και μεταφόρτωσης

Με το άρθρο 62 του νόμου προστίθεται νέο άρθρο 5Α στο ν.3651/2008, με το οποίο ορίζονται ειδικές προδιαγραφές και προϋποθέσεις για τη δημιουργία και κυκλοφοριακή σύνδεση νέων σταθμών παραμονής και μεταφόρτωσης οχημάτων οδικής βοήθειας, σε συνάρτηση με το οδικό δίκτυο.

Διευκρινίζεται ωστόσο ότι οι επιχειρήσεις οδικής βοήθειας οχημάτων ή συνεργάτες οδικής βοήθειας οχημάτων, που κατά την έναρξη ισχύος της εν λόγω διάταξης λειτουργούν με άδεια, βεβαίωση νόμιμης λειτουργίας ή κατόπιν γνωστοποίησης λειτουργίας, συνεχίζουν να λειτουργούν κανονικά χωρίς τις προδιαγραφές του ως άνω άρθρου 5Α του ν. 3651/2008, σχετικά με τους υφιστάμενους –κατά την έναρξη ισχύος του– σταθμούς παραμονής και μεταφόρτωσης.



Εν αναμονή βελτίωσης στις οδικές μεταφορές των ΗΠΑ

TIMES ΚΑΥΣΙΜΩΝ Το πρώτο τρίμηνο θα μπορούσε να σηματοδοτήσει τον τελευταίο γύρο κακών αναφορών κερδών από τις εταιρείες μεταφορών φορτηγών, καθώς η προσφορά έχει συρρικνωθεί σημαντικά και η ζήτηση αναδύεται από μια τριετή και πλέον πτωτική πορεία. Οι αναλυτές μετοχών μειώνουν τους αριθμούς ενόψει της περιόδου αποτελεσμάτων, αλλά το κλίμα γύρω από τα αποτελέσματα του 2026 εξακολουθεί να είναι θετικό, ακόμη και καθώς διαφαίνονται αντιξοότητες καυσίμων που σχετίζονται με τον πόλεμο.

Μετά την περίοδο αιχμής, το πρώτο τρίμηνο είναι συνήθως το εποχιακά ασθενέστερο του έτους, με τον καιρό να παρουσιάζει συχνά μια πρόσθετη αντιξοότητα. Το πρώτο τρίμηνο του 2026 είδε δύο μεγάλες χειμερινές καταιγίδες που οδήγησαν σε πολλά κλεισίματα τερματικών σταθμών και λειτουργικές καθυστερήσεις. Επιπλέον, η αύξηση των τιμών του ντιζέλ επηρέασε αρνητικά τα αποτελέσματα των εταιρειών μεταφορών κατά την περίοδο.

Η αύξηση των τιμών των καυσίμων παρουσιάζει αντιξοότητα στο πρώτο τρίμηνο, αλλά πιθανότατα και ούριο άνεμο στο δεύτερο τρίμηνο. Οι μεγάλοι μεταφορείς διαθέτουν επαρκείς μηχανισμούς ανάκτησης καυσίμων, αλλά η καθυστέρηση μιας εβδομάδας οδηγεί σε βραχυπρόθεσμη συμπίεση του περιθωρίου κέρδους όταν οι τιμές βρίσκονται σε ανοδική πορεία. Επίσης, οι επιβαρύνσεις σπάνια καλύπτουν τα αδρανή χιλιόμετρα, τα χιλιόμετρα εκτός δικτύου ή τον χρόνο αδράνειας.

Οι μεταφορείς μπορούν να κερδίσουν χρήματα αγοράζοντας καύσιμα χύμα (σε τιμές χονδρικής), ενώ καθορίζουν επιβαρύνσεις σε τιμές λιανικής. Ωστόσο, πολλοί μεταφορείς αγοράζουν μόνο ένα

μικρό ποσοστό καυσίμων χύμα, με ένα πολύ μεγαλύτερο μέρος να αγοράζεται σε στάσεις λιανικής πώλησης φορτηγών μέσω διαπραγματευμένων εκπτώσεων όγκου. (Η Knight-Swift Transportation αγόρασε μόνο το 10,9% των καυσίμων της χύμα πέρσι). Οι τιμές λιανικής καυσίμων αυξήθηκαν διαδοχικά τις τελευταίες 11 εβδομάδες του πρώτου τριμήνου, κινούμενες κατά 56% υψηλότερα (σχεδόν 2 δολάρια ανά γαλόνι) από το κατώτατο σημείο στο μέγιστο. Ωστόσο, οι καθυστερημένες επιβαρύνσεις θα μπορούσαν να αποτελέσουν ούριο άνεμο στο δεύτερο τρίμηνο εάν οι τιμές μετριαστούν ή ενδεχομένως υποχωρήσουν. Ένα πληθωριστικό περιβάλλον καυσίμων μπορεί να είναι καταστροφικό για τη ζήτηση για τις καταναλωτικές δαπάνες. Οι υψηλότερες τιμές αποτελούν επίσης εμπόδιο στις διαπραγματεύσεις τιμών, καθώς οι προϋπολογισμοί των μεταφορέων λαμβάνουν υπόψη το συνολικό κόστος μεταφοράς (συμπεριλαμβανομένων των καυσίμων).

Το σοκ της τιμής του ντιζέλ, ωστόσο, θα προκαλέσει περαιτέρω μείωση της χωρητικότητας, καθώς ένα πολύ μεγαλύτερο μέρος του κατακεραματισμένου σύμπαντος TL λειτουργεί στην αγορά spot με μικρή προστασία μέσω επιβαρύνσεων.

Οι αναλυτές μειώσαν τους αριθμούς ενόψει των εκθέσεων του πρώτου τριμήνου λόγω του μεγέθους των φετινών καταιγίδων και των βραχυπρόθεσμων αντιξοοτήτων που δημιουργήθηκαν από την αύξηση του κόστους των καυσίμων. Ο καιρός ήταν ασυνήθιστα σοβαρός στο Νότο (μια περιοχή λιγότερο συννησιμένη στην αντιμετώπιση δυσμενών καιρικών συνθηκών) με αποτέλεσμα παρατεταμένο χρόνο διακοπής λειτουργίας σε όλα τα δίκτυα των φορέων.



ESG και εφοδιαστική αλυσίδα

Ανθεκτικότητα Η βιωσιμότητα αναδεικνύεται σε κρίσιμο παράγοντα ανθεκτικότητας, διαφάνειας και ανταγωνιστικότητας για την ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα.



Άρθρο του *δρ. Δημήτρη Τσασάμη*, προέδρου της *Ελληνικής Εταιρείας Logistics Βορείου Ελλάδος*

Για αρκετά χρόνια, τα θέματα περιβάλλοντος, κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental - Social - Governance [ESG]) αντιμετώπιστηκαν από πολλές επιχειρήσεις ως μια πρόσθετη υποχρέωση συμμόρφωσης:

μια απαίτηση αναφοράς προς επενδυτές, πελάτες ή ρυθμιστικές αρχές, χωρίς ουσιαστική σύνδεση με τον πυρήνα της επιχειρηματικής στρατηγικής. Σήμερα, όμως, αυτή η προσέγγιση δεν επαρκεί. Ιδιαίτερα στο χώρο της εφοδιαστικής αλυσίδας, τα κριτήρια ESG εξελίσσονται σε κρίσιμο παράγοντα ανταγωνιστικότητας, ανθεκτικότητας και αξιοπιστίας.

Ως Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος (EELBE), θεωρούμε ότι το ζητούμενο δεν είναι πλέον αν ο κλάδος

πρέπει να προσαρμοστεί στη νέα αυτή πραγματικότητα. Το ζητούμενο είναι να κινηθούμε έγκαιρα, οργανωμένα και με στρατηγική συνέπεια, ώστε η ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα να μην περιοριστεί σε θέση άμυνας, αλλά να αποκτήσει θέση πρωτοβουλίας στο νέο ευρωπαϊκό και διεθνές περιβάλλον.

Όπως προκύπτει από πρόσφατη ανάλυση για τη βιωσιμότητα στον κλάδο των logistics που πραγματοποίησε η PricewaterhouseCoopers (PwC, μία



Η χώρα εξακολουθεί να διαθέτει έναν από τους γηραιότερους στόλους φορτηγών στην Ευρώπη, με μέση ηλικία 23 ετών, έναντι 14 ετών στην Ευρωπαϊκή Ένωση

γηραιότερους στόλους φορτηγών στην Ευρώπη, με μέση ηλικία 23 ετών έναντι 14 ετών στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Αυτό δεν αποτελεί μόνο περιβαλλοντικό μειονέκτημα. Επηρεάζει άμεσα το κόστος, την ενεργειακή αποδοτικότητα και την αξιοπιστία των υπηρεσιών.

Η συνδεσιμότητα

Εξίσου κρίσιμο είναι το πρόβλημα των δεδομένων. Για το μεγαλύτερο μέρος των επαγγελματιών της εφοδιαστικής αλυσίδας, η έλλειψη δεδομένων από προμηθευτές αποτελεί το βασικότερο εμπόδιο στη μέτρηση του ανθρακικού αποτυπώματος. Αυτό δείχνει ότι η πρόκληση όσον αφορά τα κριτήρια ESG για πολλές ελληνικές επιχειρήσεις, ιδιαίτερα για τις μικρομεσαίες, δεν είναι μόνο θέμα πρόθεσης, αλλά και θέμα συστημάτων, γνώσης και οργανωτικής ετοιμότητας.

Την ίδια στιγμή, καμία σοβαρή στρατηγική ESG για τα ελληνικά logistics δεν μπορεί να αγνοήσει το ρόλο του σιδηροδρόμου και της πολυτροπικής συνδεσιμότητας. Αν η Ελλάδα θέλει να ενισχύσει τη θέση της στους ευρωπαϊκούς εμπο-

ρευματικούς διαδρόμους και στο πλαίσιο του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (TEN-T), τότε η αναβάθμιση του σιδηροδρομικού συστήματος και η ενίσχυση των συνδέσεων των λιμένων με το σιδηροδρομικό δίκτυο αποτελούν στρατηγική επιλογή για τη μείωση των εκπομπών, την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και τη βελτίωση της διεθνούς ανταγωνιστικότητας της χώρας.

Σε αυτό το πλαίσιο, η συζήτηση για τα κριτήρια ESG πρέπει να περάσει οριστικά από τη θεωρία στην πράξη. Η βελτιστοποίηση δρομολογίων, τα συστήματα διαχείρισης στόλου, η ενεργειακή αναβάθμιση αποθηκών, η ψηφιακή ιχνηλασιμότητα και η συστηματική αξιοποίηση δεδομένων δεν είναι πλέον επιλογές που μπορούν να περιμείνουν. Ήδη καταγράφονται επενδύσεις σε ενεργειακά αποδοτικό φωτισμό, στην αναβάθμιση συστημάτων θέρμανσης, αερισμού και κλιματισμού, καθώς και σε αποδοτικότερο εξοπλισμό αποθήκης. Τα βήματα έχουν ξεκινήσει, αλλά όχι ακόμη με την ταχύτητα που απαιτούν οι συνθήκες.

Τα κριτήρια ESG δεν μπορεί πλέον να αντιμετωπίζονται ως μια ακόμη εξωτερική απαίτηση συμμόρφωσης. Αποτελούν ευκαιρία ανασχεδιασμού της εφοδιαστικής αλυσίδας με όρους αποδοτικότητας, διαφάνειας, ανθεκτικότητας και σύγχρονης ανταγωνιστικότητας. Το πραγματικό διακύβευμα δεν είναι απλώς η προσαρμογή στις απαιτήσεις της εποχής, αλλά η διαμόρφωση μιας ελληνικής εφοδιαστικής αλυσίδας πιο ισχυρής, πιο αξιόπιστης και πιο ανθεκτικής. **LM**

από τις μεγαλύτερες εταιρείες παροχής υπηρεσιών λογιστικής και φορολογικών συμβουλών), το 91% των επιχειρήσεων θεωρεί ότι η διαφάνεια και η ορατότητα σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας αποτελούν θεμελιώδη προϋπόθεση για τη συμμόρφωση με τα κριτήρια ESG, ενώ το 53% των επενδυτών δηλώνει ότι θα αύξανε τις επενδύσεις του σε επιχειρήσεις που διαχειρίζονται αποτελεσματικά την κλιματική ανθεκτικότητα. Τα στοιχεία αυτά δείχνουν ότι η βιωσιμότητα δεν αποτελεί πλέον μια περιφερειακή συζήτηση εταιρικής υπευθυνότητας, αλλά ένα κεντρικό πεδίο επιχειρηματικής αξιολόγησης.

Η Ελλάδα, ωστόσο, εισέρχεται σε αυτή τη νέα εποχή με σημαντικές αδυναμίες. Στον τομέα των μεταφορών, η χώρα εξακολουθεί να διαθέτει έναν από τους

Οι βιώσιμες ηλιουργίες, όρος ανάπτυξης των logistics

Αγορά Η μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο μοντέλο ανάπτυξης αποτελεί πλέον στρατηγική προτεραιότητα για τις επιχειρήσεις σε ολόκληρο τον κόσμο, και ο κλάδος των logistics βρίσκεται στο επίκεντρο αυτής της αλλαγής.

Οι μεταφορές, η αποθήκευση και η διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας καλούνται να ανταποκριθούν στις σύγχρονες περιβαλλοντικές προκλήσεις, υιοθετώντας πρακτικές που μειώνουν το ενεργειακό αποτύπωμα και ενισχύουν την αποδοτικότητα. Μέσα σε αυτό το νέο πλαίσιο, οι έννοιες των Green Logistics και της βιώσιμης εφοδιαστικής αλυσίδας αποκτούν ολοένα και μεγαλύτερη σημασία.

Στην Ελλάδα, ολοένα περισσότερες εταιρείες επενδύουν σε τεχνολογίες και στρατηγικές που προάγουν τη βιώσιμη λειτουργία. Από τη χρήση ηλεκτρικών οχημάτων και την αξιοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μέχρι τα «έξυπνα» συστήματα διαχείρισης στόλου και τις πράσινες αποθήκες, οι ελληνικές επιχειρήσεις αποδεικνύουν ότι η καινοτομία μπορεί να συνδυαστεί με την περιβαλλοντική υπευθυνότητα. Παράλληλα, η ανάγκη συμμόρφωσης με τα διεθνή πρότυπα ESG και οι αυ-

ξανόμενες απαιτήσεις των καταναλωτών για πιο «καθαρές» υπηρεσίες επιταχύνουν ακόμη περισσότερο αυτή τη μετάβαση.

Παρουσιάζουμε ελληνικές εταιρείες που ξεχωρίζουν στον τομέα των Green Logistics, αναδεικνύοντας τις πρωτοβουλίες, τις επενδύσεις και τις πρακτικές που εφαρμόζουν για ένα πιο βιώσιμο μέλλον. Στις πράσινες πρακτικές αποτυπώνεται μια νέα επιχειρηματική φιλοσοφία, όπου η ανάπτυξη συνδέεται άμεσα με τον σεβασμό προς το περιβάλλον και την κοινωνία.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ

Βιώσιμες πρακτικές στο χώρο των Logistics

«Στη ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ, αναφέρει η εταιρεία, είμαστε πρωτοπόροι στη βιωσιμότητα και δεσμευόμαστε να προάγουμε περιβαλλοντικά υπεύθυνες πρακτικές. Συγκεκριμένα:

- ▶ Παράγουμε ηλεκτρική ενέργεια από φωτοβολταϊκά σε 40.000 τ.μ. εγκαταστάσεων, μειώνοντας το ενεργειακό μας αποτύπωμα.
- ▶ Έχουμε αντικαταστήσει τους παραδοσιακούς λαμπτήρες με LED, που είναι ανακυκλώσιμοι, χωρίς τοξικές ουσίες και συμβάλλουν στη μείωση των εκπομπών άνθρακα.
- ▶ Διατηρούμε πρόγραμμα ανακύκλωσης, συλλέγοντας και διαχειριζόμενοι όλα τα απορρίμματα μας.
- ▶ Χρησιμοποιούμε 10 ηλεκτρικά οχήματα για διανομές εντός πόλης, και το σύστημα διαχείρισης μεταφορών μας ελαχιστοποιεί τις διαδρομές και την κατανάλωση καυσίμου.

«Ο στόχος μας είναι να προάγουμε μια πιο πράσινη επιχειρηματικότητα στο χώρο των Logistics».



DELATOLAS EXPRESS CARGO

Δημιουργία αξίας με βάση τη βιωσιμότητα

«Οραματίζόμαστε μια σύγχρονη και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα που δημιουργεί αξία για όλους, επισημαίνει η εταιρεία. Επενδύουμε σε καινοτόμες λύσεις που βελτιστοποιούν την αξιοποίηση των οχημάτων, μειώνουν τις άσκοπες μετακινήσεις και περιορίζουν τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, τον θόρυβο και την κυκλοφοριακή επιβάρυνση.



«Μέσα από έξυπνες ψηφιακές πλατφόρμες, αξιοποιούμε υφιστάμενες διαδρομές για αποδοτικές last-mile παραδόσεις, μειώνοντας το περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Παράλληλα, ενισχύουμε την αποδοτικότητα και την ανταγωνιστικότητα των συνεργατών μας, προσφέροντας ταχύτερες και πιο οικονομικές υπηρεσίες.

«Δημιουργούμε ένα οικοσύστημα όπου κερδίζουν όλοι: οι άνθρωποι, οι επιχειρήσεις και το περιβάλλον.

DS SMITH

Καινοτομία στη βιώσιμη συσκευασία

Η DS Smith, μέλος του ομίλου International Paper, επαναπροσδιορίζει τα βιώσιμα logistics μέσα από καινοτόμες λύσεις κυκλικής συσκευασίας που μειώνουν ουσιαστικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της εφοδιαστικής αλυσίδας. Με φιλόδοξο στόχο την απομάκρυνση 250.000 φορτηγών από τους δρόμους, επενδύει



στη βελτιστοποίηση διαδρομών και τη μείωση περιττών μεταφορών.

Όπως επισημαίνει, πάνω από το 96% των συσκευασιών της σχεδιάζεται εξαπομικευμένα, περιορίζοντας κενό

χώρο και βάρος. Έχει ήδη μειώσει τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου κατά 21% από το 2019/20, ενώ νέες επενδύσεις εξοικονομούν περίπου 50.000 τόνους CO₂ ετησίως, ενισχύοντας ένα πιο αποδοτικό και πράσινο μοντέλο logistics.

ELIKON LOGISTICS

Βέλτιστες «πράσινες» πρακτικές

Τα green logistics (πράσινη εφοδιαστική) αποτελούν μια παγκόσμια ανάγκη, πιο επιτακτική από ποτέ άλλοτε. Η μοντέρνα εφοδιαστική οφείλει και πρέπει να εφαρμόσει βιώσιμες πρακτικές σε κάθε επίπεδο. Από την αποθήκευση και τη μεταφορά μέχρι τη συσκευασία και τη διανομή, τα green logistics έχουν ένα στόχο: ένα πιο βιώσιμο μέλλον.

Η Elikon Logistics, με στόχο την εναρμόνισή της με τις σύγχρονες πρακτικές και χωρίς να θυσιάζει την ικανοποίηση των πελατών της, προσφέρει βιώσιμες λύσεις οι οποίες συνδυάζουν οδικές και σιδηροδρομικές μεταφορές που περιορίζουν σημαντικά τη ρύπανση και εξοικονομούν ενέργεια.

Παράλληλα, με τις ενοποιήσεις αποστολών και τη βελτιστοποίηση των διαδρομών, συμβάλλει στη μείωση των αποστολών σε διάρκεια και ποσότητα, με αποτέλεσμα οι συνολικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις να είναι σημαντικά λιγότερες.



T-PRESS

ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press

- ΕΚΔΟΣΕΙΣ
- ΕΚΘΕΣΕΙΣ
- ΣΥΝΕΔΡΙΑ
- WEB TV
- ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ
- ΑΤΕΛΙΕ

9 Τεχνικά
Περιοδικά

6 Διεθνείς
Εκθέσεις

15+ Εξειδικευμένα
Newsletters

185K Εγγεγραμμένοι
Επαγγελματίες

www.tpress.gr • tpress@tpress.gr

Τροίας 2, Βριλήσσια 152 35

210 6800470

PCT Κορυφαίες λύσεις μεταφοράς κοντέινερ

Η Piraeus Container Terminal S.A. (PCT) ή Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων Πειραιά Α.Ε., είναι εταιρεία θυγατρική της COSCO Shipping Ports Limited, κορυφαίου φορέα εκμετάλλευσης σταθμών εμπορευματοκιβωτίων στην παγκόσμια ναυτιλία.



Από την 1η Οκτωβρίου 2009, η PCT ανέλαβε για 35 έτη την υλοποίηση της Σύμβασης Παραχώρησης για τους Προβλήτες II και III. Κύριες δραστηριότητες της PCT S.A. είναι η παροχή υπηρεσιών φόρτωσης / εκφόρτωσης και αποθήκευσης για εισαγόμενα και εξαγόμενα εμπορευματοκιβώτια που διακινούνται μέσω του λιμένα του Πειραιά, συμπεριλαμβανομένων των φορτίων που χρησιμοποιούν τον Πειραιά μόνο ως ενδιάμεσο σταθμό μεταφοράς (φορτία διαμετακόμισης).

Η στρατηγική θέση του Πειραιά –του πρώτου ευρωπαϊκού λιμανιού μετά τη διώρυγα του Σουέζ με άμεση σύνδεση με το οδικό και σιδηροδρομικό δίκτυο της Ε.Ε.– τον καθιστά όχι μόνο ιδανικό λιμάνι-κόμβο για προορισμούς στη Μεσόγειο και στη Μαύρη Θάλασσα, αλλά και έναν βιώσιμο συνεργάτη για όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς υπηρεσιών διανομής και Logistics στην Ευρώπη, στη Μέση Ανατολή και στην Αφρική.

SARMED Χρυσές διακρίσεις για πρακτικές βιωσιμότητας

Η SARMED, ως πρωτοπόρος εταιρεία διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας, θέτει τη βιώσιμη ανάπτυξη ως διαχρονική προτεραιότητα, ενσωματώνοντας τα κριτήρια ESG στον πυρή-



να της στρατηγικής και λειτουργίας της. Εφαρμόζει πρακτικές όπως διαχείριση και ανακύκλωση αποβλήτων, ευαισθητοποίηση προσωπικού, επενδύσεις σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και εξοπλισμό προστασίας, καθώς και ενσωμάτωση ESG κριτηρίων στις προμήθειες και τις συνεργασίες. Παράλληλα, υλοποιεί κοινωνικές δράσεις, όπως εθελοντική αιμοδοσία και δωρεές.

Η συνεχής βελτίωση υποστηρίζεται από ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης, που καλύπτει διεθνή πρότυπα για υγεία και ασφάλεια, περιβάλλον, ενέργεια, ασφάλεια πληροφοριών και επιχειρησιακή συνέχεια. Η εταιρεία δημοσιοποιεί μετρήσιμα στοιχεία βιωσιμότητας, συμμετέχει σε διεθνή δίκτυα και αξιολογείται από την EcoVadis, λαμβάνοντας επί σειρά ετών τη διάκριση Gold, ενώ έχει βραβευτεί και ως μία από τις “Most Sustainable Companies 2025”.

TOYOTA MATERIAL HANDLING Νέο έξυπνο σύστημα Operator Detection Assist

Για να υποστηρίξει τις επιχειρήσεις στη δημιουργία ασφαλέστερων και πιο αποδοτικών ροών εργασίας, η Toyota Material Handling Europe παρουσιάζει ένα νέο σύστημα υποβοήθησης ανίχνευσης χειριστή.

Το Operator Detection Assist (ODA) είναι μια έξυπνη και προαιρετική λειτουργία ασφάλειας, σχεδιασμένη ειδικά για τα ηλεκτροκίνητα παλετοφόρα και τα stacker της Toyota. Συνδυάζοντας προηγμένη τεχνολογία αισθητήρων με απόκριση του μηχανήματος σε πραγματικό χρόνο, το σύστημα συμβάλλει στην προστασία των ποδιών του χειριστή, μειώνει τη λανθασμένη χρήση και διασφαλίζει σταθερό και ελεγχόμενο χειρισμό σε κάθε εργασία.



Οι σύγχρονες αποθήκες απαιτούν τόσο ταχύτητα όσο και ακρίβεια. Σε δυναμικά περιβάλλοντα logistics με συνεχή δραστηριότητα, όπου οι χειριστές κινούνται σε περιορισμένους χώρους μεταφέροντας βαριά φορτία, η ασφάλεια αποτελεί κρίσιμη προτεραιότητα.

Το Operator Detection Assist παρακολουθεί τη θέση του χειριστή, ανιχνεύει επικίνδυνες συνθήκες, προσαρμόζει αυτόματα την απόδοση του μηχανήματος και αποτρέπει περιστατικά πριν αυτά συμβούν. Επίσης υποστηρίζει πιο ομαλές λειτουργίες, μειώνει τον κίνδυνο συγκρούσεων και δίνει στους χειριστές την αυτοπεποίθηση να εργάζονται αποδοτικά χωρίς να θέτουν σε κίνδυνο την ασφάλειά τους.

SAVE THE DATE

4th CONFERENCE NAVIGATING THE FUTURE



ADVANCED MANUFACTURING & LOGISTICS

Smart Supply Chains & Resilient Production in an era of uncertainty

30 ΙΟΥΝΙΟΥ

2026

INTERCONTINENTAL HOTEL
ΑΙΘΟΥΣΑ BALLROOM



Μια κορυφαία συνάντηση για τη βιομηχανία και την εφοδιαστική αλυσίδα, με έμφαση στις στρατηγικές, τις τεχνολογίες και το ανθρώπινο δυναμικό που στηρίζουν το παρόν και διαμορφώνουν το μέλλον της παραγωγής.

ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ:

- Στρατηγικές για τη διαχείριση και εξοικονόμηση ενέργειας για βιώσιμη ανταγωνιστικότητα σε περιόδους αβεβαιότητας.
- Ανθεκτικότητα - Ανταγωνιστικότητα – Ανάπτυξη: αξιοποιώντας τις τεχνολογίες αιχμής και την τεχνητή νοημοσύνη.
- Δεξιότητες και ικανότητες για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού για σύγχρονες επιχειρήσεις.
- Η εφοδιαστική αλυσίδα ως μοχλός ανάπτυξης της βιομηχανίας και της οικονομίας.
- Σύγχρονα εργαλεία και πολιτικές για την ασφάλεια ανθρώπινου δυναμικού, διαδικασιών και εγκαταστάσεων στην παραγωγή και στην εφοδιαστική αλυσίδα.

ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



E-mail: tpress@tpress.gr | Τηλ.: 210 6800470 | Τροίας 2 Βριλήσσια, 15235 Αθήνα

Ο ρόλος της εταιρικής επικοινωνίας στο σύγχρονο μάνατζμεντ

Σύνθετη προσέγγιση Η εταιρική επικοινωνία αποκτά κεντρικό ρόλο στο μοντέρνο μάνατζμεντ, καθώς η τεχνητή νοημοσύνη και το υβριδικό μοντέλο εργασίας μεταβάλλουν τους τρόπους με τους οποίους οργανισμοί συζητούν, αποφασίζουν και οικοδομούν εμπιστοσύνη.



Άρθρο του κ. Κωνσταντίνου Κοτζιά, Director of Corporate PR MSL / Publicis Groupe Greece

Η εταιρική επικοινωνία δεν αφορά πλέον μόνο την ενημέρωση, αλλά την ενοποίηση ενός πλέγματος μηνυμάτων προς εσωτερικούς και εξωτερικούς αποδέκτες (υπαλλήλους, πελάτες, επενδυτές, μέσα), για την προστασία της φήμης και την αποτελεσματική διαχείριση κρίσεων. Η προσέγγιση πρέπει να είναι συνθετική, συνδυάζοντας την ευελιξία και τον πειραματισμό της agile κουλτούρας με την ενσυναίσθηση και τον σεβασμό της ανθρωποκεντρικής ηγεσίας. Στην καθημερινότητα αυτό σημαίνει ότι οι επικοινωνιακές ροές οργανώνονται με σαφείς κανόνες για συγχρονισμένη και ασύγχρονη επικοινωνία, με έμφαση στη συνέπεια των μηνυμάτων ανά κανάλι και την ταχύτητα αντίδρασης, όταν απαιτείται.

Η ενιαία στρατηγική επικοινωνίας (integrated corporate communications) εξασφαλίζει ότι τα μηνύματα της ηγεσίας, οι πολιτικές HR, οι εξωτερικές ανακοινώσεις και οι απαντήσεις σε μέσα συμπορεύονται, προστατεύοντας την αξιοπιστία και ενισχύοντας την εικόνα της εταιρείας.

Στο πεδίο της φήμης (reputation management), η καθημερινή πρακτική περιλαμβάνει παρακολούθηση σημάτων, προληπτική διόρθωση παρανοήσεων και ενεργοποίηση υπαλλήλων ως πρεσβευτών της μάρκας (employee advocates), πάντα με σεβασμό στην αλήθεια και τη διαφά-



νεια. Η διαχείριση κρίσης δεν είναι μόνο σχέδιο έκτακτης ανάγκης, αλλά συνεχής προετοιμασία και ταχεία επικοινωνία, με σαφείς ρόλους, σενάρια και αρχιεπιβεβαιωμένες αποφάσεις που μπορούν να ενεργοποιηθούν άμεσα.

Η τεχνητή νοημοσύνη

Η τεχνητή νοημοσύνη προσφέρει εργαλεία για αυτόματες περιλήψεις, ανάλυση τόνου και συστημάτων προειδοποίησης, αλλά η χρήση τους πρέπει να είναι ηθική και διαφανής, ώστε να διαφυλάσσεται η ιδιωτικότητα και να αποφεύγονται μεροληψίες.

Η χρήση τεχνητής νοημοσύνης πρέπει να εντάσσεται σε σαφές πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης. Πρέπει να ορίζεται ποια δεδομένα επιτρέπεται να αξιοποι-

ούνται και ποιος έχει πρόσβαση σε αυτά. Πρέπει επίσης να προβλέπεται πώς τεκμηριώνονται οι αποφάσεις και με ποιον τρόπο εφαρμόζεται ανθρώπινος έλεγχος (human-in-the-loop) πριν από κρίσιμες δημοσιεύσεις.

Παράλληλα, απαιτούνται κατευθυντήριες γραμμές για τη σήμανση AI - υποβοηθούμενου περιεχομένου, για την αποφυγή «αυτοματοποιημένης υπερβολής» και για τη διατήρηση αυθεντικού ύφους, ειδικά σε ευαίσθητα θέματα που αφορούν εργαζόμενους ή πελάτες. Έτσι η τεχνολογία λειτουργεί ως επιταχυντής συνέπειας και ανάλυσης, χωρίς να υποκαθιστά την κρίση, την ευθύνη και την ανθρώπινη αξιοπιστία.

Στο κέντρο ο άνθρωπος

Η ανθρωποκεντρική διάσταση υπαγορεύει ότι κάθε επικοινωνία αξιολογείται και προσαρμόζεται με γνώμονα την εμπειρία του ανθρώπου, επιδιώκοντας ψυχολογική ασφάλεια, σαφείς προσδοκίες και ανατροφοδότηση. Τελικά, η εταιρική επικοινωνία στον σύγχρονο οργανισμό δεν είναι απλά ένα υποστηρικτικό εργαλείο, αλλά στρατηγικός πυλώνας που συνδέει τη διοίκηση με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, αυξάνει την ανθεκτικότητα και επιτρέπει στην ηγεσία να αξιοποιήσει με υπευθυνότητα τις δυνατότητες της τεχνητής νοημοσύνης και του υβριδικού τρόπου εργασίας. Οι οργανισμοί που το αντιλαμβάνονται αυτό καθημερινά, κερδίζουν αξιοπιστία, συνοχή και ανταγωνιστικό προβάδισμα. **LM**

Βιωσιμότητα και logistics

Πλαστικά Οι πολιτικές της ΕΕ και η πραγματική αξία των πλαστικών υλικών στη σύγχρονη εφοδιαστική αλυσίδα.



Άρθρο του κ. Γιώργου Αναστασίου, εκτελεστικού διευθυντή του Συνδέσμου Βιομηχανιών Πλαστικών Ελλάδος

Η συζήτηση για τις συσκευασίες εισέρχεται σε μια νέα φάση, με πιο φιλόδοξους στόχους αλλά και μεγαλύτερες απαιτήσεις από την αγορά. Ο Κανονισμός Συσκευασιών και Απορριμμάτων Συσκευασίας (Packaging and Packaging Waste Regulation [PPWR]) θέτει φιλόδοξους στόχους επαναχρησιμοποίησης, επιχειρώντας να αναδιαμορφώσει τον τρόπο με τον οποίο μετακινούνται τα αγαθά στην ενιαία αγορά.

Από το 2030, το 40% των συσκευασιών μεταφοράς εντός της ΕΕ θα πρέπει να είναι επαναχρησιμοποιούμενο, ποσοστό που αυξάνεται στο 70% έως το 2040, ενώ για μεταφορές εντός της ίδιας επιχείρησης ή του ίδιου κράτους-μέλους προβλέπεται στόχος 100%.

Θεωρητικά, η κατεύθυνση είναι σαφής. Σε επίπεδο εφαρμογής, όμως, η εικόνα είναι πιο σύνθετη. Και εδώ ακριβώς αναδεικνύεται η πραγματική αξία των πλαστικών υλικών στη σύγχρονη εφοδιαστική αλυσίδα. Η βιωσιμότητα

δεν μπορεί να αξιολογείται αποκομμένη από την ασφάλεια των μεταφορών, την αποδοτικότητα και κυρίως την πραγματική περιβαλλοντική επίδοση κάθε λύσης.

Η ίδια η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, λαμβάνοντας υπόψη ανεξάρτητες μελέτες ανάλυσης κύκλου ζωής (Life Cycle Assessment [LCA]) και οικονομικών επιπτώσεων, προχώρησε ήδη σε μια κρίσιμη διόρθωση: Εξαιρέσε τα πλαστικά περιτυλίγματα παλετών (stretch film) και τους μάντες - τσέκια συγκράτησης από το στόχο 100% επαναχρησιμοποίησης, αναγνωρίζοντας ότι οι εναλλακτικές λύσεις δεν είναι ούτε πιο βιώσιμες ούτε πιο ασφαλείς. Με άλλα λόγια, εκεί όπου η θεωρία δοκιμάστηκε στην πράξη, τα δεδομένα μίλησαν καθαρά υπέρ των πλαστικών.

Σήμερα, ευρωπαϊκοί φορείς –μεταξύ αυτών και ο Σύνδεσμος Βιομηχανιών Πλαστικών Ελλάδος– ζητούν την επέκταση αυτής της εξαιρέσης και στους ενδιάμεσους στόχους, όπως είναι ο στόχος του 40% του 2030, προκειμένου να αποφευχθούν στρεβλώσεις που θα μπορούσαν να υπονομεύσουν την ίδια τη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Γιατί, στην πράξη, η αντικατάσταση κρίσιμων πλαστικών εφαρμογών αποτελεί ζήτημα ασφάλειας φορτίων, αποφυγής

ζημιών και τελικά περιορισμού αποβλήτων. Ένα φορτίο που δεν συγκρατείται σωστά και καταλήγει κατεστραμμένο στη διαδρομή συνιστά διπλή επιβάρυνση: οικονομική και περιβαλλοντική.

Ίσως, λοιπόν, αξίζει να επανέλθουμε σε μια απλή αλλά ουσιώδη διαπίστωση: Δεν είναι εκ προοιμίου ανώτερο ό,τι επαναχρησιμοποιείται, ούτε κατ' ανάγκη λιγότερο βιώσιμο ό,τι είναι μίας χρήσης. Η πραγματική αποδοτικότητα αποτιμάται στο σύνολο του κύκλου ζωής.

Τα πλαστικά, ιδίως στις εφαρμογές μεταφοράς, προσφέρουν ένα συνδυασμό αντοχής, ευελιξίας και χαμηλού βάρους που μειώνει τις εκπομπές, προστατεύει τα προϊόντα και διασφαλίζει την ομαλή ροή των αγαθών. Είναι δηλαδή το «αόρατο δίκτυο ασφαλείας» των logistics. Και όπως συμβαίνει συχνά, τα πιο πολύτιμα στοιχεία σε ένα σύστημα δεν είναι εκείνα που φαίνονται περισσότερο, αλλά εκείνα που αποτρέπουν τα προβλήματα πριν καν εμφανιστούν.

Σε αυτή τη συγκυρία, το ζητούμενο δεν είναι η άκριτη μετάβαση από το ένα υλικό στο άλλο, αλλά η λήψη αποφάσεων με βάση τα δεδομένα. Γιατί, τελικά, η πραγματική βιωσιμότητα είναι θέμα αποτελέσματος και όχι πρόθεσης. **LM**

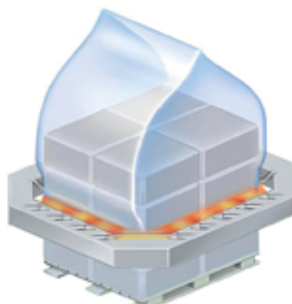
There are 3 types of transport packaging plastic films for shipping and storage:

Stretch (Wrap) Film



Film that is used to wrap around pallet of goods tightly creating a constrictive force around the load. The pallet wrapping can be applied manually or with machines.
EU demand 2023: 1,434 kt
EU market share: 77%

Shrink Hood



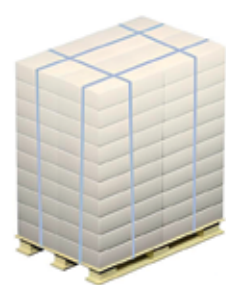
A shrinkable plastic hood which is pulled over the pallet. An external source of heat is applied to the covered pallet causing the hood to shrink and compress the load unit.
EU demand 2023: 235 kt
EU market share: 12%

Stretch Hood



A stretchable plastic hood which is applied mechanically by unwinding and stretching a flat tubing, pulling it down over the pallet load and releasing it to snap back on the load.
EU demand 2023: 200 kt
EU market share: 11%

Pallet straps



Pallet straps can be applied horizontally to stabilize layers, and/or vertically to tie loads to pallets. PET straps are most used for securing pallet loads and shipping units.
EU market share: 25%

6η Διεθνής Έκθεση



- ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΙΚΟ ΥΛΙΚΟ
- ΦΩΤΙΣΜΟΣ
- ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ



ENERGIJA.TEC

www.energia-tec.gr

ΗΜΕΡΕΣ & ΩΡΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

- Παρασκευή 09 Οκτωβρίου 10:00 - 20:00
- Σάββατο 10 Οκτωβρίου 10:00 - 20:00
- Κυριακή 11 Οκτωβρίου 10:00 - 19:00

ΔΩΡΕΑΝ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ

Λεωφορεία της εταιρείας ΤΣΟΚΑΣ θα εκτελούν δωρεάν δρομολόγια ανά μισή ώρα:

Παρασκευή, Σάββατο

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09:00 – 19:00)
- Από Μ.Ε.Σ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

Κυριακή

- Από Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» προς Μ.Ε.Σ. (09:00 – 18:00)
- Από Μ.Ε.Σ. προς Σταθμό Μετρό «Δουκίσσης Πλακεντίας» (11:00 – 21:00)

ΠΡΟΣΒΑΣΗ ΣΤΟ ΕΚΘΕΣΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ (Μ.Ε.Σ.)

- Μέσω της Λεωφόρου Λαυρίου (αριθμ. 301)
- Μέσω της Αττικής οδού (Έξοδος 17 – Κάντζα)
- Δωρεάν χώροι στάθμευσης

Η ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΤΗΝ ΕΚΘΕΣΗ ΕΙΝΑΙ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

09-11 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2026

➤ Εκθεσιακό Κέντρο Μ.Ε.Σ.- Παιονία



● ΜΕΓΑΣ ΧΟΡΗΓΟΣ



● ΧΟΡΗΓΟΙ



● ΜΕ ΤΗΝ ΑΙΓΙΔΑ



● ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



● ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ



● ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ



● ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Τηλ.: 210 6800470
E-mail: tpress@tpress.gr
info@energia-tec.gr



Νέα ηλεκτρικά φορτηγά Volvo με αυτονομία έως και 700 χλμ.

Νέες σειρές Η Volvo Trucks με τα νέα ηλεκτρικά φορτηγά της, που προσφέρουν βελτιωμένες επιδόσεις, αυξημένη ευελιξία και αυτονομία έως και 700 χλμ., θέτει ένα νέο σημείο αναφοράς για τα ηλεκτρικά φορτηγά βαρέος τύπου.



Η Volvo Trucks συνεχίζει να διευρύνει τα όρια για τις μεταφορές με ηλεκτρικά φορτηγά. Είναι παγκόσμιος ηγέτης στην κατηγορία των ηλεκτρικών οχημάτων, με μία από τις μεγαλύτερες σειρές ηλεκτρικών φορτηγών στον κλάδο, και παρουσιάζει:

1. Ένα νέο ηλεκτρικό φορτηγό μεγάλων αποστάσεων, το FH Aero Electric με αυξημένη αυτονομία, ικανό να διανύσει έως και 700 km με μία φόρτιση –μια σημαντική πρόοδος για τα βαρέος τύπου ηλεκτρικά φορτηγά και τις πραγματικά μεγάλες αποστάσεις.

2. Τη νέα γενιά βαρέος τύπου ηλεκτρικών φορτηγών Volvo FH, FM και FMX Electric, με σημαντικές βελτιώσεις στην ευελιξία, στην παραγωγικότητα και στην άνεση οδήγησης, καθώς και με αυτονομία έως 470 km, καθιστώντας δυνατή τη μετάβαση στην ηλεκτροκίνηση για ακόμη περισσότερες μεταφορικές εφαρμογές.

Ο πρόεδρος της Volvo Trucks κ. Roger Alm δηλώνει σχετικά τα εξής: «Ενισχύουμε σημαντικά την πρότασή μας. Διευρύνουμε την γκάμα μας και καθιστούμε τις ηλεκτρικές λύσεις εφικτές για ένα

ακόμη ευρύτερο φάσμα μεταφορικών εφαρμογών, ενώ παράλληλα προσθέτουμε ένα ηλεκτρικό φορτηγό αιχμής με αυτονομία έως 700 km. Αυτό σημαίνει ότι μπορούμε να ανταποκριθούμε πλήρως στις επιχειρηματικές ανάγκες των πελατών μας. Ποτέ δεν ήταν πιο εύκολο να αντικαταστήσει κανείς τα πετρελαιοκίνητα φορτηγά με ηλεκτρικά. Παραμένουμε σταθεροί στην πεποίθησή μας ότι τα ηλεκτρικά οχήματα θα καλύψουν ένα μεγάλο μέρος των μεταφορών φορτηγών παγκοσμίως στο μέλλον».

Φορτηγό μεγάλων αποστάσεων με αυτονομία έως 700 χλμ., φόρτιση megawatt και υψηλό ωφέλιμο φορτίο

Το νέο φορτηγό μεγάλων αποστάσεων Volvo FH Aero Electric, με αυξημένη αυτονομία, μπορεί να διανύσει έως και 700 χλμ. με μία φόρτιση, χάρη σε μια νέα τεχνολογία του συστήματος μετάδοσης κίνησης, το e-axle, η οποία δημιουργεί χώρο για σημαντικά μεγαλύτερη χωρητικότητα μπαταριών εντός του οχήματος.

Το φορτηγό είναι προσαρμοσμένο στο νέο πρότυπο MCS (Megawatt Charging

System), και η φόρτιση των 8 μπαταριών από το 20% στο 80% διαρκεί περίπου 50 λεπτά. Αυτό σημαίνει ότι η φόρτιση μπορεί να γίνει εντός του νομοθετημένου χρόνου ανάπαυσης για τους οδηγούς φορτηγών στην ΕΕ, συμβάλλοντας έτσι στην υψηλή παραγωγικότητα.

«Αυτό το ηλεκτρικό φορτηγό μεταφορών μεγάλων αποστάσεων, λέει κ. Roger Alm, είναι το καλύτερο στον κλάδο. Προσφέρει εξαιρετική αυτονομία, σε συνδυασμό με υψηλό ωφέλιμο φορτίο, γρήγορη φόρτιση και υψηλό επίπεδο άνεσης στην οδήγηση. Με αυτό το φορτηγό, οι πελάτες μας μπορούν να καλύπτουν πραγματικά μεγάλες αποστάσεις καθ όλη τη διάρκεια της ημέρας, με την ίδια παραγωγικότητα όπως με τα πετρελαιοκίνητα φορτηγά».

Νέα φορτηγά FH, FM, FMX: Αυτονομία έως 470 χλμ., ολοκαίνουργιο ευέλικτο σύστημα μετάδοσης και κορυφαία οδηγική εμπειρία

Τα νέα ηλεκτρικά φορτηγά FH, FM και FMX Electric διαθέτουν ένα ολοκαίνουργιο σύστημα μετάδοσης κίνησης, σχεδιασμένο για μέγιστη ευελιξία σε πολλές



εφαρμογές. Προσφέρει εξαιρετική ικανότητα οδήγησης και είναι σχεδιασμένο έτσι ώστε το οδηγός να μπορεί να οδηγεί το φορτηγό και να τροφοδοτεί με ισχύ βοηθητικό εξοπλισμό, όπως αναμεικτίζα σκυροδέματος, γάντζο ανύψωσης (hook lift) ή απορριμματοφόρο, χωρίς την ανάγκη πρόσθετων κινητήρων ή εξαρτημάτων.

Αυτό οφείλεται σε ένα ενσωματωμένο σύστημα λήψης ισχύος (PTO) στο κιβώτιο ταχυτήτων, με αυξημένη λειτουργικότητα που επιτρέπει τη χρήση του κατά την οδήγηση. Τα φορτηγά θα έχουν αυτονομία έως και 470 χλμ., και μπορούν να φορτιστούν από το 20% στο 80% σε 65 λεπτά.

«Η επόμενη γενιά των FH, FM και FMX Electric, λέει ο Roger Alm, είναι εξοπλισμένη με νέες και έξυπνες λειτουργίες, προσφέρει εξαιρετική άνεση για τον οδηγό και καθιστά δυνατές τις μεταφορές μηδενικών εκπομπών για ένα πολύ ευρύ φάσμα μεταφορικών εφαρμογών».

Ομαλή αλλαγή ταχυτήτων σε όλα τα φορτηγά

Όλα τα νέα φορτηγά –τα νέα Volvo FH, FM και FMX Electric, καθώς και το FH Aero Electric με αυξημένη αυτονομία– είναι εξοπλισμένα με κιβώτιο ταχυτήτων βελτιστοποιημένο για ηλεκτρικό σύστημα μετάδοσης κίνησης, σε συνδυασμό με διπλούς κινητήρες για ομαλότερη και πιο ελεγχόμενη απόδοση.

Τα νέα κιβώτια ταχυτήτων powershift –με οχτώ σχέσεις στα νέα Volvo FH, FM και FMX Electric, και έξι σχέσεις στο FH Aero Electric και με εκτεταμένη αυτονομία– προσφέρουν απρόσκοπτη αλλαγή ταχυτήτων, ενώ παράλληλα μειώνουν το θόρυβο και τους κραδασμούς, συμβάλλοντας σε μια πιο άνετη καθημερινή εργασία.

Τα νέα φορτηγά θα διατεθούν σταδιακά στις αγορές από το 2026.

Χαρακτηριστικά των φορτηγών Volvo

A Volvo FH Aero Electric με αυξημένη αυτονομία

▶ **Σκοπός:** Μεταφορές μεγάλων αποστάσεων και υπερσυνεκτικές μεταφορές, με δυνατότητα κάλυψης άνω των 700 χλμ. ημερησίως.

▶ **Κύριο χαρακτηριστικό:** Μικρών διαστάσεων e-axle που εμπεριέχει δύο ηλεκτροκινητήρες και εξατάχυτο κιβώτιο ταχυτήτων στον πίσω άξονα, απελευθερώνοντας χώρο στο σασί για περισσότερες μπαταρίες.

▶ **Απόδοση:** Έως 460 kW (623 ίπποι). Περισσότερη αξιοποιήσιμη ενέργεια στο φορτηγό και υψηλότερος ρυθμός φόρτισης, ιδανικό για δρομολόγια από τον ένα μεταφορικό κόμβο στον άλλο (hub-to-hub) και λειτουργία σε δύο βάρδιες.

▶ **Συνολική χωρητικότητα:** Έως 48 τόνους μεικτό βάρος συρμού (GCW). Ευέλικτη διαμόρφωση μπαταριών για βελτιστοποίηση της ισορροπίας μεταξύ αυτονομίας και ωφέλιμου φορτίου.

▶ **Ωφέλιμο φορτίο:** μέχρι 28 τόνοι.

▶ **Αυτονομία:** Έως 700 χλμ. με μία μόνο φόρτιση.

▶ **Φόρτιση:** 700kW MCS (Megawatt) 20-80% σε 50 λεπτά ή 350kW CCS (Σύστημα συνδυασμένης φόρτισης) 20-80% σε 85 λεπτά.

▶ **Ειδική δυνατότητα:** Ηλεκτρικό σύστημα λήψης ισχύος (PTO) για ψυγεία, εξαλείφοντας την ανάγκη για ξεχωριστή γεννήτρια πετρελαίου.



B. Volvo FH, FM και FMX Electric επόμενης γενιάς

▶ **Σκοπός:** Κατασκευαστικές εργασίες εντός οδικού δικτύου, περιφερειακές διανομές, αστική εφοδιαστική, υπηρεσίες κοινής ωφέλειας, αποκομιδή απορριμμάτων και βαριές ειδικές εφαρμογές.

▶ **Κύριο χαρακτηριστικό:** Νέο σύστημα μετάδοσης κίνησης διπλού κινητήρα με ειδικής κατασκευής κιβώτιο ταχυτήτων οκτώ ταχυτήτων για μεγιστοποίηση της ηλεκτρικής ροπής.

▶ **Απόδοση:** Έως έως 540 kW (731 ίπποι).

▶ **Ευελιξία:** Σχεδιασμένο για μεγαλύτερα φορτία και απαιτητικά εδάφη. Μπορεί να διαμορφωθεί με διπλούς κινητήρους άξονες και χαμηλή σχέση μετάδοσης για μέγιστη ευελιξία.

▶ **Αυτονομία:** Έως 470 χλμ. με μία μόνο φόρτιση.

▶ **Συνολική χωρητικότητα:** Έως 65 τόνους μεικτό βάρος συρμού (GCW). Ευέλικτη διαμόρφωση μπαταριών για βελτιστοποίηση της ισορροπίας μεταξύ αυτονομίας και ωφέλιμου φορτίου.

▶ **Ωφέλιμο φορτίο:** έως 23,8 τόνοι (ελκυστήρας 4x2).

▶ **Φόρτιση:** 350kW CCS (Combined Charging System) 350kW για 20-80% σε 65 λεπτά.

▶ **Ειδικές δυνατότητες:** Πολλαπλές διαμορφώσεις με διάφορες λύσεις λήψης ισχύος (PTO): κινητήρες διαχωρισμένοι ή διπλή έξοδος κινητήρα για γερανούς, γάντζους ανύψωσης (hook lift) ή ανατρεπόμενα αμαξώματα. Το φορτηγό και ο υπερκατασκευασμένος εξοπλισμός μπορούν να λειτουργούν ταυτόχρονα.

Προς μεταφορές χωρίς ορυκτά καύσιμα

Η Volvo Trucks ηγείται της μετάβασης προς τις μεταφορές χωρίς ορυκτά καύσιμα για την επίτευξη του στόχου μηδενικών εκπομπών έως το 2040. Αυτό το επιτυγχάνει χρησιμοποιώντας μια στρατηγική τεχνολογίας τριών τεχνολογικών κατευθύνσεων, η οποία βασίζεται σε ηλεκτρικά οχήματα με μπαταρία, σε ηλεκτρικά οχήματα με κυψέλες καυσίμου και σε κινητήρες εσωτερικής καύσης που λειτουργούν με ανανεώσιμα καύσιμα, όπως είναι πράσινο υδρογόνο, βιοαέριο, βιοντίζελ ή HVO (υδρογονοεπεξεργασμένο φυτικό έλαιο). **LM**



Νέοι κινητήρες από... το μέλλον

VOLVO TRUCKS Η Volvo Trucks παρουσιάζει τη νέα γενιά κινητήρων εσωτερικής καύσης, η οποία συνδυάζει κορυφαία αποδοτικότητα καυσίμου, αυξημένες επιδόσεις και δυνατότητα χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, συμβάλλοντας σε πιο βιώσιμες μεταφορές.

Συγκεκριμένα, η Volvo Trucks παρουσιάζει δύο ολοκαίνουργιους κινητήρες 13 λίτρων, βασισμένους στη νέα πλατφόρμα κινητήρων που ανέπτυξε εσωτερικά η Volvo, οι οποίοι είναι συμβατοί με ανανεώσιμα καύσιμα πετρελαίου και αερίου, καθώς και με μελλοντικές εφαρμογές υδρογόνου.

Οι νέοι κινητήρες προσφέρουν έως και 4% χαμηλότερη κατανάλωση καυσίμου σε σύγκριση με την προηγούμενη γενιά, ενώ παράλληλα εξασφαλίζουν υψηλότερη ροπή, βελτιωμένη οδηγική εμπειρία, μειωμένες εκπομπές ρύπων και χαμηλότερα επίπεδα θορύβου.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η νέα πλατ-



φόρμα είναι σχεδιασμένη έτσι ώστε να ανταποκρίνεται τόσο στις σημερινές όσο και στις μελλοντικές απαιτήσεις της νομοθεσίας για εκπομπές και θόρυβο, ενισχύοντας περαιτέρω τη στρατηγική της Volvo Trucks για μεταφορές με μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών έως το 2040.

Οι νέοι κινητήρες θα διατίθενται στα μοντέλα Volvo FH, FH Aero, FM και FMX, από το τρίτο τρίμηνο του 2026.



ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



- Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.
 - ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781
- Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη
 - α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά
 - β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6%
1 χρόνος	<input type="checkbox"/> € 60 / € 40*	* Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
2 χρόνια	<input type="checkbox"/> € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....
 ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....
 ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....
 ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....
 ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....
 E-MAIL.....
 ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....
 ΚΙΝΗΤΟ.....
 ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η «TPress» εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

- | | | |
|---|---|--|
| <input type="checkbox"/> Ηλεκτρολόγος | <input type="checkbox"/> Μετάδοση Ισχύος | <input type="checkbox"/> Θερμοϋδραυλικός |
| <input type="checkbox"/> Εργοταξιακά θέματα | <input type="checkbox"/> Ascen.tec Magazine | <input type="checkbox"/> Agro.tec Magazine |
| <input type="checkbox"/> Car & Truck | <input type="checkbox"/> Ecotec | |

ΕΠΙΚΑΙΡΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΕΧΝΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ:

Ανταποκρινόμενη στις ανάγκες της ψηφιακής εποχής, το 2021, η ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press ξεκίνησε το δικό της διαδικτυακό τεχνικό κανάλι, το T-Press Web Tv, παρέχοντας μία σύγχρονη και εύχρηστη πλατφόρμα με στόχο την πρόσβαση σε περιεχόμενο αιχμής, με έγκυρη ενημέρωση για κάθε κλάδο ξεχωριστά αλλά και αλληλεπίδραση σε πραγματικό χρόνο.

Η αποστολή μας είναι απλή: Να στηρίζουμε την τεχνική κοινότητα!

9 ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

• ΘΕΡΜΟΪΔΡΑΥΛΙΚΟΣ ON AIR

Νέα και συζητήσεις για τους κλάδους της θέρμανσης, της ύδρευσης, του κλιματισμού και της ψύξης.

• ERGODIALOGS

Εξελιξεις και διάλογοι με επίκεντρο τον κατασκευαστικό κλάδο.

• ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Οι πράσινες τεχνολογίες και οι καλές πρακτικές για το περιβάλλον.

• ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Οι τελευταίες εξελίξεις στον πρωτογενή τομέα.

• INDUSTRY NEWS - THE SMART MANUFACTURING PODCAST

Η εκπομπή για το έξυπνο εργοστάσιο και τις νέες τεχνολογίες.

• CAR & TRUCK

Η εκπομπή των επαγγελματιών οχημάτων.

• T-PRESS EXPOS

Οι εκθέσεις της T-Press στο προσκήνιο.

• LOGITALK

Όλα τα νέα για τον κλάδο των μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

• ΔΙΑΛΟΓΟΙ UNESCO ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Πολιτισμικά και περιβαλλοντικά θέματα για το Κλίμα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΝΑΛΙΟΥ

- ▶ Εξειδικευμένες εκπομπές.
- ▶ Ζωντανές συνεντεύξεις με κορυφαία στελέχη επιχειρήσεων, ακαδημαϊκούς και εκπροσώπους φορέων.
- ▶ Προβολή τεχνικών εκθέσεων, συνεδρίων και εκδηλώσεων μέσω ολοκληρωμένης κάλυψης.



@tpresswebtv



We make things fit as we fit together.

- Competitive incentives to keep your business fit
- We stay fit 24 h/365 days for you
- SEANAIRGY and multimodality – all fit in