

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



ΒΑΣΙΛΗΣ ΚΟΡΚΙΑΔΗΣ

Πρόεδρος ΕΒΕΠ

«Ο Πειραιάς μπορεί να γίνει στρατηγικό hub ως το 2035»

ΤΟ ΘΕΜΑ



Οι καινοτομίες που θα απογειώσουν τα Logistics

ΕΞΤΡΑ



Εθνικές & διεθνείς μεταφορές

Σημαντική αγορά ύψιστης υπεραξίας



MATERIAL HANDLING - AUTOMATION



4 - way pallet shuttle, advanced technology that saves you space up to 65%



HIGH PERFORMANCE



TRAVEL SPEED 2.3 M/S



RATED LOAD 1,500 KG



OPERATING TIME > 6 HOURS



+30 2106643768

www.sbs-systems.gr

info@sbs-systems.gr



Τροίας 2, 15235 Βριλήσσια, Αθήνα
Τηλ. Κέντρο: 210 68.00.470
Fax: 210 68.00.476
e-mail: tpress@tpress.gr





Human - Dynamics

ΤΟ ΔΕΞΙ ΧΕΡΙ
ΤΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

14 χρόνια παροχής εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού
για όλες τις απαιτούμενες θέσεις εργασίας κάθε αποθήκης

Νέα επένδυση της Human Dynamics

σε νέες σύγχρονες εγκαταστάσεις logistics στον Ασπρόπυργο, δίπλα στην έξοδο 4

Παρεχόμενες υπηρεσίες

- Ετικετοκόλληση
- Ανασυσκευασία
- Εκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων
- Προσωρινή αποθήκευση ή αποθήκευση για οποιαδήποτε χρονική διάρκεια φορτίου

Συνεργασίες σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Βοιωτία, Πάτρα με συσκευαστήρια και αποθήκες
ξηρού φορτίου, συντήρησης και κατάψυξης



ob|stroom
WE MOVE THE WORLD



OB Stroom. Ηγέτιδα δύναμη στα **Logistics & Supply Chain** σε Ελλάδα & ΝΑ Ευρώπη.

Με παρουσία σε 10 χώρες και ενσωματώνοντας εμπειρία άνω των 100 ετών, προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις Logistics & Supply Chain, για αποθήκευση και διαχείριση όλων των τύπων μεταφορών – μέσω οδικών, θαλάσσιων και αεροπορικών δικτύων – με απόλυτη αξιοπιστία, ακρίβεια και ευελιξία, σε παγκόσμιο επίπεδο.

Αποστολή μας η διαχείριση της πολυπλοκότητας και των προκλήσεων της παγκόσμιας εφοδιαστικής αλυσίδας με απόλυτη εστίαση στις προσδοκίες των πελάτων μας.

Μαζί χτίζουμε γέφυρες, συνδέουμε αγορές και δημιουργούμε αξία.

ob-stroom.com



Το «αύριο» των Logistics δεν μπορεί να περιμένει

Το 2025 θα περάσει σε μερικούς μήνες στην ιστορία, ως το έτος που η αγορά των Logistics έδειξε τη δυναμική και την ανθεκτικότητά της. Αυτό επιβεβαιώνεται από τα γεγονότα. Εταιρείες άλλαξαν προφίλ, συγχωνεύθηκαν, αναθεώρησαν τη στρατηγική τους και κινούνται με δυναμισμό και εξωστρέφεια. Παράλληλα προχωρούν μεγάλα έργα που βρίσκονταν σε κατάσταση ύπνωσης, όπως είναι το Εμπορευματοικό Κέντρο στο Θριάσιο, ενώ γίνεται έναρξη εργασιών στο παλιό στρατόπεδο Γκόνου, ολοκλήρωση του Επιχειρηματικού Πάρκου στα Χανιά και ξεκίνημα των έργων στο Τελωνείο Κήπων του Έβρου, ώστε να μετεξελιχθεί σε διεθνές Logistics Station.



Βούλα Μουρτά

Την ίδια στιγμή, μεγάλοι παίκτες της αγοράς επενδύουν σε σύγχρονες υποδομές και προσαρμόζονται στα “Logistics 4.0”, δηλαδή στην εφαρμογή της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης στον κλάδο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Μπαίνουμε σε μια εποχή που οι επιχειρήσεις επιζητούν τη βελτίωση της αποδοτικότητας, την αύξηση της ανταγωνιστικότητας και την καλύτερη προσαρμογή στις ολοένα και πιο σύνθετες απαιτήσεις των πελατών και των καταναλωτών.

Αυτός ο αναπτυξιακός ρυθμός δεν πρέπει να ανακοπεί. Ας ακούσουμε τι μας λένε προσωπικότητες όπως είναι ο πρόεδρος του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Πειραιά κ.

Βασίλης Κορκίδης: Απευθυνόμενος προς την αγορά, με τη συνέντευξη που παραχωρεί στο “L&M”, παραδέχεται τα βήματα που γίνονται και οραματίζεται να καταστεί ο Πειραιάς στρατηγικό hub για τη χώρα και την ευρύτερη περιοχή έως το 2035.

Για τις επιχειρήσεις του κλάδου υποστήριξης της εφοδιαστικής αλυσίδας, αυτή η πρόσκληση-πρόκληση για τον Πειραιά αποτελεί μια μεγάλη ευκαιρία, για να πάει ακόμα πιο ψηλά ο κλάδος. Όσα καλά έχουν γίνει μέσα σε αυτή τη χρονιά, επιτεύχθηκαν με κόπο και σκληρή δουλειά. Γι’ αυτό πρέπει να εντείνουν ακόμα περισσότερο τις προσπάθειες οι επιχειρηματίες και τα στελέχη, συνεχίζοντας τις επενδυτικές πρωτοβουλίες τους και διεκδικώντας νέες δουλειές.

Χωρίς καθυστερήσεις, πρέπει να προχωρήσει ο εκσυγχρονισμός της αγοράς με αυτοματοποιήσεις, cloud computing, ανάλυση μεγάλων δεδομένων και βελτιστοποίηση των διαδικασιών. Η ευελιξία που έχει επιδειχθεί έως σήμερα στην αντιμετώπιση της αβεβαιότητας και της γεωπολιτικής ρευστότητας, ας αποτελέσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τις επιχειρήσεις Logistics, που έδειξαν εξαιρετικές ικανότητες προσαρμογής σε απρόβλεπτες αλλαγές και μεταβολές στις ροές των εμπορευμάτων.

Με αυτά τα δεδομένα προετοιμάζουμε το 26ο Πανελλήνιο Συνέδριο Εφοδιαστικής Αλυσίδας με την Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος στις 12 - 13 Δεκεμβρίου, στη Θεσσαλονίκη. Ταυτόχρονα προχωρούμε στην οργάνωση του “Navigating the Future” IV, για την άνοιξη του 2026, διότι το αύριο δεν μπορεί να περιμένει.

ΕΚΔΟΤΡΙΑ

Βούλα Φ. Μουρτά

ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ

Ζέτα Φούντα - Μουρτά

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δημήτρης Φούντας

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Χρήστος Λαπαναΐτης

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ

Χάρης Λαζαρόπουλος

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΟΙ

Θανάσης Λυτσογιάννης, Δημήτρης Φωλίνος

ΔΙΟΡΘΩΣΗ

Μανώλης Τραγάκης

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ - ΣΕΛΙΔΟΠΟΙΗΣΗ

Σπύρος Τσαγκαροσπύρος

ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ

Νίκη Καραθάνου

GRAPHIC DESIGN

Γιώργος Αναστόπουλος

ΣΚΗΝΟΘΕΣΙΑ

Στάθης Παπαδημητρίου



T-PRESS
vwebtv



Η “T - Press” είναι μέλος:

- Της Ένωσης Δημοσιογράφων Ιδιοκτητών Περιοδικού Τύπου (ΕΔΙΠΤ).
- Του Συνδέσμου Επιχειρήσεων & Βιομηχανιών (ΣΕΒ).
- Της Διεθνούς Ένωσης Περιοδικού Τύπου EMMA.



ISSN: 1108-5169 • ΚΩΔΙΚΟΣ: 015682 • ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ η αναδημοσίευση, η αναπαραγωγή, ολική, μερική ή περιληπτική ή κατά παράφραση ή διασκευή απόδοση του περιεχομένου του περιοδικού με οποιονδήποτε τρόπο, μηχανικό, ηλεκτρονικό, φωτοτυπικό, ηχογράφησης ή άλλο, χωρίς προηγούμενη γραπτή άδεια του εκδότη. (Νόμος 2121/1993 και κανόνες Διεθνούς Δικαίου που ισχύουν στην Ελλάδα). • **ΧΕΙΡΟΓΡΑΦΑ** και φωτογραφίες που αποστέλλονται στη σύνταξη, είτε δημοσιεύονται είτε όχι, δεν επιστρέφονται. • **ΤΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ** διατηρεί το δικαίωμα να περικλύπτει τις επιστολές που δημοσιεύονται, χωρίς να αλλοιώνεται ή να μεταβάλλεται το νόημά τους. • **ΟΙ ΑΠΟΨΕΙΣ** στα ενυπόγραφα άρθρα δεν εκφράζουν απαραίτητα τη γνώμη του περιοδικού.

RENAULT TRUCKS T HIGH



RENAULT
TRUCKS



Δύναμη Αποδοτικότητα Αξιοπιστία



SARACAKIS
GROUP OF
COMPANIES

Αποκλειστικός Εισαγωγέας - Διανομέας Ελλάδας

Λ. Αθηνών 71, 104 47, Αθήνα / Τηλ.: 2103483543

5ο χλμ. Ε.Ο. Θεσ/κης - Αθηνών, 570 09, Καλοχώρι / Τηλ.: 2313082214

E-mail: renault.trucks@saracakis.gr / www.renault-trucks.gr

 Renault Trucks Greece



renault-trucks.gr



► Ατζέντα

08 Ημερολόγιο εκδηλώσεων και χορηγιών επικοινωνίας της T-Press.

► Ειδήσεις

10 Νέα από τις επιχειρήσεις και τους φορείς της εφοδιαστικής αλυσίδας και των Logistics.

► Μόνιμες στήλες

10 Χάρης Λαζαρόπουλος
12 Θανάσης Λυτσογιάννης
14 Δημήτρης Φωλίνας

► Συνέντευξη

18 **Βασίλης Κορκίδης**
Τι τονίζει ο πρόεδρος του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Πειραιώς για το “National Port Community System”, το Θριάσιο και την τόνωση της επιχειρηματικότητας, αλλά και για τις προοπτικές της αγοράς Logistics ως το 2035.

► Το θέμα

Εφοδιαστική δίκτυα & Ναυτιλία

22 **Οι καινοτομίες που θα απογειώσουν τα Logistics**
Η Ελλάδα θα καταστεί πρωτοπόρος

στην παγκόσμια βιομηχανία Logistics εφόσον: υιοθετήσει επαναστατικές τεχνολογίες στις ναυπηγήσεις, επενδύσει σε “Smart Ports” και αναπτύξει δίκτυο 5G και ακόμα πιο ανταγωνιστικές πρακτικές από τον διεθνή ανταγωνισμό.

► Έξτρα

Εθνικές και διεθνείς μεταφορές

28 **Ο στρατηγικός πυλώνας της οικονομίας**
Ο κ. Δημήτρης Παπασωτηρίου σκιαγραφεί το στίγμα των οδικών μεταφορών, του κλάδου που αποτελεί το βασικό παρονομαστή των Logistics στην Ελλάδα.

32 **Μια αγορά με ύψιστη υπεραξία**
Προτάσεις, λύσεις, προϊόντα και υπηρεσίες για ασφάλεια, πληρότητα και αποτελεσματικότητα σε όλες τις διαδικασίες υποστήριξης των εφοδιαστικών δικτύων.

► Μεταφορές / Ναυτιλιακές

38 **Πώς θα γίνουν ενεργειακοί κόμβοι τα λιμάνια**
Ανάλυση του αναπληρωτή καθηγητή του Τμήματος Διαχείρισης Λιμένων & Ναυτιλίας του ΕΚΠΑ κ. Δημήτρη Γαβαλά.

► Μεταφορές / Αεροπορικές

40 **Αναταράξεις στο air cargo**
Πώς οι δασμοί των ΗΠΑ υπονομεύουν μακροπρόθεσμα τη σταθερότητα των αλυσίδων εφοδιασμού.

► Αποθήκευση

42 **Ρομποτικά συστήματα και αυτοματισμοί**
Αρθρογραφεί ο μηχανολόγος μηχανικός και Executive Consultant κ. Μιχάλης Ζιγλής.

► Management

44 **Κυρ. Διαμαντίδης: «Προκλήσεις που είναι και ευκαιρίες»**
Ο διευθυντής πωλήσεων της “Entersoftone” στη βόρεια Ελλάδα μιλά για τις νέες τάσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα ενόψει του 26ου Πανελληνίου Συνεδρίου Supply Chain.

► Εξοπλισμός

48 **Volvo FH Aero 600 Electric**
Το νέο ηλεκτρικό φορτηγό μεγάλων αποστάσεων με αυτονομία έως 600 χιλιόμετρα και μπαταρίες που φορτίζονται σε μόλις 40 λεπτά!
50 **Νέα προϊόντα, λύσεις, τεχνολογίες και συστήματα**

V O L V O



Volvo FH16 Aero

Volvo Trucks. Driving progress

Ανακαλύψτε την απόλυτη δύναμη και αποδοτικότητα με το Volvo FH16 Aero. Το νέο φορτηγό με κινητήρα 17 λίτρων και 780 hp, συνδυάζει εξαιρετική ισχύ με μειωμένη κατανάλωση καυσίμου, χάρη στον προηγμένο αεροδυναμικό σχεδιασμό του. Απόλυτη άνεση για τον οδηγό με μια ευρύχωρη καμπίνα και σύγχρονα συστήματα ψυχαγωγίας και υποστήριξης, ενώ η τεχνολογία ασφαλείας Volvo εξασφαλίζει προστασία σε κάθε διαδρομή. Αξιοπιστία, καινοτομία και σεβασμός στο περιβάλλον.

Το Volvo FH16 Aero είναι η ιδανική επιλογή για απαιτητικές μεταφορές.



2025 - 2026 |

CALENDAR - MEDIA PARTNERSHIPS

Ημερολόγιο εκδηλώσεων & χορηγίες επικοινωνίας της T-Press

14 - 17 Οκτωβρίου / October 2025

► **interlift 2025**

Messe Nuremberg, Germany

www.interlift.de/en/

15 Νοεμβρίου / November 2025

► **Εορτασμός των 100 χρόνων του Συνδέσμου Εργοληπτών Εγκαταστατών Ηλεκτρολόγων Πειραιά (ΣΕΕΗΠ)** T-PRESS

Αίθουσα εκδηλώσεων του Ο.Λ.Π.

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.seehp.gr

12 & 13 Δεκεμβρίου 2025

► **26ο Πανελλήνιο Συνέδριο Εφοδιαστικής Αλυσίδας**

Ξενοδοχείο Porto Palace, Θεσσαλονίκη

Διοργάνωση / Organization: Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος

σε συνεργασία με την Technoekdotiki / T-Press

www.26thgascmccongress.logistics.org.gr

27 - 28 Φεβρουαρίου & 1 Μαρτίου / February & March 2026

► **8η Διεθνής Έκθεση VERDE.TEC - Τεχνολογίες Περιβάλλοντος** T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.verde-tec.gr

20-22 Μαρτίου / March 2026

► **2η Διεθνής Έκθεση ERGO.TEC - Μηχανήματα Έργων** T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.ergo-tec.gr

21 Μαρτίου / March 2026

► **2ο Συνέδριο CMC – Construction & Machinery Conference** T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

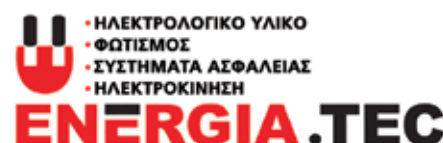
www.tpress.gr/el/construction-amp-machinery-conference-2026/

9 - 11 Οκτωβρίου / October 2026

► **6η διεθνής έκθεση ENERGIA.TEC / Ηλεκτρολογικό Υλικό, Φωτισμός, Συστήματα Ασφαλείας, Ηλεκτροκίνηση** T-PRESS

Mediterranean Exhibition Center (MEC) Paiania, Athens, Greece

Διοργάνωση / Organization: Technoekdotiki / T-Press

www.energia-tec.gr



Νέο εκθεσιακό υποκατάστημα στην Αθήνα

Η EQUIPMENT NEXT, με πολυετή παρουσία στον χώρο των μηχανημάτων έργου, ειδικεύεται στην εμπορία και την επισκευή περνοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων (κλάρκ), χωματουργικών, εξαρτημάτων, καλαθοφόρων, εξεδρών εργασίας και άλλων. Με παρουσία σε Θεσσαλονίκη, Πελοπόννησο και Κρήτη, πλέον και στην Αθήνα, προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις στην αγορά του περνοφόρου ανυψωτικού, με πωλήσεις καινούργιων και μεταχειρισμένων μηχανημάτων, βραχυχρόνιες ενοικιάσεις, leasing, ανταλλακτικά και ολοκληρωμένες επισκευές.

Η ιστορία μας: Από το 1981, είμαστε πρωτοπόρος επιχείρηση στον τομέα των μηχανημάτων έργου. Το 1995 κατασκευάσαμε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις στην Θεσσαλονίκη. Το 2021, το τμήμα Βόρειας Ελλάδας ανεξαρτητοποιήθηκε ως EQUIPMENT NEXT, υπό τη διεύθυνση του κ. Απόστολου Βουρλούμη, με νέα προσέγγιση και καινοτόμες πρακτικές.

Η φιλοσοφία μας: Αναπτυσσόμαστε μαζί με τους πελάτες μας, προσφέροντας λύσεις προσαρμοσμένες στις ανάγκες αυτών. Γινόμαστε σύμμαχοι της επιχείρησής τους, προσφέροντας προϊόντα και υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες συνθήκες της αγοράς.

Συνεργασίες: Είμαστε εισαγωγείς των ανυψωτικών μηχανημάτων Anhui HELI Co. Ltd. και EP Equipment.

Νέα σειρά μηχανημάτων NEXT: Σε συνεργασία με κορυφαίους κατασκευαστές, αναπτύξαμε καινούρια σειρά περνοφόρων μηχανημάτων NEXT με ειδικά χαρακτηριστικά για απαιτητικές εφαρμογές. Ειδικότερα, η νέα σειρά περνοφόρων μπαταριών ιόντων λιθίου NEXT G Series, με πανίσχυρους ηλεκτροκινητήρες φιλικούς προς το περιβάλλον, αποτελεί ιδανική επιλογή για απαιτητικές εργασίες σε σκληρό εργασιακό περιβάλλον.

Υπηρεσίες:

Ενοικίαση: Άμεση διαθεσιμότητα μηχανημάτων, σύγχρονος και συντηρημένος στόλος.

Χρονομίσθωση (Leasing): Προγράμματα μακροχρόνιας μίσθωσης (άνω των 36 μηνών), προσαρμοσμένα στις ανάγκες σας.

Service (Συντήρηση - Επισκευή) & Ανταλλακτικά: Έγκαιρη συντήρηση και επισκευή μηχανημάτων στον χώρο σας ή στις εγκαταστάσεις μας, με έμπειρο προσωπικό και γνήσια ανταλλακτικά.

Είμαστε στη διάθεσή σας για οποιαδήποτε πληροφορία ή διευκρίνιση.

Λύσεις για όλες τις απαιτήσεις

Κεντρικές Εγκαταστάσεις
Συμ. Οδός προς Διοσκά
546 28, Θεσσαλονίκη
Τηλ: 2310 756 279 / 2310 706 361

Υποκατάστημα - Έκθεση Αθήνας
Λεωφ. Αθηνών 292
124 62, Χαϊδάρη
Τηλ: 210 53 26 318

Υποκατάστημα - Έκθεση Πάτρας
Παν. Κανελλοπούλου 104
264 42, Πάτρα
Τηλ: 6909117931

Γενικές Πληροφορίες
info@equipment-next.gr

Πωλήσεις
sales@equipment-next.gr

Service - Ανταλλακτικά
service-parts@equipment-next.gr

Χ.Κ. Λαζαρόπουλος

Το όνειρο του “Industry 4.0” και η εφιαλτική αλήθεια

Μετά το τέλος μιας παρουσίασης βιβλίου για την τεχνητή νοημοσύνη και τις επιπτώσεις της στην παγκόσμια οικονομία, βγήκα από το αμφιθέατρο πιο προβληματισμένος συγκριτικά με όταν προσήλθα. Άκουσα πάλη θεωρίες, περιγραφές μιας επίπληστης πραγματικότητας, παραπομπές στην ανάγκη «ενδυνάμωσης» των Logistics, αλλά τίποτε χειροπιαστό.



Εκτός από επανάληψη λέξεων «κλίσέ» όπως «ανθεκτικότητα», «ενσυναίσθηση», «καινοτομία» (και μερικές άλλες που έχουν γίνει μόδα), δεν πήρα απαντήσεις για θέματα που απασχολούν την αγορά. Περίμενα να μας πει κάποιος αν η τεχνητή νοημοσύνη θα μας δώσει λύσεις στο κύμα ακρίβειας και κερδοσκοπίας. Θα ήταν πολύ χρήσιμο να πάρουμε μια απολύτως ψυχρή απάντηση γιατί η τιμή του μοσχαρίσιου κρέατος ανέβηκε κατά 55%, ενώ ακολουθούν

το αρνί με το κατσίκι κατά 43,3%. Είναι πρόβλημα Logistics; Φταίει το παραγωγικό μοντέλο; Μήπως έχει αποτύχει η συνολική οικονομική και παραγωγική πολιτική της Ε.Ε. και βρίσκουμε δικαιολογίες στην τεχνητή νοημοσύνη;

Τα ερωτήματά μου παραμένουν ρητορικά. Δίνονται απαντήσεις αλλά δεν είναι πειστικές. Πολλοί λένε πως η αγορά στην Ευρώπη περνά (και πάλι) ένα στάδιο μετάβασης με προοπτική την εφαρμογή της “Industry 4.0”. Θεωρητικά, η τεχνητή νοημοσύνη (AI), η μηχανική μάθηση (machine learning), τα smart robotics, η ανάλυση μεγάλου όγκου δεδομένων (big data), η μοντελοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας (digital twin) και το διαδίκτυο των πραγμάτων (internet of things), ακούγονται θαυμάσια· όπως και η δημιουργία του «έξυπνου εργοστασίου» (smart factory), που θα συνδεθεί με εφαρμογές των «Robotics in Logistics / Logistics 4.0», αλλά δεν θα λύσει προβλήματα της καθημερινότητας.

Έχω συνολική άποψη για τις αρρυθμίες της Ε.Ε. αλλά επικεντρώνομαι στα καθ’ ημάς. Για να εφαρμοστούν όλα αυτά, πρέπει να υπάρξει ρεαλιστικό (πείτε το εθνικό, ελληνοδικό, εγχώριο) παραγωγικό μοντέλο. Δεν μπορεί να καταδικάζεται το παλιό παραγωγικό μοντέλο, με το οποίο εξασφαλιζόταν κατ’ αρχάς η ντόπια παραγωγή σε σιτάρι, καλαμπόκι, κρέας, λάδι, φρούτα και λαχανικά με γνώμονα την απαιτούμενη αυτάρκεια για την κοινωνία, με επάρκεια και εξαγωγικό απόθεμα για τις επιχειρήσεις.

Καλή η τεχνητή νοημοσύνη, αλλά πού θα εφαρμοστεί χωρίς αγοραστική δύναμη και ευημερία στο λαό που γηράσκει μη διδασκόμενος από τις χρεοκοπίες του 2010 και του 2015 και σε (Ευρωπαίους) τουρίστες που βιώνουν εποχές οικονομικής στενότητας με ψευδαισθήσεις all inclusive;

Κατά το κοινώς λεγόμενο, λοιπόν, «ας το πάρουμε αλλιώς».



Υπερσύγχρονες υποδομές στον Ασπρόπυργο

TRANSCOMBI EXPRESS Στη μεταφορά των κεντρικών γραφείων και του διαμετακομιστικού κέντρου που διατηρούσε στην περιοχή του Ταύρου (επί της Πέτρου Ράλλη) προχώρησε η εταιρεία “Transcombi Express”, σε σύγχρονο αποθηκευτικό συγκρότημα στα «Δύο Πεύκα»

Ασπροπύργου. Οι νέες εγκαταστάσεις βρίσκονται πλησίον της Αττικής Οδού, έχουν συνολικό εμβαδόν 14.000 τ.μ. και περιλαμβάνουν αποθηκευτικούς θαλάμους με χωρητικότητα 20.000 χιλιάδων παλετοθέσεων, ακόμα και για φορτία σε ελεγχόμενη θερμοκρασία.

Παράταση ICS2 R3 έως 31 Δεκεμβρίου

ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ Δεν θα εφαρμοστεί από το Σεπτέμβριο η τρίτη έκδοση (R3) του Συστήματος Ελέγχου Εισαγωγών (ICS2), ενός ηλεκτρονικού συστήματος της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την υποβολή εκ των προτέρων δηλώσεων ασφαλείας για φορτία που εισέρχονται εντός της Ε.Ε.

Σύμφωνα με ανάρτηση που έγινε στον ιστότοπο της Ομοσπονδίας Φορητών Αυτοκινητιστών Ελλάδας

Οδικών Εμπορευματικών και Επιβατικών Μεταφορών (ΟΦΑΕ), η Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων έδωσε παράταση (με την Α.Π.: ΔΤΔ Α 164789 ΕΞ 2025/01-09-2025) έως τις 31 Δεκεμβρίου 2025 σχετικά με την εφαρμογή της έκδοσης 3 (R3) του Συστήματος Ελέγχου Εισαγωγών (ICS2) για τις οδικές και σιδηροδρομικές μεταφορές.



Διασαφηνίζεται επίσης ότι στο διάστημα από 1η Σεπτεμβρίου έως 31 Δεκεμβρίου του τρέχοντος έτους θα ισχύει μεταβατική περίοδος, κατά την οποία οι οικονομικοί φορείς που δεν έχουν υλοποιήσει το ICS2 R3 θα συνεχίσουν να υποβάλλουν ENS μέσω του παλαιού ICS, ενώ οι φορείς που έχουν υλοποιήσει το ICS2 R3 θα υποβάλλουν αναφορές ENS μέσω του νέου συστήματος ICS2.

ΞΕΚΙΝΗΣΤΕ ΝΑ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΕΙΤΕ ΜΕ ΤΗ ΔΥΝΑΜΗ ΤΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ



⚡ ΠΑΝΙΣΧΥΡΟ ΜΟΤΕΡ

⚡ ΥΨΗΛΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΠΟΔΟΣΗ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΕΣ ΕΚΠΟΜΠΕΣ

⚡ ΜΕΓΑΛΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

⚡ 8 ΧΡΟΝΙΑ ΕΓΓΥΗΣΗ ΜΠΑΤΑΡΙΑΣ

⚡ ΜΗΔΕΝΙΚΗ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ



ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΓΙΑ ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ

Η συνεργασία της Eltrak με την BYD αποτελεί μέρος της ενίσχυσης των συμφωνιών της Eltrak με διεθνείς οίκους, ενισχύοντας τη θέση της ως πρωτοπόρος στην αγορά, προσφέροντας στους συνεργάτες της πρόσβαση σε κορυφαία προϊόντα και υπηρεσίες.

Η BYD είναι ο μοναδικός κατασκευαστής περνοφόρων ανυψωτικών μηχανημάτων στον κόσμο που κατασκευάζει το όχημα, την μπαταρία και τον φορτιστή εξ' ολοκλήρου εσωτερικά. Αυτό εγγυάται το υψηλότερο επίπεδο αξιοπιστίας και εξασφαλίζει αποτελεσματική εξυπηρέτηση μετά την πώληση.

Τα ηλεκτρικά περνοφόρα BYD οχήματα 3 & 4 τροχών με ενσωματωμένες μπαταρίες ιόντων λιθίου είναι ιδανικά για χρήση στην κατασκευή, την παραγωγή τροφίμων και τη γενική αποθήκευση. Είτε πρόκειται για εσωτερικούς είτε για εξωτερικούς χώρους, τα περνοφόρα ανυψωτικά BYD με τους ισχυρούς ηλεκτροκινητήρες θα εκτελέσουν οποιαδήποτε εργασία εξασφαλίζοντας ότι οι απότομες κλίσεις ή οι ράμπες φόρτωσης δεν αποτελούν πρόβλημα και με μηδενικές εκπομπές ρύπων.

Θανάσης Λυτσογιάννης*

Η οικονομική διάσταση
του δημογραφικού

Την ώρα που η χώρα γερνάει, ο πληθυσμός μειώνεται, η υπογεννητικότητα χτυπάει «κόκκινο» και η δημογραφική παρακμή είναι υπαρκτός κίνδυνος, το πολιτικό σύστημα, υπουργοί, αρχηγοί κομμάτων, βουλευτές και λοιποί ταγοί αυτής της χώρας «περί άλλων τυρβάζουν» και όχι για εκείνο που συνιστά υπαρκτό κίνδυνο και που είναι το δημογραφικό

ζήτημα. Ελάχιστοι (μετρημένοι στα δάχτυλα των δύο χεριών στην καλύτερη περίπτωση) είναι εκείνοι που φωνάζουν «στεντόρεια τη φωνή», η οποία δυστυχώς παραμένει «φωνή βοώντος εν τη ερήμω».

Είναι πραγματικά πολύ επικίνδυνο που στη χώρα μας το πολιτικό σύστημα δεν συγκλονίστηκε όταν έγινε γνωστό πως 750 δημοτικά σχολεία δεν άνοιξαν γιατί δεν υπήρχαν μαθητές που δεν συνταράχτηκε από την είδηση πως το 2024 ο αριθμός των

θανάτων ήταν 128.259 και οι γεννήσεις μόλις 69.675, ο μικρότερος αριθμός στη νεότερη ιστορία της χώρας. Κανένας δεν αναρωτήθηκε πώς και πού πορεύεται αυτή η χώρα χωρίς νέους. Κανείς δεν συλλογίστηκε πώς θα σταματήσουμε την πορεία προς την καταστροφή. Αμέριμνοι πορεύονται απολαμβάνοντας τη βουλευτική τους αποζημίωση, αρνούμενοι να συλλογιστούν πόσο ζοφερό είναι το μέλλον τούτης της έρμης χώρας, χωρίς να ανανεώνεται ο πληθυσμός, χωρίς γεννήσεις αριθμητικά ικανές να καλύψουν τις απώλειες. Τι μιθριδατισμός (σ.σ. η σταδιακή πόση δηλητηρίαση για απόκτηση ανοσίας) είναι αυτός που έχει καταλάβει τους πολιτικούς και άλλους ταγούς αυτής της χώρας; Τούτη την ώρα απαιτείται το πολιτικό σύστημα να κάνει την υπέρβαση, και όλα τα κόμματα μαζί με την κυβέρνηση να καθίσουν σε ένα τραπέζι και να βρουν λύση για το δημογραφικό. Γιατί δεν είναι δυνατό να πιστεύουν ότι με τις σημερινές αμοιβές προς τους εργαζόμενους του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα μπορούν οι οικογένειες να αποκτήσουν δύο και περισσότερα παιδιά.

Πώς μπορεί να γίνει αυτό, όταν σύμφωνα με τη Eurostat τα παιδιά φεύγουν από το σπίτι μετά τα 30,7 χρόνια κατά μέσο όρο, γιατί δεν έχουν την οικονομική δυνατότητα να νοικιάσουν –και πολύ περισσότερο να αγοράσουν– σπίτι; Πώς μπορεί να αντιμετωπιστεί το δημογραφικό όταν σύμφωνα με έρευνα της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας το κόστος για την ανατροφή ενός παιδιού μόνο ως τα 18 χρόνια ανέρχεται σε 215.000 ευρώ;

Με... ψίχουλα δεν γεννιούνται παιδιά. Απαιτείται πολύ μεγάλη βοήθεια, με μεγάλο δημοσιονομικό κόστος. Από τη στιγμή που υπάρχει τεράστιο υπερπλεόνασμα, τα λεφτά βρίσκονται αρκεί όλα τα κόμματα να καθίσουν σε ένα τραπέζι και με ειλικρινή διάθεση να αναζητήσουν τις λύσεις για να βοηθηθούν τα νέα ζευγάρια. Είναι οικονομικά εφικτό, και μπορεί να γίνει και πολιτικά αποδεκτό.

*Ο κ. Θανάσης Λυτσογιάννης είναι δημοσιογράφος.

Συγχωνεύθηκε η “OB Stroom”
με την «Ορφεύς Βεϊνόγλου»

ΙΣΧΥΡΟΠΟΙΗΣΗ Εγκρίθηκε από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και τελικά ολοκληρώθηκε η συγχώνευση της “OB Stroom” μέσω απορρόφησης με την εταιρεία «Ορφεύς Βεϊνόγλου Διεθνής Μεταφορική Α.Ε.». Με την εξέλιξη αυτή, η “OB Stroom” καθίσταται ο μεγαλύτερος πάροχος «end to end» υπηρεσιών Logistics και Εφοδιαστικής Αλυσίδας, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Στη σχετική ανακοίνωση επισημαίνεται ότι η νέα εταιρεία φέρει την κληρονομιά περισσότερων από 100 ετών εξειδίκευσης από την «Ορφεύς Βεϊνόγλου Διεθνής Μεταφορι-

κή Α.Ε.», ενώ ενσωματώνει και την τεχνογνωσία κορυφαίων εταιρειών του κλάδου που απορρόφησε στο παρελθόν (Makios, Contrade, Unit Hellas), κατακτώντας και επίσημα ηγετική θέση στα logistics.

Η εταιρεία λειτουργεί ως πύλη εισόδου και εξόδου προς την ευρύτερη περιοχή της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Αφρικής (Europe, Middle East and Africa [EMEA]), χρησιμοποιώντας την Ελλάδα αλλά και το δίκτυο της νοτιοανατολικής Ευρώπης ως στρατηγική βάση. Διαθέτει 400 χιλιάδες τ.μ. αποθηκών, και απασχολεί περισσότερους από δύο χιλιάδες εργαζομένους σε δέκα χώρες.

Συνενώθηκαν “Entersoft” – “Softone”

ΝΕΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ Με ένα λιτό αλλά περιεκτικό δελητίο Τύπου ανακοινώθηκε η ολοκλήρωση της ενοποίησης μεταξύ των εταιρειών “Entersoft” και “Softone”, από την οποία προέκυψε ένας νέος και ακόμα ισχυρότερος πάροχος προϊόντων και υπηρεσιών business software στην Ελλάδα, η “Entersoftone”.

Σύμφωνα με την ανακοίνωση, η “Entersoftone” εισέρχεται σε μια νέα εποχή, αξιοποιώντας την τεχνογνω-

ENTERSOFTONE

σία και την καινοτομία που φέρουν οι δύο εταιρείες. Κεντρικός άξονας της νέας κοινής στρατηγικής της εταιρείας είναι η ενσωμάτωση της τεχνικής νοημοσύνης τόσο στα προϊόντα όσο και στις λειτουργίες, με στόχο να μεταμορφωθεί ο τρόπος λειτουργίας των επιχειρήσεων με λύσεις επόμενης γενιάς (Next-Gen Business Software Solutions).

Λιμενικό έργο στην Ελευσίνα

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Σε σημαντικές εργασίες που αφορούν τη συντήρηση και την αποκατάσταση του προβλήτα που χρησιμοποιούνται από την πρώην αμερικανική βάση προχωρεί ο Οργανισμός Λιμένος Ελευσίνας (Ο.Λ.Ε. Α.Ε.), προκειμένου να διασφαλισθεί η στατική επάρκεια και η χρησιμότητα αυτής της υποδομής.

Σύμφωνα με πληροφορίες, το έργο αφορά την επισκευή και στήριξη τμήματος μήκους περίπου 45 μέτρων από τα συνολικά 235 του προβλήτα, διότι παρουσιάζει έντονες φθορές και αλλοιώσεις από καιρικά φαινόμενα, ανεπαρκή συντήρηση αλλά και έντονη ναυτιλιακή δραστηριότητα.

Η υλοποίηση των έργων επισκευής και αποκατάστασης θα γίνει σύμφωνα με τις προδιαγραφές της αρχικής κατασκευής, ώστε να διασφαλιστεί η σταθερότητα, η αντοχή και η μακροχρόνια ανθεκτικότητα του προβλήτα, υπό την επίβλεψη της Τεχνικής Υπηρεσίας Ο.Λ.Ε. ΑΕ, καθώς και του προέδρου του Οργανισμού κ. Απόστολου Καμαρινάκη (φωτό).

Το έργο ανατέθηκε σε τεχνική εταιρεία και θα έχει ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος του 2025, ενώ καθ' όλη τη διάρκεια των εργασιών δεν θα διακοπεί η λειτουργία της λιμενικής εγκατάστασης.



ILME: Εισαγωγή στη νέα εποχή της εφοδιαστικής αλυσίδας

ΔΙΕΘΝΕΣ ΣΥΝΕΔΡΙΟ Τις τρεις σύγχρονες διαστάσεις της νέας εποχής στην εφοδιαστική αλυσίδα θα παρουσιάσουν στο ελληνικό κοινό το Ινστιτούτο Logistics Management Ελλάδος (ILME)



και το Τμήμα Οικονομίας & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου, στη διάρκεια του “8th International Logistics Forum (ILF)” που πραγματοποιείται στις 9 Οκτωβρίου. Οι τρεις διαστάσεις είναι ο ψηφιακός μετασχηματισμός, η ευελιξία και ο ανθρωποκεντρισμός σε κάθε διαδικασία υποστήριξης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Το συνέδριο θα πραγματοποιηθεί στο κεντρικό αμφιθέατρο του Χαροκόπειου Πανεπιστημίου στην Καλλιθέα.

GR SAMSON
INTERNATIONAL TRANSPORT & LOGISTICS



100% GREEK COMPANY



**FULL LOADS • PART LOADS • GROUPAGE SHIPMENTS ALL OVER EUROPE • EUROPEAN & GREEK DISTRIBUTION NETWORK
ROAD TRANSPORT • 24.000 m2 OWNED FACILITIES 30.000 SHIPMENTS/YEAR • 30 YEARS OF EXPERIENCE**

Η GR SAMSON FORWARDING A.E είναι μια από τις πρωτοπόρες εταιρείες Διεθνών Μεταφορών και υπηρεσιών Logistics στην Ελλάδα. Η πολύχρονη πείρα μας στην μεταφορά εμπορευμάτων τα οποία διακινούμε Οδικώς, Αεροπορικώς αλλά και μέσω Θαλάσσης, καθώς και οι υπηρεσίες Logistics που παρέχουμε, μας καθιστούν έναν από τους πλέον αξιόπιστους συνεργάτες τόσο στην Ελληνική όσο και στην Ευρωπαϊκή αγορά. Οι σύγχρονες ιδιόκτητες εγκαταστάσεις μας, ο εξοπλισμός, το ειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και το προσεκτικά επιλεγμένο δίκτυο ανταποκριτών μας στο εξωτερικό, αποτελούν εγγύηση για την παροχή υψηλού επιπέδου ποιότητας υπηρεσιών στην εξυπηρέτηση των πελατών μας.

Δημήτρης Φωλίνας*

Γιατί η ανακύκλωση στην Ελλάδα «κολλάει» στα logistics

Η Ελλάδα εξακολουθεί να βρίσκεται πολύ πίσω στην ανακύκλωση αστικών αποβλήτων, παρά τις μικρές βελτιώσεις των τελευταίων ετών. Από το 16,9% το 2019, το ποσοστό ανακύκλωσης έφτασε γύρω στο 19,5% το 2024, ενώ άλλες πηγές το υπολογίζουν ακόμη χαμηλότερα, στο 16-17%.



Με απλά λόγια, πάνω από οκτώ στα δέκα κιλά σκουπιδιών καταλήγουν ακόμη στις χωματερές. Η εικόνα γίνεται ακόμη πιο έντονη αν συγκριθεί με το μέσο όρο της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Το 2023, η ΕΕ27 ανακύκλωνε το 48% των αποβλήτων της. Σε απόλυτους αριθμούς, το 2022 κάθε Ευρωπαίος ανακύκλωνε κατά μέσο όρο 249 κιλά σκουπιδιών, ενώ στην Ελλάδα το αντίστοιχο νούμερο ήταν μόλις 90 κιλά.

Αυτό που προκύπτει ξεκάθαρα είναι ότι μεγάλο μέρος των υλικών που θα μπορούσαν να ανακτηθούν, χάνονται. Κι εδώ ακριβώς μπαίνει στο προσκήνιο ο ρόλος των logistics. Όταν η συλλογή, η διαλογή, η μεταφορά και η επεξεργασία αποβλήτων λειτουργούν αποσπασματικά, το αποτέλεσμα είναι γνωστό: χαμηλά ποσοστά ανακύκλωσης, υψηλά κόστη και σημαντική περιβαλλοντική επιβάρυνση. Οι αδυναμίες είναι ιδιαίτερα εμφανείς σε αγροτικές και νησιωτικές περιοχές, όπου η έλλειψη τοπικών υποδομών σημαίνει ότι τα απορρίμματα πρέπει να μεταφέρονται σε μεγάλες αποστάσεις. Το κόστος ανεβαίνει, όπως και οι εκπομπές CO₂. Ταυτόχρονα, η χώρα βρίσκεται υπό την πίεση των στόχων της ΕΕ: Έως το 2025, όλα τα κράτη-μέλη πρέπει να ανακυκλώνουν τουλάχιστον το 55% των αστικών αποβλήτων. Η Ελλάδα απέχει πολύ από αυτό το στόχο, και κινδυνεύει με πρόστιμα και αρνητική διεθνή εικόνα. Κι όμως, υπάρχουν παραδείγματα που δείχνουν ότι η αλλαγή είναι εφικτή. Στην Τήλο, η ανακύκλωση έχει φτάσει στο 86%, αποδεικνύοντας ότι όταν η τοπική κοινωνία, η αυτοδιοίκηση και οι υποδομές συνεργάζονται, τα αποτελέσματα είναι θεαματικά. Δεν είναι λοιπόν θέμα δυνατοτήτων, αλλά σωστής οργάνωσης και λειτουργίας της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Αν η Ελλάδα καταφέρει να ανεβάσει τα ποσοστά της πιο κοντά στον ευρωπαϊκό μέσο όρο, τα οφέλη θα είναι διπλά: οικονομικά και περιβαλλοντικά. Θα μειωθεί η εξάρτηση από εισαγόμενες πρώτες ύλες, θα περιοριστούν οι χωματερές και οι περιβαλλοντικές ζημιές, ενώ θα δημιουργηθούν νέες θέσεις εργασίας και ευκαιρίες σε μια αναδυόμενη «πράσινη» βιομηχανία.

Το μήνυμα είναι σαφές: Χωρίς αποτελεσματικά logistics, η Ελλάδα θα συνεχίσει να θάβει όχι μόνο τα σκουπίδια της, αλλά και τις ευκαιρίες για μια πραγματικά κυκλική οικονομία. Συνεπώς, η βελτίωση της συλλογής, της μεταφοράς, της διαλογής, της ανάπτυξης υποδομών και της τοπικής επεξεργασίας δεν είναι προαιρετικές βελτιώσεις, αλλά θεμελιώδεις για την υλοποίηση οποιασδήποτε αξιόπιστης στρατηγικής κυκλικής οικονομίας.

*Ο κ. Δημήτρης Φωλίνας είναι καθηγητής στο Διεθνές Πανεπιστήμιο Ελλάδος.



Τα Maxus ήρθαν στην Ελλάδα

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ

Η επίσημη έλευση των οχημάτων Maxus στην Ελλάδα ήταν μία από τις ειδήσεις που ανακοινώθηκαν στο περιθώριο της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης. Πέρα απ' αυτή την είδηση, όμως, υπάρχουν δύο ακόμα σημαντικά νέα.

Η εταιρεία "Automotive Solutions" Α.Ε. (που ανήκει στον Όμιλο "Motor Oil") αναλαμβάνει την αποκλειστική εισαγωγή και αντιπροσώπευση των οχημάτων στην Ελλάδα. Παράλληλα, ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακάκη, ένας από τους πιο ιστορικούς και καταξιωμένους ομίλους στον χώρο της αυτοκίνησης, αναλαμβάνει πανελλαδικά την αποκλειστική διανομή και την τεχνική υποστήριξη των οχημάτων μέσω του εκπαιδμένου και έμπειρου δικτύου που διαθέτει.

Στη φωτό-στιγμιότυπο από την ανακοίνωση της συνεργασί-

ας, διακρίνονται από αριστερά οι κύριοι: Γιώργος Ζήβας (σύμβουλος Διοίκησης Automotive Solutions), Βασίλης Κωστόπουλος (Chief Marketing Officer Automotive Solutions), Χρίστος Ασίκης (Maxus Sales Manager του ομίλου επιχειρήσεων Σαρακάκη), Κωνσταντίνος Στέφας (Cars Marketing and Communications Manager του Ομίλου Επιχειρήσεων Σαρακάκη), Σταύρος Καφούνης (Managing Partner Automotive Solutions), Δημήτρης Γαγάνης (Business Unit Director Automotive Consumer Solutions [ACS] του Ομίλου Επιχειρήσεων Σαρακάκη), Δημήτρης Καπετανάκης (Managing Partner Automotive Solutions), Χρήστος Μουδάκης (MAXUS Brand Manager Automotive Solutions) και Παύλος Μοσχούς (Product Manager Automotive Solutions).

Συμμετοχή των ηλαιοκτετών στη διαβούλευση της Κομισιόν

ΛΙΜΕΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ Πλήρες και αναλυτικό κείμενο με τις θέσεις της κατέθεσε στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή η Ελληνική Ένωση Πλοιοκτητών Ρυμουλκών, Ναυαγοσωστικών, Αντιρροπαντικών & Πλοίων Υποστήριξης Υπεράκτιων Εγκαταστάσεων, στο πλαίσιο της διαβούλευσης σχετικά με την παροχή στοιχείων ενόψει της κατάρτισης της ευρωπαϊκής στρατηγικής για τους λιμένες.

Όπως έγινε γνωστό, στο κείμενο που απέστειλε η Ένωση τονίστηκε η ιδιαίτερη σημασία που έχουν τα ρυμουλκά όσον αφορά: τα πλοία που εξυπηρετούνται σε ευρωπαϊκά λιμάνια, τις ζωές πληρωμάτων και επιβατών, την προστασία του θαλασσίου περιβάλλοντος, καθώς και την προστασία των λιμενικών εγκαταστάσεων (πράγμα που συμβάλλει, μεταξύ άλλων, στην ανταγωνιστικότητα των λιμένων).

Μνημόνιο Συνεργασίας ΣΕΔ και IPMA Greece

ΚΟΙΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ Σημαντικό βήμα συνεργασίας στον τομέα των επενδύσεων και της διαχείρισης έργων σηματοδοτεί το μνημόνιο συνεργασίας που υπεγράφη μεταξύ του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ) και του Ελληνικού Δικτύου Διαχειριστών Έργων (IPMA Greece) σε εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε σε κεντρικό ξενοδοχείο.

Σύμφωνα με τη σχετική ανακοίνωση, η συμφωνία στοχεύει στην ενίσχυση των ευκαιριών για νέους και φοιτητές, μέσα από συμμετοχή σε διεθνείς διαγωνισμούς διαχείρισης έργων (όπως είναι το Global e-Cooperation and Collaboration [GeCCo] και το Project Management Championship [PMC]), καθώς και μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων του ΣΕΔ.

Το πλαίσιο συνεργασίας περιλαμβάνει κοινές δράσεις για εκπαίδευση, επαγγελ-



ματική κατάρτιση, ανάπτυξη δεξιοτήτων και δικτύωση, καθώς και διοργάνωση συνεδρίων και σεμιναρίων γύρω από την ελληνική κεφαλαιαγορά, τις επενδύσεις και τη διαχείριση έργων. Η πρωτοβουλία

αναμένεται να ενισχύσει τη σύνδεση της νέας γενιάς με την αγορά και να προωθήσει τη διάχυση γνώσης και καινοτομίας στον ευρύτερο επενδυτικό και επιχειρηματικό χώρο.



ΓΡΑΜΜΑΔΑΣ,

Logistics Services **ΕΠΕ**

- ▶ Υπηρεσίες εκκένωσης containers, παλετοποίησης και picking
- ▶ Διανομές σε όλη την Ελλάδα με στρατηγικές συνεργασίες

- ▶ Πλήρη φορτία με φορτηγά 120m³
- ▶ Αποθήκες 6000m² σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη

Helpdesk με τεχνητή νοημοσύνη

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Τον εκσυγχρονισμό της υπηρεσίας Helpdesk ανακοίνωσε η Ένωση Λιμένων Ελλάδος (Ε.ΛΙΜ.Ε.), στο πλαίσιο ενίσχυσης και υποστήριξης των μελών της όσον αφορά την εύρυθμη λειτουργία τους, καθώς και στο πλαίσιο της στρατηγικής για την αναβάθμιση του εθνικού λιμενικού συστήματος.

Όπως αναφέρεται στο σχετικό δελτίο Τύπου, στην αναβαθμισμένη έκδοση της υπηρεσίας συμπεριλαμβάνεται και η κωδικοποίηση της νομοθεσίας για τα Λιμενικά Ταμεία, ενώ προωθείται η ενσωμάτωση δυνατοτήτων τεχνητής νοημοσύνης (ΑΙ), ώστε να διευκολυνθεί περαιτέρω η αναζήτηση πληροφοριών και η ταχεία εξυπηρέτηση των μελών της.

Η υπηρεσία Helpdesk λειτουργεί από τον Ιούλιο του 2024 και αποτελεί πολύτιμο εργαλείο για τα μέλη της Ε.ΛΙΜ.Ε., παρέχοντας άμεση και τεκμηριωμένη υποστήριξη σε θέματα που αφορούν:

- ▶ Την εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου.
- ▶ Την ερμηνεία νόμων, υπουργικών αποφάσεων και εγκυκλίων.
- ▶ Τη διοικητική διαχείριση (παραχωρήσεις, αδειοδοτήσεις κλπ.).



Έτοιμο το Επιχειρηματικό Πάρκο Χανίων

“REDEPLAN” Α.Ε Το Επιχειρηματικό Πάρκο Χανίων, ένα έργο που οραματίστηκαν η κοινωνία και ο επιχειρηματικός κόσμος της περιοχής, υλοποιήθηκε χάρη στη βούληση της Συνεταιριστικής Τράπεζας Χανίων που το υιοθέτησε από την αρχή και το χρηματοδότησε μέχρι τέλους.

Αυτό επισημαίνεται σε δελτίο Τύπου που εκδόθηκε για την ολοκλήρωση των εργασιών και τη συμβολή της εταιρείας “REDEPLAN” Α.Ε., η οποία ήταν παρούσα, από τη σύλληψη της ιδέας για την επιλογή της έκτασης, τον πρώιμο σχεδιασμό και την ολοκληρωμένη τεχνική και οικονομική μελέτη, έως την αδειοδότηση και τη διοίκηση της κατασκευής του έργου για ένα μεγάλο χρονικό διάστημα.

Η ολοκλήρωση της κατασκευής αυτού του επιχειρηματικού πάρκου, εκτάσεως 515 στρεμμάτων, σηματοδοτεί άλλο ένα σοβαρό έργο στο ενεργητικό της “REDEPLAN” Α.Ε.

Το Επιχειρηματικό Πάρκο Χανίων βρίσκεται στη θέση «Μαλάζα», 5 χιλιόμετρα από το κέντρο των Χανίων, και διαθέτει εσωτερικό οδικό δίκτυο 12 χλμ., εκτεταμένους χώρους πρασίνου και κοινωφελών δραστηριοτήτων, όλα τα απαραίτητα υδραυλικά, ενεργειακά και τηλεπικοινωνιακά δίκτυα, δίκτυο οπτικών ινών, καθώς και υποδομές πυρόσβεσης και άρδευσης για την εξυπηρέτηση των επιχειρήσεων.

Σύμφωνα με το σχετικό δελτίο Τύπου, είναι το πρώτο στη χώρα επιχειρηματικό πάρκο με υποδομή επαναχρησιμοποίησης των υγρών αποβλήτων, τα οποία μετά από τριτοβάθμια επεξεργασία προορίζονται για βιομηχανική χρήση. Με τον τρόπο αυτό, το Επιχειρηματικό Πάρκο Χανίων συμβάλλει τα μέγιστα στην προστασία του περιβάλλοντος και στην ικανοποίηση των απαιτήσεων της εποχής για κυκλική οικονομία και οικολογικό σχεδιασμό.

Ισχυρή παρουσία Ε.ΛΙΜ.Ε. στη ΔΕΘ

ΕΝΩΣΗ ΛΙΜΕΝΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Σειρά σημαντικών δραστηριοτήτων προγραμματίσει η διοίκηση της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος (Ε.ΛΙΜ.Ε.) κατά τη διάρκεια της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης. Σύμφωνα με τη σχετική ενημέρωση, η πρώτη ενέργεια ήταν η συνεδρίαση του Δ.Σ. της Ε.ΛΙΜ.Ε. στις εγκαταστάσεις του Οργανισμού Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ) ΑΕ. Προέδρευσε ο διευθύνων σύμβουλος του Οργανισμού Λιμένος Ελευσίνας ΑΕ και πρόεδρος της Ε.ΛΙΜ.Ε. κ. Απόστολος Καμαρινάκης, ενώ παρών ήταν και ο γενικός γραμματέας Ναυτιλίας και Λιμένων του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής δρ. Ευάγγελος Κυριαζόπουλος.

Στη συνεδρίαση εξετάστηκαν ζητήματα ασφάλειας (με έμφαση στην εφαρμογή του συστήματος Entry-Exit) και θέματα που αφορούν την ανάπτυξη των υποδο-



μών και την προσέλκυση επενδύσεων, ενώ αναλύθηκαν οι ευκαιρίες και προκλήσεις της παρούσας συγκυρίας για το λιμενικό σύστημα της χώρας. Τα μέλη του Δ.Σ. της Ε.ΛΙΜ.Ε. είχαν συνάντηση και με τον Ευρωπαϊκό επίτροπο Βιώσιμων Μεταφορών και Τουρισμού κ. Απόστολο Τζίτζικώστα, με τον οποίο συζητήθηκε η χρηματοδότηση λιμένων και η διασύνδεσή τους με οδικά και σιδηροδρομικά δίκτυα.

Η Ένωση έδωσε το «παρών» και στην Ημερίδα «Ελλάδα 2030» και συγκεκριμένα στη θεματική ενότητα για τις λιμενικές υποδομές και τα Logistics, όπου βασικός ομιλητής ήταν ο υπουργός Ναυτιλίας και Λιμενικής Πολιτικής κ. Βασίλης Κικιλάς. Παρεμβάσεις έκαναν ο πρόεδρος της Ε.ΛΙΜ.Ε. κ. Απόστολος Καμαρινάκης και ο διευθύνων σύμβουλος της ΟΛΘ Α.Ε. Δρ. Ιωάννης Τσάρας.



**PACKED WITH
SMARTNESS**

STAGE

25D/30D/35DN-9V 35D/40D/45D/50DN-9VB

Νέα Πετρελαιοκίνητα Περονοφόρα, Σειρά 9V & 9VB από 2.5TN έως 5.0TN



POWERFULL &
ECONOMIC ENGINE



HEAVY DUTY
POWERTRAIN



LOAD SENSING
PISTON PUMP



ELECTRONIC
CONTROL TRANSMISSION



FULL CONTROL
CLUSTER



BEST STANDARD
WARRANTY

Γνωρίστε τα νέα πετρελαιοκίνητα περονοφόρα αντιβάρου της **Hyundai 9V & 9VB Series**
Εναρμονισμένα με το πρότυπο εκπομπών **Stage V**

MOVING YOU FURTHER



ΕΔΡΑ
27ο χλμ. Παλαιάς Εθνικής οδού
Αθηνών-Θηβών, Μάνδρα Αττικής 196 00

ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΛΑΡΙΣΑΣ
5ο χλμ. Λαρίσης-Βόλου

T-F 210.55.55.884 | info@fillislift.gr | www.fillislift.gr

Πώς θα γίνει ο Πειραιάς στρατηγικό hub ως το 2035

Βασίλης Κορκίδης

Τι τονίζει ο πρόεδρος του ΕΒΕΠ για το “National Port Community System”, για την ανάγκη λειτουργίας του Θριασίου και την τόνωση της επιχειρηματικότητας, αλλήλ και για τις προοπτικές της αγοράς Logistics την επόμενη δεκαετία

Συνέντευξη στους Χάρη Λαζαρόπουλο και Σίμο Αγγελίδη – Φωτογραφίες: ΛΑΕΓΕ



Την ανάγκη να λειτουργήσει όσο πιο γρήγορα γίνεται η πλατφόρμα “National Port Community System” υπό τον πλήρη έλεγχο του Υπουργείου Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής επισημαίνει στην αποκλειστική συνέντευξή του στο “Logistics & Management” ο πρόεδρος του Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Πειραιώς (ΕΒΕΠ) κ. Βασίλης Κορκίδης, εξηγώντας ότι έτσι θα προταχθεί και το επίσημο ναυτιλιακό Cluster “Maritime Hellas”, μια κοινή πρωτοβουλία της Ένωσης Ελλήνων Εφοπλιστών, του Ναυτικού Επιμελητηρίου Ελλάδος και του ΕΒΕΠ.

Ο κ. Κορκίδης επισημαίνει πως ο ρόλος του μεγαλύτερου λιμένα της χώρας είναι κομβικός για τη λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελλάδα, στη νοτιοανατολική Ευρώπη και ευρύτερα για τα ευρωπαϊκά εφοδιαστικά δίκτυα. Δεν είναι τυχαίο ότι ο Πειραιάς έχει βγει αλώβητος από τις επιθετικές ενέργειες των Χούθι στην Ερυθρά Θάλασσα, έχοντας κρατήσει δυνάμεις και αυξάνοντας τη δυναμική του στην προσέλκυση εμπορευματοκιβωτίων και φορτίων.

Χωρίς περιστροφές, ο πρόεδρος του ΕΒΕΠ ζητά από το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών να προχωρήσουν όλες οι απαραίτητες ενέργειες και να κατασκευαστούν οι απαραίτητες σιδηροδρομικές επιδομές που θα συνδέσουν καλύτερα τον Πειραιά με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο, αλλά και τη χώρα με το ευρύτερο ευρωπαϊκό.

«Η εφοδιαστική “υποφέρει” όχι εξαιτίας του λιμένα, αλλά λόγω της σιδηροδρομικής κάλυψης» τόνισε ο κ. Κορκίδης, το όραμα του οποίου είναι η καθιέρωση του Πειραιά ως στρατηγικού logistics hub της νοτιοανατολικής Ευρώπης έως το 2035.

LM: Κύριε πρόεδρε, έχετε τοποθετηθεί στο παρελθόν θετικά για την εμπορική ανάπτυξη του λιμανιού του Πειραιά. Πώς αξιολογείτε σήμερα την πορεία του, και ποια είναι τα πιο σημαντικά επιτεύγματα των τελευταίων ετών;

– Τα τελευταία οικονομικά στοιχεία για το πρώτο εξάμηνο του τρέχοντος έτους, που ανακοίνωσε η ΟΛΠ ΑΕ, καταγράφουν θετική πορεία στα έσοδα και στα κέρδη, σε ένα περιβάλλον που παρμένει ιδιαίτερα απαιτητικό για τη ναυτιλία και το διεθνές εμπόριο. Η ικανότητα του λιμένα Πειραιώς να ανταποκρίνεται σε ένα διεθνές περιβάλλον με πολλές προκλήσεις δίνει το «σπίγμα» μιας θετικής πορείας με στοχευμένες επενδύσεις και πρωτοβουλίες που

μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και ενισχύουν τη βιώσιμη λειτουργία του.

Σε πείσμα των γεωπολιτικών καταστάσεων έτσι όπως έχουν διαμορφωθεί, και υπό την δυστυχώς συνεχιζόμενη πίεση των Χούθι στη Ερυθρά Θάλασσα, το λιμάνι του Πειραιά έδειξε πως όχι μόνο έχει αντοχές, αλλά διατηρεί τη ικανότητα του και σίγουρα είναι έτοιμο να ξανακερδίσει το μερίδιο της πίτας στην κίνηση εμπορευματοκιβωτίων, την οποία τώρα απολαμβάνουν ανταγωνιστικά προς τον Πειραιά λιμάνια της δυτικής Μεσογείου, λόγω των Χούθι. Αυτό το γεγονός είναι το χαρακτηριστικότερο επίτευγμα των τελευταίων ετών που το λιμάνι βρέθηκε στις πρώτες θέσεις της κατάταξης, τόσο των μεσογειακών όσο και των ευρωπαϊκών λιμένων, παραμένοντας πάντα ισχυρός διεκδικητής της πρώτης θέσης.

Ωστόσο, παρακολουθώντας τη θετική πορεία του λιμανιού του Πειραιά, ο βασικός στόχος για το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς είναι –πέραν του συνεχούς εκσυγχρονισμού των υλικοτεχνικών και άλλων υποδομών– να συνεχίσει το λιμάνι να βελτιώνει τις υπηρεσίες του, συμβάλλοντας παράλληλα στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον. Το τρίπτυχο αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό, και το Επιμελητήριο έχει παρουσιάσει τις θέσεις του για την επίτευξη ενός στόχου για μία win win σχέση.

Ο Πειραιάς και οι επιχειρήσεις όλων των κλάδων, δίνουν δυναμικά το «παρών» μέσα από την υλοποίηση μίας ισχυρής εξωστρεφούς πολιτικής στον εξαγωγικό τομέα που το Επιμελητήριο υποστηρίζει, προτάσσοντας τα αδιαμφισβήτητα ποιοτικά χαρακτηριστικά των προϊόντων και των υπηρεσιών που οι επιχειρήσεις του πειραιϊκού χώρου παράγουν και προσφέρουν. Ο Πειραιάς ευελπιστεί να διατηρήσει ανοιχτή την «πύλη» της συνεργασίας με τις κινεζικές επιχειρήσεις, αλλά για αυτό δεν φτάνουν οι καλές προθέσεις από την εκάστοτε ηγετική ομάδα του λιμένα: απαιτούνται και πράξεις.

► **Πόσο σημαντικός είναι ο ρόλος του λιμανιού του Πειραιά για την εφοδιαστική αλυσίδα της χώρας, αλλά και της ευρύτερης νοτιοανατολικής Ευρώπης;**

– Ο ρόλος του λιμανιού του Πειραιά είναι κομβικός, τόσο για την εφοδιαστική αλυσίδα της Ελλάδας όσο και για την



Ο Πρόεδρος του Ε.Β.Ε.Π. κ. Βασίλης Κορκίδης μαζί με τον Αντιπρόεδρο του Επιμελητηρίου κ. Δημήτρη Μαθιό ενημερώνονται συνεχώς για τις διεθνείς εξελίξεις στη ναυτιλία και τα Logistics.

«Δίνουμε δυναμικά το "παρών" με ισχυρή εξωστρεφή πολιτική στον εξαγωγικό τομέα, τον οποίο υποστηρίζει το Ε.Β.Ε.Π»

ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης. Άλλωστε το γεγονός ότι στον Πειραιά απολήγει ο θαλάσσιος δρόμος του μεταξιού που έχει επιλέξει η COSCO, αλλά και το γεγονός ότι Κινέζοι αξιωματούχοι έχουν χαρακτηρίσει το λιμάνι ως το «κεφάλι του δράκοντος», δεν αφήνει περιθώρια για παρανοήσεις.

Είναι γνωστό ότι το λιμάνι του Πειραιά βρίσκεται σε κομβικό σημείο μεταξύ Ευρώπης, Ασίας και Αφρικής, και αποτελεί την πρώτη πύλη εισόδου στην Ευρώπη για εμπορεύματα που μεταφέρονται από την Ασία μέσω της διώρυγας του Σουέζ, προσφέροντας μικρότερο χρόνο μεταφοράς (έως και 7-10 ημέρες) συγκριτικά με λιμάνια της βόρειας Ευρώπης όπως είναι π.χ. το Ρότερνταμ και η Αμβέρσα.

Το λιμάνι είναι εμπορευματικός κόμβος (Hub) αλλά και στρατηγικό σημείο διαμετακόμισης (transshipment) για προϊόντα που κατευθύνονται προς την κεντρική και ανατολική Ευρώπη, τα Βαλκάνια και τη Μαύρη Θάλασσα. Έτσι είναι ο πρωταγωνιστής για την εφοδιαστική αλ-

υσίδα της χώρας, αλλά και της ευρύτερης νοτιοανατολικής Ευρώπης, τα λιμάνια της οποίας αναμένουν περισσότερο από μια δεκαετία προκειμένου να συνδεθούν με τον Πειραιά και τη Θεσσαλονίκη.

► **Ο Πειραιάς συχνά συγκαταλέγεται ανάμεσα στα κορυφαία λιμάνια της Ευρώπης σε διακίνηση container. Ποιες ενέργειες πρέπει να γίνουν ώστε να ενισχυθεί ακόμη περισσότερο η ανταγωνιστικότητά του;**

– Στο σημείο αυτό πρέπει να θέσουμε τον δάκτυλο επί τον τύπον των ήλων. Εξακολουθεί να παραμένει σοβαρό μειονέκτημα –τόσο για την ανταγωνιστικότητα του λιμένα όσο και γενικότερα για την εφοδιαστική και τα logistics– το γεγονός ότι η σιδηροδρομική κάλυψη του Πειραιά, αλλά και άλλων λιμένων της χώρας, είναι «ασθενική», σε μία χρονική συγκυρία όπου ο ανταγωνισμός τόσο στα μεσογειακά λιμάνια της νότιας Ευρώπης όσο και σε αυτά της Βαλκανικής αλλά και της βόρειας Ευρώπης, έχοντας καλή κάλυψη, συνεχίζουν να επενδύουν με «φρενήρεις ρυθμούς» στις σιδηροδρομικές καλύψεις και υποδομές λιμένων.

Και δεν χρειάζεται να αναρωτηθούμε τι επιπτώσεις έχει αυτή η έλλειψη, γιατί υπό άλλες συνθήκες μια καλή σιδηροδρομική κάλυψη θα ωθούσε τον Πειραιά στην πρώτη θέση στα μεσογειακά λιμάνια, και ίσως στην δεύτερη πίσω από το «θρυλικό»



για τις σιδηροδρομικές καλύψεις του Αμβούργου.

Σήμερα η εφοδιαστική της χώρας «υποφέρει» όχι εξαιτίας του λιμένα αλλά λόγω της σιδηροδρομικής κάλυψης και συνακόλουθα «υποφέρει» όλο εκείνο το cluster που κινείται πέριξ, γεγονός που αποτρέπει ένα ισχυρό αποτύπωμα στην οικονομία της χώρας γενικότερα.

Μιλάμε –και δυστυχώς συνεχίζουμε να μιλάμε «ακατάπαυστα»...– για συνδυασμένες μεταφορές, καθώς και για διασυνδέσεις λιμένων της επικράτειας με λιμάνια χωρών της ανατολικής Βαλκανικής με πρόσωπο στη Μαύρη Θάλασσα, γνωρίζοντας την γεωστρατηγική σημασία και αναγνωρίζοντας ότι η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας του Πειραιά εξαρτάται από τους χειρισμούς, και σίγουρα όχι της COSCO...

► **Ποιες επενδύσεις σε υποδομές, τεχνολογία ή logistics hubs θεωρείτε ότι είναι κρίσιμες για το μέλλον του λιμανιού;**

– Το λιμάνι του Πειραιά υλοποιεί ένα επενδυτικό master plan, που ως γνωστό «πέρασε διά πυρός και σιδήρου», αλλά σήμερα υλοποιείται. Όμως το λιμάνι του Πειραιά σήμερα αντιμετωπίζει ένα πρόβλημα το οποίο αντιμετωπίζουν όλα τα

«Η σιδηροδρομική κάλυψη του Πειραιά και άλλων λιμένων της χώρας είναι ασθενική, σε μία χρονική συγκυρία όπου ο ανταγωνισμός επενδύει με φρενήρεις ρυθμούς σε σιδηροδρομικές καλύψεις και υποδομές λιμένων»

λιμάνια που περιβάλλονται από αστικούς ιπτούς: Είναι «περίβλεστο» θα λέγαμε, καθώς έχει έλλειψη από χώρους για εναπόθεση εμπορευματοκιβωτίων αλλά και για άλλες εμπορικές δραστηριότητες, μηδέ εξαιρουμένων και των δραστηριοτήτων που άπτονται του επιβατικού λιμένα.

Είναι προφανές λοιπόν ότι η ανάπτυξη του Θριάσιου πεδίου και των εκεί εταιρειών που δραστηριοποιούνται στα logistics αλλά και στις σιδηροδρομικές μεταφορές θα λειτουργήσει «ανακουφιστικά» για το λιμάνι, επιτρέποντας την επίτευξη των ρυθμών διακίνησης, με ό,τι θετικό συνεπάγεται αυτό για την ανάπτυξη του λιμανιού και της ανταγωνιστικότητάς του, αλλά και για τις επιχειρήσεις που θα δραστηριοποιηθούν στο Θριάσιο.

► **Με την ψηφιακή μετάβαση να αθλάζει τα logistics, πώς θα μπορούσε το λιμάνι του Πειραιά να αξιοποιήσει την τεχνολογία (π.χ. smart ports, ηλεκτρονικά τελωνεία) για να βελτιώσει την αποτελεσματικότητα και τη διαφάνεια;**

– Πρόσφατα το Ε.Β.Ε.Π. ενημέρωσε τις επιχειρήσεις-μέλη του από τον τομέα της εφοδιαστικής ότι η χορήγηση της ιδιότητας του Εγκεκριμένου Οικονομικού Φορέα (Α.Ε.Ο.) από τις αρμόδιες υπηρεσίες της ΑΑΔΕ σε αξιόπιστους οικονομικούς φορείς είναι απαραίτητη, τόσο σε επίπεδο απλουστεύσεων που προβλέπονται από την τελωνειακή νομοθεσία για τις εξωστρεφείς επιχειρήσεις, όσο και σε επίπεδο διευκολύνσεων στους τελωνειακούς ελέγχους.

Ο στόχος της έννοιας της εγκεκριμένης επιχείρησης είναι να παρέχει αμοιβαία αναγνώριση σε επίπεδο διεθνούς εμπορίου. Αυτό σημαίνει ταχύτερο τελωνισμό των εμπορευμάτων και την αποφυγή χρονοβόρων διαδικασιών. Το Επιμελητήριο στέκεται αρωγό σε κάθε προσπάθεια αξιοποίησης των ψηφιακών τεχνολογιών, τόσο από τη πλευρά των κρατικών φορέων που εμπλέκονται στις λιμενικές διεργασίες στο πεδίο του εισαγωγικού και εξαγωγικού εμπορίου, όσο και από

τις επιχειρήσεις-μέλη του, τις οποίες προτρέπει να υιοθετήσουν αυτές τις τεχνολογίες για να απαντήσουν στις ανάγκες και προκλήσεις όχι μόνο του σήμερα αλλά και του αύριο, δεδομένου ότι οι τεχνολογικές εξελίξεις τρέχουν με φρενήρεις ρυθμούς.

Σαφώς θα θέλαμε όλα να κινούνται ψηφιακά, αλλά εκτιμώ ότι απέχουμε από αυτό, όπως άλλωστε και άλλες χώρες. Αφενός γιατί οι λιμενικές λειτουργίες και η εφοδιαστική είναι μια περίπλοκη υπόθεση, και αφετέρου γιατί η υιοθέτηση των τεχνολογιών δεν γίνεται σε όλους τους κόμβους με την ίδια ταχύτητα και με τα ίδια τεχνολογικά επίπεδα.

Ένα «έξυπνο λιμάνι» (Smart Port) απαιτεί τον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του με την αξιοποίηση προηγμένων τεχνολογιών και πρακτικών, με στόχο τη βελτιστοποίηση της απόδοσης, της ασφάλειας, της βιωσιμότητας και της ανταγωνιστικότητας. Απαιτούνται δίκτυα IoT, 5G/Edge Computing, Cloud πλατφόρμες, Big Data Analytics και φυσικά Port Community Systems, καθώς και ψηφιακή πλατφόρμα για διασύνδεση όλων των εμπλεκόμενων (όπως είναι τελωνεία, ναυτιλιακές, πράκτορες, μεταφορείς κλπ.).

Αξίζει να σημειωθεί ότι το Επιμελητήριο έχει θέσει θέμα άμεσης λειτουργίας της πλατφόρμας National Port Community System με έλεγχο και εποπτεία από το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, προτάσσοντας στη χώρα μας και το επίσημο ναυτιλιακό cluster «Maritime Hellas», που αποτελεί μία κοινή πρωτοβουλία, η οποία υποστηρίζεται ενεργά από την Ένωση Ελλήνων Εφοπλιστών, το Ναυτικό Επιμελητήριο Ελλάδος και το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς.

► Πώς μπορούν να ωφεληθούν οι ελληνικές επιχειρήσεις και ιδιαίτερα οι μικρομεσαίες από τη δυναμική που αναπτύσσει το λιμάνι;

– Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι ο επιχειρηματικός κόσμος του Πειραιά συλλειτουργεί με τη ναυτιλία. Έτσι αντιλαμβάνεται γρήγορα τις αλλαγές στο επιχειρησιακό πεδίο, όπως συμβαίνει με τη ναυτιλία των Ελλήνων, και αντίστοιχα αντιδρά. Για αυτό οι επιχειρηματίες είναι ευέλικτοι και ευπροσάρμοστοι στα νέα δεδομένα, γεγονός που αποδεικνύεται και από το μεγάλο αριθμό των επιχειρήσεων που έχουν επιβιώσει μέχρι τώρα, διερχόμενες από την

«Στόχος μας η εξωστρέφεια»

– Πόσο σημαντικές είναι οι διεθνείς συνεργασίες του Πειραιά, π.χ. με την Ασία ή με μεσογειακά λιμάνια, για την ενίσχυση της θέσης του στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού;

– Οι διεθνείς συνεργασίες του λιμανιού του Πειραιά είναι καθοριστικής σημασίας για την ενίσχυση της θέσης του στην παγκόσμια αλυσίδα εφοδιασμού. Δεν πρόκειται απλώς για εμπορικές σχέσεις, αλλά για στρατηγικές συμπράξεις που επηρεάζουν τον τρόπο με τον οποίο το λιμάνι λειτουργεί, αναπτύσσεται και ενσωματώνεται στα παγκόσμια logistics.

Η πιο χαρακτηριστική διεθνής συνεργασία είναι με την Κίνα, κυρίως μέσω της COSCO. Εδώ οφείλω να επισημάνω ότι το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Πειραιώς διατηρεί «ανοιχτές πόρτες» για την ανάπτυξη διεθνών συνεργειών και συνεργασιών. Μάλιστα την

τελευταία διετία έχει υποδεχθεί στους «φιλόξενους» για την επιχειρηματικότητα χώρους του πολλές εμπορικές αλλά και διπλωματικές αποστολές, με τις οποίες ανέπτυξε «δεσμούς συνεργασίας». Και πάντα έχει επίκεντρο το λιμάνι του Πειραιά, που συμμετέχει σε δίκτυα και συμπράξεις με άλλα λιμάνια της Μεσογείου.

Επίσης το Επιμελητήριο διατηρεί πρωταγωνιστικό ρόλο στην Ένωση των Επιμελητιών Επιμελητηρίων της Μεσογείου (ASCAME), με ιδιαίτερη έμφαση στις μεταφορές και τα logistics.

Η πολιτική της εξωστρέφειας είναι από τα βασικά προτάγματα του Επιμελητηρίου, με βασικό στόχο την ενίσχυση της συνδεσιμότητας με νέες αγορές, αλλά και για να συνεχίζει να λειτουργεί ο Πειραιάς ως παγκόσμιος κόμβος διαμετακόμισης και logistics.

υπερδεκαετή οικονομική κρίση, από τα κύματα της πανδημίας και τώρα από ένα ενεργειακό πόλεμο.

Το επιχειρείν στο πρώτο λιμάνι της χώρας άντεξε και αντέχει στους ισχυρούς κλυδωνισμούς. Και το αποδεικνύουν τα στοιχεία του ισοζυγίου που εμφανίζει το Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.). Οι επιχειρήσεις θα μπορούσαμε να πούμε ότι έδειξαν μια αντοχή και ανάπτυξη ακολουθώντας μια «παράλληλη διαδρομή» με το λιμάνι.

Η σχέση και οι συσχετισμοί είναι σαφείς: Οι ελληνικές επιχειρήσεις, και ιδίως οι μικρομεσαίες (ΜμΕ), έχουν σημαντικές ευκαιρίες ωφέλειας από τη δυναμική ανάπτυξη του λιμανιού του Πειραιά: αρκεί να κινηθούν στρατηγικά και να αξιοποιήσουν τις υποστηρικτικές υποδομές, τις διεθνείς διασυνδέσεις και τις εφοδιαστικές ευκολίες που προσφέρει.

Η ανάπτυξη του λιμένα Πειραιά δημιουργεί νέο οικοσύστημα, και αυτό πρέπει να αξιοποιηθεί. Δεν πρέπει να ξεχνάμε ότι το λιμάνι του Πειραιά δεν είναι απλώς ένας κόμβος μεταφορών αλλά ένας πολυλαμπαιωστής ευκαιριών για τις μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις της Ελλάδας.

► Πώς βλέπετε την επόμενη δεκαετία για τα logistics στην Ελλάδα και ποια θα είναι η θέση του Πειραιά σε αυτό το οικοσύστημα;

– Η επόμενη δεκαετία για τα logistics στην Ελλάδα διαγράφεται ως κρίσιμη περίοδος μετάβασης, εξέλιξης και εδραίωσης της χώρας ως περιφερειακού κόμβου εφοδιαστικής στην νοτιοανατολική Ευρώπη και τη Μεσόγειο. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Πειραιάς θα συνεχίσει να διαδραματίζει κεντρικό ρόλο, αλλά η εξέλιξή του θα εξαρτηθεί από το πώς η Ελλάδα θα χτίσει γύρω του ένα ολοκληρωμένο, ψηφιοποιημένο και ανταγωνιστικό οικοσύστημα logistics.

Ο Πειραιάς είναι ήδη ένας από τους σημαντικότερους κόμβους logistics στη Μεσόγειο. Στην επόμενη δεκαετία, η θέση του θα εξαρτηθεί από τις υδιοδρομικές καλύψεις, τα logistics parks αλλά και την κατάσταση του οδικού δικτύου. Και για αυτό το Ε.Β.Ε.Π. έχει καταθέσει εγκαίρως τεκμηριωμένες προτάσεις για παρεμβάσεις οι οποίες θα πρέπει να υλοποιηθούν άμεσα και χωρίς άλλες χρονοτριβές γραφειοκρατικού και μη χαρακτήρα.

Ο Πειραιάς έχει τα εχέγγυα να είναι ο «πνεύμονας» της εφοδιαστικής στην περιοχή, αρκεί να υλοποιηθούν παρεμβάσεις για έργα υποδομών: γιατί σε διαφορετική περίπτωση ο ανταγωνισμός από άλλα λιμάνια θα είναι αμείλικτος. Όραμά μας είναι μέσα στη δεκαετία 2025 - 2035 να καθιερωθεί η Ελλάδα και ειδικά ο Πειραιάς ως στρατηγικό logistics hub της νοτιοανατολικής Ευρώπης.



Οι καινοτομίες που θα απογειώσουν τα Logistics

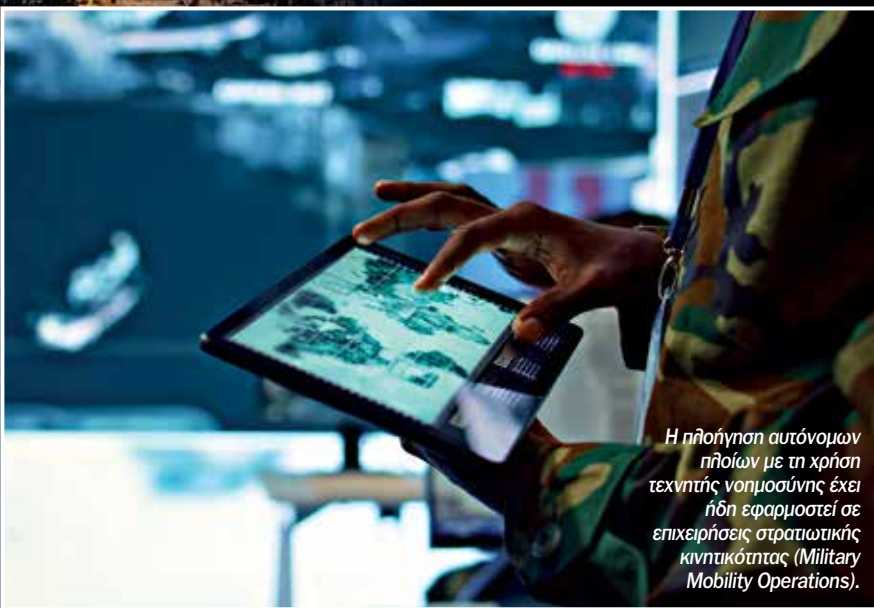
Εφοδιαστικά δίκτυα & ναυτιλία

Πώς η Ελλάδα μπορεί να γίνει πρωτοπόρος στην παγκόσμια βιομηχανία Logistics, με υιοθέτηση επαναστατικών τεχνολογιών στις ναυπηγήσεις, επένδυση σε “Smart Ports”, επικοινωνίες 5G και ακόμα πιο ανταγωνιστικές πρακτικές από τον διεθνή ανταγωνισμό, για να παγιώσει την κυριαρχία της με οδηγό τον εφοπλισμό.

*Έρευνα - κείμενο: Δημήτρης Φωλίνας, καθηγητής στο Τμήμα Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας, στο Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος
Πρόλογος - επιμέλεια: Χ.Κ. Λαζαρόπουλος – Φωτογραφίες: ΛΑΕΓΕ*



Οι επενδύσεις που έχουν γίνει στο λιμένα του Πειραιά τον καθιστούν μία από τις πιο εξελιγμένες και ταχέως αναβαθμιζόμενες πύλες διαμετακομιστικού εμπορίου στη Μεσόγειο και στη νότια Ευρώπη.



Η πλοήγηση αυτόνομων πλοίων με τη χρήση τεχνητής νοημοσύνης έχει ήδη εφαρμοστεί σε επιχειρήσεις στρατιωτικής κινητικότητας (Military Mobility Operations).

Επαναστατικές μεταρρυθμίσεις και καινοτομίες έρχονται να αλλάξουν την εικόνα, αλλά και τις διαδικασίες υποστήριξης των εφοδιαστικών αλυσίδων. Το τελευταίο εννιάμηνο φαίνεται πως η αλλαγή της στρατηγικής κατεύθυνσης των Ηνωμένων Πολιτειών απέναντι στην Ευρώπη, τους γείτονές τους και τον οικονομικό συνασπισμό των χωρών BRICS (στον οποίο συμμετέχουν Βραζιλία, Ρωσία, Ινδία, Κίνα, Νότια Αφρική, Αίγυπτο, Αιθιοπία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Ιράν και Σαουδική Αραβία) παρακινεί τους κρίκους των παγκόσμιων εφοδιαστικών αλυσίδων στην υιοθέτηση τεχνολογιών αιχμής υπό την αντιληψη «σκέψου παγκόσμια, δράσε τοπικά» (“Think globally, act locally”).



Οι χρήσεις μη επανδρωμένων αεροσκαφών (drone) στο χώρο της ναυτιλίας και των νησιωτικών προορισμών βρίσκεται σε δοκιμαστικό στάδιο ήδη στις σκανδιναβικές χώρες, για αποστολή και παραλαβή μικροδεμάτων, εγγράφων και φαρμάκων πρώτης ανάγκης.



Αυτό είναι το "Pyxis Ocean", το πρώτο φορτηγό πλοίο που χρησιμοποιεί τεχνητά πανιά με ειδικές αρθρώσεις για να πλέει αξιοποιώντας την αιολική ενέργεια.

Οι μεγαλύτεροι οικονομικοί αναλυτές επισημαίνουν ότι πέρα από την εισπρακτική αυστηρότητα που επιβάλλεται με την απειλή του εμπορικού πολέμου, διαμορφώνεται έναν νέο πλαίσιο για την αποκαλούμενη «παγκόσμια τάξη των πολλών πόλων», στην οποία ο κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας έρχεται να ανατρέψει πεπαλαιωμένες αντιλήψεις και πρακτικές, προωθώντας την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, την επιχειρηματικότητα, την εταιρική κοινωνική ευθύνη, την εκπαίδευση και την υιοθέτηση σύγχρονων καινοτομιών για ευελιξία και ανθεκτικότητα.

Σε αυτή την πορεία οι πρώτες σοβαρές αλλαγές που προωθούνται στην παγκόσμια βιομηχανία υποστήριξης των εφοδιαστικών αλυσίδων και δικτύων ανατρέπουν κάθε παλιά και συντηρητική αντίληψη για το ρόλο της ναυτιλίας και την επιρροή της στις διαδικασίες Logistics.

Καθώς το ηλεκτρονικό εμπόριο επεκτείνεται, και καθώς οι περιβαλλοντικοί κανονισμοί αυστηροποιούνται και η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας καθίσταται προτεραιότητα, η καινοτομία έχει καταστεί απαραίτητη. Η σύγκλιση των ψηφιακών τεχνολογιών, του αυτοματισμού και της πράσινης ενέργειας δημιουργεί έναν πιο έξυπνο, καθαρότερο και πιο συνδεδεμένο ναυτιλιακό τομέα.

Το πλαίσιο και η Ελλάδα

Στο διεθνές επίπεδο φαίνεται ότι προωθείται η ναυπήγηση φορτηγών πλοίων τα οποία θα πλοηγούνται με τη χρήση τεχνητής νοημοσύνης. Επίσης αναζητούνται τεχνολογίες και μηχανικές καινοτομίες από τις οποίες θα είναι εφικτή η πρόωση με χρήση αιολικής ενέργειας και η ενίσχυση της βιώσιμης ναυτιλίας. Έχουν δοκιμαστεί νέες «πατέντες» που θυμίζουν κλασικά πανιά ή πανιά με ρότορα ή και εφευρέσεις με συστήματα «χαρταετού».

Παράλληλα γίνονται πολύ σοβαρές προσπάθειες, όπως είναι η συνδεσιμότητα 5G και η δημιουργία υποδομών έξυπνων λιμένων (smart ports), στα οποία θα γίνονται δεκτά όχι μόνο τα υφιστάμενα σκάφη συμβατικής τεχνολογίας, αλλά και σύγχρονα ηλεκτρικά και υβριδικά πλοία, τα οποία θα αποτελέσουν τη νέα μεγάλη πρόκληση της ναυπηγικής βιομηχανίας, καθώς και των Logistics.

Η ολοένα εντεινόμενη χρήση των σύγχρονων πλοίων θα επιτρέψει την αξιοποίηση επικουρικών καινοτομιών, όπως είναι η χρήση μη επανδρωμένων αεροσκαφών (drones) σε μεγάλο εύρος διαδικασιών κατά τον πλου των σκαφών, την προσέγγιση ή την απομάκρυνση από τους λιμένες.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο καθηγητής του

Τμήματος Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας στο Διεθνές Πανεπιστήμιο της Ελλάδος κ. Δημήτρης Φωλίνας ερευνήσε την κατάσταση στην Ελλάδα και στην Ευρώπη και συνέταξε την ανάλυση που ακολουθεί και σκιαγραφεί το νέο πλαίσιο που διαμορφώνεται.

Σε αυτό το πλαίσιο η Ελλάδα είναι μία από τις ισχυρότερες ναυτικές δυνάμεις στον κόσμο, όχι μόνο λόγω της στρατηγικής γεωγραφικής της θέσης, αλλά και λόγω του τεράστιου στόλου της. Οι Έλληνες εφοπλιστές ελέγχουν περισσότερο από το ένα πέμπτο του παγκόσμιου εμπορικού τονάζ, διαδραματίζοντας ουσιαστικό ρόλο στη μεταφορά πρώτων υλών, ενέργειας και βιομηχανικών προϊόντων.

Αυτή η εξέχουσα θέση καθιστά την ελληνική ναυτιλία ακρογωνιαίο λίθο του παγκόσμιου εμπορίου και της εφοδιαστικής αλυσίδας. Τα λιμάνια της χώρας, ιδίως του Πειραιά, της Θεσσαλονίκης και του Ηρακλείου, αποτελούν κρίσιμους κόμβους μεταξύ Ευρώπης, Ασίας και Αφρικής.

Οι ελληνικοί λιμένες

Ο Πειραιάς έχει εξελιχθεί σε ένα από τα πιο πολυσύχναστα λιμάνια εμπορευματοκιβωτίων και επιβατών στη Μεσόγειο, η Θεσσαλονίκη συνδέει τα Βαλκάνια με τις διεθνείς ναυτιλιακές διαδρομές, ενώ

το Ηράκλειο υποστηρίζει τόσο τις ροές εμπορευμάτων όσο και τον τουρισμό στην Κρήτη. Μαζί, αναδεικνύουν τον διπλό ρόλο της Ελλάδας, ως ηγέτιδας στην παγκόσμια ναυτιλία και περιφερειακού κόμβου για τη λιμενική δραστηριότητα.

Παρά την ηγετική αυτή θέση, η ναυτιλιακή βιομηχανία στην Ελλάδα, όπως και αλλού, αντιμετωπίζει μια σειρά προκλήσεων. Η Γερμανική Ένωση Πλοιοκτητών προσδιορίζει τέσσερις πυλώνες που καθορίζουν τη σύγχρονη ναυτιλία: ασφάλεια, περιβάλλον, εκπαίδευση και συνθήκες εργασίας. Η ασφάλεια είναι υψίστης σημασίας, καθώς τα πλοία, τα πληρώματα και τα φορτία πρέπει να προστατεύονται από ατυχήματα και κινδύνους πλοήγησης. Η προστασία του περιβάλλοντος γίνεται όλο και πιο αναγκαία, καθώς η ναυτιλία συμβάλλει σημαντικά στις παγκόσμιες εκπομπές και στη θαλάσσια ρύπανση.

Η εκπαίδευση γίνεται όλο και πιο απαιτητική, καθώς τα πλοία και τα λιμάνια υιοθετούν προηγμένα ψηφιακά συστήματα, τα οποία απαιτούν εργατικό δυναμικό με νέες δεξιότητες. Οι συνθήκες εργασίας παραμένουν κρίσιμες, καθώς η εισαγωγή της αυτοματοποίησης και των νέων μοντέλων εργασίας δεν πρέπει να γίνεται σε βάρος της ευημερίας των ανθρώπων που εργάζονται σε

Για την Ελλάδα η ανθεκτικότητα δεν αφορά μόνο τις υποδομές, αλλά και τη διαχείριση του περιβάλλοντος με τη δημιουργία «έξυπνων λιμένων»

αυτά. Αυτοί οι πυλώνες διασταυρώνονται με παγκόσμιες προκλήσεις, όπως είναι η προσπάθεια για απεξάρτηση από τον άνθρακα, η μετάβαση σε νέα καύσιμα, η ανάγκη για ψηφιοποίηση και η ανθεκτικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, προκλήσεις οι οποίες απαιτούν νέες τεχνολογικές λύσεις.

Μία από τις σημαντικότερες τεχνολογικές αλλαγές είναι η ψηφιοποίηση. Λιμάνια όπως το Ρότερνταμ, η Αμβέρσα και το Αμβούργο έχουν πρωτοστατήσει στη χρήση ψηφιακών δίδυμων, πλατφορμών IoT και προγνωστικής ανάλυσης, για τη βελτιστοποίηση των λειτουργιών τους.

Ο Πειραιάς κινείται προς την ίδια κατεύθυνση, με πρόσφατες επενδύσεις σε έξυπνες υποδομές και προσβασιμότητα των επιβατών, που θέτουν τα θεμέλια για τον ψηφιακό μετασχηματισμό.

Η Θεσσαλονίκη έχει ξεκινήσει έργα

εκσυγχρονισμού που περιλαμβάνουν ψηφιακή παρακολούθηση φορτίων και βελτιωμένα συστήματα πληροφοριών για τους παρόχους υπηρεσιών logistics.

Το Ηράκλειο, αν και μικρότερο, έχει αρχίσει να πειραματίζεται με ψηφιακές πλατφόρμες για την απλοποίηση των λειτουργιών των φέριμποτ και των υπηρεσιών προς τους επιβάτες. Αυτά τα παραδείγματα δείχνουν ότι τα ελληνικά λιμάνια αρχίζουν σταδιακά να ενσωματώνουν τις ψηφιακές τεχνολογίες, ακολουθώντας το παράδειγμα που έδωσαν τα μεγαλύτερα λιμάνια της βόρειας Ευρώπης.

Ψηφιακά και αυτοματοποιημένα

Στενά συνδεδεμένη με την ψηφιοποίηση είναι η αυτοματοποίηση. Οι τερματικοί σταθμοί εμπορευματοκιβωτίων του Ρότερνταμ χρησιμοποιούν ήδη μη επανδρωμένους γερανούς και αυτοματοποιημένα οχήματα, ενώ το London Gateway στο Ηνωμένο Βασίλειο αξιοποιεί ημι-αυτοματοποιημένους τερματικούς σταθμούς βαθέων υδάτων.

Η Ελλάδα δεν έχει ακόμη επιτύχει αυτό το επίπεδο αυτοματοποίησης, αλλά η πρόοδος είναι ορατή. Στον Πειραιά έχει εισαχθεί ημι-αυτοματοποιημένος εξοπλισμός στους τερματικούς σταθμούς





Τα ηλεκτρικά και τα υβριδικά πλοία ήδη χρησιμοποιούνται σε πορθμεία και σε ακτοπλοϊκά δρομολόγια, ενώ υπάρχει η πρόθεση να δοκιμαστούν και σε δρομολόγια τύπου Ro-Ro.

εμπορευματοκιβωτίων, μειώνοντας την εξάρτηση από τη χειρωνακτική εργασία για επαναλαμβανόμενες εργασίες.

Βιώσιμη ναυτιλία

Το νέο στρατηγικό σχέδιο της Θεσσαλονίκης περιλαμβάνει επενδύσεις σε προηγμένο εξοπλισμό χειρισμού που θα μπορούσε να υποστηρίξει υψηλότερα επίπεδα αυτοματοποίησης στο εγγύς μέλλον, βελτιώνοντας το ρόλο της ως κόμβου logistics για τη νοτιοανατολική Ευρώπη.

Το Ηράκλειο, αν και επικεντρώνεται περισσότερο στην επιβατική κίνηση, έχει εισαγάγει αυτοματοποιημένα συστήματα έκδοσης εισιτηρίων και επιβίβασης, τα οποία ενισχύουν την αποδοτικότητα και την ασφάλεια. Ενώ η Ελλάδα εξακολουθεί να υστερεί σε σχέση με τους ηγέτες στον τομέα της αυτοματοποίησης, αυτά τα σταδιακά βήματα δημιουργούν τις βάσεις για περαιτέρω ανάπτυξη.

Οι πρώτινες τεχνολογίες και η απεξάρτηση απ' τον άνθρακα αποτελούν έναν άλλο σημαντικό τομέα επενδύσεων σε παγκόσμιο επίπεδο. Ευρωπαϊκά λιμάνια όπως η Βαρκελώνη και τα λιμάνια της Σκανδιναβίας πρωτοπορούν με εγκαταστάσεις παροχής ηλεκτρικού ρεύματος από την ξηρά, με εγκαταστάσεις ανεφοδιασμού με υδρογόνο, καθώς και με στρατηγικές εναλλακτικών καυσίμων.

Ο Πειραιάς έχει κάνει τα πρώτα βήματα, συμμετέχοντας σε έργα που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση

(ΕΕ) για την παροχή ηλεκτρικού ρεύματος από την ξηρά και την ηλεκτροδότηση, και υιοθετώντας πρότυπα.

Η Θεσσαλονίκη έχει ανακοινώσει σχέδια για την αναβάθμιση της ενεργειακής της υποδομής, συμπεριλαμβανομένης της διερεύνησης της ενσωμάτωσης της ηλεκτρικής ενέργειας από την ξηρά και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Το Ηράκλειο, με τη μεγάλη εξάρτησή του από την ακτοπλοϊκή κίνηση, έχει συμπεριληφθεί σε μελέτες που εξετάζουν τη σκοπιμότητα της ηλεκτροδότησης των θαλάσσιων διαδρομών μικρών αποστάσεων στην Ελλάδα.

Αυτές οι πρωτοβουλίες ευθυγραμμίζονται με τις εθνικές προσπάθειες, όπως είναι ο πρόσφατος νόμος για το υδρογόνο, ο οποίος παρέχει ένα κανονιστικό πλαίσιο για τη μελλοντική υποδομή καυσίμων. Αν και η εφαρμογή βρίσκεται ακόμη σε αρχικό στάδιο, τα ελληνικά



Όσο θα ενισχύονται τα δίκτυα 5G, τόσο πιο ακριβείς θα είναι οι χρόνοι αποστολής και παραλαβής εμπορευματοκιβωτίων από λιμένα σε άλλα λιμένα και αντιστρόφως.

λιμάνια βρίσκονται σαφώς σε θέση να επωφεληθούν από την επικείμενη μετάβαση στα καύσιμα.

Νέα εποχή με 5G

Η συνδεσιμότητα και οι επικοινωνίες είναι εξίσου ζωτικής σημασίας σε ένα ψηφιακό ναυτιλιακό περιβάλλον. Η Ρίγα έχει θέσει ένα σημείο αναφοράς με την εισαγωγή ενός ιδιωτικού δικτύου 5G για τη σύνδεση πλοίων, drone και συστημάτων παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο.

Στην Ελλάδα αρχίζουν να εμφανίζονται παρόμοιες εξελίξεις. Το πρόγραμμα έξυπνης υποδομής του Πειραιά περιλαμβάνει αναβαθμίσεις στα δίκτυα επικοινωνιών για την υποστήριξη ψηφιακών υπηρεσιών και τη διαχείριση επιβατών. Η Θεσσαλονίκη βελτιώνει τη συνδεσιμότητα για τους ιδιοκτήτες φορτίων και τους φορείς logistics, εξασφαλίζοντας καλύτερη ενσωμάτωση στις ευρωπαϊκές αλυσίδες εφοδιασμού. Το Ηράκλειο, με την έντονη επιβατική κίνηση, έχει επενδύσει σε Wi-Fi και ψηφιακά συστήματα πληροφόρησης επιβατών, βελτιώνοντας την ταξιδιωτική εμπειρία και θέτοντας τις βάσεις για πιο προηγμένες ψηφιακές υπηρεσίες.

Αν και η Ελλάδα δεν έχει ακόμη ξεκινήσει την εγκατάσταση δικτύων 5G σε όλα τα λιμάνια, η κατεύθυνση των επενδύσεων υποδηλώνει ότι σύντομα ενδέχεται να ακολουθήσουν τέτοια συστήματα.

Ανάγκη για τυποποίηση

Η τεχνολογική πρόοδος εξαρτάται επίσης από τη ρύθμιση και την τυποποίηση. Η Ευρώπη προωθεί πλαίσια όπως το FuelEU Maritime, το Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών και το έργο MASSPorts για τη δοκιμή αυτόνομων πλοίων. Τα ελληνικά λιμάνια είναι στενά συνδεδεμένα με αυτές τις ρυθμιστικές τάσεις.

Ο Πειραιάς έχει επωφεληθεί από προγράμματα που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ και διασφαλίζουν ότι ο εκσυγχρονισμός του είναι σύμφωνος με τα ευρωπαϊκά πρότυπα.

Η Θεσσαλονίκη, δεδομένου του στρατηγικού της ρόλου στα Βαλκάνια, αποτελεί μέρος των διευρωπαϊκών διαδρομών μεταφοράς και, ως εκ τούτου, υπόκειται σε αυστηρή εναρμόνιση με τους κανονισμούς της ΕΕ.

Το Ηράκλειο, ως σημαντικό επιβατικό



λιμάνι, πρέπει επίσης να συμμορφώνεται με τα ευρωπαϊκά πρότυπα ασφάλειας και περιβάλλοντος, ιδίως όσον αφορά τη λειτουργία των πορθμείων.

Ο νέος νόμος της Ελλάδας για το υδρογόνο προσθέτει μια άλλη διάσταση, προσφέροντας κανονιστική σαφήνεια που θα μπορούσε να προσελκύσει επενδύσεις σε υποδομές καθαρών καυσίμων. Διασφαλίζοντας την ενσωμάτωση των λιμένων της στο ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο, η Ελλάδα ενισχύει τόσο τη συμμόρφωση όσο και την ανταγωνιστικότητά της.

Τέλος, η ανθεκτικότητα και η περιβαλλοντική παρακολούθηση έχουν καταστεί απαραίτητες προτεραιότητες. Λιμάνια της βόρειας Ευρώπης, όπως το Ρότερνταμ και η Αμβέρσα, έχουν αναπτύξει εκτεταμένα δίκτυα αισθητήρων για την παρακολούθηση των εκπομπών, της ποιότητας του νερού και των επιπέδων θορύβου.

Τα ελληνικά λιμάνια υιοθετούν σταδιακά παρόμοιες πρακτικές. Ο Πειραιάς έχει λάβει πιστοποιήσεις για την περιβαλλοντική διαχείριση, και παρακολουθεί τα απόβλητα και την ποιότητα του νερού σε συνεργασία με τις τοπικές αρχές.

Η Θεσσαλονίκη έχει εισαγάγει συστήματα περιβαλλοντικής παρακολούθησης

Ένας νέος εθνικός στόχος

Έξι είναι οι τάσεις που επαναπροσδιορίζουν την παγκόσμια ναυτιλιακή βιομηχανία:

1. Ψηφιοποίηση
2. Αυτοματοποίηση
3. Απεξάρτηση απ' τον άνθρακα
4. Συνδεσιμότητα
5. Ευθυγράμμιση των κανονιστικών ρυθμίσεων
6. Ανθεκτικότητα.

Για την Ελλάδα, αυτές οι τάσεις αποτελούν τόσο πρόκληση όσο και ευκαιρία. Ο Πειραιάς, η Θεσσαλονίκη και το Ηράκλειο βρίσκονται σε διαφορετικά στάδια υιοθέτησης των νέων τεχνολογιών, αλλά όλα κινούνται προς την ίδια κατεύθυνση: προς πιο έξυπνες, πιο πράσινες και πιο ανθεκτικές λιμενικές δραστηριότητες. Η πρόοδός τους καταδεικνύει πώς η Ελλάδα, με την παγκόσμια ηγετική της θέση στη ναυτιλία, μπορεί επίσης να καταστεί περιφερειακός ηγέτης στην

καινοτομία στον τομέα των λιμένων. Κοιτώντας μπροστά, οι υψηλές τεχνολογίες θα ενισχύσουν τους τέσσερις πυλώνες της ασφάλειας, του περιβάλλοντος, της κατάρτισης και των συνθηκών εργασίας, βοηθώντας παράλληλα τη βιομηχανία να αντιμετωπίσει ευρύτερες παγκόσμιες προκλήσεις. Για την Ελλάδα, θα είναι κρίσιμο να αξιοποιήσει τη ναυτιλιακή της παράδοση και να ευθυγραμμιστεί με τις ευρωπαϊκές στρατηγικές. Το ταξίδι προς ψηφιακούς, πράσινους και ανθεκτικούς λιμένες βρίσκεται ακόμη σε εξέλιξη, αλλά η δυναμική είναι αδιαμφισβήτητη.

Σε έναν κλάδο που αποτελεί τη βάση του παγκόσμιου εμπορίου, ο ρόλος της Ελλάδας παραμένει κεντρικός και η υιοθέτηση των υψηλών τεχνολογιών θα καθορίσει το πόσο ανταγωνιστικά και βιώσιμα θα παραμείνουν τα λιμάνια της στις επόμενες δεκαετίες.

στο πλαίσιο των σχεδίων επέκτασής της, με έμφαση στην ποιότητα του αέρα και στις εκπομπές από τα πλοία.

Το Ηράκλειο, που βρίσκεται σε ένα ευαίσθητο νησιωτικό περιβάλλον, έχει δοκιμάσει πιλοτικά προγράμματα για τη μείωση των αποβλήτων και διερευνά την ηλεκτροκίνηση των πορθμείων για τη

μείωση της τοπικής ατμοσφαιρικής ρύπανσης.

Αυτές οι προσπάθειες υπογραμμίζουν την αυξανόμενη συνειδητοποίηση στην Ελλάδα ότι η ανθεκτικότητα δεν αφορά μόνο τις υποδομές, αλλά και τη διαχείριση του περιβάλλοντος και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. **LM**



Ο στρατηγικός πυλώνας της οικονομίας

Οδικές μεταφορές Το στίγμα του κλάδου ο οποίος αποτελεί τον βασικό παρονομαστή των Logistics στην Ελλάδα, με επιρροή στα Βαλκάνια, προοπτικές ανάπτυξης εξωστρέφεια και εκσυγχρονισμό

*Άρθρο του κ. Δημήτρη Παπασωτηρίου**

Οι μεταφορές είναι ο στρατηγικός πολλαπλασιαστής της εθνικής οικονομίας, καθώς φέρνει κοντά αγορές και συναλλασσόμενους.

Παράλληλα η σωστή οργάνωση, πάνω σε σύγχρονες υποδομές, μειώνει το κόστος των συναλλαγών, ανοίγει νέες αγορές, αυξάνει την παραγωγικότητα των επιχειρήσεων, ενισχύει την περιφερειακή συνοχή και θωρακίζει την Ελλάδα απέναντι σε κρίσεις.

Κάθε λεπτό που κερδίζεται στη ροή των εμπορευμάτων, καθώς και κάθε πο-

σοσταία μονάδα που αφαιρείται από το κόστος μιας διαδρομής, έχει θετικό αντίκτυπο στο ΑΕΠ της χώρας, στη ρευστότητα των επιχειρήσεων και στην καθημερινότητα των πολιτών.

Για να αξιοποιήσουμε πλήρως αυτή τη δύναμη των μεταφορών, χρειαζόμαστε μια νέα ενιαία στρατηγική προσέγγιση, που να μεγεθύνει τις μεταφορικές επιχειρήσεις, να αναπτύσσει συνεργατικά οικοσυστήματα (cluster), να αξιοποιεί τις συνδυασμένες μεταφορές, να επιβάλλει πλήρη ψηφιοποίηση διαδικασιών και να υλοποιεί στοχευμένες υποδομές και

το πλέον κρίσιμο: Να αναπτύσσει πολιτικές για να προσελκύσει και να κρατήσει νέους επαγγελματίες οδηγούς μέσα από την κουλτούρα της Gen Z και της Gen A που έρχεται.

«Δορυφορικές» διμενικές υπηρεσίες

Κατά τη διάρκεια ενός σεμιναρίου στο γνωστικό αντικείμενο του project management εξειδικευμένον για λιμένες, είχαμε την ευκαιρία να μιλήσουμε στην ηγετική ομάδα ενός μεγάλου περι-

φερειακού λιμανιού. Τους μεταφέραμε εμπειρίες από τη διαχείριση έργων στους λιμένες Bremerhaven και Abu Dhabi, δύο λιμάνια που δεν αναπτύχθηκαν μόνο λόγω υποδομών, αλλά επειδή «χτίστηκαν» γύρω τους ζωντανά οικοσυστήματα logistics.

Προσπαθήσαμε να πείσουμε τους συμμετέχοντες για κάτι απλό αλλά και κρίσιμο: Αν δεν δημιουργηθούν δορυφορικές υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας γύρω από το λιμάνι, τότε αυτό μένει αποκομμένο, όπως και ολόκληρη η οικονομία της περιφέρειας στην οποία υπάγεται.

Τίθεται λοιπόν το ερώτημα αν υπάρχει κάποιο εξειδικευμένο χρηματοδοτικό εργαλείο που να είναι στοχευμένο στην κατεύθυνση αυτή: δηλαδή να ενισχύει την ανάπτυξη νέων δορυφορικών υπηρεσιών γύρω από έναν λιμένα, ώστε στη συνέχεια να γίνει πόλος έλξης πρόσθετων φορτίων.

Παράγοντες ανάπτυξης λιμένων

Προσεγγίζοντας το θέμα ολιστικά, διαπιστώνουμε ότι οι παράγοντες που συμβάλλουν στην ανάπτυξη ενός λιμένα είναι τέσσερις:

1. Η μεγέθυνση

Η μεγέθυνση των μεταφορικών επιχειρήσεων δεν είναι αυτοσκοπός: είναι προϋπόθεση για οικονομίες κλίμακας, για πυκνότερα και πιο αξιόπιστα δίκτυα, καθώς και για επενδύσεις σε πράσινο στόλο, ασφάλεια και ψηφιοποίηση.

Μεγαλύτερες εταιρείες ή συνεργαζόμενες οντότητες σε δίκτυα μεταφορών διαπραγματεύονται καλύτερα όσον αφορά καύσιμα, ασφάλιση και συντήρηση, αποκτούν τυποποιημένες διαδικασίες (ISO, SLAs, KPIs), μειώνουν λάθη και ατυχήματα, ενώ αυξάνουν την αξιοπιστία των χρόνων παράδοσης.

Οι επιχειρήσεις του κλάδου στην Ελλάδα χρειάζονται κίνητρα για συγχωνεύσεις και συνεργασίες εκεί όπου το μέγεθος φέρνει αξία, χωρίς να υπονομεύεται ο υγιής ανταγωνισμός. Βλέπουμε σήμερα π.χ. πέντε, έξι ή και περισσότερες μεταφορικές εταιρείες - πρακτορεία με οργάνωση σε επίπεδο Περιφερειακής Ενότητας (αυτό δύσκολα αλλάζει), η οποία οργάνωση επιμερίζεται σε πολλούς ανεξάρτητους τοπικούς αυτοκινητιστές χωρίς ίχνος τεχνολογικής εξέλιξης.

Ανασταλτικοί παράγοντες

Δύο είναι οι παράγοντες που δρουν ανασταλτικά:

1. Εγκλωβισμένη δυναμική

Για να απελευθερωθεί η δυναμική μας, χρειαζόμαστε οριζόντιες μεταρρυθμίσεις, όπως είναι:

- Ξεκάθαρη διακυβέρνηση του ελληνικού οικοσυστήματος Logistics (περιέργως αυτό το οικοσύστημα δεν έχει μέχρι σήμερα καταγραφεί και αποτυπωθεί με τρόπο που να το αναδεικνύει).

- Ορίζοντας 10, 20, 30 ετών (ας παραδειγματιστούμε από το κράτος της Κένυας).

- Ισχυρό project, program και portfolio management.

- Εξασφαλισμένη χρηματοδότηση.

- Ορατότητα της μεγάλης εικόνας (δεν την έχουμε ακόμη). Αντί να βλέπουμε σήμερα τα πολύ χρήσιμα αλλά ανεξάρτητα μη διασυνδεδεμένα έργα (σε Θριάσιο, Φυλή, στρατόπεδο Γκόκου κ.ά.), πρέπει να προσέχουμε δημόσιους δείκτες προόδου και ετήσιους απολογισμούς.

- Αναβάθμιση σιδηροδρομικών δικτύων.

- Intermodal terminals και logistics parks με έξυπνα λιμάνια και αεροδρόμια.

- Ελεύτερες ζώνες, χωροταξία και αδειοδότηση «one stop» για αποθήκες / κέντρα διανομής.

- Χρήσεις γης με ξεκάθαρο πλαίσιο.

- Λιγότερα «θα».

- Οργανωμένα βιομηχανικά πάρκα σε κάθε Δήμο ή Περιφερειακή Ενότητα.

- Επιβολή ισότιμων όρων ανταγωνισμού και κουλτούρα safety-first.

- Πράσινα κίνητρα για ανανέωση στόλου και εναλλακτικά καύσιμα.

- Χρηματοδοτικά εργαλεία (leasing, εγγυήσεις, στοχευμένα χρηματοδοτικά προγράμματα) για μικρομεσαίες επιχειρήσεις.

- Πλήρης ψηφιοποίηση τελωνείων / συνόρων και διαχειριστικά συστήματα.

- City Logistics με μικρο-hubs και box lockers.

- Ανοικτά δημόσια δεδομένα για χρόνους, κόστος, πιστότητα και CO₂.

- Χώροι ανάπτυξης καινοτομίας.

- Χώροι προσγείωσης - απογείωσης για drone σε κάθε πόλη της Ελλάδας.

- Ισχυρή ατζέντα δεξιοτήτων / πιστοποιήσεων (planning, data, συμβάσεις 3PL, ESG, ασφάλεια, χειριστές drones) για επαγγελματίες.

2. Έλλειψη οδηγών

Η χώρα αντιμετωπίζει οξεία έλλειψη επαγγελματιών οδηγών και ο στόλος των οχημάτων γερνάει. Αν δεν προσελκύσουμε νέα γενιά οδηγών, οι νέες και καλύτερες υποδομές δεν θα αξιοποιηθούν και θα απαξιωθούν (δεν θα είναι η πρώτη φορά). Χρειαζόμαστε εθνικό σχέδιο για τον οδηγό του 2030, το οποίο να προβλέπει:

- Επιδότηση / φοροελάφρυνση για απόκτηση επαγγελματικής άδειας και πιστοποιητικού επαγγελματικής ικανότητας.

- Ταχύτερη αναγνώριση ξένων αδειών με αυστηρά στάνταρ ασφαλείας.

- Αθλητήρι του πλαισίου λειτουργίας των σχολών οδήγησης. Υπάρχουν χαμηλά ποσοστά συμμετοχής στη θεωρητική εκπαίδευση, ενώ οι νέοι οδηγοί δεν εκπαιδεύονται στο να αλληλάζουν λήσισχο, στο να περνάνε αλυσίδες σε τροχούς και σε πολλή άλλα που προβλέπουν οι σχετικές εγκυκλίαι.

- Σύγχρονα προγράμματα κατάρτισης σε οικολογική οδήγηση, ψηφιακό ταχογράφο, ασφάλεια φορτίου και πρώτες βοήθειες.

- Πιστοποιήσεις δεξιοτήτων που να έχουν αντίκρισμα σε μισθό (π.χ. ADR).

- Καμπάνιες προβολής του επαγγέλματος με έμφαση στην τεχνολογία, στην ασφάλεια και στην άμεση και καλή μισθοδότηση.

- Στοχευμένες δράσεις ένταξης γυναικών στο επάγγελμα.

- Θεομοθετημένα σημεία ανάπαυσης / υγιεινής υψηλού επιπέδου στο εθνικό δίκτυο.

- Ελάχιστα πρότυπα αμοιβών / ημερήσιας αποζημίωσης και διαφάνεια πληρωμών (γενικά στην αγορά των μεταφορών συνεχίζει να κυκλοφορεί το «μαύρο χρήμα»).

- Μπόνους ασφάλειας / κατανάλωσης

- Φορολογικά κίνητρα για εταιρείες που επενδύουν σε ευεξία, ασφάλεια και εκπαίδευση οδηγών.

- Ασφαλείς χώρους στάθμευσης με επιτήρηση, φωτισμό και υπηρεσίες, ώστε το επάγγελμα να είναι αξιοπρεπές και ελκυστικό.



▶ Αρχή, μέση, τέλος: Οι άνθρωποι

Οι μεταφορές είναι ο στρατηγικός πυλώνας της οικονομίας μας. Το μέγεθος και οι συνέργειες, οι συνδυασμένες ροές και η ψηφιακή διαφάνεια, οι σύγχρονες υποδομές και –πάνω απ' όλα– οι άνθρωποι στο τιμόνι, ειδικά οι νέοι επαγγελματίες οδηγοί, είναι τα συστατικά μιας Ελλάδας πιο ανταγωνιστικής, πιο πράσινης, πιο δίκαιης. Αν συντονίσουμε όλα τα παραπάνω με σχέδιο,

θέληση και επιμονή, δεν θα τρέχουμε απλώς πιο γρήγορα: θα προχωράμε πιο έξυπνα και θα φτάνουμε πιο μακριά. Και το σημαντικότερο: Θα πρέπει να προχωράμε ενωμένοι όλοι μαζί, οργανωμένα και συντεταγμένα σαν... μακεδονική φάλαγγα, ανοίγοντας δρόμο για τους επόμενους που ακολουθούν, δηλαδή τις επόμενες γενιές. Αυτό είναι το στοίχημα. Αυτό είναι το αύριο. Και μας καλεί τώρα.

* Ο κ. Δημήτρης Παπασωτηρίου έχει εργαστεί στις θέσεις γενικού διευθυντή, προέδρου και αναπληρωτή προέδρου σε πληθώρα οργανισμών και επιχειρήσεων δημοσίου και ιδιωτικού τομέα. Σήμερα είναι:



▶ Γενικός διευθυντής της εταιρείας "Digicom Systems" A.E., καθώς και σύμβουλος διοίκησης και στρατηγικού σχεδιασμού εταιρειών εφοδιαστικής αλυσίδας με την εταιρεία "Beyond the BEST" IKE.

▶ Αντιπρόεδρος του Ινστιτούτου Logistics Management Ελλάδας (ILME).

▶ Αναπληρωματικό μέλος ΔΣ της Ένωσης Ανωτάτων Στελεχών Επιχειρήσεων (ΕΑΣΕ).

▶ Μέλος της επιστημονικής ομάδας του Συνδέσμου Ελλήνων Οικονομικών Διευθυντών (Σ.Ε.Ο.ΔΙ.).

Είναι κάτοχος 2 βασικών πτυχίων, 4 μεταπτυχιακών και έχει ολοκληρώσει το διδακτορικό του στο Πανεπιστήμιο Πειραιά σε θέματα εταιρειών 3PL. Έχει εμπειρία ολοκλήρωσης 350+ προτζεκτ σε 7 χώρες και έχει εκπαιδεύσει περισσότερα από 8.500 στελέχη επιχειρήσεων.

2. Τα cluster

Ένα μεταφορικό cluster είναι μια συστάδα αλληλοσυμπληρούμενων «παικτών» (όπως είναι μεταφορικές, τοπικές 3PL, αποθήκες, τεχνολογικές εταιρείες, λιμάνια / τερματικά, πανεπιστήμια, τράπεζες, δημόσιες αρχές σε κοινή γεωγραφία ή λειτουργία), οι οποίοι μοιράζονται υποδομές (logistics park, intermodal terminal), υπηρεσίες (π.χ. εκπαίδευση, data hub) και αγορές (π.χ. καύσιμα, ενέργεια, ασφάλιση, επικοινωνίες), και αναπτύσσουν από κοινού καινοτομία και –γιατί όχι;– ξεχωριστό brand.

Το όφελος είναι τριπλό:

- α) Χαμηλότερο κόστος μονάδας.
- β) Ταχύτερες και προβλέψιμες ροές.
- γ) Ισχυρή εξωστρέφεια που προσελκύει φορτία και επενδύσεις.

Στρατηγικά στοχευμένα cluster (π.χ. ψυχρή αλυσίδα, φαρμακευτικά, αγροδιατροφή, e-commerce) μπορούν να γίνουν «μαγνήτες» ειδίκευσης ανά Περιφερειακή Ενότητα (έτσι είναι στημένες οι μεταφορικές εταιρείες σήμερα) ή σε επίπεδο Περιφέρειας.

3. Οι συνδυασμένες μεταφορές

Η μετάβαση από μονοτροπικές σε διεθνείς intermodal ροές, αξιοποιώντας οδικά μέσα, σιδηρόδρομο και θαλάσσια μέσα, με ενιαία μονάδα μεταφοράς και συμβόλαιο «end to end», είναι το ήρεμο άλμα παραγωγικότητας.

Απαιτεί τερματικούς λιμένες με πλήρη εξοπλισμό, επενδύσεις, πραγματικές συνδέσεις rail, port, road, χρονοθυρίδες, ψηφιακή κράτηση και πλήρες track & trace φορτίων και εργασιών. Τα οφέλη είναι χαμηλότερο κόστος και λιγότερο CO₂, αποσυμφόρηση οδικού δικτύου και –κυρίως– αξιοπιστία χρόνων, κάτι που επιτρέπει στη βιομηχανία να δουλεύει με λιγότερα αποθέματα και καλύτερο «cash to cash cycle». Στο σημείο αυτό να μην ξεχνάμε ότι σήμερα ένα φορτίο κατά τη διαδρομή του προς τον τελικό παραλήπτη αλλάζει πολλά χέρια.

4. Η ψηφιοποίηση

Από το χαρτί πηγαίνουμε στα δεδομένα, και περαιτέρω σε: ηλεκτρονικές φορτωτικές (eFTI), ηλεκτρονικά τιμολόγια, ψηφιακά δελτία αποστολής, EDI/

API με πλήθος συναλλασσόμενων (π.χ. πελάτες, τράπεζες, τελωνεία), ενοποίηση IT platform, telematics, βελτιστοποίηση δρομολογίων και φορτώσεων, port/terminal community system και single window, 3PL εταιρείες.

Η ψηφιοποίηση συμπεριφέρει χρόνους και κόστος, αυξάνει τη διαφάνεια και δίνει στις επιχειρήσεις εργαλεία αποφάσεων (dashboards, προβλεπτική ανάλυση), αλλά παράλληλα απαιτεί σοβαρή διακυβέρνηση δεδομένων, καθώς και κυβερνοασφάλεια.

LM

WHAT WE SERVE



DRY CARGO OPERATIONS



CONTROLLED TEMPERATURE TRANSPORT



FREIGHT MANAGEMENT



WAREHOUSE STORAGE



SUPPORT AND VALUE ADDED SERVICES



CONTAINER SERVICES SOLUTIONS



Μια αγορά με ύψιστη υπεραξία

Υποστήριξη Προτάσεις, λύσεις, προϊόντα και υπηρεσίες χάρη στις οποίες επιτυγχάνεται ασφάλεια, πληρότητα και αποτελεσματικότητα σε όλες τις διαδικασίες υποστήριξης των εφοδιαστικών δικτύων, εντός και εκτός των συνόρων.

Η ανθεκτικότητα που παρουσιάζουν οι λιμένες στην παρούσα συγκυρία ευνοεί τον τομέα των εθνικών και διεθνών μεταφορών σύμφωνα με τις εκτιμήσεις οικονομικών αναλυτών, οι οποίοι επισημαίνουν ότι τα γεγονότα επιβεβαιώνουν τη στρατηγική θέση της Ελλάδας αλλά και τις δυνατότητές της να αποτελέσει ένα σταθερό και ασφαλές κέντρο διαμετακομιστικού εμπορίου, με ροές από την Ασία προς τις μεγάλες αγορές της Ευρώπης και αντιστρόφως.

Εκτός από τον εκσυγχρονισμό της λειτουργίας των βασικών λιμένων και το πιο αναβαθμισμένο οδικό δίκτυο, η χώρα μας διαθέτει εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο παροχής υπηρεσιών υποστήριξης των εφοδιαστικών αλυσίδων. Στο αφιέρωμα αυτού του μηνός, το “L&M” παρουσιάζει παίκτες της αγοράς που διακρίνονται στον τομέα των δραστηριοτήτων τους, κάνουν συνέργειες και επιβεβαιώνουν την υψηλή υπεραξία των ελληνικών Logistics.



Δ. ΣΠΥΡΙΔΗΣ Α.Ε.

Ευέλικτο εργοταξιακό πρατήριο υγρών καυσίμων τύπου κοντέινερ

Ο Όμιλος Σπυρίδη, με σημαντική παρουσία και εμπειρία για περισσότερα από 90 χρόνια στην προμήθεια εξοπλισμού και στις κατασκευές συντηρήσεις και αναβαθμίσεις πρατηρίων υγρών καυσίμων, προτείνει μια αξιόπιστη και εναλλακτική λύση για κάθε επιχείρησης.



Με την τοποθέτηση ενός κοντέινερ στις εγκαταστάσεις της, η επιχείρηση αποκτά άμεσα και χωρίς πολλές διαδικασίες το δικό της ιδιωτικό πρατήριο υγρών καυσίμων για το στόλο των οχημάτων της.

Σύμφωνα με τον όμιλο, τα πλεονεκτήματα που προσφέρει σε μια επιχείρηση το εργοταξιακό πρατήριο υγρών καυσίμων τύπου κοντέινερ είναι τα εξής:

- ▶ Χαμηλό κόστος επένδυσης και σύντομος χρόνος απόσβεσης.
- ▶ Επιλογή του κατάλληλου χρόνου προμήθειας καυσίμων σύμφωνα με τις τιμές.
- ▶ Συνεχής επάρκεια καυσίμων για τα οχήματα.
- ▶ Εύκολη και γρήγορη τοποθέτηση.
- ▶ Εύκολη και ασφαλής μεταφορά σε οποιοδήποτε σημείο, ακόμη και σε διαφορετικές εγκαταστάσεις.
- ▶ Απόλυτη ασφάλεια στους εφοδιασμούς των οχημάτων της επιχείρησης.
- ▶ Απόλυτος έλεγχος των ποσοτήτων καυσίμων που παραλαμβάνονται.
- ▶ Απόλυτος έλεγχος των ποσοτήτων καυσίμων με τα οποία εφοδιάζονται τα οχήματα του στόλου της επιχείρησης.

Το εργοταξιακό πρατήριο υγρών καυσίμων τύπου κοντέινερ διατίθεται με το σύστημα εισροών - εκροών σύμφωνα με τις απαιτήσεις της φορολογικής νομοθεσίας που αφορά τα ιδιωτικά πρατήρια υγρών καυσίμων.

▶ Το ευέλικτο εργοταξιακό πρατήριο υγρών καυσίμων τύπου κοντέινερ που διαθέτει από ο Όμιλος Σπυρίδη είναι κατάλληλο για ΚΤΕΛ, δήμους, μεταφορικές εταιρείες, ορυχεία, λατομεία κλπ.

ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ Α.Ε.

Το πιο διευρυμένο δίκτυο εθνικών μεταφορών

Η «Διακίνησις Α.Ε.» αποτελεί έναν από τους κορυφαίους παρόχους υπηρεσιών 3PL στην Ελλάδα, προσφέροντας ολοκληρωμένες λύσεις εθνικών μεταφορών για κάθε ανάγκη.

Διαθέτει σύμφωνα με τα στελέχη της το πιο διευρυμένο δίκτυο διανομής στη χώρα, που περιλαμβάνει περισσότερα από 300 φορτηγά και εξασφαλίζει 1,7 παραδόσεις τον χρόνο, σε κάθε σημείο της Ελλάδας, με αξιοπιστία, ταχύτητα και συνέπεια.



Ο σύγχρονος στόλος της εταιρείας, οι άριστες εγκαταστάσεις και το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό της εγγυώνται ασφαλή μεταφορά προϊόντων σε όλους τους κλάδους δραστηριοποίησης, από προϊόντα ευρείας κατανάλωσης (fast-moving consumer goods [FMCG]) έως φαρμακευτικά, και από χημικά έως e-commerce.

▶ Στη «Διακίνησις» επικρατεί η πεποίθηση πως η μεταφορά δεν είναι απλώς μια υπηρεσία αλλά η γέφυρα που ενώνει τους συνεργάτες της με τους πελάτες τους· και αυτή τη γέφυρα την προσφέρει με αξία, εμπιστοσύνη και συνέπεια.

FERONIKI Α.Ε.

Ολοκληρωμένες λύσεις διεθνών μεταφορών & logistics

Η εταιρεία βρίσκεται στο χώρο της μεταφοράς από το 1993 και προσφέρει υπηρεσίες διαμεταφοράς και εκτελωνισμού σε ένα πελατολόγιο υψηλών απαιτήσεων.

Αναλαμβάνει τη μεταφορά των αγαθών από και προς όλο τον κόσμο ναυτιλιακώς, οδικώς και αεροπορικώς, και όπου απαιτείται παρέχει και υπηρεσίες συνδυασμένης μεταφοράς μέσω του παγκόσμιου δικτύου πρακτόρων.

Κάθε τμήμα της εταιρείας είναι επανδρωμένο με επιλεγμένο και εξειδικευμένο προσωπικό, το οποίο έχει στόχο τη συνεχή εκπαίδευση και βελτίωση.

▶ Στόχος της «FERONIKI Α.Ε.» είναι όλες οι υπηρεσίες που προσφέρει να αλληλοϋποστηρίζονται, για ασφαλέστερη, ταχύτερη και όσο το δυνατόν οικονομικότερη διακίνηση των προϊόντων.



T-PRESS

ΤΕΧΝΟΕΚΔΟΤΙΚΗ / T-Press

- ΕΚΔΟΣΕΙΣ
- ΕΚΘΕΣΕΙΣ
- ΣΥΝΕΔΡΙΑ
- WEB TV
- ΔΙΑΦΗΜΙΣΕΙΣ
- ΑΤΕΛΙΕ

9 Τεχνικά
Περιοδικά
6 Διεθνείς
Εκθέσεις

15+ Εξειδικευμένα
Newsletters

185K Εγγεγραμμένοι
Επαγγελματίες

www.tpress.gr • tpress@tpress.gr

Τροίας 2, Βριλήσσια 152 35

210 6800470

MARINAIR CARGO SERVICES

Με ισχυρή παρουσία στα παγκόσμια Logistics

Πρόκειται για μια από τις πιο δυναμικές ελληνικές εταιρείες διεθνών μεταφορών, με ολοκληρωμένες λύσεις σε αεροπορικές, θαλάσσιες, οδικές και συνδυασμένες αποστολές. Με έδρα τον Πειραιά και φυσική παρουσία στο Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, καθώς και με γραφεία σε Ολλανδία, Ινδία, Κίνα και Χονγκ Κονγκ, εξυπηρετεί αποστολές από και προς τα σημαντικότερα εμπορικά κέντρα του κόσμου. Η συμμετοχή της στα κορυφαία διεθνή δίκτυα logistics εξασφαλίζει πρόσβαση σε περισσότερες από 190 χώρες.

Διακρίνεται για την ανθρωποκεντρική της φιλοσοφία, την άμεση επικοινωνία και τη συνεχή ψηφιακή καινοτομία, που προσφέρει πλήρη ορατότητα και διαφάνεια σε κάθε αποστολή.

► Πιστοποιημένη με ISO 9001:2015 και ως IATA Cargo Agent, η «Marinair» αναλαμβάνει από απλές μεταφορές έως σύνθετα project cargo με ακρίβεια, ασφάλεια και επαγγελματισμό, αποδεικνύοντας καθημερινά ότι το μότο «We care for your cargo» είναι πραγματικότητα.



MED FRIGO

Δύναμη στην ψυκτική αλυσίδα

Το Group MED FRIGO, με έδρα την Πάτρα, παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες Food Logistics από το 1991, με εξειδίκευση σε διεθνείς και εθνικές μεταφορές προϊόντων τροφίμων ελεγχόμενης θερμοκρασίας.

Η εταιρεία διαθέτει τρία κύρια τμήματα: την MED FRIGO για τις εξαγωγές στην Ευρώπη, την CARGO MED για τις εισαγωγές στην Ελλάδα και τις ινδοευρωπαϊκές μεταφορές, και τη



MED WIN για τις εθνικές μεταφορές και τις υπηρεσίες Logistics. Παρέχει αξιόπτες υπηρεσίες μέσω ενός εκτεταμένου στόλου φορητών ψυγείων και των τεσσάρων υπερεξυγchronων κέντρων Logistics, επενδύει συνεχώς σε τεχνολογία, ανθρώπινο δυναμικό και υποδομές, ενώ ταυτόχρονα διαθέτει αυστηρές πιστοποιήσεις ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης.

► Με στόχο την πλήρη ικανοποίηση των πελατών της, η MED FRIGO εγγυάται την ασφαλή και έγκαιρη παράδοση των προϊόντων, «always on time».

RENAULT TRUCKS

Ολοκληρωμένες λύσεις για σύγχρονες μεταφορές

Η εταιρεία έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος συνεργάτης των επαγγελματιών του κλάδου, προσφέροντας φορητά που ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις τόσο των εθνικών όσο και των διεθνών μεταφορών. Με τη σειρά T, που διακρίνεται για την αεροδυναμική της σχεδίαση και τη μειωμένη κατανάλωση, η εταιρεία δίνει έμφαση στην αποδοτικότητα και στη μείωση του λειτουργικού κόστους.

Παράλληλα, η Renault Trucks επενδύει συστηματικά στη βιωσιμότητα, εντάσσοντας στην γκάμα της ηλεκτρικά μοντέλα που καλύπτουν διαφορετικές μεταφορικές ανάγκες, από αστικές διανομές έως δρομολόγια μεγάλων αποστάσεων.



Η άνεση και η εργονομία της καμπίνας αποτελούν σημαντικά πλεονέκτημα για τον οδηγό, ενώ σύγχρονα συστήματα υποβοήθησης ενισχύουν την ασφάλεια στην καθημερινή χρήση.

Η Renault Trucks συνδυάζει πρακτικότητα, καινοτομία και περιβαλλοντική υπευθυνότητα, προσφέροντας μια ολοκληρωμένη λύση για σύγχρονες μεταφορές.

Με την αξιοπιστία και την αποδοτικότητα των φορητών της, υποστηρίζει με συνέπεια τόσο τις εθνικές μεταφορές μικρών και μεσαίων αποστάσεων, όσο και τις απαιτητικές διεθνείς διαδρομές μεγάλων αποστάσεων.

► Αποκλειστικός εισαγωγέας - διανομέας στην Ελλάδα για τη Renault Trucks είναι ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακάκη, παρέχοντας ένα εκτεταμένο δίκτυο αντιπροσώπων και εξουσιοδοτημένων συνεργείων, πλήρη τεχνική υποστήριξη από έμπειρους τεχνικούς και γνήσια ανταλλακτικά.



PETRIDIS & CO
TRUCK & TRAILER SPARE-PARTS



ΕΜΠΟΡΙΑ ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ, ΕΞΑΡΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΞΕΣΟΥΑΡ ΦΟΡΤΗΓΩΝ ΚΑΙ ΡΥΜΟΥΛΚΑΣ

Η εταιρεία ΣΤΑΜΑΤΙΟΣ ΒΑΣ. ΠΕΤΡΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ο.Ε. αποτελεί συνέχεια της ατομικής επιχείρησης ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΠΕΤΡΙΔΗΣ, η οποία δραστηριοποιείται από το 1978 στην εισαγωγή και εξαγωγή κανούργιων και μεταχειρισμένων ανταλλακτικών φορτηγών αυτοκινήτων, ρυμούλκας και λεωφορείων. Ειδικεύεται στα εξαρτήματα φρένου, ρυμούλκας και τετραξονικού και έχει πολυετή πείρα στους άξονες νταλίκας. Συνεργάζεται με τους καλύτερους διεθνείς βιομηχανικούς οίκους και παρέχει ποιοτικά ανταλλακτικά παντός τύπου φορτηγών Mercedes, MAN, Volvo, κ.α. και αξόνων ρυμούλκας παντός τύπου, BPW, SAF, ROR, κ.α. Το πελατολόγιο της εταιρείας διευρύνεται σε όλο τον ελλαδικό χώρο και σε χώρες του εξωτερικού, όπως Βουλγαρία, Αλβανία, πρώην Γιουγκοσλαβία, Ρουμανία, Τσεχία, Τουρκία, Συρία και Ενωμένα Αραβικά Εμιράτα. Σκοπός της εταιρείας είναι η γρήγορη και ικανοποιητική εξυπηρέτηση των πελατών της.

TALOS ATTIKIS A.E.**Ο αξιόπιστος συνεργάτης στο φάρμακο**

Στον κόσμο των φαρμακευτικών logistics, κάθε λεπτομέρεια μετράει. Η «Τάλως Αττικής» προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις μεταφοράς και αποθήκευσης φαρμακευτικών προϊόντων, συνδυάζοντας τεχνογνωσία, τεχνολογία και εμπειρία δεκαετιών. Κάθε φάρμακο φτάνει στον προορισμό του με ασφάλεια, σε πλήρη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (General Data Protection Regulation [GDPR]) και με σεβασμό στη ζωή που υπηρετεί.

Ο πρόεδρος και διευθύνων σύμβουλος της «Τάλως Αττικής» κ. Γιάννης Τσαλίκης επισημαίνει σχετικά τα εξής:

«Με παρουσία σε Ελλάδα, Κύπρο και Γερμανία, αξιοποιούμε τον υπερσύγχρονο ιδιόκτητο στόλο φορτηγών μας για να προσφέρουμε υπηρεσίες multi-modal transport, ψυχόμενα δίκτυα (σε 2-8 βαθμούς Κελσίου και 15-25 βαθμούς Κελσίου), παρακολούθηση θερμοκρασίας 24 ώρες την ημέρα και 7 ημέρες την εβδομάδα, καθώς και συνεχή έλεγχο από έμπειρους φαρμακοποιούς. Οι σύγχρονες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις μας διασφαλίζουν ότι κάθε προϊόν φυλάσσεται και διαχειρίζεται σύμφωνα με τα υψηλότερα standards ποιότητας».



► Η «Τάλως Αττικής» θεωρεί ότι τα φάρμακα πρέπει να μεταφέρονται με ασφάλεια, αξιοπιστία και εμπιστοσύνη, δημιουργώντας γέφυρες μεταξύ παραγωγού και ασθενή σε κάθε γωνιά του κόσμου.

TELENAVIS A.E.**Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα με Workforce Manager**

Με το “Workforce Manager” της “Telenavis”, οι εθνικές και διεθνείς μεταφορές περνούν σε μια νέα εποχή. Η έξυπνη οργάνωση δρομολογίων εξασφαλίζει εξοικονόμηση χρόνου και κόστους, ενώ η αξιοπιστία ενισχύεται με το Proof of Delivery (PoD), που χτίζει εμπιστοσύνη και διαφοροποιεί την επιχείρησή σας.

Οι συνεχείς ενημερώσεις (notifications) κρατούν τον πελάτη πάντα ενήμερο, ενώ το πλήρες tracking history διασφαλίζει



απόλυτη διαφάνεια σε κάθε αποστολή. Μια ολοκληρωμένη λύση που βελτιώνει την εμπειρία πελάτη, στηρίζει τις συνεργασίες και προσφέρει πραγματικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

► Η “Telenavis” εκπροσωπεί την τεχνολογία που οδηγεί τις μεταφορές μπροστά.

VOLVO TRUCKS**Καινοτομία και ασφάλεια για εθνικές και διεθνείς μεταφορές**

Με σταθερή πορεία εξέλιξης, η “Volvo Trucks” αποτελεί σημείο αναφοράς για τις εθνικές και διεθνείς μεταφορές, προσφέροντας φορτηγά που συνδυάζουν αποδοτικότητα, αξιοπιστία και τεχνολογική υπεροχή.

Με έμφαση στη μείωση του κόστους καυσίμου και των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, συστήματα όπως το I-Save και οι κινητήρες Euro 6 συμβάλλουν στη βιώσιμη και οικονομική λειτουργία μεγάλων στόλων. Η εταιρεία επενδύει δυναμικά στην ηλεκτροκίνηση και στο υδρογόνο, προσφέροντας λύσεις που απαντούν στις αυξανόμενες ανάγκες της διεθνούς αγοράς για «πράσινες» μεταφορές μεγάλων αποστάσεων.

Παράλληλα, η “Volvo Trucks” ξεχωρίζει για την ηγετική της θέση στην ασφάλεια, με καινοτομίες που προστατεύουν τον οδηγό, το φορτίο και το οδικό δίκτυο, στοιχείο κρίσιμο στις διασυνοριακές μετακινήσεις. Με αυτό τον τρόπο η “Volvo Trucks” διαμορφώνει το μέλλον των μεταφορών συνδυάζοντας τεχνολογία, βιωσιμότητα και ασφάλεια, πάντα με στόχο την απρόσκοπτη ροή αγαθών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

► Ο Όμιλος Επιχειρήσεων Σαρακλή παρέχει πλήρη τεχνική υποστήριξη, γνήσια ανταλλακτικά και σέρβις, διαθέτοντας κινητές μονάδες συνεργείων, ευέλικτες λύσεις ενοικίασης και ένα στρατηγικό δίκτυο εξουσιοδοτημένων εμπόρων, όντας ο αποκλειστικός εισαγωγέας - διανομέας Volvo Trucks σε Ελλάδα και Κύπρο.



Στον πυρήνα της εξωστρέφειας

Συζήτηση με τον Κ. Παπαγιαννόπουλο, CEO της Feroniki S.A.



Η εφοδιαστική αλυσίδα βρίσκεται σήμερα σε φάση έντονων μεταβολών, με τις διεθνείς μεταφορές να καλούνται να προσαρμοστούν σε νέες τεχνολογίες, αυξημένες απαιτήσεις και αβεβαιότητες της παγκόσμιας αγοράς. Στην Ελλάδα, ο Πειραιάς αποτελεί σταθερό κόμβο διεθνούς διαμετακόμισης και σημείο αναφοράς για επιχειρήσεις που συνδέουν τη χώρα με το παγκόσμιο εμπόριο. Σε αυτό το πλαίσιο, η Feroniki S.A., με πορεία τριών δεκαετιών στο χώρο των μεταφορών, του εκτελωνισμού και των logistics,

συνεχίζει να επενδύει στην αξιοπιστία και στην καινοτομία, αποτελώντας πολύτιμο συνεργάτη για επιχειρήσεις που αναζητούν λύσεις χωρίς σύνορα.

Στην ακόλουθη συνέντευξη ο κ. Κυριάκος Παπαγιαννόπουλος, CEO της Feroniki S.A., μας μεταφέρει την εμπειρία του, μιλώντας για την ιστορία, τις προοπτικές και τις προκλήσεις του κλάδου των διεθνών μεταφορών.

► Μπορείτε να μας πείτε σύντομα την ιστορία της Feroniki και το κύριο επιχειρηματικό μοντέλο της σήμερα;

Η Feroniki ιδρύθηκε το 1993 με στόχο να προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις διεθνών μεταφορών & εκτελωνισμού. Σήμερα η εταιρεία καλύπτει όλο το φάσμα: θαλάσσιες, αεροπορικές και οδικές μεταφορές, εκτελωνισμό και εξειδικευμένες υπηρεσίες logistics και customs banking. Η στρατηγική μας βασίζεται στην αξιοπιστία, στην ταχύτητα εξυπηρέτησης και στη στενή συνεργασία με διεθνή δίκτυα συνεργατών.

► Ποιες υπηρεσίες βλέπετε να έχουν τη μεγαλύτερη αύξηση ζήτησης τα επόμενα 2 - 3 χρόνια;

Παρατηρούμε αυξημένη ζήτηση σε ολοκληρωμένα πακέτα door-to-door, σε ψηφιακές υπηρεσίες παρακολούθησης φορτίων (track & trace), καθώς και σε λύσεις για εφοδιαστικές αλυσίδες με στοιχεία ευαισθησίας (π.χ. φαρμακευτικά, ευπαθή προϊόντα). Ο εκτελωνισμός με αυτοματοποιημένα workflows, επίσης, αποκτά συνεχώς μεγαλύτερο ρόλο.

► Πώς έχει επηρεάσει τη Feroniki η ψηφιοποίηση των τελωνειακών διαδικασιών και ποια ψηφιακά εργαλεία έχετε υιοθετήσει;

Επενδύουμε σε συστήματα ηλεκτρονικής διαχείρισης και αρχιεργασιών εγγράφων, σε αυτοματοποιημένη εισαγωγή/εξαγωγή στοιχείων προς τελωνεία και σε πλατφόρμες παρακολούθησης φορτίου. Η ψηφιοποίηση έχει μειώσει χρόνο διεκπεραίωσης και λάθη, αλλά απαιτεί και συνεχείς ενημερώσεις και εκπαιδεύσεις προσωπικού.

► Ποια είναι τα κύρια λειτουργικά ρίσκα σήμερα για εταιρείες εκτελωνισμού και διαμεταφορών στην Ελλάδα;

Η μεταβλητότητα ναύλων, η συμμόρφωση σε μεγάλα λιμάνια, οι μεταβολές στη διεθνή νομοθεσία και σε εμπορικούς κανόνες, και οι τομείς με ανεπαρκή ψηφιακή υποδομή. Επίσης, το έλλειμμα εξειδικευμένου προσωπικού δημιουργεί πίεση σε κάποιες ειδικότητες.

► Πώς διαχειρίζεστε την ποιότητα υπηρεσιών και τη συμμόρφωση / compliance σε απαιτητικούς πελάτες;

Έχουμε εσωτερικές διαδικασίες ελέγχου ποιότητας, τυποποιημένα SOPs / φορείς πιστοποίησης (ISO9001, AEOF Certified) και εκπαιδεύσεις προσωπικού. Συνεργαζόμαστε με διεθνή δίκτυα και τηρούμε προδιαγραφές ασφαλείας και τελωνειακών κανόνων ώστε να διασφαλίζουμε τη συμμόρφωση.

► Ποιος είναι ο ρόλος των διεθνών συνεργασιών (Networks) στην ανάπτυξή σας;

Τα διεθνή δίκτυα είναι κρίσιμα για παγκόσμια κάλυψη, ανταλλαγή πληροφοριών και καλύτερους όρους για τους πελάτες. Η συμμετοχή σε αξιόπιστα networks ενισχύει την αξιοπιστία μας και δίνει πρόσβαση σε λύσεις και νέες αγορές.

► Υπάρχουν συγκεκριμένα επενδυτικά σχέδια ή προτεραιότητες για την Feroniki τα επόμενα 2 - 5 χρόνια;

Στόχος μας είναι η ενίσχυση ψηφιακών συστημάτων, η βελτίωση υπηρεσιών τελωνειακού αυτοματισμού και η επέκταση συνεργασιών σε κρίσιμες γεωγραφικές τοποθεσίες.

► Πώς βλέπετε το ρόλο της τεχνητής νοημοσύνης και των δεδομένων (data analytics) στην εφοδιαστική αλυσίδα;

Η ανάλυση δεδομένων βελτιώνει προβλέψεις ζήτησης και βελτιστοποίηση δρομολογίων· η AI μπορεί να αυτοματοποιήσει ρουτίνες και να βελτιώσει την πρόληψη προβλημάτων. Είναι εργαλείο, όχι υποκατάστατο της τεχνογνωσίας.

► Τι μήνυμα θα στέλνατε σε πελάτες και συνεργάτες ενόψει των μεταβολών στην παγκόσμια εφοδιαστική;

Συνεργασία, διαφάνεια και προληπτικός σχεδιασμός. Η δυνατότητα γρήγορης προσαρμογής και η ύπαρξη εναλλακτικών λύσεων θα κάνουν τη διαφορά. Η Feroniki S.A., μέσα από την ισχυρή της παρουσία στο χώρο των διεθνών μεταφορών και του εκτελωνισμού, αποδεικνύει ότι η συνέπεια, η επένδυση στη γνώση και η στρατηγική εξωστρέφεια αποτελούν τον πιο ασφαλή δρόμο προς τη βιώσιμη ανάπτυξη. Με ξεκάθαρες επενδυτικές προτεραιότητες, συνεχή ψηφιακή αναβάθμιση και δέσμευση στην ποιότητα, η εταιρεία παραμένει έτοιμη να ανταποκριθεί στις προκλήσεις του αύριο και να ενισχύσει ακόμη περισσότερο το ρόλο της στην εφοδιαστική αλυσίδα της περιοχής και πέρα από αυτήν.



FERONIKI S.A.: Μεταφορές χωρίς σύνορα, λύσεις με αξία.

Χαριτιάου Τρικούπη 1 Πειραιάς 18536 | T: +30 210 4286486 | E: info@feroniki.gr

Πώς τα λιμάνια θα γίνουν ενεργειακοί κόμβοι

Στρατηγικός σχεδιασμός

Ανάληψη για την ευθυγράμμιση της κερδοφορίας με τις βιώσιμες επενδύσεις στους λιμένες και τη ναυτιλία



Άρθρο του κ. Δημήτρη Γαβαλά, αναπληρωτή καθηγητή Εφοδιαστικής Αλυσίδας σε Λιμένες & Ναυτιλία, στο Τμήμα Διαχείρισης Λιμένων & Ναυτιλίας του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών

Ο κλάδος της ναυτιλίας σημειώνει ορατά βήματα. Πάνω από το ήμισυ των παγκόσμιων παραγγελιών με βάση τη χωρητικότητα αποτελείται πλέον από πλοία που μπορούν να λειτουργούν με εναλλακτικά καύσιμα, και μέχρι το 2030 αναμένουμε ότι πάνω από το 20% του στόλου θα κινείται με τέτοιες τεχνολογίες. Ωστόσο, δεν είναι ακόμη ορατό στην ξηρά αντίστοιχο επίπεδο δυναμικής.

Μόνο το 5% των λιμανιών του κόσμου διαθέτει σήμερα ενεργές ή προγραμματισμένες εγκαταστάσεις ανεφοδιασμού των πλοίων με εναλλακτικά καύσιμα, ποσοστό που ανεβαίνει μόλις στο 6% όταν συμπεριλάβουμε και τα λιμάνια με χερσαίες δυνατότητες ηλεκτροδότησης. Στην ου-

σία, ενώ επενδύουμε σε ηλεκτρικά πλοία, εξακολουθούμε να ψάχνουμε για αρκετούς σταθμούς φόρτισης. Η υποδομή στην ξηρά, ο κρίσιμος παράγοντας που επιτρέπει την απαλλαγή της ναυτιλίας από τον άνθρακα, αγωνίζεται να συμβαδίσει με το στόλο των πλοίων.

Σύμφωνα με το “Green Ports Interactive Funding Tracker”, το 13% των λιμανιών παγκοσμίως (86 από τα 100 κορυφαία λιμάνια του κόσμου με βάση τον όγκο των προσεγγίσεων) διαθέτουν πλέον τουλάχιστον μία μορφή πράσινης εγκατάστασης. Αυτές κυμαίνονται από την παροχή ενέργειας στην ξηρά και τα συστήματα καθαρισμού καυσαερίων, έως τη διαχείριση της απόρριψης υδάτων έρματος, τα έργα δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα και την εφοδιαστική υποστήριξη αοιλικών πάρκων.

Πράσινες επενδύσεις

Επιπλέον, το 39% των χιλίων κορυφαίων λιμένων παγκοσμίως έχουν ενεργές ή



Τα λιμάνια μας πρέπει να εξελιχθούν σε ενεργειακούς κόμβους, δοκιμαστικούς χώρους καινοτομίας και πρωταγωνιστές στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

προτεινόμενες πράσινες επενδύσεις. Το μοτίβο είναι σαφές: Τα μεγαλύτερα και πιο πολυσύχναστα λιμάνια προωθούνται, ενώ οι μικρότεροι περιφερειακοί κόμβοι μένουν πίσω. Αυτό το χάσμα φέρνει προκλήσεις και ευκαιρίες.

Το κεντρικό ερώτημα είναι πώς θα κάνουμε τις πράσινες επενδύσεις οικονομικά βιώσιμες. Η απάντηση κατά την άποψή μας έγκειται στην εξασφάλιση τριών πραγμάτων:

Πρώτον, τα κίνητρα πρέπει να ευθυγραμμιστούν με τις φιλοδοξίες. Η ρυθμιστική πίεση από πλαίσια όπως το FuelEU Maritime είναι απαραίτητη, αλλά πρέπει να συνδυαστεί με κίνητρα σε επίπεδο λιμένων και με χρηματοδοτικούς μηχανισμούς δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, ώστε να γίνουν οι πράσινες τεχνολογίες ελκυστικές.





Δεύτερον, χρειαζόμαστε παγκόσμια συνεργασία για να διασφαλίσουμε τη συνοχή. Ένα πλοίο που καταπλέει στην Αμβέρσα του Βελγίου θα πρέπει να περιμένει ανάλογες υποδομές στη Σαγκάη της Κίνας, στην Καρταχένα της Κολομβίας ή στο Σαλαλά του Ομάν.

Τρίτον, οι αποφάσεις μας πρέπει να βασίζονται σε δεδομένα. Για παράδειγμα, κατά το 2024 το 29% όλων των λιμενικών προσεγγίσεων με βάση τη χωρητικότητα πραγματοποιήθηκε σε λιμένες που προσφέρουν κάποια μορφή εγκατάστασης ανεφοδιασμού των πλοίων με εναλλακτικά καύσιμα. Αυτό συνιστά μια πολύ μεγάλη αύξηση από το 6% του 2015. Αυτού του είδους η χαρτογράφηση των τάσεων θα πρέπει να διαμορφώσει τις μελλοντικές επενδυτικές προτεραιότητες.

Εξισορρόπηση βιωσιμότητας - κερδοφορίας

Αν θέλουμε να πετύχουμε εξισορρόπηση της βιωσιμότητας με την κερδοφορία, πρέπει να σκεφτούμε στρατηγικά. Αυτό σημαίνει κλιμάκωση αποδεδειγμένων τεχνολογιών, όπως είναι τα υβριδικά συστήματα τροφοδοσίας στην ξηρά και η ανάμειξη βιοκαυσίμων που μπορούν να αναπτυχθούν γρήγορα.

Δηλαδή, αντιμετωπίζουμε τα λιμάνια όχι μόνο ως κέντρα εφοδιαστικής, αλλά ως ενεργούς κόμβους μέσα σε πράσινους διαδρόμους. Αυτό διότι δεν μπορούμε να εκτελέσουμε διαδρομές μηδενικών εκπομπών εάν τα τελικά σημεία δεν είναι εξίσου βιώσιμα. Αυτό επίσης απαιτεί τη λήψη νέων μετρήσεων που αξιολογούν τις αποφευχθείσες εκπομπές αερίων

του θερμοκηπίου ανά επενδυμένο δολάριο, βοηθώντας μας να προσδιορίσουμε πραγματικά την απόδοση της πράσινης επένδυσης.

Τελικά, δεν πρόκειται απλώς για μια ιστορία για πλοία και λιμάνια. Πρόκειται για τον επαναπροσδιορισμό της ναυτιλιακής υποδομής για μια εποχή που έχει επίγνωση του τι εστί άνθρακας. Τα λιμάνια μας πρέπει να γίνουν κάτι περισσότερο από πύλες εισόδου: πρέπει να εξελιχθούν σε ενεργειακούς κόμβους, δοκιμαστικούς χώρους καινοτομίας και πρωταγωνιστές στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Η ευθύνη είναι κοινή, αλλά το ίδιο ισχύει και για την ανταμοιβή. Κάνοντας τις σωστές επενδύσεις σήμερα, δεν προστατεύουμε μόνο τον πλανήτη μας· διασφαλίζουμε τα ίδια τα θεμέλια του παγκόσμιου εμπορίου για το μέλλον. **LM**



Αναταράξεις στο aircargo από την αβεβαιότητα

Αερομεταφορές Οι δασμοί των ΗΠΑ μπορεί να προσφέρουν βραχυπρόθεσμα έσοδα και πολιτικά οφέλη, αλλά σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα υπονομεύουν τη σταθερότητα των αλυσίδων εφοδιασμού

Έρευνα: Σίμος Αγγελίδης – Φωτογραφίες: ΛΑΕΓΕ

Η επανεκλογή του Ντόναλντ Τραμπ στην προεδρία των ΗΠΑ έφερε μαζί της ένα νέο σκληρό πακέτο εμπορικών πολιτικών, που έχει ήδη αφήσει έντονο αποτύπωμα στις αλυσίδες εφοδιασμού και ιδιαίτερα στον κλάδο του aircargo. Από τον Ιανουάριο του 2025, η αμερικανική κυβέρνηση επέβαλε έναν καθολικό δασμό 10% σε όλες τις εισαγωγές, πρόσθετους 25% σε προϊόντα από Καναδά, Μεξικό και Κίνα, καθώς και κατάργηση της εξαίρεσης de minimis για πακέτα αξίας κάτω των 800 δολαρίων. Το τελευταίο μέτρο αποτέλεσε βαρύ πλήγμα

για τον κλάδο του e-commerce, καθώς περιόρισε δραματικά τις μικρές και μεσαίες αποστολές από την Ασία προς τις ΗΠΑ.

Το μοτίβο θυμίζει έντονα τον εμπορικό πόλεμο του 2018 - 2019: Στην αρχή υπήρξε έκρηξη δραστηριότητας λόγω frontloading, δηλαδή βιαστικών εισαγωγών πριν τεθούν σε ισχύ οι δασμοί, και στη συνέχεια ήρθε η επιβράδυνση της ανάπτυξης λόγω ακριβότερου εμπορίου και μείωσης της κατανάλωσης.

Ωστόσο, η διαφορά είναι ότι οι νέοι δασμοί είναι πολύ ευρύτεροι σε έκταση και έχουν πιο στοχευμένες επιπτώσεις σε κρίσιμους κλάδους, όπως είναι τα ηλεκτρο-

νικά, τα φαρμακευτικά και τα προϊόντα υψηλής αξίας που στηρίζουν τον κλάδο των αεροπορικών μεταφορών.

Από την άνοδο στην απότομη πτώση

Σύμφωνα με τα στοιχεία της Διεθνούς Ένωσης Αεροπορικών Μεταφορών (IATA), η προβλεπόμενη αύξηση για το 2025 περιορίστηκε σε μόλις 0,7%, όταν το 2024 είχε αγγίξει το 11,3%. Η μείωση αυτή δεν είναι απλώς στατιστικό στοιχείο, αλλά καθρέφτης της πραγματικότητας στις εμπορικές ροές.

Στις ΗΠΑ, οι όγκοι air cargo μειώθηκαν κατά 25% σε ετήσια βάση έως τον Μάιο, ενώ οι διαδρομές μεταξύ Κίνας - ΗΠΑ, που είναι παραδοσιακά οι πιο κερδισμένες για τα δίκτυα αερομεταφορών, κατέρρευσαν με πτώση 60%. Τα trans-Pacific freighters υποχώρησαν κατά 30%, γεγονός που άλλαξε την ισορροπία στις αεροπορικές γραμμές και άφησε διαθέσιμη χωρητικότητα που προηγουμένως ήταν δυσεύρετη.

Αν και σε παγκόσμιο επίπεδο ο Ιούνιος 2025 εμφάνισε οριακή αύξηση 0,8%, η Βόρεια Αμερική παρουσίασε καθαρή πτώση 8,3%. Η κατάργηση του de minimis λειτούργησε σαν «κόκκινη γραμμή» για τις κινεζικές πλατφόρμες e-commerce, μειώνοντας τους όγκους κατά 30% και αναγκάζοντας πολλές εταιρείες να επαναξιολογήσουν τη στρατηγική τους.

Τιμές και spot rate

Η αγορά βίωσε πρωτοφανείς διακυμάνσεις στις τιμές. Οι spot rates Σαγκάης - ΗΠΑ εκτοξεύτηκαν στα 5,75 δολάρια το κιλό τον Μάρτιο 2025, σε μια περίοδο που χαρακτηριζόταν από υπερφορτωμένες πτήσεις λόγω frontloading. Όμως, καθώς η ζήτηση υποχώρησε, οι τιμές καταρράγησαν στα 4,16 δολάρια το κιλό μέχρι τον Σεπτέμβριο, σημειώνοντας πτώση σχεδόν 15% μέσα σε μόλις έναν μήνα.

Παρόμοια εικόνα υπάρχει και στις διαδρομές από τη δυτική Ευρώπη στις ΗΠΑ, όπου οι τιμές μειώθηκαν από 3,51 δολάρια σε 2,16 δολάρια ανά κιλό. Η IATA προβλέπει ότι οι αποδόσεις θα υποχωρήσουν κατά 5,2% το 2025, ενώ ο συνολικός όγκος φορτίων θα αυξηθεί ελάχιστα, από 68,2 εκατ. τόνους το 2024 σε 68,6 εκατ. τόνους το 2025.

Ενδιαφέρον παρουσιάζει η μετατόπιση των εμπορικών ροών λόγω της στρατηγικής "China+1". Μεγάλοι όγκοι παραγωγής μετακινήθηκαν προς Βιετνάμ (+10%) και Ινδία (+15%), προκειμένου να αποφευχθούν οι δασμοί στις κινεζικές εξαγωγές. Αυτό δείχνει πώς προσαρμόζεται το air cargo σε νέες γεωοικονομικές πραγματικότητες.

Frontloading

Η περίοδος από το Δεκέμβριο του 2024 έως το Μάρτιο του 2025 υπήρξε χαοτική αλλά κερδοφόρα για τον κλάδο. Το air

Περιφερειακές και τομεακές επιπτώσεις

- **Trans - Pacific:** Κατακόρυφη πτώση 60% σε όγκους εμπορίου μεταξύ Κίνας - ΗΠΑ και 30% σε freighters.
- **Βόρεια Αμερική:** Συνεχής αρνητική πορεία, με -8,3% τονοχιλιόμετρα φορτίου (Cargo Tonne Kilometres [CTK]) τον Ιούνιο.
- **E-commerce:** Πλήγμα -30% από Κίνα,

που μεταφράζεται σε απώλειες εκατομμυρίων δεμάτων.

► **Παγκόσμια πρόβλεψη:** Η Διεθνής Ένωση Αεροπορικών Μεταφορών (International Air Transport Association [IATA]) προβλέπει οριακή αύξηση μόλις 0,6 εκατ. τόνους και πτώση αποδόσεων κατά 5,2%.

cargo κάλυψε πάνω από το 30% των εισαγωγών των ΗΠΑ σε αξία, φτάνοντας σε ιστορικό υψηλό 38,91% το Μάρτιο. Η εικόνα θύμιζε τις υπερφορτωμένες αποθήκες του 2018, όταν οι επιχειρήσεις έσπευδαν να προλάβουν τους δασμούς.

Ωστόσο, η φαινομενική άνθηση ήταν βραχύβια. Από τον Απρίλιο οι εισαγωγές μειώθηκαν, καθώς οι καταναλωτές βρέθηκαν αντιμέτωποι με υψηλότερες τιμές και οι επιχειρήσεις με αυξημένο κόστος. Οι αεροπορικές μεταφορές, αν και «πήγαν ανάσα» προσωρινά από την υπερδραστηριότητα, εισήλθαν ξανά σε περιβάλλον πτωτικής ζήτησης.

Η μακροπρόθεσμη εικόνα

Σε αντίθεση με τους δασμούς του 2018 - 2019, που είχαν περιορισμένο χρονικό ορίζοντα, τα μέτρα του 2025 έχουν ευρύτερο και πιο μόνιμο χαρακτήρα. Η Cirium τα χαρακτηρίζει «πιο ουσιαστικά», καθώς επηρεάζουν όχι μόνο τις ροές, αλλά και τη δομή των αλυσίδων εφοδιασμού.

Ο Παγκόσμιος Οργανισμός Εμπορίου (World Trade Organization [WTO]) προειδοποιεί ότι το παγκόσμιο εμπόριο θα παραμείνει ουσιαστικά στάσιμο το 2025, με τις αεροπορικές μεταφορές να υφίστανται το μεγαλύτερο πλήγμα στα αγαθά υψηλής αξίας. Μέχρι τον Ιούλιο του 2025, οι δασμοί είχαν αποφέρει 122 δις. δολάρια στο αμερικανικό δημόσιο, αλλά το τίμημα για την παγκόσμια οικονομία είναι σημαντικό: υψηλότερες τιμές, μειωμένη

κατανάλωση και αυξημένη αβεβαιότητα για τον κλάδο των logistics.

Το 2025 δείχνει πως οι δασμοί μπορούν να προσφέρουν βραχυπρόθεσμα έσοδα και πολιτικά οφέλη, αλλά σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα υπονομεύουν τη σταθερότητα των αλυσίδων εφοδιασμού. Το air cargo, ένας από τους πιο ευαίσθητους δείκτες παγκόσμιου εμπορίου, αποτυπώνει καθαρά τις συνέπειες: απότομες διακυμάνσεις, αλλαγές στις ροές, και τελικά μια αγορά που καλείται να λειτουργήσει σε περιβάλλον αβεβαιότητας. **LM**

Βιβλιογραφικές πηγές:

- Air cargo market faces the impact of latest US tariffs | News - <https://www.aircargonews.net/supply-chains/air-cargo-market-faces-the-impact-of-latest-us-tariffs/1080486.article> (Aug 7, 2025)
- The Fiscal, Economic, and Distributional Effects of All U.S. Tariffs ... - <https://budgetlab.yale.edu/research/where-we-stand-fiscal-economic-and-distributional-effects-all-us-tariffs-enacted-2025-through-april> (Apr 2, 2025)
- Trump 2.0 tariff tracker - Trade Compliance Resource Hub - <https://www.tradecomplianceresourcehub.com/2025/09/16/trump-2-0-tariff-tracker/> (1 day ago)
- Trump's tariff revenue tracker: How much is the US collecting ... - <https://www.pie.com/research/pie-charts/2025/trumps-tariff-revenue-tracker-how-much-us-collecting-which-imports-are> (Aug 6, 2025)
- Global Outlook for Air Transport June 2025 - IATA - <https://www.iata.org/en/publications/economics/reports/global-outlook-for-air-transport-june-2025/> (Jun 1, 2025)
- 2025 Tariffs and Their Impact on Global Trade - UPS - <https://www.ups.com/us/en/supplychain/resources/news-and-market-updates/2025-us-tariffs-impact-global-trade> (Sep 15, 2025)
- Trump's 2025 Tariffs: Global Trade & Shipping Impact Explained - <https://www.freightos.com/es/freight-industry-updates/logistics-technology-and-research/trump-2025-tariffs-impact-on-trade-and-commerce/>
- Impact of New US Tariffs on the Air Cargo Sector - Cirium - <https://www.cirium.com/thoughtcloud/ascend-consultancy-impact-of-new-us-tariffs-on-the-air-cargo-sector/> (Feb 10, 2025)
- Trump Tariffs: Tracking the Economic Impact of the Trump Trade War - <https://taxfoundation.org/research/all/federal/trump-tariffs-trade-war/>
- US tariffs shake global aviation and air cargo markets - <https://caasint.com/us-tariffs-shake-global-aviation-and-air-cargo-markets/> (Aug 12, 2025)



Ρομποτικά συστήματα και αυτοματισμοί

Τεχνολογίες αποθήκευσης Η επανάσταση της εφοδιαστικής αλυσίδας στη σύγχρονη εποχή, ο στρατηγικός σχεδιασμός και η εκπαίδευση



Άρθρο του κ. Μιχάλη Ζιγιάδη, MSc, μηχανολόγου μηχανικού ΕΜΠ και εκτελεστικού συμβούλου

Η ραγδαία ανάπτυξη της τεχνολογίας τα τελευταία χρόνια αλλά και η γενικευμένη έλλειψη προσωπικού (blue collars) έχει διαμορφώσει εκ νέου τον τρόπο λειτουργίας των αποθηκών και των εφοδιαστικών αλυσίδων. Τα ρομποτικά συστήματα και οι αυτοματισμοί αποτελούν το θεμέλιο για την εξέλιξη των αποθηκών, προσφέροντας ταχύτητα, ακρίβεια, ευελιξία και μείωση κόστους.

Με τη βοήθεια των νέων τεχνολογιών, οι παραδοσιακές αποθήκες μετατρέπονται σε σύγχρονες «έξυπνες» μονάδες που ανταποκρίνονται στις αυξανόμενες ανάγκες της αγοράς και στις απαιτήσεις των καταναλωτών, ενώ ταυτόχρονα έχουν υψηλό βαθμό άμεσης προσαρμογής σε οποιαδήποτε διακύμανση ή δυσλειτουργία (disruption) που προκαλείται από το εξωτερικό περιβάλλον.

Παρ' όλα αυτά, η έννοια της αυτοματοποίησης στις αποθήκες δεν είναι καινούρια. Από τις πρώτες ταινίες μεταφο-

ράς, τα συστήματα διαλογής (sorters), μέχρι τα σύγχρονα βιομηχανικά ρομπότ, η τεχνολογική πρόοδος είναι αδιάκοπη, φτάνοντας στο σήμερα που συναντάμε προηγμένα ρομποτικά συστήματα που διαχειρίζονται ολόκληρες αλυσίδες εφοδιασμού, εκτελούν πολύπλοκες εργασίες, και συνεργάζονται αρμονικά με τον άνθρωπο.

Τα ρομποτικά συστήματα που χρησιμοποιούνται στις αποθήκες είναι τα εξής:

► **Αυτόνομα καθοδηγούμενα οχήματα (Automated Guided Vehicle [AGV]):** Οχήματα που κινούνται μόνα τους στους διαδρόμους των αποθηκών, μεταφέροντας εμπόρευμα από το ένα σημείο στο άλλο, χωρίς την ανάγκη ανθρώπινης παρέμβασης.

► **Ρομποτικοί βραχίονες (Robotic Arms):** Χρησιμοποιούνται κυρίως σε εργασίες συλλογής ("picking"), συσκευασίας και ταξινόμησης προϊόντων, με υψηλό βαθμό ταχύτητας και ακρίβειας.

► **Αυτόματα συστήματα αποθήκευσης και ανάκτησης προϊόντων (Automated Storage and Retrieval Systems [AS/RS]):** Ράφια και μηχανισμοί που επιτρέπουν την ημιαυτόματη έως και την πλήρως αυτόματη ταξινόμηση, αποθήκευση και ανάκτηση προϊόντων από τις θέσεις αποθήκευσης, μεγιστοποιώντας το διαθέσιμο χώρο της αποθήκης και ελαχιστο-

ποιώντας το χρόνο και τα στάδια διαχείρισης (handling steps) των προϊόντων.

► **Ρομπότ συλλογής παραγγελιών (Order Picking Robots):** Ρομπότ εξοπλισμένα με αισθητήρες και κάμερες, που εντοπίζουν και συλλέγουν προϊόντα από τις διάφορες θέσεις αποθήκευσης. Συνήθως συνεργάζονται με συστήματα AS/AR.

► **Drone αποθήκης:** Χρησιμοποιούνται κυρίως για τη συνεχή φυσική απογραφή των αποθεμάτων ακόμα και στα πιο δυσπρόσιτα σημεία της αποθήκης, ώστε να διασφαλίζεται η συμφωνία με το λογιστικό απόθεμα και ο άμεσος real time εντοπισμός των ελλείψεων, χωρίς να ξοδεύονται πολύτιμες ανθρωποώρες για απογραφές και αναζήτηση διαφορών.

Οφέλη αυτοματισμών

Τα οφέλη των ρομποτικών συστημάτων είναι πολλά, τόσο ποιοτικά όσο και οικονομικά, και θα μπορούσαν να συνοψιστούν στα παρακάτω:

1. Μείωση νεκρών χρόνων και αύξηση παραγωγικότητας: Τα ρομπότ λειτουργούν 24 ώρες την ημέρα και 7 ημέρες την εβδομάδα χωρίς την ανθρώπινη παρουσία, μειώνοντας το χρόνο εκτέλεσης εργασιών και αυξάνοντας τον αριθμό παραγγελιών που μπορούν να διεκπεραιωθούν καθημερινά.

2. Μείωση λαθών: Τα αυτοματοποιημένα συστήματα ελαχιστοποιούν ακόμα περισσότερα τα ανθρώπινα σφάλματα, ειδικά σε εργασίες κατα-



γραφής, συλλογής και απογραφής προϊόντων, αγγίζοντας ακρίβειες ακόμα και του 100% σε κάποιες λειτουργίες.

3. Βελτιστοποίηση χώρου: Λόγω της ακρίβειας κίνησης αλλά και της πυκνής αποθήκευσης που επιτυγχάνεται, η εκμετάλλευση του διαθέσιμου χώρου βελτιώνεται έως και κατά 300% σε κάποιες περιπτώσεις. Χαρακτηριστικό παράδειγμα είναι οι αυτόματες κάθετες μονάδες αποθήκευσης με ανελκυστήρα (Vertical Lift Modules [VLM]), που μπορούν να αποθηκεύσουν έως και 5.000 κωδικούς σε 50 - 100 τετραγωνικά μέτρα, κάτι για το οποίο μπορεί να απαιτούνταν μέχρι και 2.000 τ.μ. με τους κλασικούς τρόπους αποθήκευσης.

4. Μείωση κόστους λειτουργίας: Η αυτοματοποίηση οδηγεί σε περιορισμό του λειτουργικού κόστους και των νεκρών χρόνων, μέσω της μείωσης του ανθρώπινου δυναμικού αλλά και της κατανάλωσης ενέργειας, συνεισφέροντας έτσι παράλληλα και στη βιωσιμότητα των εταιρειών.

5. Ενίσχυση ασφάλειας: Η χρήση ρομπότ σε επικίνδυνες ή επαναλαμβανόμενες εργασίες περιορίζει τα ατυχήματα και συμβάλλει στη δημιουργία ασφαλέστερου εργασιακού περιβάλλοντος.

Τεχνολογίες διευκόλυνσης αυτοματισμών

Οι εξελίξεις στην τεχνητή νοημοσύνη, στη μηχανική όραση (machine vision), στους αισθητήρες και στο (IoT) έχουν ενισχύσει σημαντικά τις δυνατότητες των ρομποτικών συστημάτων και έχουν επιφέρει ακόμα περισσότερες βελτιώσεις στη λειτουργία τους.

Η χρήση big data και αλγορίθμων μηχανικής μάθησης επιτρέπει πρόβλεψη της ζήτησης (άρα και των κωδικών που θα ζητηθούν μελλοντικά από μια αποθήκη), βελτιστοποίηση των διαδρομών των ρομπότ, ανάθεση εργασιών σε αυτά με το βέλτιστο τρόπο, καθώς και προληπτική συντήρηση του εξοπλισμού.

Προκλήσεις και περιορισμοί

Παρά τα σημαντικά οφέλη, πριν υιοθετηθούν οι ρομποτικές λύσεις και οι αυτοματισμοί, θα πρέπει να μελετώνται διεξοδικά οι παρακάτω παράμετροι:



► **Αρχικό κόστος επένδυσης.** Η εισαγωγή προηγμένων ρομποτικών συστημάτων απαιτεί υψηλό αρχικό κεφάλαιο. Η αξιολόγηση των επενδύσεων δεν πρέπει να γίνεται μόνο με όρους παραγωγικότητας, αλλά πρέπει να συνυπολογίζονται και παράγοντες όπως είναι: η δυσκολία εξεύρεσης προσωπικού, διαταραχές που οδηγούν σε υψηλές και συχνές διακοπές, καθώς και οι απαιτήσεις για αυξημένη ασφάλεια των ανθρώπων και για βελτίωση της ταχύτητας και της ποιότητας εξυπηρέτησης του πελάτη.

► **Ενσωμάτωση με υπάρχουσες υποδομές.** Συχνά απαιτούνται σημαντικές παρεμβάσεις στις δομές της αποθήκης για την προσαρμογή νέων συστημάτων. Τα περισσότερα ρομποτικά συστήματα διαθέτουν δικά τους software λειτουργίας, τα οποία χρειάζονται διασύνδεση με τα κλασικά συστήματα της αποθήκης, κάτι που από μόνο του είναι μια πρόκληση.

► **Εξειδικευμένο προσωπικό.** Η εξειδίκευση δεν χρειάζεται τόσο για τη λειτουργία των ρομποτικών συστημάτων, όσο για τη συντήρηση του εξοπλισμού και τη συνεχή παρακολούθησή του, καθώς η παύση λειτουργίας ενός συστήματος μπορεί να σταματήσει κρίσιμες λειτουργίες της αποθήκης.

► **Κυβερνοασφάλεια.** Τα νέα συστήματα, για να λειτουργήσουν και να συνεργαστούν μεταξύ τους αλλά και με τα υπόλοιπα συστήματα της αποθήκης, διασυνδέονται με το διαδίκτυο, κάτι που αυξάνει τους κινδύνους κυβερνοεπιθέσεων.

Το μέλλον των αποθηκών

Η τάση της πλήρους αυτοματοποίησης των αποθηκών είναι αδιαμφισβήτητη. Σή-

μερα αναπτύσσονται ήδη νέες τεχνολογίες, όπως:

► **Swarm robotics**, σμήνη αυτόνομων robot που συνεργάζονται μεταξύ τους όπως οι άνθρωποι.

► **Συνεργατικά ρομπότ (cobots)** που λειτουργούν δίπλα στους ανθρώπους υποβοηθώντας τους σε κλασικές και επαναλαμβανόμενες λειτουργίες.

► **Αποθήκες** που λειτουργούν σχεδόν χωρίς ανθρώπινη παρουσία.

Όλα αυτά συνοδεύονται από αλγορίθμους αυτοβελτιστοποίησης (continuous improvement), αδιάλειπτης παρακολούθησης αλλά και στόχευσης σε ελάχιστο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Η αυτοματοποίηση φέρνει αλλαγές και στο εργασιακό τοπίο, περιορίζοντας κάποιες παραδοσιακές θέσεις εργασίας αλλά δημιουργώντας ταυτόχρονα νέες ειδικότητες σε τομείς όπως είναι ο προγραμματισμός, η συντήρηση ρομποτικών συστημάτων και η ανάλυση δεδομένων. Η εκπαίδευση και η διά βίου μάθηση θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στην ομαλή μετάβαση των εργαζομένων στη νέα εποχή. **LM**

Συμπέρασμα

Τα ρομποτικά συστήματα και οι αυτοματισμοί αποτελούν τον πυρήνα της επανάστασης στο χώρο των αποθηκών. Παρά τις προκλήσεις, τα οφέλη είναι πολλαπλά και διαμορφώνουν ένα νέο, αποδοτικό και ασφαλές περιβάλλον εργασίας. Η υιοθέτηση των νέων τεχνολογιών, όταν συνδυάζεται με στρατηγικό σχεδιασμό και εκπαίδευση, εγγυάται την ανταγωνιστικότητα και τη βιωσιμότητα των αποθηκών στη σύγχρονη εποχή.

Προκλήσεις που είναι ευκαιρίες για τα Logistics

Κυριάκος Δαμιανίδης

Ο διευθυντής πωλήσεων της “Entersoftone” στη βόρεια Ελλάδα μιλά για τις νέες τάσεις στην εφοδιαστική αλυσίδα ενόψει του 26ου Πανελληνίου Συνεδρίου Supply Chain.

Η ελληνική αγορά logistics διανύει μια περίοδο με σημαντικές προκλήσεις και ταυτόχρονα με μοναδικές ευκαιρίες: από την πίεση του κόστους και την ανάγκη για συμμόρφωση σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης (Environmental - Social - Governance [ESG]), έως την εισχώρηση της τεχνητής νοημοσύνης (artificial intelligence [AI]), των cloud λύσεων και του αυτοματισμού.

Η “Entersoftone”, ως κορυφαία εταιρεία λογισμικού επιχειρήσεων στην Ελλάδα, με το ολοκληρωμένο SCM360 (Entersoftone WMS +

Aberon WMS) και ένα ευρύ φάσμα λύσεων σε συστήματα προγραμματισμού εταιρικών πόρων (Enterprise Resource Planning [ERP]), σε συστήματα διαχείρισης πελατολογίου (Customer Relationship Management [CRM]), σε e-Invoicing και σε e-Commerce, έχει καταφέρει να καθιερωθεί ως στρατηγικός συνεργάτης για το χώρο των logistics.

Ο κ. Κυριάκος Δαμιανίδης, sales director στη βόρεια Ελλάδα και μέλος της οργανωτικής επιτροπής του 26ου Συνεδρίου Supply Chain, μοιράζεται τη δική του οπτική για τις διεθνείς τάσεις και για το ρόλο που μπορεί να παίξει η “Entersoftone” στην ελληνική αγορά.

LM: Πώς βλέπετε τη θέση της Entersoftone στη βόρεια Ελλάδα και ποιο είναι το όραμα της εταιρείας για την περαιτέρω ανάπτυξη στην ευρύτερη περιοχή;

– Η βόρεια Ελλάδα αποτελεί για εμάς κρίσιμη στρατηγική γεωγραφική ζώνη. Το κέντρο των δραστηριοτήτων μας είναι στη Θεσσαλονίκη, η οποία λειτουργεί για τις επιχειρήσεις της περιοχής ως πύλη προς τα Βαλκάνια και τη Μεσόγειο. Εδώ έχουμε αναπτύξει ένα πλήρες οικοσύστημα δομών πωλήσεων και υλοποίησης - υποστήριξης έργων business software, είτε απευθείας σε τελικούς πελάτες είτε μέσω από το πολυπληθές δίκτυο των εξειδικευμένων συνεργατών μας.

Η εταιρεία έχει διαχρονικά ηγετική θέση στους κλάδους που στηρίζουν την τοπική οικονομία, με έμφαση στον αγροδιατροφικό και μεταποιητικό κλάδο καθώς και στις βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις. Οι μεταφορές, τα logistics και η διαμετακόμιση πλαισιώνουν στρατηγικά αυτούς τους κλάδους και ξεχωρίζουν σε πανελλήνια κλίμακα, δίνοντας προστιθέμενη αξία στη βόρεια Ελλάδα.

Το όραμά μας είναι να αναπτύξουμε την περιοχή ως κόμβο καινοτομίας, όπου λύσεις που σήμερα θεωρούνται παγκόσμια πρωτοπόρες, να είναι «standard» τοπικά. Αυτό θα το πετύχουμε με τα προϊόντα μας που βασίζονται στην αιχμή της τεχνολογίας και με το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό μας, που αναλαμβάνει να υλοποιήσει τις καινοτομικές λύσεις αξιοποιώντας τις βέλτιστες πρακτικές και τη μεγάλη εμπειρία που έχει αποκτηθεί διαχρονικά.

► **Ποιες είναι οι μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν σήμερα οι ελληνικές μεταφορικές και logistics εταιρείες, και πώς τις βοηθάτε να ξεπεράσουν αυτές τις προκλήσεις μέσω της τεχνολογίας;**

– Ο κλάδος των μεταφορών και των logistics αντιμετωπίζει σήμερα πολλαπλές προκλήσεις: αυξανόμενη πολυπλοκότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, ανάγκη για ορατότητα σε πραγματικό χρόνο, ταχύτητα και αξιοπιστία στο last mile, πιέσεις από τον ανταγωνισμό και συνεχώς διαφοροποιούμενες προσδοκίες πελατών.

Παράλληλα, πολλές επιχειρήσεις εξακολουθούν να λειτουργούν με legacy συστήματα και αποσπασματικές εφαρμογές, που περιορίζουν την ευελιξία και την αποτελεσματικότητα. Σε αυτά προστίθενται τα αυξημένα λειτουργικά κόστη και οι ολοένα πιο αυστηρές υποχρεώσεις συμμόρφωσης με κανονιστικά πλαίσια (myData, e-invoicing, ΗΔΑ κ.ά.).

Στο διεθνές πλαίσιο αναφέρεται ότι οι supply chain leader πρέπει να εξετάσουν σε βάθος το κόστος εξυπηρέτησης ανά κανάλι και τις έμμεσες εκπομπές από δραστηριότητες της εταιρείας, αλλά από πηγές που δεν της ανήκουν ή δεν ελέγχονται άμεσα από αυτήν (Scope 3).

Η Entersoftone απαντά σε αυτές τις ανάγκες με μια ολοκληρωμένη πλατφόρμα που ενοποιεί συστήματα προγραμματισμού εταιρικών πόρων (ERP), διαχείρισης αποθήκης (Warehouse Management System [WMS]), διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας (supply chain management [SCM]), διαχείρισης πελατειακών σχέσεων (Customer Relationship Management [CRM]), αυτοματοποίησης πωλήσεων (Sales Force Automation [SFA]) και επιχειρηματικής ευφυΐας (Business intelligence [BI]).

Το WMS βελτιστοποιεί αποθήκες και

► Τρεις κατευθύνσεις υπεροχής

► **Αν έπρεπε να σκιαγραφήσετε το μέλλον των εθνικών και διεθνών μεταφορών στην Ελλάδα και το ρόλο της Entersoftone σε αυτό, ποια θα ήταν τα τρία βασικά σημεία που θα ξεχωρίζατε;**

– Βλέπω τρεις άξονες, που είναι οι εξής:

1. Digital & AI driven logistics, όπου οι αποφάσεις θα βασίζονται σε real-time analytics, generative AI μοντέλα και διαρκώς βελτιούμενες διαδικασίες. Σε αυτό το πλαίσιο, η Entersoftone θα είναι ο πυρήνας αυτής της ψηφιακής μετάβασης.

2. Επιχειρηματικές πρακτικές που θα βασίζονται σε συνεργατικά & βιώσιμα δίκτυα - hub, σε κοινές υπο-

δομές και λειτουργίες για δημιουργία οικονομιών κλίμακας, σε ESG συμμόρφωση και σε logistics βασισμένα στις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

3. Εξωστρέφεια & διεθνής ανταγωνιστικότητα, με την Ελλάδα να μπορεί να λειτουργήσει ως περιφερειακός κόμβος logistics και τεχνολογίας και να αναπτυχθεί στρατηγικά με αυτά.

Η Entersoftone θα είναι ο στρατηγικός συνεργάτης σε αυτό το μετασχηματισμό για τις εταιρείες μεταφορών και logistics, δίνοντάς τους:

► Ορατότητα (visibility).

► Αποδοτικότητα (efficiency).

► Ευελιξία (agility).

► Συμμόρφωση & διαφάνεια (compliance & transparency).

«Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, η αξιοποίηση προηγμένων λύσεων αποτελεί το κλειδί για βιώσιμη ανάπτυξη και ουσιαστική διαφοροποίηση»

multi-client hubs, το ERP και το SCM προσφέρουν «end to end» ορατότητα και προγνωστικό σχεδιασμό, οι cloud και mobile εφαρμογές εξασφαλίζουν real time πληροφόρηση από το πεδίο, ενώ το ενσωματωμένο BI προσφέρει ορατότητα 360 μοιρών στα συνολικά δεδομένα.

Έτσι, οι εταιρείες ξεπερνούν τα όρια των legacy συστημάτων, ανταποκρίνονται στις αυξανόμενες απαιτήσεις των πελατών και ενισχύουν την ανταγωνιστικότητά τους. Η Entersoftone λειτουργεί ως στρατηγικός συνεργάτης ψηφιακού μετασχηματισμού, προσφέροντας αποδοτικότητα, διαφάνεια και βιώσιμη ανάπτυξη.

► **Με ένα τόσο ευρύ φάσμα λύσεων, ποια θεωρείτε ότι είναι η πιο καθοριστική για τον κλάδο των εθνικών και διεθνών μεταφορών;**

– Αναμφισβήτητο, για τον κλάδο των εθνικών και διεθνών μεταφορών, η πιο καθοριστική λύση είναι το WMS και το SCM της σουίτας SCM360, σε πλήρη ενοποίηση με το ERP. Η αποθήκη είναι

το σημείο όπου μπορεί κανείς να χάσει ή να κερδίσει κρίσιμο χρόνο και κόστος. Με τη σουίτα SCM360 επιτυγχάνουμε ακρίβεια αποθεμάτων, μείωση σφαλμάτων και αύξηση ρυθμών pick/pack, ενώ οι χρονικές σημάνσεις σε κάθε ενέργεια υποστηρίζουν ESG αναφορές και πλατφόρμες για ηλεκτρονικές πληροφορίες μεταφοράς εμπορευμάτων (Electronic Freight Transport Information [eFTI]).

Παράλληλα, οι ενοποιημένες ροές και η διασύνδεση με τρίτα συστήματα (tracking, GPS και συστήματα διαχείρισης μεταφορών [TMS]), σε συνδυασμό με αλγορίθμους προβλέψεων και what-if σενάρια, επιτρέπουν τον προσδιορισμό κρίσιμων δεικτών απόδοσης, που συνδέονται άμεσα με την ικανοποίηση πελάτη, τον αποτελεσματικό προγραμματισμό δρομολογίων και τον έλεγχο κόστους. Και τέτοιοι δείκτες είναι για παράδειγμα ο δείκτης OTIF (on-time in-full: παράδοση στην ώρα και στο σύνολο) και η εκτιμώμενη ώρα άφιξης (estimated time of arrival [ETA]).

Σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον, η αξιοποίηση τέτοιων λύσεων αποτελεί το κλειδί για βιώσιμη ανάπτυξη και ουσιαστική διαφοροποίηση.

► **Παρατηρείται μια σαφής στροφή των επιχειρήσεων προς «λογισμικό ως υπηρεσία» (Software as a Service [SaaS]), ένα μοντέλο όπου το λογισμικό είναι προσβάσιμο μέσω cloud και όχι τοπικά εγκατεστημένο. Τι**

κερδίζει μια μεταφορική εταιρεία από την υιοθέτηση τέτοιων λύσεων;

– Η στροφή στο cloud δεν είναι πλέον προαιρετική αλλά ουσιαστική ανάγκη και για τις μεταφορικές εταιρείες. Οι λύσεις μας, βασισμένες στο cloud, προσφέρουν άμεση εικόνα σε πραγματικό χρόνο, ευκολία επέκτασης ανάλογα με τις ανάγκες, λιγότερη εξάρτηση από τοπικό εξοπλισμό και τελικά ταχύτερη απόδοση αξίας στην επιχείρηση. Τα σφάλματα μειώνονται, τα αποθέματα οργανώνονται καλύτερα και το κόστος λειτουργίας ελέγχεται αποτελεσματικότερα.

Παράλληλα, η υψηλή ασφάλεια, οι αυτόματες αναβαθμίσεις και η δυνατότητα πρόσβασης από παντού είναι κρίσιμα πλεονεκτήματα. Στην Entersoftone, οι λύσεις μας είναι εξαρχής σχεδιασμένες για το cloud και δεν είναι απλές μεταφορές on premise εφαρμογών στο cloud, γεγονός που σημαίνει καλύτερη απόδοση και εμπειρία χρήσης. Η υιοθέτηση Cloud / SaaS λύσεων μειώνει το συνολικό κόστος κτήσης και χρήσης, επιταχύνει την υιοθέτηση καινοτομιών και υποστηρίζει logistics hub και λειτουργίες πολυπελαταιακής διαχείρισης που είναι ζητούμενες σήμερα.

► Πώς ενσωματώνει η Entersoftone στοιχεία τεχνητής νοημοσύνης (AI) και Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT) στις λύσεις της που αφορούν τις μεταφορές και τη διαχείριση εφοδιαστικής αλυσίδας;

– Η τεχνητή νοημοσύνη και το Διαδίκτυο των Πραγμάτων αλλάζουν ριζικά τις μεταφορές και την εφοδιαστική αλυσίδα. Στην Entersoftone στοχεύουμε στην έμπρακτη αξιοποίηση των δυνατοτήτων της τεχνητής νοημοσύνης, ώστε να φέρουμε τις επιχειρήσεις σήμερα πιο κοντά στο «αύριο». Επαναπροσδιορίζουμε το επιχειρηματικό λογισμικό και τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας στην εποχή του AI. Ενσωματώνουμε τεχνητή νοημοσύνη, καθώς και αλγορίθμους για προβλέψεις ζήτησης, για βελτιστοποίηση picking και απόθεσης, για πολλαπλά σενάρια και για παρακολούθηση κρίσιμων δεικτών απόδοσης, υποστηρίζοντας τον εξορθολογισμό του κόστους και αυξάνοντας την αξιοπιστία.

Επίσης, διασυνδεόμαστε με IoT αισθητήρες και με εξοπλισμό εντοπισμού και τηλεματικής για συνεχή παρακολού-



«Επαναπροσδιορίζουμε το επιχειρηματικό λογισμικό και τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας στην εποχή της τεχνητής νοημοσύνης»

θησης φορτίων, συνθηκών μεταφοράς και βελτιστοποίηση δρομολόγησης. Τα συστήματα WMS αντλούν σε πραγματικό χρόνο δεδομένα από scanner και φορητές συσκευές και αλληλοεπιδρούν με RFID, προσφέρουν δυνατότητες VR και vision picking, αλλά συνεργάζονται και με ρομποτικά συστήματα και αυτοματισμούς προσφέροντας εικόνα αποθεμάτων σε πραγματικό χρόνο με ακρίβεια.

Όλα ενοποιούνται στο ERP, με έξυπνους πίνακες ελέγχου που διευκολύνουν την έγκαιρη λήψη αποφάσεων. Έτσι, η Entersoftone μετατρέπει την τεχνητή νοημοσύνη και το Διαδίκτυο των Πραγμάτων σε πραγματικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για τον κλάδο.

► Οι μεταφορές βρίσκονται στο επίκεντρο της συζήτησης για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα. Πώς υποστηρίζουν οι λύσεις της Entersoftone τις εταιρείες στο δρόμο προς τη βιώσιμη λειτουργία;

– Οι μεταφορές πράγματι βρίσκο-

νται στο επίκεντρο της συζήτησης για το αποτύπωμα άνθρακα, και οι λύσεις μας έχουν σχεδιαστεί έτσι ώστε να δίνουν πρακτικές απαντήσεις. Με τη σουίτα Entersoftone SCM360 προσφέρουμε εργαλεία που επιτρέπουν στις εταιρείες να μειώσουν τις εκπομπές, μέσα από καλύτερη διαχείριση της αποθήκης, περιορισμό των δρομολογίων και δραστηική μείωση των reverse logistics. Η ορθολογική χρήση χώρων αποθήκευσης και στοκ μειώνει τις ενεργειακές απαιτήσεις, ενώ η βελτιστοποίηση διαδρομών μειώνει καύσιμα και κόστος.

Επιπλέον, με ψηφιακές paperless λειτουργίες οι επιχειρήσεις υιοθετούν πρακτικές με χαμηλότερο περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενώ αποκτούν real-time δεδομένα για ESG αναφορές και συμμόρφωση με ευρωπαϊκά πρότυπα. Έτσι, στηρίζουμε τις μεταφορικές εταιρείες στη μετάβασή τους προς μια βιώσιμη, αποδοτική και ανταγωνιστική λειτουργία.

► Παρατηρείται η τάση δημιουργίας ενιαίων logistics hub που τα μοιράζονται πολλές εταιρείες. Πώς μπορούν οι λύσεις σας να υποστηρίξουν ένα τέτοιο συνεργατικό μοντέλο;

– Τα logistics hub έχουν ιδιαίτερες ανάγκες: να συνδυάζουν διαφορετικούς πελάτες με ξεχωριστές απαιτήσεις, να αξιοποιούν αποδοτικά κοινές υποδομές και να προσαρμόζονται σε έντονες διακυμάνσεις ζήτησης. Οι διεθνείς τάσεις δείχνουν μεγαλύτερη στροφή στην αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης, στην αυτοματοποίηση, στην ανάλυση δεδομένων για καλύτερη πρόβλεψη φορτίου, αλλά και στη βιώσιμη λειτουργία με μειωμένο ενεργειακό αποτύπωμα.

Η Entersoftone, με τη σουίτα SCM360, δίνει λύσεις που ενσωματώνουν πολυπελαταιακή διαχείριση, δυναμική παρακολούθηση αποθεμάτων και αυτοματοποιημένη τιμολόγηση υπηρεσιών 3PL. Μέσα από cloud υποδομές και άυλες συναλλαγές, μειώνεται η πολυπλοκότητα, αυξάνεται η ταχύτητα εξυπηρέτησης και περιορίζεται το περιβαλλοντικό κόστος.

Έτσι, τα hub μπορούν να γίνουν πιο εύελικτα, να παράγουν οικονομίες κλίμακας και να προσφέρουν διαφοροποιημένη αξία στους πελάτες τους, λειτουργώντας σαν «κόμβοι δεδομένων» όπου η πληροφορία είναι τόσο κρίσιμη όσο και η φυσική διακίνηση. **LM**

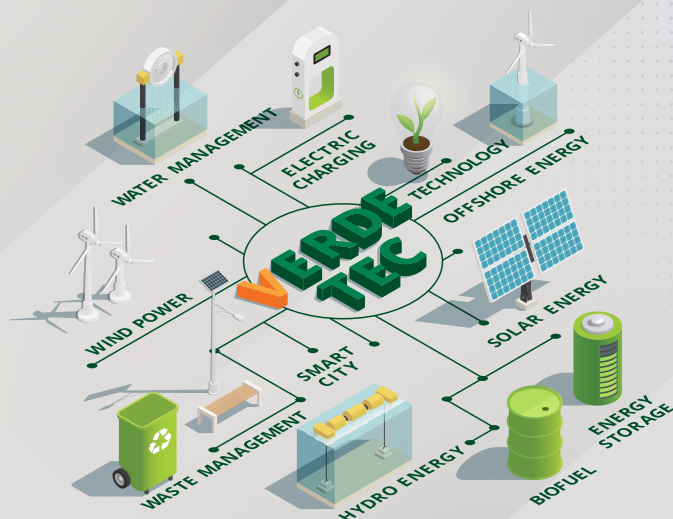
8η Διεθνής Έκθεση
Τεχνολογίες Περιβάλλοντος



Verde.tec 2026

27/02-01/03

➤ Εκθεσιακό Κέντρο
Μ.Ε.Σ. - Παιονία



- ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΕΣ - ΔΗΜΟΙ
- ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ
- ΑΠΕ & ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ - SMART CITIES
- ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ
- ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
- ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ
- ΟΙΚΟΛΟΓΙΚΗ ΔΟΜΗΣΗ
- ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ
- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΝΕΡΟΥ
- ΜΕΛΕΤΗΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ



ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ
T-PRESS
www.tpress.gr

ΕΙΣΟΔΟΣ ΕΛΕΥΘΕΡΗ

ΧΟΡΗΓΟΙ	 ANAKEM ΠΑΝΕΛΛΑΔΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ ΑΕΚΚ	 ΣΑΝΚΕ Μ.Ε.Π.Ε. Συλλογικό Σύστημα Ανακύκλωσης ΑΕΚΚ	 ISFA Ηλεκτροπαραγωγή Ζεύγη από το 1945			
ΕΠΙΣΗΜΟΙ ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	 Ecotec ΜΙΚΡΟΙ ΠΕΡΙΟΔΟΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	 T-PRESS <i>webtv</i>				
ΧΟΡΗΓΟΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ	 ΓΕΡΜ Ο ΥΔΡΑΥΛΙΚΟΣ	 ΕΡΓΟΤΑΞΙΑΚΑ <i>θεματικά</i>	 AGRO.TEC ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ & ΜΗΧΑΝΙΣΜΑΤΑ	 LOGISTICS & <i>M</i> management	 Car & Truck	 ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΟΣ Σύστημα Φωτισμού
	 OTA.gr	 ΟΤΑ VOICE.gr Η ΦΩΝΗ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	 ΠΡΑΣΙΝΟ ΣΠΙΤΙ & ΚΤΙΡΙΟ	 B2Green	 GOBΗΜΑ Εργολαγείων & Σ/α	

Στο Club των 600 χιλιομέτρων

Volvo FH Aero 600 Electric

Το νέο ηλεκτρικό φορτηγό μεγάλων αποστάσεων της Volvo FH Aero Electric με το νέο ηλεκτρικό άξονα e-axle έχει αυτονομία έως 600 χιλιόμετρα, και οι μπαταρίες του μπορούν να φορτιστούν σε μόλις 40 λεπτά.

Η Volvo Trucks θα προχωρήσει μέσα στο πρώτο εξάμηνο της χρονιάς στην παρουσίαση και στην έναρξη παραγωγών για το νέο ηλεκτρικό φορτηγό μεγάλων αποστάσεων, το Volvo FH Aero Electric με ηλεκτρικό άξονα (e-axle), αφήνοντας από τώρα ανοιχτή τη δήλωση πρόθεσης αγοράς για

σειρά προτεραιότητας στις παραδόσεις.

Το νέο FH Aero Electric έχει σχεδιαστεί ειδικά για μεταφορές μεγάλων αποστάσεων, με δυνατότητα ταχείας φόρτισης και αυτονομία κίνησης ως 600 χιλιόμετρα αποκλειστικά με μπαταρίες, ενώ θα είναι διαθέσιμο και με καμπίνα τύπου standard.

Το νέο φορτηγό είναι προσαρμοσμέ-

νο στο νέο πρότυπο MCS (MegaWatt Charging System), με διάρκεια φόρτισης π.χ. από το 20% σε 80% σε περίπου 40 λεπτά, δηλαδή εντός του νομικά καθορισμένου χρόνου ανάπαυσης των οδηγών φορτηγών στην Ε.Ε.

Το FH Aero 600 electric μπορεί να μεταφέρει συνολικό βάρος 48 τόνους, ωφέλιμο φορτίο κοντά σε αυτό ενός συμ-



βατικού πετρελαιοκίνητου φορτηγού, με χρήση 3ου άξονα (6x2) ο οποίος επιτρέπει την τοποθέτηση περισσότερων μπαταριών και προσφέρει πλεονεκτήματα ως προς την κατανομή του βάρους.

Στη μεγάλη αυτονομία συμβάλλει και ο νέος ηλεκτρικός άξονας (e-axle), καθώς η ενσωμάτωση του κινητήρα σε μια ενιαία μονάδα κίνησης στον άξονα συμβάλλει σε αρκετά μεγαλύτερο χώρο για μπαταρίες. Έτσι το νέο FH Aero Electric μπορεί να διαθέτει 8 μπαταρίες με συνολική χωρητικότητα 780 kWh.

Για τη μετάβαση σε μηδενικές εκπομπές ρύπων ως το 2040 η Volvo, υιοθετεί την τριπλή τεχνολογική προσέγγιση, που βασίζεται: **α)** στην ηλεκτροκίνηση με μπαταρίες, **β)** στην ηλεκτροκίνηση με κυψέλες υδρογόνου και **γ)** σε κινητήρες εσωτερικής καύσης που λειτουργούν με ανανεώσιμα καύσιμα, όπως είναι το πράσινο υδρογόνο (που παράγεται μέσω ηλεκτρόλυσης του νερού με χρήση ανανεώσιμης ενέργειας), το βιοαέριο, το βιοντίζελ και το υδρογονωμένο φυτικό έλαιο (hydrotreated vegetable oil [HVO]).

Φυσικά, η Volvo δεν ξεχνά τις άλλες τεχνολογίες κίνησης, ενώ βελτιώνει συνεχώς τα φορτηγά και στον τομέα της αε-

LM



Αεροδυναμικές βελτιώσεις

Η Volvo Trucks λανσάει νέες αεροδυναμικές βελτιώσεις εφαρμόζοντας δοκιμασμένες ιδέες από την αεροδιαστημική βιομηχανία στα φορτηγά της, με διακριτικές αθλήα ιδιαίτερα αποτελεσματικές παρεμβάσεις και τροποποιήσεις στην καμπίνα που μειώνουν σημαντικά την αντίσταση, την κατανάλωση καυσίμου και το CO₂.

Οι σταθεροποιητές ροής αέρα της καμπίνας, οι εκτεταμένοι εκτροπείς αέρα και τα τροποποιημένα φέρινγκ του πλαισίου κάνουν πραγματική διαφορά για την αεροδυναμική, επιτρέποντας βελτιώσεις ως και 2% στην αυτονομία, στην κατανάλωση καυσίμου και στις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα.

Τα νέα χαρακτηριστικά είναι διαθέσιμα σε διάφορους συνδυασμούς στα μοντέλα Volvo FH, FH Aero με όλες τις τεχνολογίες κίνησης, ενώ ορισμένες βελτιώσεις διατίθενται και στα Volvo FM.

Η πιο σημαντική προσθήκη είναι οι

σταθεροποιητές ροής αέρα της καμπίνας στις πάνω γωνίες της καμπίνας δίπλα στο παρμπρίζ, με μικρά δοξα πτερύγια, για τον έλεγχο της ροής του αέρα.

Ενώ οι σταθεροποιητές της ροής του αέρα της καμπίνας βελτιώνουν την αεροδυναμική στο μπροστινό μέρος της καμπίνας του φορτηγού, συμβάλλουν επίσης στη δημιουργία καλύτερων συνθηκών για δύο πρόσθετες αναβαθμίσεις: α) για

τους εκτροπείς αέρα που επεκτείνονται κατά 50 χιλιοστά για να μειωθεί το κενό μεταξύ της καμπίνας και του ρυμουλκούμενου και β) για τα τροποποιημένα φέρινγκ πλαισίου, προκειμένου να δημιουργηθεί καλύτερη ευθυγράμμιση στη ροή του αέρα με τον πίσω προφυλακτήρα.

Χάρη στην επέκταση της καμπίνας του φορτηγού κατά 24 εκατοστά και στην εισαγωγή διαφόρων τροποποιήσεων για τη μείωση της αντίστασης, το Volvo FH Aero προσφέρει σημαντική οικονομία καυσίμου.



Κινητή ράμπα φορτοεκφόρτωσης

INTERKLARK Με αντοχή από 7 έως 16 τόνους, κατασκευή από πιστοποιημένο χάλυβα και σχεδιασμό σύμφωνα με τις απαιτήσεις κάθε ενδιαφερόμενου πελάτη, οι κινητές ράμπες χρησιμοποιούνται για φορτοεκφόρτωση εμπορευματοκιβωτίων (shipping containers) και trailer φορτηγών, χωρίς να είναι απαραίτητη η ύπαρξη μόνιμης κατασκευής (docking bay).

Η ράμπα τοποθετείται στο πίσω μέρος ενός οχήματος για την παροχή πρόσβασης στα περνοφόρα, ώστε να ανεβούν τη ράμπα γρήγορα και με ασφάλεια, και να μπουν στο εμπορευματοκιβώτιο ή στην καρότσα του φορτηγού. Η χρήση της ράμπας επιτρέπει την εκτέλεση φορτοεκφορτώσεων από ένα και μόνο χειριστή περνοφόρου ανυψωτικού μηχανήματος.

Θεωρείται ιδανική λύση για επιχειρήσεις που διαχειρίζονται καθημερινά λίγα φορτία και εκ του αποτελέσματος διαπιστώνουν ότι μια κινητή ράμπα είναι πιο αποδοτική από ένα μόνιμο σημείο φόρτωσης (dock point).

Επιπλέον, οι ράμπες ενσωματώνουν



έναν κοχλιωτό δακτύλιο – κοτσαδόρο, που τους επιτρέπει να μετακινηθούν γρήγορα, πολύ εύκολα και με ασφάλεια με τη χρήση περνοφόρου σε μια νέα θέση, αν απαιτηθεί. Η φορητή τους σχεδίαση τις καθιστά ιδανικές για μικρές τοποθεσίες όπου ο χώρος είναι πολύτιμος ή έχει ταχέως μεταβαλλόμενες απαιτήσεις και λειτουργίες.

Προσφέρονται με μηχανικό, χειροκίνητο σύστημα ανύψωσης ή προαιρετικά με ηλεκτρικό, ενώ οι τροχοί τους είναι από Vulkolan, ένα υλικό που εγγυάται την ομαλή μετακίνηση, το δε δάπεδο κατασκευάζεται από πλέγμα χαλύβδινων λεπίδων για άριστη πρόσφυση. Η αλυσίδα ασφαλείας αποτρέπει την ανεπιθύμητη μετακίνηση του φορτηγού. Προαιρετικά στη ράμπα πρόσβασης μπορούν να προσαρμοστούν κιγκλιδώματα προστασίας, υποδοχή πυροσβεστήρα και τάκοι ακινητοποίησης φορτηγού.

Οι ράμπες φορτοεκφόρτωσης φορτηγών, οχημάτων και εμπορευματοκιβωτίων διατίθενται αποκλειστικά από την "Interklark".

ΕΝΤΟΛΗ ΓΙΑ ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΣΥΝΔΡΟΜΗΣ

Η πληρωμή της συνδρομής μπορεί να γίνει με τους 2 παρακάτω τρόπους:



1. ☐ Με κατάθεση στον παρακάτω τραπεζικό λογαριασμό, δίνοντας τα πλήρη στοιχεία σας και δηλώνοντας ποιο ή ποια έντυπα σας ενδιαφέρουν.

• ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK
0026 0328 91 0200 523781

2. ☐ Συμπληρώνοντας τη φόρμα (δεξιά) και αποστέλοντάς τη
α) με e-mail στο tpress@tpress.gr και στο syndromes@tpress.gr ή εναλλακτικά
β) με fax στο 210 68 00 476.

Ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη σας στο «Logistics & Management». Για κάθε πληροφορία για τη συνδρομή σας, τα πρόσθετα πλεονεκτήματα που σας παρέχονται και κάθε άλλη διαθέσιμη υπηρεσία της «TPress», παρακαλούμε επικοινωνήστε με τον κ. Δημήτρη Φούντα στο τηλέφωνο 210-68 00 470 ή στα e-mail: tpress@tpress.gr και syndromes@tpress.gr

ΕΛΛΑΔΑ		(Μαρκάρετε με ✓ το τετραγωνάκι που αντιστοιχεί στην επιλογή σας) Συμπεριλαμβάνεται Φ.Π.Α. 6% * Τιμές για φοιτητές και σπουδαστές
1 χρόνος	☐ € 60 / € 40*	
2 χρόνια	☐ € 105 / € 60*	

ΟΝΟΜΑ.....

ΕΤΑΙΡΕΙΑ.....

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ.....

ΟΔΟΣ..... ΑΡΙΘΜΟΣ.....

ΠΟΛΗ..... Τ.Κ.....

E-MAIL.....

ΤΗΛΕΦΩΝΟ..... ΦΑΞ.....

ΚΙΝΗΤΟ.....

..... ΥΠΟΓΡΑΦΗ

Η "TPress" εκδίδει άλλα 8 τεχνικά περιοδικά. Επιλέξτε για ποιο ή ποια από αυτά θα θέλατε περισσότερες πληροφορίες ή αναζητήστε τις στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.tpress.gr.

- | | | |
|---|---|--|
| ☐ Ηλεκτρολόγος | ☐ Μετάδοση Ισχύος | ☐ Θερμοϋδραυλικός |
| ☐ Εργοταξιακά θέματα | ☐ Ascen.tec Magazine | ☐ Agro.tec Magazine |
| ☐ Car & Truck | ☐ Ecotec | |

SAVE THE
DATE

Mediterranean Momentum:
Logistics at the
Crossroads of Change

26th PANHELLENIC SUPPLY CHAIN CONFERENCE

12-13 DECEMBER 2025
PORTO PALACE THESSALONIKI

Organized by



EEL.BE

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ LOGISTICS
ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ

In Cooperation with



T-PRESS

26^ο ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ στη Θεσσαλονίκη

Η Ελληνική Εταιρεία Logistics Βορείου Ελλάδος, σε συνεργασία με την Τεχνοεκδοτική T-Press με ιδιαίτερη χαρά σας προσκαλούν να σημειώσετε στο ημερολόγιό σας το **26ο Πανελλήνιο Συνέδριο Εφοδιαστικής Αλυσίδας**, με τίτλο **"Mediterranean Momentum: Logistics at the Crossroads of Change"**, το οποίο πρόκειται να πραγματοποιηθεί στις **12 & 13 Δεκεμβρίου 2025**, στη Θεσσαλονίκη.

Πρόκειται για το **μακροβιότερο συνέδριο του κλάδου**, θεσμό για τα ελληνικά Logistics, που εδώ και 26 χρόνια συμβάλλει ουσιαστικά στη στήριξη, **αναβάθμιση και ανάπτυξη της εφοδιαστικής αλυσίδας** στη χώρα μας.

Φέτος το Συνέδριο επιστρέφει στην Θεσσαλονίκη, με στόχο **να αναδείξει τον στρατηγικό ρόλο της Ελλάδας και της Μεσογείου** στο διαρκώς μεταβαλλόμενο παγκόσμιο τοπίο της εφοδιαστικής αλυσίδας, φέρνοντας στο προσκήνιο τις σύγχρονες προκλήσεις, τις διεθνείς εξελίξεις και τις νέες ευκαιρίες για τον κλάδο.

Περισσότερες πληροφορίες
και επίσημη πρόσκληση σύντομα!



www.26thgascmcongress.logistics.org.gr

SIT BACK AND ENJOY



OUR LOGISTICS SERVICES

WAREHOUSING

DISTRIBUTION

INTERNATIONAL
TRANSPORT



WWW.TRANSCOMBIEXPRESS.COM

INFO@TRANSCOMBIEXPRESS.COM / +30 212 2222222